



COMMUNIQUÉ DE PRESSE | BRUXELLES, 28 novembre 2025, 7h00 – Elia Group (Euronext : ELI)

Déclaration intermédiaire : Elia Group Q3 2025

Informations réglementées

Faits marquants

- Le développement du réseau électrique s'est accéléré en Belgique et en Allemagne, grâce à l'avancement de projets soutenant la connectivité régionale, la sécurité énergétique et la transition vers le renouvelable.
- S&P confirme ses notations de crédit pour les entités d'Elia Group : BBB avec perspective stable pour Elia Group et Eurogrid ; BBB+ avec perspective stable pour Elia Transmission Belgium.
- Elia Group prévoit que ses perspectives financières pour l'année 2025 soient en ligne avec la fourchette de prévisions.

DÉVELOPPEMENT DU RÉSEAU

50Hertz accélère l'expansion de son réseau avec le lancement du projet Südharz et la concrétisation d'un jalon important dans le projet Bornholm Energy Island

50Hertz a fait avancer plusieurs grands projets de développement de son réseau au cours du troisième trimestre. Ainsi, les travaux de raccordement au réseau 380 kV de **Südharz** ont démarré. Ce projet concerne la création d'un nouveau corridor nord-sud reliant les länder de Saxe et de Thuringe, qui viendra renforcer le réseau à très haute tension et permettra de mieux gérer les flux de charge de plus en plus importants venant du nord-est vers le sud-ouest. Ce raccordement améliorera la sécurité d'approvisionnement et contribuera à la transition énergétique. Une fois mis en service en 2028, le raccordement Südharz soulagera grandement la ligne existante entre Bad Lauchstädt et Vieselbach.

De son côté, le projet **Bornholm Energy Island** a atteint un jalon majeur : 50Hertz et Energinet ont octroyé un contrat important pour la livraison de systèmes de convertisseurs à haute tension en courant continu (HVDC). Financé à hauteur de €645 millions par l'Union européenne dans le cadre du mécanisme Connecting Europe Facility, ce projet permettra le transport de 2 GW d'électricité renouvelable vers l'Allemagne (Lubmin) et de 1,2 GW vers le Danemark (Seeland), en passant par Bornholm. Sa mise en service est prévue vers 2035.

ETB a aussi progressé dans plusieurs grands projets de renforcement de son réseau

Dans le cadre du projet **Brabo III**, la construction du dernier pylône a officiellement commencé à l'occasion d'une conférence de presse, à laquelle ont assisté les ministres flamands Matthias Diependaele et Annick De Ridder. Entre-temps, les câbles électriques ont été posés sur plusieurs tronçons, y compris sur les pylônes qui longent l'autoroute E17. La ligne dans son intégralité devrait être terminée d'ici la fin de l'année, avec une mise en service prévue au premier trimestre de 2026.

Le dernier caisson pour cette année a été mis en place dans le cadre du projet **Île Princesse Elisabeth**, une étape capitale dans le développement de la première île énergétique artificielle au monde. Les activités offshore pour l'année sont à présent clôturées. Elles ont impliqué une équipe de plus de 300 personnes, mais aussi une flotte de 15 bateaux spécialisés, parmi lesquels des navires avec grue, des navires de ravitaillement et des remorqueurs. Les caissons, des structures massives en béton pesant jusqu'à 22.000 tonnes, forment les murs extérieurs de l'île en devenir, qui sera située à 45 km au large de la côte belge. Une fois terminée, l'île raccordera des parcs éoliens offshore à la terre ferme et pourra servir de hub énergétique pour des raccordements internationaux au réseau d'électricité belge.

ÉVOLUTIONS RÉGULATOIRES

La première version du cadre réglementaire pour les GRT attendue fin 2025

Le 5 mars dernier, la BNetzA a publié une note exposant les principaux éléments du futur cadre réglementaire allemand pour les GRT, qui devrait entrer en vigueur en 2029. Cette note comprend des propositions afin d'harmoniser la législation onshore et offshore, d'utiliser un système « cost-plus » avec des incitants, de refinancer les coûts des capitaux à l'aide d'un modèle CMPC (coût moyen pondéré du capital), ainsi que de mettre en place un rendement des capitaux propres uniforme pour les GRT et GRD. Pendant le printemps et l'été, la BNetzA et les quatre GRT impliqués ont abordé plusieurs sujets au cours d'une série d'ateliers. Parmi leurs propositions, les GRT plaident pour une hausse du rendement des capitaux propres, afin de refléter les besoins importants en investissements. D'ici la fin de l'année, la BNetzA prévoit de soumettre pour consultation une première version du cadre réglementaire. L'établissement de ce cadre sera complété par des considérations individuelles et méthodologiques, dont la discussion se poursuivra jusqu'en 2028.

Débat autour des plans gouvernementaux en vue de réduire les tarifs de réseau

Le 1^{er} octobre 2025, les quatre GRT allemands (50Hertz, Amprion, TenneT et TransnetBW) ont publié les tarifs de réseau provisoires pour 2026. Le calcul prévoit un subside de €6,5 milliards du Fonds pour le climat et la transformation (KTF) du gouvernement fédéral allemand, tel que prévu au nouveau § 24c de la loi sur l'industrie énergétique (EnWG). S'il est approuvé par le Parlement, ce subside permettra de réduire les tarifs de transport moyens de 57%, de 6,65 à 2,86 cents/kWh, ce qui allègera le coût de l'électricité pour les consommateurs. Ce subside sera répercuté entièrement sur les utilisateurs du réseau, les GRT n'en tireront aucun gain financier.

Cette démarche renforce la stabilité du système et les investissements en cours dans le réseau en Allemagne, tout en contribuant à mettre sur pied une structure de coûts plus durable pour les consommateurs finaux.

ÉVOLUTION INTERNATIONALE

energyRe Giga : révision stratégique de l'initiative Clean Path NY à la suite de la décision de la PSC

energyRe Giga opère une révision stratégique de Clean Path NY, l'un des trois projets dans son portefeuille, à la suite du refus de la Public Service Commission (PSC) de New York de lui octroyer le statut de « Priority Transmission Project » (PTP). La PSC a en effet récemment décidé de rejeter la demande de la New York Power Authority (NYPA) de conférer à Clean Path NY (CPNY) le statut de PTP, ce qui empêche la NYPA de poursuivre la construction et energyRe Giga de déployer le projet dans le cadre d'un modèle de revenus régulés.

Le Groupe est en train d'examiner en détail les options possibles et suit de près la valeur comptable de son portefeuille américain. Ce contretemps s'accompagne de défis à court terme, mais nous continuons de penser que le marché énergétique américain représente une opportunité. Nos ambitions stratégiques restent inchangées, bien que le timing de certaines initiatives puisse varier tandis que nous nous adaptons à la dynamique régulatoire changeante et poursuivons notre objectif de création de valeur à long terme.

INNOVATION

Lancement de l'Innovation Alliance européenne

En juillet 2025, ETB et 50Hertz ont lancé l'Innovation Alliance avec l'aide de six autres GRT européens. Cette nouvelle collaboration vise à améliorer la résilience, l'efficacité et l'avancement technologique des réseaux électriques européens. L'Alliance mènera des programmes d'innovation axés sur les défis partagés qui vont de pair avec la transition énergétique. Sa première initiative sera intitulée « Weather and Grid Resilience » (météo et résilience du réseau) et se focalisera sur les risques en matière d'exploitation et d'infrastructure causés par l'imprévisibilité accrue des événements météorologiques. Un appel à propositions sera initié cette année encore, à l'occasion duquel des start-up européennes pourront proposer des solutions. Les idées les plus prometteuses seront ensuite sélectionnées par l'Alliance afin d'être testées dans le cadre de Proofs of Concept conjoints. Ce projet renforce le rôle de moteur d'innovation que joue Elia Group, ainsi que la collaboration transfrontalière dans le paysage énergétique européen.

NOTATIONS DE CRÉDIT

Après une mise à jour de son analyse, S&P confirme ses notations de crédit pour les entités d'Elia Group

À la suite d'une nouvelle analyse, S&P a réitéré ses notations de crédit BBB à court et long termes (avec perspective stable) pour Elia Group. Les notations pour Eurogrid (BBB, perspective stable) et ETB (BBB+, perspective stable) ont elles aussi été renouvelées.

LE LEADERSHIP POUR MENER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Céline Van Haute succède à Peter Michiels au poste de Chief Human Resources Officer

Elia Group a annoncé que Peter Michiels se retirerait de son rôle de Chief Alignment Officer le 1^{er} avril 2026. Il conservera son rôle de président des conseils d'entreprise européen et locaux jusqu'au 31 décembre 2025. Céline Van Haute prendra sa place en tant que Group CHRO. Céline est une leader reconnue dans le monde des ressources humaines. Passionnée par le développement des personnes et des organisations, elle s'appuie sur plus de quinze années d'expérience internationale dans le développement du leadership, la croissance et la transformation, dans des secteurs variés. Dans le cadre de sa nouvelle fonction, elle pourra tirer profit de son expérience solide dans des entreprises de référence comme Eurofins et Umicore, où elle a contribué à des initiatives de transformation organisationnelle et culturelle. Sa carrière l'a menée en Allemagne, en Chine et à Hong Kong, où elle a dirigé des équipes multiculturelles. Céline est titulaire d'un master en droit de la KU Leuven, d'un MBA de la Vlerick Business School et d'un Master in Change de l'INSEAD.

PRÉVISIONS FINANCIÈRES POUR 2025

- En **Belgique**, compte tenu d'un OLO belge à 10 ans d'environ 3,1% pour l'année, nous visons un résultat net compris entre €255 millions et €285 millions, alors que nous envisageons également d'investir environ €1,4 milliard en 2025. La réalisation de ce programme d'investissement est toujours sujette à certains risques externes.
- En **Allemagne** (100%), compte tenu d'un taux de base autour de 2,7% pour le rendement régulateur des capitaux propres, nous visons un résultat net situé dans la partie supérieure de la fourchette de €380 millions et €420 millions, alors que nous envisageons également d'investir près de €3,6 milliards en 2025. La réalisation de ce programme d'investissement est toujours sujette à certains risques externes.
- **Le segment non régulé et Nemo Link**, qui comprend le rendement de Nemo Link, le rendement des activités non régulées (en particulier re.alto, EGI, WindGrid et energyRe Giga) et les coûts opérationnels inhérents à la gestion d'une holding, devrait entraîner une perte au niveau des résultats du Groupe à concurrence d'un montant situé entre -€35 millions et -€45 millions. Cette perte comprend une contribution positive d'environ €25 millions de Nemo Link, sous réserve de la disponibilité de l'interconnexion, et n'intègre pas le résultat de la revue des activités de développement international et d'éventuelles transactions de fusion et acquisition.

Elia Group prévoit un résultat net attribuable à Elia Group situé dans la fourchette de €490 millions à €540 millions.

5. Calendrier financier

Déclaration intermédiaire 3 ^e trimestre 2025	28 novembre 2025
Publication des résultats de l'exercice 2025	5 mars 2026
Publication du rapport annuel 2025	27 mars 2026
Assemblée générale des actionnaires	19 mai 2026
Déclaration intermédiaire 1 ^{er} trimestre 2026	20 mai 2026
Date ex-dividende	29 mai 2026
Date de clôture des registres	1 ^{er} juin 2026
Paiement du dividende pour 2025	2 juin 2026

À propos d'Elia Group

Dans le top 5 européen

Elia Group est un acteur clé dans le transport d'électricité. Nous veillons à chaque instant à l'équilibre entre production et consommation. Nous approvisionnons 30 millions d'utilisateurs finaux en électricité et gérons 19.741 km de liaisons à haute tension via nos filiales en Belgique (Elia) et dans le nord et l'est de l'Allemagne (50Hertz). Elia Group figure ainsi parmi les 5 plus grands gestionnaires de réseau de transport européens. Nous mettons un réseau électrique robuste et fiable à plus de 99% au service de la communauté et du bien-être socioéconomique. Nous voulons également servir de catalyseur à une transition énergétique réussie vers un système énergétique fiable, durable et abordable.

Acteur de la transition énergétique

Nous stimulons l'intégration du marché européen de l'énergie et la décarbonation de la société en développant les liaisons internationales à haute tension et en intégrant une part sans cesse croissante d'énergie renouvelable à notre réseau. En parallèle, nous optimisons en permanence nos systèmes opérationnels et développons de nouveaux produits de marché afin que de nouveaux acteurs de marché et technologies aient accès à notre réseau, ce qui facilite la transition énergétique.

Dans l'intérêt de la communauté

Acteur central dans le système énergétique, Elia Group agit dans l'intérêt de la communauté. Nous répondons à la hausse rapide des énergies renouvelables en adaptant constamment notre réseau de transport. Nous veillons aussi à réaliser nos investissements dans les délais et les budgets impartis, tout en garantissant une sécurité maximale. Nous adoptons une gestion proactive des parties prenantes lors de la réalisation de nos projets : nous entamons une communication bilatérale avec tous les acteurs concernés dès le début du processus. Nous mettons également notre expertise à disposition du secteur pour construire le système énergétique de demain.

Ouverture internationale

Outre ses activités de gestionnaire de réseau de transport, Elia Group fournit des services de consultance à des clients internationaux via sa filiale Elia Grid International. Récemment, Elia Group a lancé de nouvelles activités non régulées telles que re.alto, la première plateforme de marché européenne pour l'échange de données liées à l'énergie via des API standardisés dans le domaine de l'énergie, et WindGrid, une filiale qui va poursuivre le développement des activités d'Elia Group à l'étranger, en contribuant à l'expansion des réseaux électriques offshore en Europe et au-delà.

L'entité juridique Elia Group est une entreprise cotée en bourse dont l'actionnaire de référence est le holding communal NextGrid Holding.

Pour de plus amples informations, veuillez contacter :

Investor Relations

Stéphanie Luyten | M +32 467 05 44 95 | investor.relations@elia.be

Elia Group SA

Boulevard de l'Empereur 20 | Keizerslaan 20 | 1000 Bruxelles | Belgique

