



Powering the decade of electrification

FINANCIËEL
VERSLAG
2021

1. Corporate Governance Verklaring





CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING 2

**VERGOEDING VAN DE LEDEN VAN
DE RAAD VAN BESTUUR EN VAN HET
COLLEGE VAN DAGELIJKS BESTUUR** 19

**KENMERKEN VAN DE INTERNE
CONTROLE- EN DE RISICOBEBEERS-
SYSTEMEN** 30

Corporate governance verklaring

Deze corporate governance verklaring bevat de belangrijkste aspecten van het corporate governance-beleid van Elia Group SA/NV, inclusief alle relevante informatie over gebeurtenissen die de governance van Elia Group SA/NV tijdens het boekjaar 2021 hebben beïnvloed.

De corporate governance van Elia Group SA/NV steunde in 2021 op volgende pijlers:

- De (Belgische) Corporate Governance Code 2020¹, die Elia Group SA/NV als haar referentiecode heeft aangenomen;
- Het (Belgisch) Wetboek van vennootschappen en verenigingen²;
- De statuten van Elia Group SA/NV.

Raad van Bestuur



- | | |
|---------------------------|-------------------------------|
| 1 Bernard Gustin | 8 Luc Hujoel |
| 2 Claude Grégoire | 9 Roberte Kesteman |
| 3 Geert Versnick | 10 Jane Murphy |
| 4 Michel Allé | 11 Dominique Offergeld |
| 5 Luc De Temmerman | 12 Pieter De Crem |
| 6 Frank Donck | 13 Rudy Provoost |
| 7 Cécile Flandre | 14 Saskia Van Uffelen |

¹ De (Belgische) Corporate Governance Code 2020 is beschikbaar op de website van de Commissie Corporate Governance (www.corporategovernancecommittee.be).

² Het (Belgische) Wetboek van vennootschappen en verenigingen is beschikbaar op de website van de FOD Justitie (http://www.ejustice.just.fgov.be/cgi_loi/wet.pl).

Samenstelling van de beheersorganen op 31 december 2021

Raad van bestuur

VOORZITTER

- Bernard Gustin, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder

VICEVOORZITTERS

- Claude Grégoire, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T
- Geert Versnick, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T

BESTUURDERS

- Michel Allé, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder
- Pieter De Crem, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T³
- Luc De Temmerman, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder
- Frank Donck, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder
- Cécile Flandre, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T
- Luc Hujuel, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T⁴
- Roberte Kesteman, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder
- Jane Murphy, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder
- Dominique Offergeld, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T
- Rudy Provoost, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T
- Saskia Van Uffelen, administrateur non exécutif indépendant

Adviserende comités van de raad van bestuur

BENOEMINGSCOMITÉ

- Luc Hujuel, Voorzitter⁵
- Pieter De Crem⁶
- Luc De Temmerman
- Frank Donck
- Jane Murphy

AUDITCOMITÉ

- Michel Allé, Voorzitter
- Frank Donck
- Roberte Kesteman
- Dominique Offergeld
- Rudy Provoost

VERGOEDINGSCOMITÉ

- Luc De Temmerman, Voorzitter
- Pieter De Crem⁷
- Roberte Kesteman
- Dominique Offergeld
- Saskia Van Uffelen

STRATEGISCH COMITÉ

- Geert Versnick, Voorzitter⁸
- Michel Allé
- Claude Grégoire⁹
- Bernard Gustin
- Rudy Provoost
- Luc Hujuel, permanente genodigde¹⁰
- Dominique Offergeld, permanente genodigde¹¹

College van commissarissen

- Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Paul Eelen
- BDO Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Felix Fank

College van dagelijks bestuur

- Chris Peeters (Chief Executive Officer en TSO Head Elia)
- Catherine Vandenborre (Chief Financial Officer)
- Stefan Kapferer (TSO Head 50Hertz)
- Peter Michiels (Chief Human Resources, Internal Communication Officer en Chief Alignment Officer)
- Michael Freiherr Roeder von Diersburg (Chief Digital Officer)

Secretaris-generaal

- Siska Vanhoudenhoven

³ Pieter De Crem werd gecoöpteerd als niet-uitvoerend bestuurder door de raad van bestuur van 9 februari 2021, op voorstel van Publi-T, ter vervanging van Kris Peeters die zijn vrijwillig ontslag aanbood als niet-uitvoerend bestuurder van Elia Group SA/NV met ingang van 1 januari 2021. De gewone algemene vergadering van 18 mei 2021 bevestigde de benoeming van Pieter De Crem als niet-uitvoerend bestuurder.

⁴ Luc Hujuel heeft zijn vrijwillig ontslag ingediend als niet-uitvoerend bestuurder van Elia Group SA/NV met ingang van 31 december 2021 (om middernacht). Ter vervanging van Luc Hujuel heeft de raad van bestuur op 17 december 2021, op voorstel van Publi-T, Thibaud Wyngaard gecoöpteerd als niet-uitvoerend bestuurder met ingang van 1 januari 2022. De bevestiging van de benoeming van Thibaud Wyngaard als niet-uitvoerend bestuurder zal worden voorgesteld aan de gewone algemene vergadering van 17 mei 2022.

⁵ Luc Hujuel heeft zijn vrijwillig ontslag ingediend als niet-uitvoerend bestuurder van Elia Group SA/NV met ingang van 31 december 2021 (om middernacht). De raad van bestuur van 17 december 2021 heeft Geert Versnick benoemd ter vervanging van Luc Hujuel als voorzitter van het benoemingscomité met ingang van 1 januari 2022.

⁶ Pieter De Crem werd gecoöpteerd als niet-uitvoerend bestuurder door de raad van bestuur van 9 februari 2021, op voorstel van Publi-T, ter vervanging van Kris Peeters die zijn vrijwillig ontslag aanbood als niet-uitvoerend bestuurder van Elia Group SA/NV met ingang van 1 januari 2021. De gewone algemene vergadering van 18 mei 2021 bevestigde de benoeming van Pieter De Crem als niet-uitvoerend bestuurder.

⁷ Pieter De Crem werd gecoöpteerd als niet-uitvoerend bestuurder door de raad van bestuur van 9 februari 2021, op voorstel van Publi-T, ter vervanging van Kris Peeters die zijn vrijwillig ontslag aanbood als niet-uitvoerend bestuurder van Elia Group SA/NV met ingang van 1 januari 2021. De gewone algemene vergadering van 18 mei 2021 bevestigde de benoeming van Pieter De Crem als niet-uitvoerend bestuurder.

⁸ Naar aanleiding van de benoeming van Geert Versnick als voorzitter van het benoemingscomité met ingang van 1 januari 2022, heeft de raad van bestuur van 17 december 2021 Dominique Offergeld benoemd ter vervanging van Geert Versnick als voorzitter van het strategisch comité met ingang van 1 januari 2022. Geert Versnick is sinds 1 januari 2022 permanente genodigde van het strategisch comité.

⁹ Sinds 9 februari 2021.

¹⁰ Sinds 9 februari 2021 en tot 31 december 2021.

¹¹ Vanaf 1 januari 2022 is Dominique Offergeld Voorzitter van het strategisch comité.

Raad van bestuur

Benoemingsprocedure, termijn en einde van mandaten

Elia Group SA/NV wordt bestuurd door een raad van bestuur die is samengesteld uit minimaal tien (10) en maximaal veertien (14) leden. Minstens drie leden van de raad van bestuur zijn onafhankelijke bestuurders in de zin van de toepasselijke wettelijke (artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3.5 van de Corporate Governance Code 2020) en statutaire bepalingen.

Alle leden worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders en kunnen door haar worden ontslagen.

De onafhankelijke bestuurders worden voorgesteld voor benoeming door de raad van bestuur aan de gewone algemene vergadering op aanbeveling van het benoemingscomité. De niet-onafhankelijke bestuurders worden benoemd door de gewone algemene vergadering op voorstel van Publi-T, in overeenstemming met artikel 13.2 van de statuten van Elia Group SA/NV.

Om redenen van tijdsbesparing en uit praktische overwegingen heeft de raad van bestuur niet voorgesteld dat de gewone algemene vergadering van 2021 afzonderlijk zou stemmen over de voorgestelde (her)benoeming van elk van de vier bestuurders en heeft daarom besloten af te wijken van bepaling 5.7 van de Corporate Governance Code. Op de gewone algemene vergadering van 2022 zal Elia Group SA/NV daarentegen de benoeming of herbenoeming van elke bestuurder afzonderlijk aan de algemene vergadering voorleggen in overeenstemming met bepaling 5.7 van de Corporate Governance Code 2020.

De bestuurders van Elia Group SA/NV worden benoemd of herbenoemd voor een maximale periode van zes jaar.

De maximale duur van zes jaar van de bestuursmandaten wijkt af van de maximale duur van vier jaar aanbevolen door de Corporate Governance Code 2020. De maximale termijn van zes jaar is gerechtvaardigd in het licht van de technische, financiële en juridische bijzonderheden en complexiteiten die gelden binnen de groep en die een zeker ervaringsniveau vereisen dat wordt bereikt door continuïteit in de samenstelling van de raad van bestuur.

Specifieke vereisten voor leden van de raad van bestuur

De statuten bepalen dat de raad van bestuur uitsluitend is samengesteld uit niet-uitvoerende bestuurders.

Bovendien mogen de leden van de raad van bestuur, in overeenstemming met de statuten, geen lid zijn van de raad van toezicht, de raad van bestuur of de organen die wettelijk een onderneming vertegenwoordigen die één van de volgende functies vervult: productie of levering van elektriciteit. Evenmin mogen de leden van de raad van bestuur een andere functie of activiteit uitoefenen, al dan niet bezoldigd, ten dienste van een onderneming bedoeld in de voorgaande zin.

Naast hun onafhankelijkheid (zie hierboven) worden de onafhankelijke bestuurders benoemd deels om hun kennis inzake financieel beheer en deels om hun relevante technische kennis van de activiteiten van de vennootschap.

Overeenkomstig de statuten en het Wetboek van vennootschappen en verenigingen moet ten minste een derde (1/3) van de bestuurders van het andere geslacht zijn dan de overige twee derde.

Overeenkomstig bepaling 5.5 van de Corporate Governance Code 2020 mogen leden van de raad van bestuur niet meer dan vijf bestuursmandaten in genoteerde vennootschappen aanvaarden.

Overeenkomstig de statuten moet minstens één bestuurder beschikken over de nodige expertise inzake boekhouding en audit.

Naast de wettelijke en statutaire selectiecriteria heeft de raad van bestuur op 2 maart 2021, in toepassing van bepaling 5.1 van de Corporate Governance Code 2020, bijkomende criteria goedgekeurd die van toepassing zijn op alle nieuw benoemde bestuurders. Al deze criteria zijn terug te vinden in het corporate governance charter dat gepubliceerd is op de website www.elia.be (onder 'Bedrijf', 'Corporate Governance', 'Documenten').

De samenstelling van de raad van bestuur dient te waarborgen dat beslissingen worden genomen in het belang van Elia Group SA/NV. Deze samenstelling wordt bepaald op basis van genderdiversiteit en diversiteit in het algemeen, alsook complementariteit inzake bekwaamheden, ervaring en kennis. Bij de hernieuwing van de mandaten van de leden van de raad van bestuur wordt er op toegezien dat een taalevenwicht wordt bereikt en behouden binnen de groep van bestuurders met de Belgische nationaliteit.

Huidige samenstelling van de raad van bestuur

De raad van bestuur is momenteel samengesteld uit veertien (14) bestuurders. Zeven (7) bestuurders zijn onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurders in de zin van artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en bepaling 3.5 van de Corporate Governance Code 2020. De zeven (7) andere niet-uitvoerende bestuurders zijn niet-onafhankelijke bestuurders benoemd door de gewone algemene vergadering op voorstel van Publi-T, overeenkomstig de huidige aandeelhoudersstructuur en artikel 13.2 van de statuten van Elia Group SA/NV (zie ook de paragraaf 'Aandeelhoudersstructuur' op pagina 16 van deze verklaring).

Diversiteit binnen de raad van bestuur

Aantal bestuurders per 31 december 2021	Eenheid	2021
Mannen	Leeftijd 35 < 54	1
	Leeftijd ≥ 55	8
Vrouwen	Leeftijd 35 < 54	2
	Leeftijd ≥ 55	3

Wijzigingen in de samenstelling van de raad van bestuur 2021

Kris Peeters heeft zijn vrijwillig ontslag aangeboden als niet-uitvoerende bestuurder van Elia Group SA/NV met ingang van 1 januari 2021. Ter vervanging van Kris Peeters heeft de raad van bestuur, op voorstel van Publi-T, Pieter De Crem gecoöpteerd op 9 februari 2021 als niet-uitvoerende bestuurder vanaf die datum. De gewone algemene vergadering van 18 mei 2021 bevestigde zijn benoeming als niet-uitvoerende bestuurder.

Luc Hujoel heeft zijn vrijwillig ontslag ingediend als niet-uitvoerende bestuurder van Elia Group SA/NV met ingang van 31 december 2021 (om middernacht). Ter vervanging van Luc Hujoel heeft de raad van bestuur, op voorstel van Publi-T, Thibaud Wyngaard op 17 december 2021 gecoöpteerd als niet-uitvoerende bestuurder met ingang van 1 januari 2022. De bevestiging van de benoeming van Thibaud Wyngaard als niet-uitvoerende bestuurder zal worden voorgesteld aan de gewone algemene vergadering van 17 mei 2022.

Duur en einde van bestuursmandaten

In lijn met de maximale duur van zes jaar van een bestuursmandaat, werden de mandaten van Luc De Temmerman en Saskia Van Uffelen op de gewone algemene vergadering van 2021 hernieuwd voor een periode van één jaar, eindigend onmiddellijk na de gewone algemene vergadering van 2022 met betrekking tot het boekjaar eindigend op 31 december 2021. Bovendien werd het mandaat van Frank Donck op de gewone algemene vergadering van 2021 hernieuwd voor een termijn van zes jaar, eindigend onmiddellijk na de gewone algemene vergadering van 2027 met betrekking tot het boekjaar eindigend op 31 december 2026.

De bestuursmandaten van Geert Versnick en Pieter De Crem lopen af onmiddellijk na de gewone algemene vergadering van 2026 die betrekking heeft op het boekjaar eindigend op 31 december 2025.

De bestuursmandaten van Bernard Gustin, Cécile Flandre, Claude Grégoire, Dominique Offergeld, Roberte Kesteman en Rudy Provoost lopen af onmiddellijk na de gewone algemene vergadering van 2023 die betrekking heeft op het boekjaar eindigend op 31 december 2022.

De bestuursmandaten van Michel Allé, Luc De Temmerman en Saskia Van Uffelen lopen af onmiddellijk na de gewone algemene vergadering van 2022 die betrekking heeft op het boekjaar eindigend op 31 december 2021.

Voor de duidelijkheid wordt het einde van het mandaat van elke bestuurder waarnaar hierboven wordt verwezen, ook vermeld in de volgende tabel:

	Einde termijn onmiddellijk na de gewone algemene vergadering te houden in	(met betrekking tot boekjaar)
Bernard Gustin, Voorzitter	2023	(2022)
Geert Versnick, Vicevoorzitter	2026	(2025)
Claude Grégoire, Vicevoorzitter	2023	(2022)
Michel Allé	2022	(2021)
Pieter De Crem	2026	(2025)
Luc De Temmerman	2022	(2021)
Frank Donck	2027	(2026)
Cécile Flandre	2023	(2022)
Luc Hujoel ¹²	2026	(2025)
Roberte Kesteman	2023	(2022)
Jane Murphy	2023 ¹³	(2022) ¹⁴
Dominique Offergeld	2023	(2022)
Rudy Provoost	2023	(2022)
Saskia Van Uffelen	2022	(2021)
	Einde van de termijn onmiddellijk na de gewone algemene vergadering te houden in	Aantal bestuurders
	2022	3
	2023	7
	2026	3
	2027	1

Op 10 februari 2010 werd Jane Murphy voor de eerste keer aangesteld als niet-uitvoerende onafhankelijk bestuurder van Elia Group SA/NV. Bijgevolg zal Jane Murphy op 10 februari 2022 12 jaar lid zijn van de raad van bestuur. Jane Murphy zal echter, in afwijking van bepaling 3.5 van de Corporate Governance Code

¹² Zoals hierboven vermeld, werd Thibaut Wyngaard op 17 december 2021 door de raad van bestuur gecoöpteerd als niet-uitvoerende bestuurder ter vervanging van Luc Hujoel als bestuurder met ingang van 1 januari 2022. Aan de gewone algemene vergadering die zal worden gehouden op 17 mei 2022 zal worden voorgesteld om zijn benoeming te bevestigen, om te eindigen onmiddellijk na de gewone algemene vergadering van 2026 (met betrekking tot het boekjaar eindigend op 31 december 2025).

¹³ Jane Murphy zal echter worden vervangen door de gewone algemene vergadering van 17 mei 2022 met betrekking tot het boekjaar 2021, aangezien Jane Murphy op 10 februari 2022 12 jaar lid van de raad van bestuur zal zijn.

¹⁴ Zie de voetnoot hierboven.

2020, zetelen in de raad van bestuur tot haar vervanging door de gewone algemene vergadering van 17 mei 2022. De raad van bestuur is van mening dat het verder zetten van haar mandaat over een zeer korte periode haar onafhankelijkheid niet in gevaar brengt. Het zal ook zorgen voor continuïteit in de werkzaamheden van de raad van bestuur en de adviserende comités tot aan de gewone algemene vergadering van 17 mei 2022.

Overeenkomstig de bepalingen van de statuten wordt de raad van bestuur ondersteund door vier adviserende comités: het benoemingscomité, het auditcomité, het vergoedingscomité en het strategisch comité. De raad van bestuur ziet erop toe dat deze adviserende comités efficiënt werken.

Bevoegdheden van de raad van bestuur

Elia Group SA/NV heeft een monistische structuur als bestuursmodel. De raad van bestuur heeft bijgevolg, overeenkomstig artikel 17.2 van de statuten, de bevoegdheid tot het stellen van alle handelingen, noodzakelijk of nuttig om het statutair voorwerp te verwezenlijken, met uitzondering van de handelingen die door de wet of door de statuten aan de algemene vergadering zijn voorbehouden. Aldus heeft de raad van bestuur onder meer de volgende bevoegdheden:

- 1° het goedkeuren/wijzigen van het algemene strategische, financiële en dividendbeleid van de vennootschap, waaronder de strategische krachtlijnen of opties voor de vennootschap evenals de principes en problemen van algemene aard, met name inzake risicobeheer en personeelsbeheer;
- 2° de goedkeuring, opvolging en wijziging van het businessplan en de budgetten van de vennootschap;
- 3° onverminderd andere specifieke bevoegdheden van de raad van bestuur, het aangaan van alle verbintenissen, wanneer het bedrag groter is dan vijftien miljoen euro (15.000.000 EUR), tenzij het bedrag alsook de belangrijkste kenmerken ervan uitdrukkelijk voorzien zijn in het jaarlijks budget;
- 4° beslissingen over de vennootschapsrechtelijke structuur van de vennootschap en van de vennootschappen waarin de vennootschap een deelneming aanhoudt, met inbegrip van de uitgifte van effecten;
- 5° beslissingen over de oprichting van vennootschappen en over de verwerving of vervreemding van aandelen (ongeacht op welke wijze deze aandelen worden verworven of vervreemd) in vennootschappen waarin de vennootschap rechtstreeks of onrechtstreeks een deelneming aanhoudt, voor zover de financiële impact van deze oprichting, verwerving of vervreemding groter is dan twee miljoen vijfhonderdduizend euro (2.500.000 EUR);
- 6° beslissingen over strategische acquisities of allianties, belangrijke afstotingen of overdrachten van belangrijke activiteiten of activa in de vennootschap;
- 7° belangrijke wijzigingen in de boekhoudkundige of fiscale politiek;
- 8° belangrijke wijzigingen van activiteiten;
- 9° beslissingen inzake het opstarten van of het nemen van participaties in activiteiten buiten het beheer van elektriciteitsnetten;
- 10° strategische beslissingen, om buiten het Belgisch grondgebied nieuwe elektriciteitsnetten te beheren en/of over te nemen;

11° met betrekking tot (i) Elia Transmission Belgium SA/NV en Elia Asset SA/NV: het opvolgen van hun algemeen beleid evenals van de beslissingen en aangelegenheden vermeld in het 4°, 5°, 6°, 8°, 9° en 10° hierboven; (ii) de door de raad van bestuur aangewezen key-dochtervennootschappen (andere dan Elia Transmission Belgium SA/NV en Elia Asset SA/NV): de goedkeuring en het opvolgen van hun algemeen beleid evenals van de beslissingen en aangelegenheden vermeld in het 1° tot en met 10° hierboven; (iii) de andere dochtervennootschappen dan de key-dochtervennootschappen: de goedkeuring en het opvolgen van hun algemeen beleid evenals van de beslissingen en aangelegenheden vermeld in het 4°, 5°, 6°, 8°, 9° en 10° hierboven;

12° het houden van algemeen toezicht op het College van dagelijks bestuur; in dat kader oefent de raad van bestuur ook toezicht uit op de wijze waarop de bedrijfsactiviteit wordt gevoerd en zich ontwikkelt, ten einde onder meer te evalueren of de bedrijfsvoering van de vennootschap behoorlijk wordt ontwikkeld;

13° de bevoegdheden die aan de raad van bestuur worden toegekend door of krachtens het Wetboek van vennootschappen en verenigingen of de statuten.

In het kader van de risicobeheerbevoegdheid van de raad van bestuur, keurde de raad van bestuur een referentiekader voor interne controle en risicobeheer goed, opgesteld door het College van dagelijks bestuur, dat gebaseerd is op het COSO II-kader. De raad van bestuur heeft ook een Compliance Officer aangesteld die verantwoordelijk is voor het toezicht op de naleving van wet- en regelgeving door de vennootschap en voor de toepassing van de relevante interne richtlijnen. De Compliance Officer rapporteert minstens eenmaal per jaar aan de raad van bestuur over de uitvoering van zijn opdracht.

Met betrekking tot de uitoefening van zijn toezichthoudende verantwoordelijkheden (zie punt 12° hierboven), is de raad van bestuur minstens verantwoordelijk voor het volgende:

- algemeen toezicht houden op het College van dagelijks bestuur; in dat kader oefent de raad van bestuur ook toezicht uit op de wijze waarop de bedrijfsactiviteit wordt gevoerd en zich ontwikkelt, teneinde onder meer te evalueren of de bedrijfsvoering van de vennootschap behoorlijk wordt ontwikkeld;
- het monitoren en het beoordelen van de doeltreffendheid van de adviserende comités van de raad van bestuur;
- het nemen van de nodige maatregelen om de integriteit en tijdige openbaarmaking van de jaarrekening en andere materiele financiële en niet-financiële informatie die aan aandeelhouders en aan potentiële aandeelhouders worden meegedeeld, te waarborgen;
- het goedkeuren van een kader voor interne controle en risicobeheer, opgesteld door het College van dagelijks bestuur, evenals het beoordelen van de implementatie van dit kader. De raad van bestuur beschrijft tevens de belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheersystemen van Elia Group SA/NV in het jaarverslag;
- toezicht houden op de prestaties van de commissarissen en op de interne auditfunctie, rekening houdend met de beoordeling ervan door het auditcomité.

De bijzondere algemene vergadering van aandeelhouders van 18 mei 2021 heeft aan de raad van bestuur de bevoegdheid verleend om de eigen aandelen van Elia Group SA/NV te verkrijgen, zonder dat het totaal aantal eigen aandelen dat de vennootschap in toepassing van deze machtiging bezit, 10% van het totaal aantal aandelen mag overschrijden, tegen een vergoeding die niet meer dan 10% onder de laagste slotkoers van de laatste dertig dagen voorafgaand aan de verrichting kan zijn en niet meer dan 10% boven de hoogste slotkoers van de laatste dertig dagen voorafgaand aan de verrichting kan zijn.

Deze machtiging wordt toegekend voor een periode van vijf jaar vanaf 4 juni 2021. Ze geldt voor de raad van bestuur en, voor zover als nodig, voor elke derde handelend voor rekening van de vennootschap.

Vergaderingen en besluitvorming

De raad van bestuur vergadert telkens wanneer het belang van de vennootschap dit vereist en minstens één (1) keer per kwartaal. Hij moet worden bijeengeroepen telkens wanneer het belang van de vennootschap dit vereist en telkens wanneer minstens twee (2) bestuurders daarom verzoeken. Hij beraadslaagt geldig volgens de regels die hij vaststelt.

De vergaderingen van de raad van bestuur kunnen plaatsvinden via videoconferentie, conference call of andere communicatiemiddelen op afstand, mits akkoord van alle leden en inachtneming van de organisatieprincipes van de raad. De beslissingen van de raad van bestuur kunnen overeenkomstig artikel 7:95, tweede lid van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen worden genomen bij eenparig schriftelijk akkoord van de bestuurders.

De raad van bestuur vormt een collegiaal orgaan waarin de leden streven naar consensus in hun beraadslagingen.

De beraadslagingen van de raad van bestuur worden vastgelegd in notulen. Deze notulen worden bewaard in een speciaal register.

Activiteitenverslag

In 2021 vergaderde de raad van bestuur van Elia Group SA/NV negen (9) keer.

De raad van bestuur boog zich met name over de strategische vragen, de financiële en regulatoire situatie van de vennootschap en haar dochterondernemingen, de bedrijfscontinuïteit van de activiteiten met het oog op de COVID-19-pandemie, de voortgang van grote investeringsprojecten, verscheidene governance-kwesties en de opvolging van de risico's.

Indien een lid niet aanwezig kon zijn, verleende het in het algemeen een volmacht aan een ander lid. Overeenkomstig artikel 19.4 van de statuten van de vennootschap kan een lid dat belet of afwezig is aan een ander lid van de raad schriftelijk volmacht geven om hem op een bepaalde vergadering van de raad van bestuur te vertegenwoordigen en er in zijn plaats te stemmen. Geen enkel lid van de raad van bestuur mag echter meer dan twee volmachten hebben.

Aanwezigheidsgraad

Bernard Gustin, Voorzitter	9/9
Geert Versnick, Vicevoorzitter	7/9
Claude Grégoire, Vicevoorzitter	9/9
Michel Allé	8/9
Pieter De Crem ¹⁵	8/8
Luc De Temmerman	9/9
Frank Donck	9/9
Cécile Flandre	8/9
Luc Hujoel	9/9
Roberte Kesteman	9/9
Jane Murphy	9/9
Dominique Offergeld	8/9
Rudy Provoost	9/9
Saskia Van Uffelen	9/9

Belangenconflict

De bestuurders van Elia Group dienen zich strikt te houden aan de bepalingen van artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. De procedure van artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werd in 2021 niet toegepast, aangezien er geen belangenconflicten waren. In overeenstemming met het corporate governance charter maken de bestuurders, los van het toepassingsgebied van de wettelijke belangenconflictregering, alle informatie waarover zij beschikken en die relevant kan zijn voor de besluitvorming binnen de raad van bestuur, over aan de raad van bestuur. In het geval van gevoelige of vertrouwelijke informatie, dienen de bestuurders de voorzitter te raadplegen.

Adviserende comités

Zoals hierboven uiteengezet, wordt de raad van bestuur, om zijn taken en verantwoordelijkheden doeltreffend uit te voeren, ondersteund door vier (4) adviserende comités: het vergoedingscomité, het auditcomité, het benoemingscomité en het strategisch comité (zie hieronder).

Een adviserend comité doet in principe aanbevelingen aan de raad van bestuur in bepaalde specifieke aangelegenheden waarvoor het over de nodige expertise beschikt. De beslissingsbevoegdheid zelf berust uitsluitend bij de raad van bestuur. De rol van een adviserend comité beperkt zich dan ook tot het adviseren van de raad van bestuur.

De raad van bestuur ziet toe op de doeltreffendheid van de adviserende comités.

Leden van het uitvoerend en senior management kunnen worden uitgenodigd om vergaderingen van een adviserend comité bij te wonen om relevante informatie en inzichten te verschaffen over hun verantwoordelijkheidsgebieden.

Elk adviserend comité brengt na elke vergadering verslag uit aan de raad van bestuur.

¹⁵ Pieter De Crem werd gecoöpteerd als niet-uitvoerend bestuurder door de raad van bestuur van 9 februari 2021, op voorstel van Publi-T, ter vervanging van Kris Peeters, die zijn vrijwillig ontslag aanbood als niet-uitvoerend bestuurder van Elia Group SA/NV met ingang van 1 januari 2021. De gewone algemene vergadering van 18 mei 2021 bevestigde de benoeming van Pieter De Crem als niet-uitvoerend bestuurder.

Secretaris van de raad van bestuur

De raad van bestuur heeft een Secretaris-generaal aangesteld die de raad van bestuur adviseert over alle governance-aangelegenheden. De Secretaris-generaal voert alle administratieve taken van de raad van bestuur uit (agenda, notulen, neerlegging, enz.) en zorgt voor de voorbereiding van de documenten die nodig zijn om de taken van de raad van bestuur uit te voeren.

De rol van de Secretaris-generaal omvat:

- de raad van bestuur en zijn comités ondersteunen in alle governance-aangelegenheden;
- het voorbereiden van het corporate governance charter en de corporate governance verklaring;
- zorgen voor een goede informatie doorstroming binnen de raad van bestuur en zijn comités en tussen het College van dagelijks bestuur en de raad van bestuur;
- het accuraat opnemen van de essentie van de besprekingen en de besluiten in de raadsvergaderingen in de notulen; en
- het faciliteren van initiële vorming en het ondersteunen van professionele ontwikkeling waar nodig.

Bestuurders hebben individueel toegang tot de Secretaris-generaal.

Interacties met het College van dagelijks bestuur

De Voorzitter van de raad van bestuur onderhoudt een nauwe relatie met de Chief Executive Officer en verleent hem steun en advies, met respect voor de uitvoerende verantwoordelijkheid van de Chief Executive Officer.

De Voorzitter zorgt voor een effectieve interactie tussen de raad van bestuur en het College van dagelijks bestuur.

Er is een periodieke, geïnstitutionaliseerde interactie tussen de raad van bestuur en het College van dagelijks bestuur in de vorm van een statutaire rapporteringsverplichting van het College van dagelijks bestuur aan de raad van bestuur.

De Voorzitter en Vicevoorzitter van het uitvoerend College van dagelijks bestuur kunnen, samen of individueel, met raadgevende stem aan de vergaderingen van de raad van bestuur deelnemen.

Daarnaast zijn de bestuurders beschikbaar voor advies, ook buiten de raadsvergaderingen..

Interacties met de aandeelhouders

De voorzitter van de raad zorgt voor effectieve communicatie met de aandeelhouders en ziet erop toe dat de bestuurders inzicht krijgen en houden in de zienswijzen van de aandeelhouders en andere belangrijke stakeholders.

De Elia-website bevat ook een kalender met periodieke informatie en algemene vergaderingen (www.elia.be, onder 'investeerders', 'aanstaande evenementen').

Aandeelhouders en geïnteresseerden kunnen met hun vragen steeds rechtstreeks terecht bij de afdeling Investor Relations (zie voor contactgegevens: www.elia.be, onder 'beleggers').

Evaluatie

De evaluatieprocedure van de raad van bestuur is uitgevoerd in overeenstemming met principe 9 van de Belgische Corporate Governance Code 2020. De evaluatie van de bestuurders is uitgevoerd aan de hand van een transparante en periodieke procedure waarbij de bestuurders een evaluatievragenlijst invullen, eventueel gevolgd door een individueel gesprek met de Voorzitter van de raad van bestuur en de Voorzitter van het benoemingscomité. De resultaten worden besproken door de raad van bestuur en zo nodig worden de gepaste maatregelen genomen op de vlakken waarop verbetering mogelijk is.

College van commissarissen

De gewone algemene vergadering van Elia Group SA/NV heeft op 19 mei 2020 EY Bedrijfsrevisoren BV herbenoemd en BDO Bedrijfsrevisoren BV benoemd als commissarissen van de vennootschap en dit voor een periode van drie jaar. Hun mandaat verstrijkt onmiddellijk na afloop van de gewone algemene vergadering van 2023 met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2022. EY Bedrijfsrevisoren BV wordt vertegenwoordigd door Paul Eelen. BDO Bedrijfsrevisoren BV wordt voor de uitoefening van dit mandaat vertegenwoordigd door Felix Fank.

Belangrijke gebeurtenissen in 2021

Elia Group SA/NV opnieuw opgenomen in BEL 20-index

In maart 2021 werd Elia Group SA/NV opnieuw opgenomen in de BEL 20-index, de benchmark-index van Euronext Brussel. Elia Group SA/NV is sinds 2005 genoteerd op Euronext Brussel en was eerder opgenomen in de BEL 20 tussen maart 2012 en maart 2017. De terugkeer naar de index toont aan dat de markt vertrouwen heeft in de groei en strategie van Elia Group SA/NV. Eind januari heeft Elia Group SA/NV de 'BelMid Company of the Year 2020'-award ontvangen. Het bedrijf krijgt de award omdat het de grootste relatieve groei op het gebied van marktkapitalisatie in het voorbije jaar 2020 kon voorleggen op Euronext Brussel.

Eu taxonomy case study gepubliceerd

Als katalysator van de energietransitie engageert Elia Group SA/NV zich om haar activiteiten nauwkeurig af te stemmen op de Europese regelgeving inzake taxonomie, dat een classificatiesysteem aanbiedt voor duurzame economische activiteiten. Daarom heeft Elia Group SA/NV een witboek gepubliceerd dat uitlegt in welke mate de onderneming in aanmerking komt voor de EU-taxonomie en hoe zij zich daaraan aanpast. Het document bevat de methodologie die voor de beoordeling gebruikt werd, belicht de toepassing van duurzame tools en praktijken door de groep, en versterkt het engagement om de activiteiten op een duurzame manier uit te voeren.

Statutenwijzigingen naar aanleiding van de vaststelling van de kapitaalverhoging voorbehouden aan het personeel

De buitengewone algemene vergadering van Elia Group SA/NV van 19 mei 2020 keurde het voorstel tot kapitaalverhoging voorbehouden aan het personeel van de vennootschap en van haar Belgische dochtervennootschappen goed. Deze kapitaalverhoging werd gepland om in twee delen uitgevoerd te worden, met name in december 2020 en maart 2021, voor een totaal maximumbedrag van €6 miljoen (maximaal €5.000.000 in 2020 en maximaal €1.000.000 in 2021), door de uitgifte van nieuwe aandelen van categorie B, met opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders ten gunste van de personeelsleden van de vennootschap en van haar Belgische dochtervennootschappen.

De uitgifteprijs van de kapitaalverhoging van 22 december 2020 werd vastgesteld op 73,74 EUR per aandeel, i.e. een bedrag gelijk aan het gemiddelde van de slotkoersen van de laatste 30 kalenderdagen voorafgaand aan 29 oktober 2020, verminderd met 16,66 %. De kapitaalverhoging van december 2020 werd verwezenlijkt ten belope van een totaal bedrag (inclusief uitgiftepremie) van € 4.996.401,18. Er werden 67.757 aandelen van categorie B van Elia Group SA/NV uitgegeven.

De uitgifteprijs van de kapitaalverhoging van 18 maart 2021 werd vastgesteld op € 83,14 per aandeel, d.w.z. tegen een prijs gelijk aan het gemiddelde van de slotkoersen van de laatste dertig kalenderdagen voorafgaand aan 28 januari 2021, verminderd met 16,66%. De totale waarde van de kapitaalverhoging in maart 2021 (inclusief uitgiftepremie) bedroeg € 611.910,40 en er werden 7.360 aandelen van soort B in Elia Group SA/NV uitgegeven.

Bijgevolg werden de artikelen 4.1 en 4.2 van de statuten van Elia Group SA/NV gewijzigd met betrekking tot het maatschappelijk kapitaal en het aantal aandelen op 18 maart 2021. De meest recente versie van de statuten van Elia Group SA/NV is integraal beschikbaar op de website van de vennootschap (www.eliaigroup.eu, onder 'About Elia Group', 'Corporate Bodies').

Andere belangrijke gebeurtenissen

Voor de andere belangrijke gebeurtenissen in 2021, zie de pagina's 18-19-20 van het Elia Group SA/NV Geïntegreerd Verslag.

Vergoedingscomité

Samenstelling

Het vergoedingscomité is samengesteld uit minstens drie (3) en maximum vijf (5) bestuurders, waarvan de meerderheid onafhankelijk is en minstens een derde niet-onafhankelijk.

Het vergoedingscomité is momenteel samengesteld uit vijf (5) niet-uitvoerende bestuurders, van wie er drie (3) onafhankelijk zijn.

Bevoegdheden

Naast zijn gebruikelijke bevoegdheden ter ondersteuning van de raad van bestuur heeft het vergoedingscomité krachtens artikel 7:100 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en krachtens artikel 16.1 van de statuten eveneens de taak om aan de raad van bestuur aanbevelingen te formuleren over het remuneratiebeleid en de individuele remuneratie van de leden van het College van dagelijks bestuur en de bestuurders.

Het vergoedingscomité oefent in het bijzonder de volgende bevoegdheden uit:

- het doet voorstellen aan de raad van bestuur over het remuneratiebeleid van bestuurders, de personen belast met de leiding bedoeld in artikel 3:6, § 3, laatste lid van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en de personen belast met het dagelijks bestuur, alsook, waar toepasselijk, over de daaruit voortvloeiende voorstellen die de raad van bestuur moet voorleggen aan de algemene vergadering;
- het doet voorstellen aan de raad van bestuur over de individuele remuneratie van de bestuurders, de andere personen belast met de leiding bedoeld in artikel 3:6, § 3, laatste lid van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en de personen belast met het dagelijks bestuur, met inbegrip van variabele remuneratie (daarin begrepen, voor de andere personen belast met de leiding bedoeld in artikel 3:6, § 3, laatste lid van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de personen belast met het dagelijks bestuur, uitzonderlijke remuneratie onder de vorm van bonussen) en lange termijn prestatiepremies al dan niet gebonden aan aandelen, in de vorm van aandelenopties of andere financiële instrumenten, en van vertrekvergoedingen, en waar toepasselijk, de daaruit voortvloeiende voorstellen die de raad van bestuur moet voorleggen aan de algemene vergadering;
- het bereidt het remuneratieverslag voor dat de raad van bestuur toevoegt in de verklaring bedoeld in artikel 3:6, § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat ter consultatieve stemming wordt voorgelegd aan de gewone algemene vergadering);
- het licht het remuneratieverslag toe op de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders.

Activiteitenverslag

Het vergoedingscomité heeft in 2021 (6) keer vergaderd

Aanwezigheidsgraad

Luc De Temmerman, Voorzitter	6/6
Pieter De Crem ¹⁶	5/5
Roberte Kesteman	6/6
Dominique Offergeld	6/6
Saskia Van Uffelen	6/6

¹⁶ Pieter De Crem werd gecoöpteerd als niet-uitvoerend bestuurder door de raad van bestuur van 9 februari 2021, op voorstel van Publi-T, ter vervanging van Kris Peeters, die zijn vrijwillig ontslag aanbood als niet-uitvoerend bestuurder van Elia Group SA/NV met ingang van 1 januari 2021. De gewone algemene vergadering van 18 mei 2021 bevestigde de benoeming van Pieter De Crem als niet-uitvoerend bestuurder.

Eenmaal per jaar evalueert Elia Group SA/NV haar kaderpersoneel in overeenstemming met haar performancemanagementbeleid. Dit beleid is ook van toepassing op de leden van het College van dagelijks bestuur. Het vergoedingscomité heeft de voorgestelde collectieve en individuele doelstellingen voor het College van dagelijks bestuur voor 2021 goedgekeurd. Op deze manier evalueert het vergoedingscomité de leden van het College van dagelijks bestuur op basis van zowel een aantal kwantitatieve als een aantal kwalitatieve collectieve en individuele doelstellingen, eveneens rekening houdend met de feedback van de interne en externe stakeholders. Het huidige remuneratiebeleid betreffende het variabele gedeelte van de vergoedingen van het College van dagelijks bestuur houdt rekening met de invoering van de meerjarentarieven. Het gevolg hiervan is dat het remuneratiebeleid voor de leden van het College van dagelijks bestuur onder andere een jaarlijkse variabele vergoeding en een long term incentive (LTI) omvat, gespreid over de duur van de meerjarige regelgeving. De jaarlijkse variabele vergoeding die verband houdt met de strategie van Elia Group SA/NV bestaat uit twee delen: de realisatie van kwantitatieve collectieve doelstellingen en de persoonlijke prestaties, waaronder de voortgang in nettowinst, infrastructuurprojecten, beveiliging en cultuur, zekerheid van (elektriciteits-)bevoorrading en duurzaamheid of efficiëntie. Daarnaast voorziet het vergoedingsbeleid in de toekenning van uitzonderlijke cashbonussen voor specifieke projecten in specifieke, eenmalige gevallen.

Tijdens het boekjaar 2021 heeft het vergoedingscomité het remuneratieverslag opgesteld voor consultatieve stemming op de gewone algemene vergadering van 2021 en het remuneratiebeleid van Elia Group SA/NV beoordeeld, dat werd goedgekeurd door de gewone algemene vergadering van 2021. Daarnaast heeft het vergoedingscomité het vergoedingsmodel het College van dagelijks bestuur van Elia Group SA/NV bekeken met het oog op een nieuw remuneratiebeleid voor het College van dagelijks bestuur dat op 17 mei 2022 ter goedkeuring zal worden voorgelegd aan de gewone algemene vergadering.

Gelet op bepaling 7.6 van de Corporate Governance Code 2020 heeft het vergoedingscomité in 2020 onderzocht of aan de leden van de raad van bestuur met ingang van 2021 een op aandelen gebaseerde vergoeding moet worden toegekend. De raad van bestuur heeft besloten de aanbeveling van het vergoedingscomité te volgen en dat een vergoeding in aandelen niet geschikt is binnen Elia Group SA/NV, aangezien (i) de activiteiten van Elia van nature zo georganiseerd zijn dat ze een laag risicoprofiel hebben en gericht zijn op de lange termijn en (ii) de structuur van het aandeelhouderschap gebaseerd is op een referentieaandeelhouderschap dat uiteraard streeft naar lange termijn doelstellingen en duurzaamheidsdoelstellingen. Bijkomend (en in afwijking van bepaling 7.9 van de Corporate Governance Code 2020), heeft de raad van bestuur besloten geen minimumdrempel op te leggen voor het aandelenbezit van de leden van het College van dagelijks bestuur. De raad van bestuur is immers van oordeel dat de wijze waarop de remuneratie van de leden van het College van dagelijks bestuur is gestructureerd, voldoende bijdraagt tot de langetermijnbelangen en de duurzaamheid van de vennootschap. Bovendien garandeert de vaste bezoldiging de inzet in moeilijker tijden, terwijl de variabele bezoldiging en de LTI de ambitie waarborgt om de prestatiecriteria te halen die de strategie van de vennootschap vertalen (zie ook het remuneratieverslag voor toelichting op bepalingen 7.6 en 7.9 van de Corporate Governance Code 2020.)

Auditcomité

Samenstelling

Het auditcomité is samengesteld uit minstens drie (3) en maximum vijf (5) bestuurders, waarvan twee (2) onafhankelijke bestuurders.

Het auditcomité is momenteel samengesteld uit vijf niet-uitvoerende bestuurders, waarvan drie (3) onafhankelijke bestuurders.

De leden van het auditcomité hebben een collectieve expertise op het gebied van de activiteiten van de vennootschap.

Krachtens artikel 3:6, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen moet dit verslag de verantwoording bevatten van de onafhankelijkheid en van de deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit van ten minste een lid van het auditcomité. Het huishoudelijk reglement van het auditcomité bepaalt in dit opzicht dat alle leden van het auditcomité over voldoende noodzakelijke ervaring en competenties beschikken om de rol van het auditcomité te kunnen vervullen, met name op het vlak van boekhouding, audit en financiën. Volgens het huishoudelijk reglement van het auditcomité moet de beroepservaring van minstens twee leden van het auditcomité in dit verslag worden toegelicht. De ervaring van Michel Allé, de Voorzitter van het auditcomité, alsook van Dominique Offergeld, lid van het auditcomité, wordt hieronder in detail beschreven.

Michel Allé (niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder van Elia Group SA/NV, Elia Transmission Belgium SA/NV en Elia Asset SA/NV sinds 17 mei 2016 en voorzitter van het auditcomité) is van opleiding burgerlijk ingenieur in de fysica en heeft ook een master in de economie (beide behaald aan de Université Libre de Bruxelles). Behalve zijn academische carrière als professor economie en financiën (Solvay Brussels School, Polytechnische school van de ULB) heeft hij vele jaren gewerkt als financieel directeur. In 1979 begon hij zijn carrière bij de diensten van de Belgische eerste minister, als adviseur in de afdeling voor de planning van het wetenschapsbeleid. Vanaf 1982 was hij directeur van het nationale R&D-programma inzake energie en daarna directeur van innovatieve ondernemingen. In 1987 voegde hij zich bij de Cobepa Group, waar hij verschillende functies uitoefende en met name vicevoorzitter was van Mosane van 1992 tot 1995. Van 1995 tot 2000 was hij lid van het directiecomité van de Cobepa Group. Daarna was hij financieel directeur van BIAC (tussen 2001 en 2005) en van de NMBS (tussen 2005 en 2015). Hij heeft ook ruime ervaring als bestuurder, aangezien hij met name bestuurder was of nog is bij Telenet, Zetes, Eurvest (Nicols) en D'leteren, Epic Therapeutics NV, Neuvasq Biotechnologies NV en Dreamjet Participations NV. Hij was voorzitter van het auditcomité van Zetes.

Dominique Offergeld (niet-uitvoerend bestuurder van Elia Group SA/NV, Elia Transmission Belgium SA/NV en Elia Asset SA/NV, benoemd op voordracht van Publi-T) behaalde een diploma in economische en sociale wetenschappen (richting openbare economie) aan de Université Notre Dame de la Paix in Namen. Ze volgde meerdere extra-universitaire programma's, waaronder het General Management Program aan het Cedep (INSEAD) in Fontainebleau (Frankrijk). Ze begon haar carrière in 1988 bij de Generale Bank (nu BNP Paribas Fortis), in het departement bedrijfsfinanciering en werd in 1999 benoemd tot deskundige van de viceminister-president en minister van economische zaken van het Waals Gewest. In 2001 werd ze adviseur van de vicepremier en

van de minister van buitenlandse zaken. Tussen 2004 en 2005 was ze adjunct-directeur van het kabinet van de minister van energie, vervolgens werd ze in 2005 algemeen adviseur van de NMBS-Holding. Ze was bestuurder van (onder andere) Publigas en regerings-commissaris bij Fluxys. Ze was ook voorzitter van de raad van bestuur en het auditcomité van de NMBS. Tussen 2014 en 2016 was ze directrice van de strategische cel van de minister van Mobiliteit, belast met Belgocontrol en de Nationale Maatschappij der Belgische Spoorwegen. Ze was financieel directrice van ORES, een functie die ze ook tussen 2008 en 2014 uitoefende en die ze opnieuw uitoefent sinds augustus 2016.

Bevoegdheden

Naast zijn gebruikelijke bevoegdheden ter ondersteuning van de raad van bestuur heeft het auditcomité, krachtens artikel 7:99 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en artikel 15.1 van de statuten, in het bijzonder de volgende taken:

- de rekeningen onderzoeken en de controle van het budget waarnemen;
- monitoring van het financiële verslaggevingsproces;
- monitoring van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de vennootschap;
- monitoring van de interne audit en van zijn doeltreffendheid;
- monitoring van de wettelijke controle van de jaarrekening, inclusief opvolging van de vragen en aanbevelingen geformuleerd door de commissarissen en, in voorkomend geval, door de bedrijfsrevisor die instaat voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening;
- beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de commissarissen en, in voorkomend geval, van de bedrijfsrevisor die instaat voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening, waarbij met name wordt gelet op de verlening van bijkomende diensten aan de vennootschap;
- het formuleren van een voorstel aan de raad van bestuur voor de (her)benoeming van de commissarissen, alsook aanbevelingen doen aan de raad van bestuur aangaande de voorwaarden van hun aanstelling;
- in voorkomend geval, een onderzoek instellen naar de kwesties die aanleiding geven tot de ontslagname van de commissarissen en aanbevelingen doen aangaande alle acties die in dat verband vereist zijn;
- de aard en de reikwijdte nagaan van de niet-auditdiensten die door de commissarissen werden verstrekt;
- de doeltreffendheid van het extern auditproces beoordelen.

Het auditcomité doet aanbevelingen over de selectie, de (her)benoeming en het ontslag van het hoofd van de interne audit.

Bij het begin van ieder jaar verzoekt het comité de verantwoordelijke voor de interne audit om de "Jaarplanning van de werkzaamheden". Het comité waakt erover dat een juist evenwicht tussen de financiële en operationele auditwerkzaamheden in acht wordt genomen. De verantwoordelijke voor de interne audit bezorgt deze "Jaarplanning van de werkzaamheden" tegelijkertijd aan het directiecomité.

Het auditcomité evalueert minstens één (1) keer per jaar de doeltreffendheid van de interne controle- en risicobeheersystemen met de verantwoordelijke van de interne audit, de externe auditoren en iedere expert van wie het comité de interventie nodig acht.

Deze evaluatie heeft tot doel de doeltreffende identificatie, beheer en publicatie van de belangrijkste risico's te verzekeren (met

inbegrip van de risico's met betrekking tot fraude en de naleving van de bestaande wetgeving en reglementen.

Het comité beoordeelt de verklaringen inzake interne controle en risicobeheer die in de corporate governance verklaring van het jaarverslag van de vennootschap worden opgenomen.

Het comité beoordeelt tevens de bestaande specifieke regelingen waar personeelsleden van de vennootschap gebruik van kunnen maken, in vertrouwen, om hun bezorgdheid te uiten over mogelijke onregelmatigheden inzake financiële verslaggeving of andere aangelegenheden.

Vanaf 2022 zal het auditcomité ook bijdragen tot de voorbereiding van het duurzaamheidsverslag van Elia Group SA/NV en zal het toezicht houden op de uitvoering van het duurzaamheidsbeleid van de groep.

Het auditcomité is bevoegd om een onderzoek in te stellen in elke aangelegenheid die onder zijn bevoegdheid valt. Te dien einde beschikt het over de nodige werkmiddelen, heeft het toegang tot alle informatie, met uitzondering van vertrouwelijke commerciële gegevens betreffende de netgebruikers en kan het interne en externe deskundigen om advies vragen.

Activiteitenverslag

Het auditcomité heeft in 2021 vijf (5) keer vergaderd.

Aanwezigheidsgraad

Michel Allé, Voorzitter	5/5
Frank Donck	5/5
Roberte Kesteman	5/5
Dominique Offergeld	5/5
Rudy Provoost	4/5

In 2021 heeft het auditcomité de jaarrekeningen van 2020 onderzocht, zowel in Belgian GAAP als in IFRS evenals de halfjaarlijkse resultaten van 30 juni 2021 en de kwartaalresultaten van 2021 conform de Belgian GAAP en de IFRS-regels. Het auditcomité heeft ook het jaarlijkse budgetproces en het Business Plan van de groep voor 2022-2026 onderzocht.

Voorts heeft het auditcomité de risicobeheeractiviteit opgevolgd en heeft het kennisgenomen van de uitgevoerde interne audits en aanbevelingen. Het auditcomité volgt daarnaast een actieplan voor elke uitgevoerde interne audit, om de efficiëntie, de traceerbaarheid en sensibilisering voor de geauditeerde domeinen te verbeteren en bijgevolg de eraan verbonden risico's te beperken en te verzekeren dat de controleomgeving en het risicobeheer adequaat zijn. Het auditcomité heeft de verschillende actieplannen opgevolgd vanuit verschillende invalshoeken (planning, resultaten, prioriteiten) en dit, onder andere, op basis van een activiteitenverslag van de dienst interne audit. Het auditcomité heeft kennisgenomen van de strategische risico's en risicoanalyses ad hoc op basis van de omgeving waarin de groep evolueert. Het auditcomité onderzocht in 2021 ook de Belgian GAAP waarderingsregels van de vennootschap, onderzocht het voorstel om een liquiditeitsovereenkomst af te sluiten en volgde de evolutie van de wetgeving met betrekking tot duurzaamheid op.

Bovendien heeft het auditcomité regelmatig onderzocht of de wettelijke vereisten aangaande de door de commissarissen verleende niet-auditdiensten nageleefd werden.

Benoemingscomité

Samenstelling

De samenstelling van het benoemingscomité respecteert bepaling 4.19 van de Corporate Governance Code 2020 maar wijkt af van de statuten van de vennootschap. Bijgevolg is het benoemingscomité momenteel samengesteld uit vijf (5) bestuurders, waarvan een meerderheid van onafhankelijke bestuurders.

Bevoegdheden

Naast zijn gebruikelijke bevoegdheden ter ondersteuning van de raad van bestuur geeft het benoemingscomité adviezen en ondersteuning aan de raad van bestuur betreffende de benoeming van de bestuurders, van de Chief Executive Officer en van de leden van het College van dagelijks bestuur.

Het benoemingscomité werkt plannen uit voor de ordentelijke opvolging van bestuurders. Het benoemingscomité leidt het (her) benoemingsproces van bestuurders.

Het benoemingscomité zorgt ervoor dat er voldoende en regelmatige aandacht is voor de opvolging van leden van het uitvoerend management. Het benoemingscomité zorgt er ook voor dat er gepaste programma's zijn voor talentontwikkeling en voor de bevordering van diversiteit in leiderschap.

Activiteitenverslag

Het benoemingscomité heeft in 2021 negen (9) keer vergaderd.

Aanwezigheidsgraad

Luc Hujoel, Voorzitter	9/9
Luc De Temmerman	9/9
Pieter De Crem ¹⁷	7/7
Frank Donck	9/9
Jane Murphy	9/9

In overeenstemming met zijn statutaire bevoegdheden heeft het benoemingscomité zich in 2021 in het bijzonder gebogen over de volgende aangelegenheden: naleving van de vereisten op het vlak van de volledige ontvlechting van de eigendomsstructuren ('full ownership unbundling') met betrekking tot de niet-uitvoerende bestuurders (artikel 13.1 van de statuten van Elia Group SA/NV), voorstel tot (her)benoeming van niet-uitvoerende bestuurders, opvolging van toekomstige te hernieuwen mandaten van de raad van bestuur in 2022, herziening van het corporate governance charter, verslag van de Compliance Officer en voorbereiding van de corporate governance verklaring 2021.

Strategisch comité

Samenstelling

Het strategisch comité is samengesteld uit niet meer dan vijf (5) bestuurders waarvan twee (2) onafhankelijke bestuurders.

Het strategisch comité is momenteel samengesteld uit vijf (5) bestuurders, waarvan twee (2) onafhankelijke bestuurders.

Twee (2) bestuurders worden permanent uitgenodigd op de vergaderingen van het strategisch comité.

Tot 9 februari 2021 was het strategisch comité samengesteld uit Geert Versnick (Voorzitter), Michel Allé, Bernard Gustin, Luc Hujoel en Rudy Provoost. Daarenboven werden Claude Grégoire en Dominique Offergeld uitgenodigd om alle vergaderingen van het strategisch comité bij te wonen als "permanente genodigden".

De raad van bestuur van 9 februari 2021 heeft beslist Claude Grégoire te benoemen als lid van het strategisch comité, terwijl Luc Hujoel een permanente genodigde werd van het strategisch comité.

Aldus bestaat het strategisch comité sinds 9 februari 2021 (en tot 31 december 2021) uit Geert Versnick (Voorzitter), Michel Allé, Claude Grégoire, Bernard Gustin en Rudy Provoost. Daarnaast werden Dominique Offergeld en Luc Hujoel uitgenodigd om alle vergaderingen van het strategisch comité bij te wonen als "permanente genodigden".

Sinds 1 januari 2022, na het vrijwillig ontslag van Luc Hujoel en de benoeming van Geert Versnick als Voorzitter van het benoemingscomité, is Dominique Offergeld voorzitter van het strategisch comité, terwijl Geert Versnick een permanente genodigde is.

Bevoegdheden

Het strategisch comité heeft een adviserende rol en is verantwoordelijk voor het verstrekken van advies en aanbevelingen aan de raad van bestuur over de aangelegenheden die hem zijn toevertrouwd. Het strategisch comité heeft geen beslissingsbevoegdheid en is dus niet bevoegd om te beslissen over de strategie van Elia Group SA/NV.

Het strategisch comité is verantwoordelijk voor het formuleren van adviezen en aanbevelingen aan de raad van bestuur met betrekking tot de business development activiteiten van de vennootschap en het internationaal investeringsbeleid van de vennootschap in de ruime betekenis van het woord, met inbegrip van de wijze van financiering.

Vanaf 2022 zal het strategisch comité de raad ook adviseren over het duurzaamheidsbeleid van Elia Group SA/NV en over de rapportering met het oog op de nieuwe Europese taxonomiewetgeving.

Het strategisch comité onderzoekt de voorgelegde vragen onverminderd de rol van de andere adviserende comités die binnen de raad van bestuur zijn opgericht.

¹⁷ Pieter De Crem werd gecoöpteerd als niet-uitvoerende bestuurder door de raad van bestuur van 9 februari 2021, op voorstel van Publi-T, ter vervanging van Kris Peeters, die zijn vrijwillig ontslag aanbood als niet-uitvoerende bestuurder van Elia Group SA/NV met ingang van 1 januari 2021. De gewone algemene vergadering van 18 mei 2021 bevestigde de benoeming van Pieter De Crem als niet-uitvoerende bestuurder.

Activiteitenverslag

Het strategisch comité heeft in 2021 negen (9) keer vergaderd.

Aanwezigheidsgraad

Geert Versnick, Voorzitter	9/9
Michel Allé	8/9
Claude Grégoire	8/9
Bernard Gustin	9/9
Rudy Provoost	8/9
Luc Hujoel	9/9
Dominique Offergeld	9/9



College van dagelijks bestuur

Huidige samenstelling van het College van dagelijks bestuur



1



2



3



4



5

1 **Chris Peeters**
Chief Executive Officer and
TSO Head Elia

2 **Catherine Vandenberghe**
Chief Financial Officer

3 **Stefan Kapferer**
TSO Head 50 Hertz

4 **Peter Michiels**
Chief Human Resources,
Internal Communication
Officer, Chief Alignment
Officer

5 **Michael Freiherr Roeder
von Diersburg**
Chief Digital Officer

Zoals hierboven vermeld, heeft Elia Group SA/NV een monistische structuur als bestuursmodel. In overeenstemming met de mogelijkheid voorzien door artikel 7:121 van het Wetboek van

vennootschappen en verenigingen en in de lijn met de statuten, heeft de raad van bestuur het dagelijks bestuur gedelegeerd aan een College van dagelijks bestuur).

Bevoegdheden van het College van dagelijks bestuur

In overeenstemming met artikel 17.3 van de statuten, is het College van dagelijks bestuur, binnen de perken van de regels en beginsselen van algemeen beleid en de beslissingen aangenomen door de raad van bestuur van de vennootschap, bevoegd voor alle handelingen en de beslissingen die niet verder reiken dan de behoeften van het dagelijks leven van de vennootschap, evenals de handelingen en de beslissingen die om reden van het minder belang dat ze vertonen of omwille van hun spoedeisend karakter de tussenkomst van de raad van bestuur niet rechtvaardigen, met inbegrip van:

- 1° het dagelijks bestuur van de vennootschap, daarin begrepen alle commerciële, technische, financiële, regulatoire en persoonsaangelegenheden verbonden aan dit dagelijks bestuur, met inbegrip van onder meer alle verbintenissen (i) wanneer het bedrag kleiner is dan of gelijk is aan vijftien miljoen euro (15.000.000 EUR) of (ii) wanneer het bedrag alsook de belangrijkste kenmerken ervan uitdrukkelijk voorzien zijn in het jaarlijks budget;
- 2° de regelmatige rapportering aan de raad van bestuur over zijn beleidsactiviteiten in de vennootschap in uitvoering van de bevoegdheden toegekend overeenkomstig artikel 17.3 van de statuten, met inachtneming van de wettelijke beperkingen op het vlak van de toegang tot de commerciële en andere confidentiële gegevens betreffende de netgebruikers en de verwerking ervan en het voorbereiden van de beslissingen van de raad van bestuur waaronder met name: (a) de tijdige en accurate voorbereiding van de jaarrekeningen en andere financiële informatie van de vennootschap, overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen en het beleid van de vennootschap, en de passende communicatie hierover; (b) de voorbereiding van de adequate publicatie van belangrijke niet-financiële informatie over de vennootschap; (c) het opstellen van de financiële informatie hernomen in de halfjaarlijkse verklaringen die voorgelegd zullen worden aan het auditcomité voor advies aan de raad van bestuur in het kader van zijn algemene taak van monitoring van het financiële verslaggevingsproces; (d) de implementatie van interne controles en risicobeheer gebaseerd op het kader dat goedgekeurd werd door de raad van bestuur, onverminderd de opvolging van de implementatie binnen dit kader door de raad van bestuur en van het daartoe door het auditcomité verrichte onderzoek; (e) het voorleggen aan de raad van bestuur van de financiële situatie van de vennootschap; (f) het ter beschikking stellen van de informatie die de raad van bestuur nodig heeft om zijn taken uit te voeren, in het bijzonder door voorstellen voor te bereiden inzake de beleidsmateries bepaald in artikel 17.2 van de statuten (zie de bevoegdheden van de raad van bestuur hierboven);
- 3° de regelmatige rapportering aan de raad van bestuur over zijn beleid in de door de raad van bestuur aangeduide key-dochtervennootschappen en de jaarlijkse rapportering aan de raad van bestuur over zijn beleid in de overige dochtervennootschappen en over het beleid in de vennootschappen waarin de vennootschap rechtstreeks of onrechtstreeks een deelneming aanhoudt;

4° alle beslissingen inzake procedures (zowel voor de Raad van State en andere administratieve rechtscolleges als voor de gewone rechtbanken en inzake arbitrage) en met name beslissingen, in naam en voor rekening van de vennootschap, om beroepen in te dienen, te wijzigen of in te trekken en om een of meerdere advocaten aan te duiden om de vennootschap te vertegenwoordigen;

5° alle andere bevoegdheden gedelegeerd door de raad van bestuur.

Het College van dagelijks bestuur beschikt over alle nodige bevoegdheden, daarin inbegrepen de vertegenwoordigingsbevoegdheid, en over voldoende bewegingsruimte om de bevoegdheden uit te oefenen die aan hem werden gedelegeerd en om een ondernemingsstrategie voor te stellen en te implementeren, zonder afbreuk te doen aan de bevoegdheden van de raad van bestuur.

Vergaderingen en besluitvorming

Het College van dagelijks bestuur vergadert over het algemeen ten minste twee (2) keer per maand. Een lid van het College van dagelijks bestuur dat niet aanwezig kan zijn, verleent gewoonlijk een volmacht aan een ander lid van het College van dagelijks bestuur. Een volmacht kan via elk schriftelijk communicatiemiddel (waarvan de authenticiteit redelijkerwijs identificeerbaar is) aan een ander lid van het College van dagelijks bestuur gegeven worden, in overeenstemming met het huishoudelijk reglement van het College van dagelijks bestuur. Geen enkel lid mag echter meer dan twee volmachten hebben. In 2021 heeft het College van dagelijks bestuur 21 keer vergaderd.

Het College van dagelijks bestuur brengt elk kwartaal verslag uit aan de raad van bestuur over de financiële situatie van de vennootschap (meer bepaald over de overeenstemming tussen het budget en de vastgestelde resultaten) en brengt op elke vergadering van de raad van bestuur verslag uit over alle bevoegdheden van dagelijks bestuur, in het bijzonder het beheer door de groep van de activiteiten van het transmissienet in de belangrijkste Belgische en Duitse filialen van de groep (Elia Transmission Belgium SA/NV / Elia Asset SA/NV en 50Hertz Transmission GmbH). In het kader van zijn rapportering in 2021, heeft College van dagelijks bestuur de raad van bestuur op de hoogte gehouden van de financiële situatie van de vennootschap/groep, de opvolging van haar investeringsprogramma (inclusief de opvolging en de ontwikkeling van de grote investeringsprojecten), de opvolging van de infrastructuur van de groep (inclusief wat betreft onderhoud en operaties), de evoluties op het vlak van energiebeleid (inclusief de belangrijkste beslissingen genomen door regulators en administraties), human resources zaken, de veiligheids- en beveiligingskwesaties, M&A/ business development zaken en de evolutie van de aandelenprijs. Het College van dagelijks bestuur volgt ook de belangrijkste risico's van de groep op en de maatregelen om die te beperken, evenals de aanbevelingen van de interne audit.

Wijziging van de samenstelling van het College van dagelijks bestuur

De samenstelling van het College van dagelijks bestuur is in 2021 niet gewijzigd.

De samenstelling van het College van dagelijks bestuur is gebaseerd op genderdiversiteit en diversiteit in het algemeen, evenals

op de complementariteit van vaardigheden, ervaringen en kennis. Bij de zoektocht naar en benoeming van nieuwe leden wordt bijzondere aandacht besteed aan diversiteitsparameters in termen van leeftijd, geslacht en complementariteit.

Diversiteit binnen het college van dagelijks bestuur

Aantal leden van het College van dagelijks bestuur per 31 december 2021

Mannen	Leeftijd 35 < 54	1
	Leeftijd ≥ 55	3
Vrouwen	Leeftijd 35 < 54	1
	Leeftijd ≥ 55	0

Gedragcode, ethische code en corporate governance charter

GEDRAGSCODE

Na de inwerkingtreding van de Europese Verordening nr. 596/2014 betreffende marktmisbruik ('Marktmisbruikverordening') heeft Elia Group SA/NV haar gedragscode aangepast. Deze gedragscode is gericht op het voorkomen van mogelijke inbreuken op de wetgeving betreffende misbruik van voorkennis en marktmanipulatie door sleutelmedewerkers en door personen met leidinggevende verantwoordelijkheid binnen de groep. De gedragscode legt een reeks regels en meldingsplichten op voor de transacties door deze personen met hun effecten van Elia Group SA/NV, conform de bepalingen in de Marktmisbruikverordening en de wet van 2 augustus 2002 betreffende het toezicht op de financiële sector en andere financiële diensten. Deze gedragscode is beschikbaar op de website www.elia.be (onder 'Bedrijf', 'Corporate Governance', 'Documenten').

ETHISCHE CODE

De ethische code van Elia Group SA/NV definieert wat Elia Group SA/NV beschouwt als correct ethisch ondernemen en bepaalt het beleid en een aantal principes om belangenconflicten te vermijden. Integer en onafhankelijk handelen met alle stakeholders is een belangrijk uitgangspunt voor het handelen van onze medewerkers.

De raad van bestuur en het College van dagelijks bestuur communiceren regelmatig over deze principes om de wederzijdse rechten en plichten van de vennootschap en haar medewerkers te verduidelijken.

CORPORATE GOVERNANCE CHARTER EN HUISHOUDELIJKE REGLEMENTEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR, VAN DE ADVISERENDE COMITÉS VAN DE RAAD VAN BESTUUR EN VAN HET COLLEGE VAN DAGELIJKS BESTUUR

Het corporate governance charter en de huishoudelijke reglementen van de raad van bestuur, de adviserende comités van de raad

van bestuur en het College van dagelijks bestuur zijn beschikbaar op de website (www.elia.be onder 'bedrijf', 'Corporate Governance', 'Documenten'). De verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en van het College van dagelijks bestuur worden uitvoerig beschreven in de statuten van de vennootschap en worden derhalve niet herhaald in het huishoudelijk reglement van de raad van bestuur en het College van dagelijks bestuur. Elia Group SA/NV heeft in maart 2021 de laatste hand gelegd aan een nieuwe versie van haar corporate governance charter om in overeenstemming te zijn met de nieuwe structuur en governance van de groep, de wijzigingen die werden ingevoerd door het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de nieuwe Corporate Governance Code 2020.

Openbaarmakingsverplichtingen

REGLEMENTERING INZAKE TRANSPARANTIE – KENNISGEVINGEN

Openbaarmaking op basis van de wet van 2 mei 2007 op belangrijke deelnemingen

In 2021 heeft Elia Group SA/NV geen kennisgevingen ontvangen in de zin van de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt en houdende diverse bepalingen, en in de zin van het koninklijk besluit van 14 februari 2008 betreffende de openbaarmaking van belangrijke participaties.

Overeenkomstig artikel 15 van de wet van 2 mei 2007 heeft Elia Group SA/NV op 18 maart 2021, naar aanleiding van de kapitaalverhoging voorbehouden aan zijn personeel en aan het personeel van zijn Belgische dochterondernemingen en de uitgifte van 7.360 nieuwe aandelen, bekendgemaakt dat zij in totaal 68.728.055 aandelen heeft uitgegeven. Zie het persbericht gepubliceerd op www.eliagroup.eu (onder 'Nieuws', 'Persberichten', 'Gereguleerde informatie').

Openbaarmaking op basis van de wet op de openbare overnamebiedingen van 1 april 2007

Op 23 november 2007 heeft Publi-T aan de vennootschap meegedeeld dat zij op 1 september 2007 meer dan 30% van de effecten met stemrecht in de vennootschap aanhield. Er werd geen actualisering van deze kennisgeving gemeld tegen 1 september 2021.

De aandeelhouderstructuur per 31 december 2021, op basis van de transparantiekennisgevingen die Elia Group SA/NV tot op die datum heeft ontvangen, ziet er als volgt uit:

Aandeelhouder	Aantal aandelen (= de noemer)	Type aandelen***	% aandelen	% stemrechten
Publi-T	30.806.445*	Class B & C*	44.82%	44.82%
Publipart	2.280.231	Class A & B**	3.32%	3.32%
Belfius Insurance	714.357	Class B	1.04%	1.04%
Katoen Natie Group	4.228.344	Class B	6.15%	6.15%
Interfin	2.598.143	Class B	3.78%	3.78%
Overige free float	28.100.535	Class B	40.89%	40.89%
TOTAAL	68.728.055		100%	100%

*Publi-T bezit een totaal van 30.806.445 aandelen, waarvan 30.722.070 aandelen van klasse C (en 84.375 aandelen van klasse B).

**Publipart bezit een totaal van 2.280.231 aandelen, waarvan 1.717.600 aandelen van klasse A (en 562.631 aandelen van klasse B).

***Het kapitaal van de vennootschap is € 1.714.205.819,64 vertegenwoordigd door 68.728.055 aandelen. De aandelen zijn verdeeld in 3 categorieën van aandelen: 1.717.600 categorie A-aandelen; 36.288.385 categorie B-aandelen; en 30.722.070 categorie C-aandelen. Alle aandelen hebben identieke stem, dividend en liquidatie rechten, maar de categorie A en C-aandelen bevatten specifieke rechten met betrekking tot de benoeming van leden van de Raad van Bestuur en de goedkeuring van Aandeelhouders resoluties.

Volgens de transparantiekennisgeving van 30 oktober 2014 handelen Publi-T en FPIM (Belfius Insurance) in onderling overleg in de zin van artikel 3 §1, 13° b) van de Belgische wet van 2 mei, 2007.

ELEMENTEN DIE OPENBAAR MOETEN WORDEN GEMAAKT OVEREENKOMSTIG ARTIKEL 34 VAN HET KONINKLIJK BESLUIT VAN 14 NOVEMBER 2007

Overeenkomstig artikel 3:6, §2, 7° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, maakt Elia Group SA/NV hierna de elementen bekend die bedoeld zijn in artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt.

Totaal kapitaal

€ 1.714.205.819,64

Totaal aantal stemrechtverlenende effecten (per Soort)		% van het totale aandelenkapitaal
Soort A	1.717.600	2,50%
Soort B	36.288.385	52,80%
Soort C	30.722.070	44,70%
TOTAAL	68.728.055	
Totaal aantal stemrechten (per Soort)		% van het totaal aantal stemrechten
Soort A	1.717.600	2,50%
Soort B	36.288.385	52,80%
Soort C	30.722.070	44,70%
TOTAAL	68.728.055	

Soort A- en soort C-aandelen worden respectievelijk aangehouden door Publipart NV en Publi-T CV. Overeenkomstig artikel 4.3 van de statuten hebben alle aandelen van de vennootschap dezelfde rechten, ongeacht de soort waartoe ze behoren, behoudens wanneer de statuten hierover anders bepalen.

In dit verband bepalen de statuten dat bepaalde specifieke rechten zijn verbonden aan de aandelen van soort A en van soort C met betrekking tot (i) de benoeming van leden van de raad van bestuur (artikel 13.2) en (ii) de goedkeuring van beslissingen van de algemene vergadering (artikelen 28.2 en 33.1).

Beperking op de overdrachten van effecten

De artikelen 4.3 en 4.4 van de statuten voorzien in beperkingen met betrekking tot het aandeelhouderschap van elektriciteits- en/of aardgasbedrijven in de zin van de Belgische wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt en de Belgische wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen of indien zij op een andere wijze een van de functies vervullen van productie of levering van elektriciteit en/of aardgas.

Bovendien zijn de soort A- en de soort C-aandelen onderworpen aan een voorkooprecht ten gunste van respectievelijk de soort C- en de soort A-aandeelhouders, overeenkomstig artikel 9 van de statuten van de vennootschap.

Houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn

Zie hierboven de rechten van soorten A- en C- aandeelhouders.

Het mechanisme voor de controle van enig aandelenplan voor werknemers wanneer de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend

Er is geen aandelenplan voor werknemers met een dergelijk mechanisme.

Kapitaalstructuur

Per 31 december 2021 bedroeg het kapitaal van de vennootschap € 1.714.205.819,64, vertegenwoordigd door in totaal 68.728.055 aandelen, waaronder 1.717.600 soort A-aandelen (2,50% van het totale aandelenkapitaal en stemrechten), 36.288.385 soort B-aandelen (52,80% van het totale aandelenkapitaal en stemrechten) en 30.722.070 soort C-aandelen (44,70% van het totale aandelenkapitaal en stemrechten). Alle aandelen hebben geen nominale waarde en zijn volledig volgestort.

Beperking van de uitoefening van het stemrecht

Overeenkomstig artikel 4.3 van de statuten worden de stemrechten verbonden aan de aandelen die rechtstreeks of onrechtstreeks worden aangehouden door elektriciteits- en/of aardgasbedrijven in de zin van de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt respectievelijk de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen, geschorst. Bovendien stelt het artikel 11.2 van de statuten van de vennootschap dat de vennootschap de uitoefening kan schorsen van de rechten verbonden aan de effecten die het voorwerp zijn van mede-eigendom, vruchtgebruik of pandgeving totdat een enkele persoon ten aanzien van de vennootschap is aangewezen als drager van deze rechten.

Aandeelhoudersovereenkomsten

De vennootschap is niet op de hoogte van bepalingen in een aandeelhoudersovereenkomst die de overdracht van aandelen of de uitoefening van stemrechten anders regelt dan voorzien in de statuten.

De benoeming en de vervanging van bestuurders

De benoeming en de vervanging van de bestuurders worden geregeld door de artikelen 12 en 13 van de statuten. De belangrijkste bepalingen ervan zijn hierboven beschreven.

De regels voor wijziging van de statuten

De regels voor de wijziging van de statuten van de vennootschap zijn vervat in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen alsook in artikel 29 van de statuten. De statuten kunnen worden gewijzigd door een buitengewone algemene vergadering die voor dat doel bijeengeroepen wordt. Het voorwerp van de voorgestelde wijzigingen moet op de agenda worden vermeld. De buitengewone algemene vergadering zal een dergelijk besluit slechts geldig kunnen nemen indien ten minste 50% van het maatschappelijk kapitaal aanwezig of vertegenwoordigd is en met een meerderheid van 75% van de uitgebrachte stemmen, waarbij de onthoudingen

in de teller noch in de noemer worden meegerekend. Indien het aanwezigheidsquorum op een eerste algemene vergadering niet wordt behaald, kan een tweede algemene vergadering worden bijeengeroepen die zal beslissen zonder aanwezigheidsquorum-vereiste. Indien de statutenwijzigingen betrekking hebben op de rechten verbonden aan een of meer soorten aandelen, gelden de bovenvermelde quorum- en meerderheidsvereisten binnen elke soort aandelen. Voor bepaalde specifieke aangelegenheden (bv. wijziging van het doel van de vennootschap) kunnen hogere stem-meerderheden gelden. Volgens artikel 28.2 van de statuten, kan, zolang de aandelen soort A en/of soort C meer dan vijftientwintig procent (25%) van het totale aantal aandelen vertegenwoordigen, geen enkele beslissing door de algemene vergadering worden genomen, onverminderd de meerderheid bepaald in de statuten en in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, tenzij dergelijke beslissing wordt goedgekeurd door een meerderheid van de aanwezige of vertegenwoordigde soort A en/of soort C-aandelen. Indien bij een kapitaalverhoging van de vennootschap de aandelen soort A en/of soort C verwateren en niet langer meer dan vijftientwintig procent (25%) van het totale aantal aandelen vertegenwoordigen, zullen de soort A en/of soort C-aandelen het voormelde recht behouden zolang de soort A en/of soort C-aandelen meer dan vijftien procent (15%) van het totale aantal aandelen vertegenwoordigen.

De bevoegdheden van de raad van bestuur, met name wat de mogelijkheid tot uitgifte of inkoop van aandelen betreft

Voor de bevoegdheden van de raad van bestuur in het algemeen wordt verwezen naar de sectie 'Bevoegdheden van de raad van bestuur' (zie hierboven).

De bijzondere algemene vergadering van aandeelhouders van 18 mei 2021 heeft aan de raad van bestuur de bevoegdheid verleend om de eigen aandelen van Elia Group SA/NV te verkrijgen, zonder dat het totaal aantal eigen aandelen dat de vennootschap in toepassing van deze machtiging bezit, 10% van het totaal aantal aandelen mag overschrijden, tegen een vergoeding die niet meer dan 10% onder de laagste slotkoers van de laatste dertig dagen voorafgaand aan de verrichting kan zijn en niet meer dan 10%

boven de hoogste slotkoers van de laatste dertig dagen voorafgaand aan de verrichting kan zijn.

Deze machtiging wordt toegekend voor een periode van vijf jaar vanaf 4 juni 2021. Ze geldt voor de raad van bestuur en, voor zover als nodig, voor elke derde handelend voor rekening van de vennootschap. Zij geldt tevens voor de rechtstreekse en, voor zover als nodig, onrechtstreekse dochtervennootschappen van de vennootschap.

Deze machtiging doet geen afbreuk aan de mogelijkheden, overeenkomstig de toepasselijke wettelijke bepalingen, voor de raad van bestuur om eigen aandelen te verkrijgen indien daartoe geen statutaire machtiging of machtiging van de algemene vergadering vereist is.

In het bovenvermelde kader heeft Elia Group SA/NV een liquiditeitsovereenkomst afgesloten met Exane BNP Paribas die deze laatste het mandaat geeft om Elia Group SA/NV-aandelen te kopen en te verkopen op de gereguleerde markt van Euronext Brussel. Exane BNP Paribas handelt in naam en voor rekening van Elia Group SA/NV en in het kader van een discretionair mandaat zoals goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van 18 mei 2021. Het doel van het liquiditeitscontract is het ondersteunen van de liquiditeit van de Elia Group SA/NV-aandelen genoteerd op Euronext Brussel.

Belangrijke overeenkomsten die kunnen worden beïnvloed door een wijziging in de controle over de vennootschap

Er zijn geen dergelijke overeenkomsten.

Overeenkomsten tussen elia group sa/nv en haar bestuurders of werknemers die in vergoedingen voorzien wanneer de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of wanneer de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt ten gevolge van een overnamebod

Er werden geen specifieke ontslagregelingen overeengekomen buiten het wettelijk kader.

Vergoeding van de leden van de raad van bestuur en van het College van dagelijks bestuur

Inleiding

Dit remuneratieverslag heeft betrekking op de vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur en van het College van dagelijks bestuur van Elia Group NV gedurende boekjaar 2021. Dit remuneratieverslag is gebaseerd op het remuneratiebeleid dat sinds 2021 van toepassing is in de vennootschap.

Dit remuneratiebeleid werd opgesteld en goedgekeurd door de Raad van Bestuur van 25 maart 2021 op basis van een gemotiveerd advies van het Vergoedingscomité van de Elia Group NV van 24 maart 2021, teneinde het ter goedkeuring voor te leggen aan de Gewone Algemene Vergadering van 18 mei 2021. De Gewone Algemene Vergadering van 18 mei 2021 heeft het remuneratiebeleid goedgekeurd.

Het remuneratiebeleid kan worden geconsulteerd via de volgende hyperlink:

<https://www.elia.be/en/investor-relations/shareholders-meetings-overview/2021-may-shareholders-meeting-details>

Dit remuneratiebeleid is van toepassing binnen Elia Group NV vanaf 1 januari 2021.

Een nieuw remuneratiebeleid zal worden voorgelegd aan de Gewone Algemene Vergadering van Elia Group NV van 17 mei 2022, overeenkomstig artikel 7:89/1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Onder voorbehoud van goedkeuring door deze Algemene Vergadering, zal het van toepassing zijn vanaf 1 januari 2022.

1. Totale vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur en van het College van dagelijks bestuur

1.1. TOTALE VERGOEDING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur van Elia Group NV is samengesteld uit 14 niet-uitvoerende leden. Het huidige verslag geeft een overzicht van hun vergoeding voor al hun mandaten binnen de Elia groep.

Tot 18 mei 2021 waren alle leden van de Raad van Bestuur van Elia Group NV ook lid van de Raad van Bestuur van Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV. Met ingang van 18 mei 2021 heeft de onafhankelijke bestuurder Frank Donck evenwel vrijwillig ontslag genomen uit de Raad van Bestuur van Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV, zodat hij sedert voormelde datum nog enkel zetelt in de Raad van Bestuur van Elia Group NV.

1.1.1. Vaste vergoeding

De vergoeding van de bestuurders bestaat uit een vaste jaarlijkse vergoeding van € 12.500 voor Elia Group NV, € 6.250 voor Elia Transmission Belgium NV en € 6.250 voor Elia Asset NV en een zitpenning per vergadering van de Raad van Bestuur van € 750 voor Elia Group NV, € 375 voor Elia Transmission Belgium NV en € 375 voor Elia Asset NV, te tellen vanaf de eerste vergadering van de Raad waaraan de bestuurder deelneemt. De vaste jaarlijkse vergoeding en de zitpenning worden verhoogd met 100% voor de Voorzitter van de Raad van Bestuur van zowel Elia Group NV als Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV.

De vaste jaarlijkse vergoeding voor elk lid van het Auditcomité, het Vergoedingscomité, het Benoemingscomité (Elia Group NV), respectievelijk het Corporate Governance Comité (Elia Transmission Belgium NV / Elia Asset NV) en het Strategisch Comité (dat enkel bestaat in Elia Group NV) is vastgesteld op € 3.000 per jaar per comité van Elia Group NV en op € 1.500 per jaar per comité van Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV. De zitpenning, te tellen vanaf de eerste vergadering waaraan het lid deelneemt, is voor elk lid van een comité vastgelegd op € 750 per vergadering van

een comité van Elia Group NV en op € 375 per vergadering van een comité van Elia Transmission Belgium NV en van Elia Asset NV. De vaste jaarlijkse vergoeding en de zitpenning worden verhoogd met 30% voor elke Voorzitter van een comité.

De vaste jaarlijkse vergoedingen en de zitpenningen worden jaarlijks geïndexeerd in januari volgens de index van de consumptieprijs van de maand januari 2016.

De vaste jaarlijkse vergoedingen en de zitpenningen dekken alle kosten, met uitzondering van (a) de kosten gemaakt door bestuurders met domicilie buiten België bij de uitoefening van hun mandaat (zoals vervoers- en verblijfskosten), voor zover die bestuurders buiten België gedomicilieerd zijn op het moment van hun benoeming of, indien de bestuurders in kwestie hun domicilie wijzigen na hun benoeming, na goedkeuring door het Vergoedingscomité, (b) van alle kosten gemaakt door bestuurders in geval een vergadering van de Raad van Bestuur buiten België wordt georganiseerd (bijvoorbeeld in Duitsland) en (c) van alle kosten gemaakt door bestuurders tijdens hun verplaatsingen naar het buitenland in het kader van hun mandaat, op verzoek van de Voorzitter of de Vice-Voorzitters van de Raad van Bestuur.

Alle kosten en vergoedingen worden in rekening gebracht bij de exploitatiekosten van de vennootschap. In 2021 werd één vergadering van de Raad van Bestuur georganiseerd buiten België, met name in Duitsland, waarvoor de kosten door de Vennootschap werden betaald.

Alle vergoedingen worden evenredig in verhouding tot de duur van het bestuurdersmandaat toegekend.

Op het einde van elk eerste, tweede en derde kwartaal wordt een voorschot op de jaarlijkse vergoedingen aan de bestuurders betaald. In december van het lopende jaar wordt een eindafrekening gemaakt.

De tabel hieronder geeft de totale vaste vergoeding weer (inclusief indexatie) betaald aan elke bestuurder voor alle mandaten binnen de Elia groep tijdens het boekjaar 2021 in uitvoering van de hierboven uiteengezette regels.

Bestuurders	Vaste vergoeding		Totale vaste vergoeding
	Vaste jaarlijkse vergoeding	Zitpenningen	
Michel ALLÉ	38.753,50 €	31.668,00 €	70.421,50 €
Pieter DE CREM ¹⁸	40.053,00 €	32.480,00 €	72.533,00 €
Luc DE TEMMERMAN ¹⁹	42.001,50 €	42.711,20 €	84.712,70 €
Frank DONCK ²⁰	27.635,64 €	27.608,00 €	55.243,64 €
Cécile FLANDRE ²¹	27.063,00 €	12.992,00 €	40.055,00 €
Claude GRÉGOIRE	30.310,00 €	21.112,00 €	51.422,00 €
Bernard GUSTIN ²²	57.373,00 €	36.540,00 €	93.913,00 €
Luc HUJOEL ²³	35.506,50 €	34.672,40 €	70.178,90 €
Roberte KESTEMAN ²⁴	42.066,76 €	36.540,00 €	78.606,76 €
Jane MURPHY	33.558,00 €	30.044,00 €	63.602,00 €
Dominique OFFERGELD	40.053,00 €	30.856,00 €	70.909,00 €
Rudy PROVOOST	36.805,00 €	27.608,00 €	64.413,00 €
Saskia VAN UFFELEN ²⁵	33.558,00 €	24.360,00 €	57.918,00 €
Geert VERSNICK ²⁶	31.284,10 €	18.676,00 €	49.960,10 €
Totaal	516.021,00 €	407.867,60 €	923.888,60 €

18 Bestuurder vanaf 9 februari 2021. De vergoeding van Pieter De Crem wordt uitgekeerd aan de vennootschap Ed Merc BV.

19 De vergoeding van Luc De Temmerman wordt uitgekeerd aan de vennootschap InDeBom Strategies Comm.V.

20 De vergoeding van Frank Donck wordt uitgekeerd aan de vennootschap Ibervest NV.

21 De vergoeding van Cécile Flandre wordt uitgekeerd aan de vennootschap Publi-T CV.

22 De vergoeding van Bernard Gustin wordt uitgekeerd aan de vennootschap Bernard Gustin SRL.

23 Bestuurder tot 31 december 2021 om 24u. De vergoeding van Luc Hujoel wordt uitgekeerd aan de vennootschap Interfin SCRL.

24 De vergoeding van Roberte Kesteman wordt uitgekeerd aan de vennootschap Symvouli BV.

25 De vergoeding van Saskia Van Uffelen wordt uitgekeerd aan de vennootschap Quadrature Cabinet Conseil SRL.

26 De vergoeding van Geert Versnick wordt uitgekeerd aan de vennootschap Fleming Corporation BV.

De tabellen hieronder geven een gedetailleerd overzicht van de vaste vergoeding (inclusief indexatie) uitbetaald aan elke bestuurder voor de mandaten in respectievelijk Elia Group NV, Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV.

VASTE VERGOEDING VAN DE BESTUURDERS VAN ELIA GROUP NV

Elia Group NV bestuurders	Raad van Bestuur		Auditcomité		Benoemingscomité		Vergoedingscomité		Strategisch Comité	
	Vaste jaarlijkse vergoeding	Zitpenningen	Vaste jaarlijkse vergoeding	Zitpenningen	Vaste jaarlijkse vergoeding	Zitpenningen	Vaste jaarlijkse vergoeding	Zitpenningen	Vaste jaarlijkse vergoeding	Zitpenningen
Michel ALLÉ Voorzitter van het Auditcomité	13.531,00 €	7.308,00 €	4.221,10 €	5.278,00 €	-	-	-	-	3.247,00 €	6.496,00 €
Pieter DE CREM ²⁷	13.531,00 €	6.496,00 €	-	-	3.247,00 €	5.684,00 €	3.247,00 €	4.060,00 €	-	-
Luc DE TEMMERMAN Voorzitter van het Vergoedingscomité	13.531,00 €	7.308,00 €	-	-	3.247,00 €	7.308,00 €	4.221,10 €	6.333,60 €	-	-
Frank DONCK	13.531,00 €	7.308,00 €	3.247,00 €	4.060,00 €	3.247,00 €	7.308,00 €	-	-	-	-
Cécile FLANDRE	13.531,00 €	6.496,00 €	-	-	-	-	-	-	-	-
Claude GRÉGOIRE Voorzitter van de Raad van Bestuur	13.531,00 €	7.308,00 €	-	-	-	-	-	-	3.247,00 €	6.496,00 €
Bernard GUSTIN Voorzitter van de Raad van Bestuur	27.062,00 €	14.616,00 €	-	-	-	-	-	-	3.247,00 €	7.308,00 €
Luc HUJOEL ²⁸ Voorzitter van het Benoemingscomité	13.531,00 €	7.308,00 €	-	-	4.221,10 €	9.500,40 €	-	-	-	-
Roberte KESTEMAN	13.531,00 €	7.308,00 €	3.247,00 €	4.060,00 €	-	-	3.247,00 €	4.872,00 €	-	-
Jane MURPHY	13.531,00 €	7.308,00 €	-	-	3.247,00 €	7.308,00 €	-	-	-	-
Dominique OFFERGELD	13.531,00 €	6.496,00 €	3.247,00 €	4.060,00 €	-	-	3.247,00 €	4.872,00 €	-	-
Rudy PROVOOST	13.531,00 €	7.308,00 €	3.247,00	3.248,00 €	-	-	-	-	3.247,00 €	6.496,00 €
Saskia VAN UFFELEN	13.531,00 €	7.308,00 €	-	-	-	-	3.247,00 €	4.872,00 €	-	-
Geert VERSNICK Vice-Voorzitter van de Raad van Bestuur en Voorzitter van het Strategisch Comité	13.531,00 €	5.684,00 €	-	-	-	-	-	-	4.221,10 €	7.308,00 €

²⁷ Bestuurder vanaf 9 februari 2021.

²⁸ Bestuurder tot 31 december 2021 om 24u. De vergoeding van Luc Hujol wordt uitgekeerd aan de vennootschap Interfin SCRL.

**VASTE VERGOEDING VAN DE BESTUURDERS VAN ELIA TRANSMISSION BELGIUM NV
DIE OOK BESTUURDERS ZIJN IN ELIA GROUP NV²⁹**

Elia Transmission Belgium NV Bestuurders	Raad van Bestuur		Auditcomité		Corporate Governance Comité		Vergoedingscomité	
	Vaste jaarlijkse vergoeding	Zitpenningen	Vaste jaarlijkse vergoeding	Zitpenningen	Vaste jaarlijkse vergoeding	Zitpenningen	Vaste jaarlijkse vergoeding	Zitpenningen
Michel ALLÉ Voorzitter van het Auditcomité	6.766,00 €	3.654,00 €	2.111,20 €	2.639,00 €	-	-	-	-
Pieter DE CREM³⁰	6.766,00 €	3.248,00 €	-	-	1.624,00 €	2.842,00 €	1.624,00 €	2.030,00 €
Luc DE TEMMERMAN Voorzitter van het Vergoedingscomité	6.766,00 €	3.654,00 €	-	-	1.624,00 €	4.060,00 €	2.111,20 €	3.166,80 €
Frank DONCK³¹	2.571,08 €	1.218,00 €	617,12 €	1.218,00 €	617,12 €	2.030,00 €	-	-
Cécile FLANDRE	6.766,00 €	3.248,00 €	-	-	-	-	-	-
Claude GRÉGOIRE Vice-Voorzitter van de Raad van Bestuur	6.766,00 €	3.654,00 €	-	-	-	-	-	-
Bernard GUSTIN Voorzitter van de Raad van Bestuur	13.532,00 €	7.308,00 €	-	-	-	-	-	-
Luc HUJOEL³² Voorzitter van het Corporate Governance Comité	6.766,00 €	3.654,00 €	-	-	2.111,20 €	5.278,00 €	-	-
Roberte KESTEMAN	6.766,00 €	3.654,00 €	1.624,00 €	2.030,00 €	1.006,88 €	2.030,00 €	1.624,00 €	2.436,00 €
Jane MURPHY	6.766,00 €	3.654,00 €	-	-	1.624,00 €	4.060,00 €	-	-
Dominique OFFERGELD	6.766,00 €	3.248,00 €	1.624,00 €	2.030,00 €	-	-	1.624,00 €	2.436,00 €
Rudy PROVOOST	6.766,00 €	3.654,00 €	1.624,00 €	1.624,00 €	-	-	-	-
Saskia VAN UFFELEN	6.766,00 €	3.654,00 €	-	-	-	-	1.624,00 €	2.436,00 €
Geert VERSNICK Vice-Voorzitter van de Raad van Bestuur en Voorzitter van het Strategisch Comité	6.766,00 €	2.842,00 €	-	-	-	-	-	-

29 Lieve Creten is bestuurder van Elia Transmission Belgium NV, maar is geen bestuurder van Elia Group NV. Haar vergoeding wordt daarom niet opgenomen in dit remuneratieverslag, dit in lijn met de toepasselijke wetgeving. Gelieve evenwel te willen noteren dat haar vergoeding in lijn is met het remuneratiebeleid en derhalve in lijn met de vergoeding van de andere bestuurders van Elia Transmission Belgium NV.

30 Bestuurder vanaf 9 februari 2021.

31 Bestuurder tot 18 mei 2021.

32 Bestuurder tot 31 december 2021 om 24 u. De vergoeding van Luc Hujol wordt uitgekeerd aan de vennootschap Interfin SCRL.

**VASTE VERGOEDING VAN DE BESTUURDERS VAN ELIA ASSET NV
DIE OOK BESTUURDERS ZIJN IN ELIA GROUP NV³³**

Elia Asset NV Bestuurders	Raad van Bestuur		Auditcomité		Corporate Governance Comité		Vergoedingscomité	
	Vaste jaar- lijkse ver- goeding	Zitpen- ningen	Vaste jaar- lijkse ver- goeding	Zitpenning- gen	Vaste jaar- lijkse ver- goeding	Zitpen- ningen	Vaste jaar- lijkse ver- goeding	Zitpen- ningen
Michel ALLÉ Voorzitter van het Auditcomité	6.766,00 €	3.654,00 €	2.111,20	2.639,00 €	-	-	-	-
Pieter DE CREM³⁴	6.766,00 €	3.248,00 €	-	-	1.624,00 €	2.842,00 €	1.624,00 €	2.030,00 €
Luc DE TEMMERMAN Voorzitter van het Vergoedingscomité	6.766,00 €	3.654,00 €	-	-	1.624,00 €	4.060,00 €	2.111,20	3.166,80
Frank DONCK³⁵	2.571,08	1.218,00 €	617,12	1.218,00 €	617,12	2.030,00 €	-	-
Cécile FLANDRE	6.766,00 €	3.248,00 €	-	-	-	-	-	-
Claude GRÉGOIRE Vice-Voorzitter van de Raad van Bestuur	6.766,00 €	3.654,00 €	-	-	-	-	-	-
Bernard GUSTIN Voorzitter van de Raad van Bestuur	13.532,00 €	7.308,00 €	-	-	-	-	-	-
Luc HUJOEL³⁶ Voorzitter van het Corporate Governance Comité	6.766,00 €	3.654,00 €	-	-	2.111,20	5.278,00 €	-	-
Roberte KESTEMAN	6.766,00 €	3.654,00 €	1.624,00 €	2.030,00 €	1.006,88	2.030,00 €	1.624,00 €	2.436,00 €
Jane MURPHY	6.766,00 €	3.654,00 €	-	-	1.624,00 €	4.060,00 €	-	-
Dominique OFFERGELD	6.766,00 €	3.248,00 €	1.624,00 €	2.030,00 €	-	-	1.624,00 €	2.436,00 €
Rudy PROVOOST	6.766,00 €	3.654,00 €	1.624,00 €	1.624,00 €	-	-	-	-
Saskia VAN UFFELEN	6.766,00 €	3.654,00 €	-	-	-	-	1.624,00 €	2.436,00 €
Geert VERSNICK Vice-Voorzitter van de Raad van Bestuur en Voorzitter van het Strategisch Comité	6.766,00 €	2.842,00 €	-	-	-	-	-	-

³³ Lieve Creten is bestuurder van Elia Asset NV, maar is geen bestuurder van Elia Group NV. Haar vergoeding wordt daarom niet opgenomen in dit remuneratieverslag, dit in lijn met de toepasselijke wetgeving. Gelieve evenwel te willen noteren dat haar vergoeding in lijn is met het remuneratiebeleid en derhalve in lijn met de vergoeding van de andere bestuurders van Elia Group NV.

³⁴ Bestuurder vanaf 9 februari 2021.

³⁵ Bestuurder tot 18 mei 2021.

³⁶ Bestuurder tot 31 december 2021 om 24u. De vergoeding van Luc Hujel wordt uitgekeerd aan de vennootschap Interfin SCRL.

1.1.2. Variabele vergoeding

De leden van de Raad van Bestuur ontvangen geen enkele variabele vergoeding.

1.1.3. Pensioen

De leden van de Raad van Bestuur ontvangen geen bijkomende vergoeding of bijdragen voor de financiering van eventuele pensioenkosten.

1.1.4. Andere onderdelen van de vergoeding

De leden van de Raad van Bestuur ontvangen geen enkele andere vergoeding dan de vaste vergoeding.

1.1.5. Uitzonderlijke items

De leden van de Raad van Bestuur hebben in het boekjaar 2021 geen enkele niet-recurrente vergoeding ontvangen.

1.1.6. Totale vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur in 2020 en in 2021

De totale vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur bedroeg 923.888,60 EUR in 2021 en wordt weergegeven in de tabel onder titel 1.1.1, aangezien geen enkele andere vergoeding dan de vaste vergoeding werd betaald aan de leden van de Raad van Bestuur tijdens het boekjaar 2021.

De totale vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur bedroeg 844.529,77 EUR in 2020. Geen enkele andere vergoeding dan de vaste vergoeding werd betaald aan de leden van de Raad van Bestuur tijdens het boekjaar 2020.

1.2. TOTALE VERGOEDING VAN DE LEDEN VAN HET COLLEGE VAN DAGELIJKS BESTUUR

Het College van dagelijks bestuur van Elia Group NV bestaat uit vijf leden.

Drie van hen (zijnde Chris Peeters – de Chief Executive Officer, Catherine Vandenborre – Chief Financial Officer en Peter Michiels – Chief Human Resources & Internal Communications Officer, Chief Alignment Officer) zetelen ook als lid van het College van dagelijks bestuur van Elia Transmission Belgium NV en van Elia Asset NV. Eén lid (zijnde Stefan Kapferer) is tevens CEO van 50Hertz Transmission GmbH en één lid (zijnde Michael Freiherr von Roeder von Diersburg) is enkel lid van het College van dagelijks bestuur van Elia Group NV.

Alle leden van het College van dagelijks bestuur van Elia Group NV hebben het statuut van werknemer ³⁷.

1.2.1. Vaste vergoeding

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de totale vaste vergoeding, die enkel bestaat uit een vaste jaarlijkse vergoeding die in contanten wordt uitbetaald, in 2021 van de leden van het College van dagelijks bestuur van Elia Group NV voor de diensten die zij hebben geleverd aan een vennootschap van de Elia groep tijdens het boekjaar 2021.

Lid van het College van dagelijks bestuur	Totale vaste vergoeding uitbetaald door de Elia groep
Chris PEETERS Chief Executive Officer - Voorzitter	474.122,06 €
Catherine VANDENBORRE Chief Financial Officer	354.912,92 €
Stefan KAPFERER Chief Executive Officer 50Hertz	402.000,00 €
Michael FREIHERR VON ROEDER VON DIERSBURG Chief Digital Officer	275.000,00 €
Peter MICHIELS Chief Human Resources & Internal Communications Officer Chief Alignment Officer	242.520,66 €
Totaal	1.748.555,64 €

1.2.2. Variabele vergoeding

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de totale variabele vergoeding in 2021 van de leden van het College van dagelijks bestuur van Elia Group NV voor de diensten die zij hebben geleverd aan een vennootschap van de Elia groep tijdens het boekjaar 2021.

Lid van het College van dagelijks bestuur	Totale variabele vergoeding uitbetaald door de Elia groep	
	Eenjarige variabele ³⁸	Meerjarige variabele
Chris PEETERS Chief Executive Officer – Voorzitter	300.948,05 €	121.601,70 €
Catherine VANDENBORRE Chief Financial Officer	134.388,11 €	90.527,23 €
Stefan KAPFERER Chief Executive Officer 50Hertz	175.172,30 €	€120.600,00 €
Michael FREIHERR VON ROEDER VON DIERSBURG Chief Digital Officer	103.245,12 €	68.750,00 €
Peter MICHIELS Chief Human Resources & Internal Communications Officer Chief Alignment Officer	91.834,53 €	62.174,40 €
Totaal	805.588,11	463.653,33

Het bedrag van de gerapporteerde variabele vergoeding wordt betaald in contanten of als onderdeel van een optieplan.

³⁷ De arbeidsovereenkomsten van dhr. Chris Peeters, mevr. Catherine Vandenborre en dhr. Peter Michiels zijn onderworpen aan het Belgisch recht. De arbeidsovereenkomsten van dhr. Stefan Kapferer en dhr. Michael Freiherr von Roeder von Diersburg zijn onderworpen aan het Duits recht.

³⁸ Het bedrag van de variabele kortetermijnvergoeding voor de leden van het College van dagelijks bestuur die ook lid zijn van het College van dagelijks bestuur van Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV, omvat (i) een Bonus Pensioen Plan en (ii) een bedrag in contanten in uitvoering van de CAO 90.

Het remuneratiebeleid behandelt de bepaling van een passend evenwicht tussen vaste en variabele vergoeding, en tussen vergoeding in contanten en uitgestelde vergoeding.

In het licht van aanbeveling 7.10 van de Corporate Governance Code 2020, wordt de variabele kortetermijnvergoeding geplafonneerd op 75% voor de Chief Executive Officer en tussen 45 en 60% voor de andere leden van het College van dagelijks bestuur van de totale jaarlijkse vergoeding zoals gedefinieerd in artikel 3:6, §3, derde lid, 1°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In overeenstemming met artikel 17.9 van de statuten is de Raad van Bestuur afgeweken van de vereisten van artikel 7:91, tweede alinea van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

1.2.3. Pensioen

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de totale pensioenbijdragen betaald voor de leden van het College van dagelijks bestuur van Elia Group NV voor de diensten die zij hebben geleverd aan een vennootschap van de Elia groep tijdens het boekjaar 2021.

Alle pensioenplannen voor de leden van het College van dagelijks bestuur van Elia Group NV voor hun diensten binnen de Elia groep tijdens het boekjaar 2021 waren van het type vaste bijdragen, waarbij het bedrag betaald vóór belastingen wordt berekend op basis van de jaarvergoeding.

Alle pensioenbijdragen zijn vast.

Lid van het College van dagelijks bestuur	Totale pensioenbijdragen uitbetaald door de Elia groep
Chris PEETERS Chief Executive Officer - Voorzitter	123.602,19
Catherine VANDENBORRE Chief Financial Officer	82.519,91
Stefan KAPFERER Chief Executive Officer 50Hertz	100.250,00
Michael FREIHERR VON ROEDER VON DIERSBURG Chief Digital Officer	NA ³⁹
Peter MICHIELS Chief Human Resources & Internal Communications Officer Chief Alignment Officer	52.351,87
Total	358.723,97

1.2.4. Andere onderdelen van de vergoeding

De andere voordelen die tijdens het boekjaar 2021 aan de leden van het College van dagelijks bestuur van Elia Group NV werden toegekend voor hun diensten binnen de Elia groep, zoals gewaarborgd inkomen in geval van langdurige ziekte of ongeval, ziekte- en hospitalisatieverzekering, invaliditeitsverzekering, levensverzekering, verlaagde energieprijzen, andere tegemoetkomingen, tegemoetkoming in de kosten van het openbaar vervoer, terbeschikkingstelling van een bedrijfswagen, kosten ten laste van de werkgever en andere kleine voordelen, zijn in overeenstemming met de reglementering die van toepassing is op alle kaderleden van de onderneming en met de lokale marktstandaard.

1.2.5. Uitzonderlijke items

Er werd geen enkele niet-recurrente vergoeding (bv. een bijzondere bonus ingevolge een specifiek project) toegekend in 2021.

1.2.6. Het relatieve aandeel van de vaste en variabele vergoeding

Onderstaande tabel geeft een overzicht van het relatieve aandeel van de vaste en variabele vergoeding in 2021 van de leden van het College van dagelijks bestuur van Elia Group NV voor hun diensten binnen de Elia groep in het boekjaar 2021.

Om het relatieve aandeel van de vaste en de variabele vergoeding te bepalen, werd het relatieve aandeel van de vaste vergoeding verkregen door de som van de vaste componenten (met name de vaste vergoeding (met inbegrip van de andere voordelen) en de pensioenbijdragen) te delen door het bedrag van de totale vergoeding, vermenigvuldigd met 100. Het relatieve aandeel van de variabele vergoeding werd berekend door de som van de variabele componenten (met name de variabele vergoeding en de buitengewone posten van de vergoeding) te delen door het bedrag van de totale vergoeding, vermenigvuldigd met 100.

Lid van het College van dagelijks bestuur	Relatief aandeel van de vaste en variabele vergoeding uitbetaald door de Elia groep
Chris PEETERS Chief Executive Officer - Voorzitter	60,27% - 39,73%
Catherine VANDENBORRE Chief Financial Officer	67,69% - 32,31%
Stefan KAPFERER Chief Executive Officer 50Hertz	64,33% - 35,67%
Michael FREIHERR VON ROEDER VON DIERSBURG Chief Digital Officer	62,80% - 37,20%
Peter MICHIELS Chief Human Resources & Internal Communications Officer Chief Alignment Officer	68,08% - 31,92%
Gemiddelde	64,08% - 35,92%

³⁹ Dhr. Michael Freiherr von Roeder von Diersburg heeft geen pensioenbijdragen ontvangen voor het jaar 2021.

1.2.7. Totale vergoeding van de leden van het College van dagelijks bestuur in 2021

Lid van het College van dagelijks bestuur van Elia Group NV	Vaste vergoeding		Variabele vergoeding		Uitzonderlijke items	Pensioenbijdragen	Totale vergoeding	Relatieve aandeel van vaste en variabele vergoeding
	Vaste jaarlijkse vergoeding	Andere voordelen	Eenjarige variabele	Meerjarige variabele				
Chris PEETERS Chief Executive Officer – Voorzitter	474.122,06 €	43.324,01	300.948,05 €	121.601,70 €	0	123.602,19 €	1.063.598,01 €	60,27% - 39,73%
Catherine VANDENBORRE Chief Financial Officer	354.912,92 €	33.672,04 €	134.388,11 €	90.527,23 €	0	82.519,91 €	696.020,21 €	67,69% - 32,31%
Stefan KAPFERER Chief Executive Officer 50Hertz	402.000,00 €	31.209,00 €	175.172,30 €	120.600,00 €	0	100.250,00 €	829.231,30 €	64,33% - 35,67%
Michael FREIHERR VON ROEDER VON DIERSBURG Chief Digital Officer	275.000,00 €	15.353,00 €	103.245,12 €	68.750,00 €	0	NA	462.348,12 €	62,80% - 37,20%
Peter MICHIELS Chief Human Resources & Internal Communications Officer Chief Alignment Officer	242.520,66 €	33.636,49 €	91.834,53 €	62.174,40 €	0	52.351,87 €	482.517,95 €	68,08% - 31,92%
Totaal	1.748.555,64	157.194,54	805.588,11	463.653,33	0	358.723,97	3.533.715,59	64,08% - 35,92%

2. Aandelengerelateerde vergoeding

RAAD VAN BESTUUR

De leden van de Raad van Bestuur ontvangen geen aandelengerelateerde vergoeding.

In het licht van aanbeveling 7.6 van de Corporate Governance Code 2020 heeft het Vergoedingscomité in 2020 onderzocht of een aandelengerelateerde vergoeding zou moeten worden toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur vanaf 2021.

De Raad van Bestuur van november 2020 heeft de aanbeveling van het Vergoedingscomité gevolgd en heeft besloten dat op heden dergelijke aandelengerelateerde vergoeding niet geschikt is binnen Elia Group NV omdat (i) de activiteiten van Elia van nature zo georganiseerd zijn dat ze een laag risicoprofiel hebben en gericht zijn op de lange termijn en (ii) de structuur van het aandeelhouderschap gebaseerd is op een referentieaandeelhouderschap dat sowieso vaste langetermijndoelstellingen en duurzaamheidsdoelstellingen nastreeft.

COLLEGE VAN DAGELIJKS BESTUUR

De leden van het College van dagelijks bestuur ontvangen geen aandelengerelateerde vergoeding.

De leden van het College van dagelijks bestuur hebben niettemin de mogelijkheid om aandelen te verwerven via kapitaalverhogingen voorbehouden aan het personeel van Elia Group NV en haar Belgische dochterondernemingen of via een aanbod om aandelen te verwerven aan het personeel van 50Hertz Transmission GmbH.

Bijkomend staat het de leden van het College van dagelijks bestuur vrij om Elia Group NV aandelen te kopen op de markt.

In afwijking van aanbeveling 7.9 van de Corporate Governance Code 2020 heeft de Raad van Bestuur besloten dat de leden van het College van dagelijks bestuur geen minimum aantal aandelen dienen aan te houden.

De leden van het College van dagelijks bestuur bezitten op 31 december 2021 het volgende aantal aandelen van Elia Group NV:

Elia Group NV Lid van het College van dagelijks bestuur	Op	Aantal aandelen
Chris PEETERS Chief Executive Officer - Voorzitter	31.12.2021	4.649
Catherine VANDENBORRE Chief Financial Officer	31.12.2021	1.421
Stefan KAPFERER Chief Executive Officer 50Hertz	31.12.2021	290
Michael FREIHERR VON ROEDER VON DIERSBURG Chief Digital Officer	31.12.2021	174
Peter MICHIELS Chief Human Resources & Internal Communications Officer Chief Alignment Officer	31.12.2021	1.315
Total	31.12.2021	7.849

3. Ontslagvergoeding

Er werden geen ontslagvergoedingen betaald in 2021.

4. Uitoefening van het terugvorderingsrecht

Premies die voor de vorige periode zijn betaald, kunnen worden teruggevorderd in geval van bewezen fraude of financiële staten die grote fouten bevatten.

In het boekjaar 2021 was er geen aanleiding om dit terugvorderingsrecht uit te oefenen.

5. Informatie over de wijze waarop de vergoeding in overeenstemming is met het remuneratiebeleid en hoe de prestatiecriteria werden toegepast

5.1. INFORMATIE OVER DE WIJZE WAAROP DE VERGOEDING IN OVEREENSTEMMING IS MET HET REMUNERATIEBELEID

De doelstelling van het remuneratiebeleid van Elia Group NV bestaat erin de beste talenten aan te trekken, te belonen en te motiveren zodat Elia Group NV zijn korte- en langetermijndoelstellingen kan realiseren binnen een coherent kader. De Strategische Ambities van Elia Group NV zijn erop gericht om (i) de toekomstige transmissienetinfrastructuur die de integratie van hernieuwbare energiebronnen ondersteunt, te ontwerpen, op te leveren en te behouden (ii) de (Europese) markten verder vorm te geven en een hoge voorzieningszekerheid te waarborgen, (iii) de duurzaamheid van zijn activiteiten te waarborgen, (iv) de positie van de groep te versterken door anorganische groei en uit te breiden naar nieuwe activiteiten, (v) toonaangevend te zijn op het gebied van gezondheid en veiligheid en zijn cultuur en talenten te ontwikkelen, (vi) de toekomst te financieren, (vii) zijn digitale transformatie te realiseren, en (viii) de efficiëntie te verhogen, synergiën te realiseren en de toewijzing van middelen te optimaliseren.

Het totale bedrag van de vergoeding die in het boekjaar 2021 aan de leden van het College van dagelijks bestuur werd uitgekeerd, heeft bijgedragen tot de langetermijndoelstellingen en de duurzaamheid van Elia Group NV, aangezien de structuur van de vergoedingen van het College van dagelijks bestuur gericht is op de

bevordering van een duurzame waardecreatie door de vennootschap. Het niveau van de vaste vergoeding heeft enerzijds voor gezorgd dat de Elia groep kon rekenen op een professioneel en ervaren management, zelfs in moeilijkere tijden, zoals de Covid-19 crisis. Anderzijds zorgde de betaling van de bonus op korte termijn voor de realisatie van de prestatiecriteria die de strategie van de Elia groep vertalen. Het succes van de vennootschap op lange termijn werd verder gestimuleerd door het lange termijn incentive plan, waarbij de leden van het College van dagelijks bestuur ook werden beloond in geval van o.m. de realisatie van de energietransitie.

5.2. INFORMATIE OVER HOE DE PRESTATIECRITERIA WERDEN TOEGEPAST

5.2.1. Variabele kortetermijnvergoeding

De eerste pijler van de variabele vergoeding is gebaseerd op het bereiken van een aantal doelstellingen die aan het begin van 2021 werden vastgelegd door het Vergoedingscomité, waarbij maximaal 45% van de variabele vergoeding betrekking heeft op **individuele doelstellingen** en 70% op het behalen van **collectieve doelstellingen** van Elia Group NV ('short-term incentive plan').

Wat de **individuele kortetermijndoelstellingen** betreft, geeft de onderstaande tabel een overzicht van de individuele doelstellingen en hun relatieve gewicht.

Lid College van dagelijks bestuur	Individuele doelstellingen	Relatief gewicht van de prestatiecriteria
Chris PEETERS Chief Executive Officer - Voorzitter	Groepsuitbouw	30%
	Het uitbouwen van het College van dagelijks bestuur van Elia Group NV	20%
	Strategie Ontwikkeling	30%
	Ontwikkelen van een partnerschapsstrategie	20%
Catherine VANDENBORRE Chief Financial Officer	Investeren in nieuwe bronnen van groei (anorganisch, Polen, Duitsland of andere)	30%
	Duurzaamheid centraal stellen in de financiële functie	30%
	Financiering van het nieuwe business model (digitale transformatie, anorganisch)	30%
	Een transformatiebureau opzetten	10%
Stefan KAPFERER Chief Executive Officer 50Hertz	Offshore groei	25%
	Digitaal & klantgerichtheid	25%
	Een verhoogde Capex afleveren	25%
	De relevantie van de groep vergroten	25%
Michael FREIHERR VON ROEDER VON DIERSBURG Chief Digital Officer	Aansturen van de digitale transformatie	30%
	De basis leggen voor een modulaire bedrijfsarchitectuur en een datacentrische bedrijfsvoering	30%
	De kostenbasis uit het verleden omlaag brengen	20%
	Begin met de overgang van project naar product	20%
Peter MICHIELS Chief Human Resources & Internal Communications Officer Chief Alignment Officer	Creëren van een high performance organisatie	40%
	Uitbouwen van een offshore talentpijplijn	40%
	Een dynamische bedrijfs- en leiderschapscultuur uitbouwen	40%
	Duurzaamheid	40%
	Digitale transformatie versnellen	20%

Gelet op het feit dat nagenoeg alle individuele kortetermijndoelstellingen werden behaald of overtroffen, bedraagt de individuele kortetermijnvergoeding die tijdens boekjaar 2021 werd toegekend € 96.420,27 voor dhr. Chris Peeters, € 41.831,21 voor mevr. Catherine Vandenborre, € 55.476,00 voor dhr. Stefan Kapferer, € 29.551,50 voor dhr. Michael Freiherr von Roeder von Diersburg en € 29.256,70 voor dhr. Peter Michiels.

Wat de **collectieve kortetermijndoelstellingen** betreft, geeft onderstaande tabel een overzicht van de algemene collectieve kortetermijndoelstellingen van de leden van het College van dagelijks bestuur en van hun relatieve gewicht, zoals vastgesteld voor het boekjaar 2021.

	België	Relatief gewicht van de prestatiecriteria	Duitsland	Relatief gewicht van de prestatiecriteria
Financieel	Nettowinst (na belastingen) & Efficiëntie	20%	Nettowinst (na belastingen)	20%
Kwaliteit	Veiligheid & Cultuur	20%	Op Waarden Gebaseerde Cultuur	20%
Capex realisatie	Capex projecten (kwantitatieve en kwalitatieve doelstellingen)	25%	Vraaggestuurde netwerkontwikkeling	20%
Bevoorradingszekerheid	Bevoorradingszekerheid	20%	Bevoorradingszekerheid	20%
Duurzaamheid/Efficiëntie	Duurzaamheid	15%	Efficiëntie	20%

Gelet op het feit dat nagenoeg alle collectieve kortetermijndoelstellingen werden behaald of overtroffen, bedraagt de collectieve kortetermijnvergoeding die tijdens het boekjaar 2021 werd toegekend, € 204.527,78 voor dhr. Chris Peeters, € 92.556,90 voor mevr. Catherine Vandenborre, € 62.577,83 voor dhr. Peter Michiels, € 119.696,30 voor dhr. Stefan Kapferer en € 73.693,62 voor dhr. Michael Freiherr von Roeder von Diersburg.

5.2.2. Variabele langetermijnvergoeding

De tweede pijler van de variabele vergoeding is gebaseerd op meerjarencriteria die vastgelegd worden voor vier jaar ('long-term incentive plan'). Deze bedragen worden aan het eind van elk jaar herzien, afhankelijk van de verwezenlijking van de langetermijn-criteria volgens de criteria "on time, on budget and on quality".

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de algemene collectieve langetermijndoelstellingen van de leden van het College van dagelijks bestuur voor het boekjaar 2021 en van het relatieve gewicht ervan.

Collectieve doelstellingen	Relatief gewicht van de prestatiecriteria
Realisatie door Elia Group van een kritieke investeringsportefeuille	50%
Realisatie door Elia Group van efficiëntiebesparingen	50%

Gelet op het feit dat alle langetermijndoelstellingen werden overtroffen, bedraagt de collectieve langetermijnvergoeding die tijdens boekjaar 2021 werd toegekend, € 121.601,70 voor dhr. Chris Peeters, € 90.527,23 voor mevr. Catherine Vandenborre, € 62.174,40 voor dhr. Peter Michiels, € 120.600,00 voor dhr. Stefan Kapferer en € 68.750,00 voor dhr. Michael Freiherr von Roeder von Diersburg. Deze bedragen zullen worden uitbetaald in 2022, op voorwaarde dat het betrokken lid op 31 maart 2022 nog steeds optreedt als het College van dagelijks bestuur.⁴⁰

⁴⁰ Voor dhr. Stefan Kapferer en dhr. Michael Freiherr von Roeder von Diersburg zullen deze bedragen in 2024 worden uitbetaald, op voorwaarde dat het betrokken lid op 31 december 2023 nog steeds optreedt als lid van het College van dagelijks bestuur.

6. Afwijkingen van het remuneratiebeleid en van de procedure voor de tenuitvoerlegging ervan

Er geen afwijkingen geweest van het remuneratiebeleid, zoals dit beleid in 2021 werd goedgekeurd.

7. Vergelijkende informatie over de evolutie van de vergoedingen en de prestaties van de Elia groep

Onderstaande tabel geeft vooreerst een overzicht van de evolutie in de tijd over de laatste vijf jaar van respectievelijk de totale vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur van Elia Group NV voor alle mandaten binnen de Elia groep en van de totale vergoeding van de leden van het College van dagelijks bestuur van Elia Group NV voor alle mandaten binnen de Elia groep. In dit verband dient er rekening mee te worden gehouden dat door de oprichting van Elia Transmission Belgium NV en de omvorming van Elia System Operator NV in Elia Group NV in 2019, de samenstelling van het College van dagelijks bestuur in 2020 is gewijzigd.

De onderstaande tabel geeft verder een overzicht van de evolutie van de prestaties van de Elia groep.

De gemiddelde vergoeding (op basis van een voltijds equivalent) van de werknemers van de Elia groep in 2021 bedraagt € 99.196,10. De gemiddelde vergoeding van alle werknemers wordt berekend als de totale (op IFRS gebaseerde) loonkosten (met uitzondering van de socialezekerheidsbijdragen van de werkgever) gedeeld door het aantal werknemers op VTE-basis.

Totale vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur van Elia Group NV voor al hun mandaten in de Elia groep

Jaarlijkse verandering	2017	2018 vs. 2017	2018	2019 vs. 2018	2019	2020 vs. 2019	2020	2021 vs. 2020	2021
Raad van Bestuur	872.583,54 €	1%	885.128,26 €	-3%	861.045,20 €	-2%	844.529,77 €	9%	923.888,60 €

Totale vergoeding van de leden van het College van dagelijks bestuur van Elia Group NV voor al hun mandaten in de Elia groep

Jaarlijkse verandering	2017	2018 vs. 2017	2018	2019 vs. 2018	2019	2020 vs. 2019	2020	2021 vs. 2020	2021
Totaal	3.715.740,35 €	11%	4.115.752,83 €	12%	4.623.753,44 €	-31%	3.199.058,00 €	10 %	3.533.715,59 €
CEO	873.254,95 €	15%	1.007.986,54 €	17%	1.181.809,42 €	-20%	949.206,00 €	12%	1.063.598,01 €
Andere leden	2.632.766,45 €	18%	3.107.766,29 €	11%	3.441.944,02 €	-35%	2.249.852,00 €	10%	2.470.117,58 €

Prestatie van de Elia groep

Jaarlijkse verandering (in miljoenen)	2017	2018 vs. 2017	2018	2019 vs. 2018	2019	2020 vs. 2019	2020	2021 vs. 2020	2021
Omzet	867,10 €	123%	1.931,80 €	20%	2.319,00 €	7%	2.473,60 €	16%	2.859,7 €
EBIT	324,60 €	55%	502,60 €	13%	569,70 €	2%	578,50 €	-7%	540,1 €
Genormaliseerd netto inkomen	203,40 €	38%	280,80 €	9%	306,80 €	0%	308,10 €	7%	328,3 €

De verhouding tussen de hoogste vergoeding van een lid van het College van dagelijks bestuur en de laagste vergoeding van een

werknemer van de Elia groep, uitgedrukt op basis van een voltijds equivalent, bedroeg in 2021 27,46.

8. Informatie over de stemming van de aandeelhouders

De algemene vergadering van aandeelhouders van Elia Group NV van 18 mei 2021 heeft het remuneratieverslag van 2020 van Elia Group NV goedgekeurd met een meerderheid van 89%.

Risicobeheer en onzekerheden voor de vennootschap

GRI 102-15, GRI 102-30

Waarom?

De ambitie van de Elia groep om de infrastructuur van de toekomst te leveren en een succesvolle energietransitie te faciliteren die de consument ten goede komt, past in een bijzonder uitdagende context. De veranderende Europese energiemarkt, de grootschalige inzet van op hernieuwbare energie gebaseerde productietechnologieën met onregelmatige en moeilijker te voorspellen productiepatronen, de stijging van de grondstoffenprijzen en de stijging van de energierekening, het gestaag stijgende energieverbruik, de verouderende infrastructuur, flessenhalzen in de bevoorradingsketen, om er maar enkele te noemen, verhogen de complexiteit van de activiteiten van de groep en in het bijzonder de missie van de transmissienetbeheerders van Elia Transmission Belgium SA/NV en 50Hertz Transmission GmbH. We moeten anticiperen op (ongewenste) gebeurtenissen en we moeten de oorzaken, gevolgen en waarschijnlijkheid ervan begrijpen. Alleen zo kunnen we met kennis van zaken beslissen. En dat is precies het doel van ons risicobeheer: het stelt ons in staat om de gevolgen van onzekerheden op de realisatie van onze doelstellingen te beheersen. Zoals James Lam, expert in risicobeheer, het ietwat provocerend uitdrukt: "Het enige alternatief voor risicobeheer is crisisbeheer – en crisisbeheer is veel duurder, tijdrovender en vervelender."

Hoe werkt het?

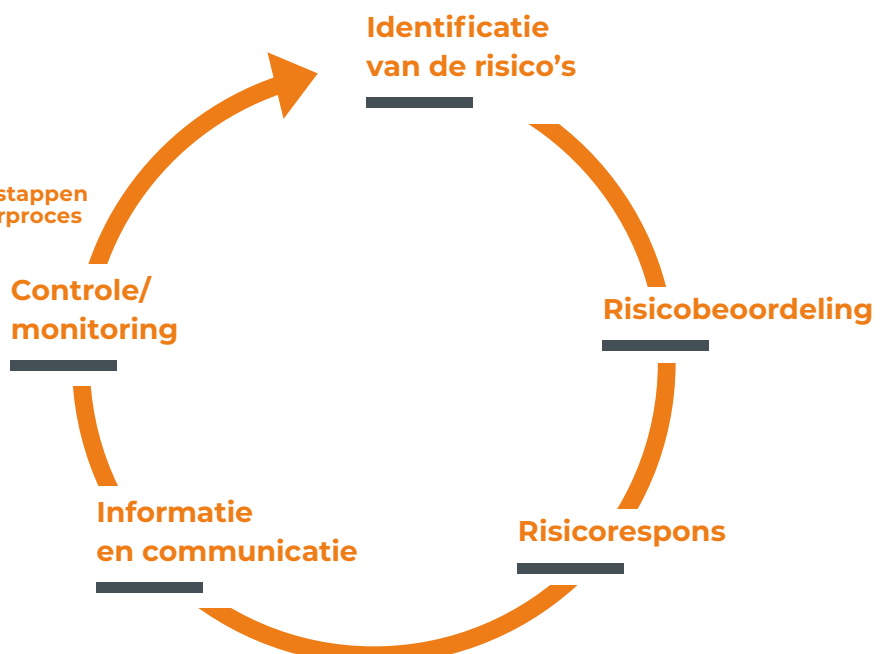
Onzekerheden kunnen zowel gewenste (opportuniteiten) als ongewenste (risico's) gebeurtenissen veroorzaken. Beide vallen binnen het actieterrein van risicobeheer. Risico's kunnen verschillende soorten doelstellingen beïnvloeden, zoals veiligheid en gezondheid, bevoorradingszekerheid of rentabiliteit. Dit worden de risico-dimensies genoemd.

Het kader voor risicobeheer van de Elia groep is sterk verbonden met het kader van COSO, dat beste praktijken verzamelt om bedrijfsrisico's te evalueren. In lijn met deze richtlijnen vindt

risicobeheer plaats op verschillende niveaus in de organisatie (strategisch, business/operationeel, project...) en berust het op de strategie en de risicobereidheid van de Elia groep, het risiconiveau dat onze organisatie bereid is te aanvaarden in het nastreven van haar doelstellingen. Deze risicobereidheid is een leidraad op basis van 5 matrices die financiële, reputationele, gezondheids- en veiligheidsrisico's en operationele/maatschappelijke risico's en impact vastleggen. Zodra een risico geïdentificeerd is als essentieel op basis van de risicobereidheid van het bedrijf, wordt er een dialoog gevoerd om ervoor te zorgen dat relevante contextuele factoren voldoende in aanmerking worden genomen bij de beoordeling. De meest substantiële risico's zijn geïntegreerd in de risicorapportering en de evaluatie van de adequacy tussen risico's en reacties wordt dan getoetst tot het niveau van het college van dagelijks bestuur en de Raad van Bestuur. Als het (samengevoegde) risico onder de door de risicobereidheid vastgelegde kritieke drempel blijft, wordt het risico als middelhoog beoordeeld en op basis van een kosten/batenanalyse wordt bepaald welke controlemaatregelen worden getroffen om het risico te beperken. Voor enkele gevallen waar het de besluitvorming vergemakkelijkt, is de risicobereidheid vertaald naar meer operationele criteria, die gebruikt worden door de operationele entiteiten.

Er bestaan processen die gericht zijn op het identificeren van belangrijke risico's, het evalueren ervan, het definiëren van gepaste reacties, het communiceren ervan aan de Raad van Bestuur en het monitoren van de doeltreffendheid van mitigatieacties. Alle door deze processen verzamelde informatie wordt geregistreerd in risicoregisters. Regelmatige uitwisselingen tussen risicobeheerders en risico-eigenaren maken het mogelijk deze registers bij te houden. De belangrijkste elementen worden samengevat in risicorapporten, die in 2021 driemaal aan de Raad van Bestuur en het auditcomité werden voorgelegd.

Figuur 1 Illustratie van de stappen in het risicobeheerproces



1 ISO 31000

2 James Lam, Enterprise Risk Management, Wiley Finance

3 COSO: Committee of Sponsoring Organisations

Contextuele factoren

MACRO-ECONOMISCHE CONTEXT

2021 werd gekenmerkt door een onzeker macro-economisch klimaat. De coronacrisis heeft kwetsbaarheden in wereldwijde toeleveringsketens aan het licht gebracht, met name voor de productie van halfgeleiders en geavanceerde verpakkingen of het aanbod van kritieke mineralen en materialen. Het herstel van de wereld-economie wordt belemmerd door de opkomst van virusvarianten en hogere grondstoffenprijzen en transportprijzen (container-vrachttarieven). Deze leiden op hun beurt tot stijgingen van de productiekosten van bedrijven, gevolgd door stijgingen van de uiteindelijke prijzen van goederen en diensten, met uiteindelijk een negatieve impact op het hieronder toegelichte inflatieprobleem. Tegelijkertijd bleven de rentevoeten in 2021 uiterst laag, als gevolg van het monetaire beleid van de ECB, hoewel deze situatie in de toekomst zou kunnen veranderen. De evoluties van de rentevoeten op lange termijn kunnen de verwachte rentabiliteit van de transmissienetbeheerders beïnvloeden.

INFLATIE

Na de lockdownperiodes van afgelopen winter volgde een sterk vraagherstel. Dat leidde tot een schaarste aan grondstoffen, energie en arbeidskrachten. Het gevolg hiervan is een aanzienlijke stijging van de prijzen van grondstoffen en transportprijzen in 2021, wat op zijn beurt een negatieve invloed had op de inflatie in het algemeen. Op korte termijn hebben stijgende inflatie en rentevoeten geen grote impact op de gereguleerde activiteiten van de Elia groep, aangezien ze voornamelijk onder het regelgevingskader vallen. De stijging van de grondstofprijzen leidt tot hogere kapitaaluitgaven, die volledig zijn opgenomen in de gereguleerde activabasis en als zodanig worden vergoed. Ook afhankelijk van het type operationele kosten (controleerbaar/niet-controleerbaar) dekt het regelgevend kader de impact van inflatie. Indien de rentevoeten stijgen, worden de door de regelgever goedgekeurde financiële kosten doorberekend aan de consumententarieven (embedded debt principe) voor Elia Transmission Belgium SA/NV en gedeeltelijk doorberekend voor 50Hertz Transmission GmbH (volledig voor offshore & onshore nieuwe CAPEX). De impact op voorzieningen op lange termijn (personeelsbeloningen/ontmanteling) wordt voornamelijk administratief verwerkt via OCI (niet gerealiseerde resultaten) onder IFRS. Ook de gekapitaliseerde financieringskosten zijn hoger, maar worden in de loop van de tijd afgeschreven voor Elia Transmission Belgium SA/NV.

Dit gezegd zijnde, kan inflatie een negatieve impact hebben op de activiteiten van andere stakeholders, zoals partijen die verantwoordelijk zijn voor balancing, klanten, leveranciers (zie het leveranciers-risico) enz. en gevolgen hebben voor de eindconsument. Een impact op het kredietrisico kan niet worden uitgesloten.

Stijgingen van de elektriciteits- en gasprijzen kunnen ook aanleiding geven tot discussies over de betaalbaarheid van de energietransitie en een uitdaging vormen voor de ontwikkelingsplannen van de transmissie-infrastructuur. Deze context kan ook een grotere druk leggen op de transmissienetbeheerders van de groep om nieuwe infrastructuur te leveren en de bestaande infrastructuur efficiënt te onderhouden.

COVID-19

2021 was het jaar van de uitrol van de vaccinatie. De toegang tot gezondheidszorg en vaccinatie blijft echter zeer ongelijk tussen landen met een laag inkomen en landen met een hoog

inkomen. Het bestaan van regio's waar de immuniteit tegen het virus veel lager is, vergemakkelijkt de opkomst van virusvarianten en verstoort het herstel van de wereldeconomie.

De manier waarop deze contextuele factor ons bedrijf beïnvloedt, is uiteengezet in de volgende paragrafen over de risico's en de respons daarop. We doen alle nodige inspanningen om de mogelijke impact tot een minimum te beperken, vooral op het gebied van projecten, bevoorradingszekerheid en veiligheid en gezondheid.

VOORBEREIDING VAN DE ENERGIETRANSITIE

Zoals in de beschrijving van de risico's wordt uiteengezet, vereist de voorbereiding van de energietransitie in de context van een kernuitstap de beschikbaarheid van bijkomende productie-eenheden, om zowel de balancerings- als de efficiëntie van het net te verzekeren. Dit vereist op zijn beurt een kader dat de investeerders voldoende vertrouwen geeft om te investeren in deze opwekkingseenheden. De bouw van die productie-eenheden, en in het bijzonder het vergunningsproces, is soms een probleem. Bovendien heeft de voorbereiding van de energietransitie een kostprijs. Manieren vinden om deze te financieren op een manier die verantwoordelijk is tegenover de komende generaties en in een context van hogere inflatie, met stijgende energieprijzen, mogelijk hogere rentevoeten en een hogere schuldenlast, is op zichzelf een uitdaging.

ENERGIEVRAAG EN ENERGIE-EFFICIËNTIE

In het licht van de gestaag stijgende vraag naar energie in de voorbije decennia, met enkele periodes van inkrimping naar aanleiding van de lockdowns, is energie-efficiëntie een van de cruciale maatregelen die de EU voorstelt om de CO₂-voetafdruk van de Unie te beperken. Belangrijke maatregelen voor de energie-efficiëntie in België en Duitsland kunnen het stroomverbruik beïnvloeden en zo de getransporteerde volumes aan elektriciteit op de netten van de groep verlagen. Hetzelfde geldt voor een vertraging van de economische activiteit van de industriële afnemers en een vermindering van hun verbruik. Deze effecten kunnen worden gecompenseerd door een intensiever gebruik van elektrische voertuigen en elektrificatie van industriële processen.

Link tussen opportuniteiten, belangrijkste risico's, materialiteitsaspecten en strategische prioriteiten

Elia Group SA/NV houdt nauwlettend toezicht op zijn belangrijkste risico's en mogelijkheden om een geïnformeerde besluitvorming te ondersteunen en de impact ervan op onze prestaties efficiënt te controleren. De tabellen hieronder geven een korte uitleg over de belangrijkste opportuniteiten en risico's, hun impact op de activiteiten in de waardeketen en hun verband met de 3 groeipijlers, alsook de evolutie van de trend ten opzichte van 2020. Een opportuniteit is een positieve onzekerheid die waarschijnlijk een stijging van de waarde van de respectieve kapitalen zal genereren. Risico's zijn negatieve onzekerheden. Gedetailleerde informatie over deze risico's vindt u hierna.

Risico	Korte risicobeschrijving	Risico-categorie	Risicobeheer	Link met onze groeipijlers			
				Trend (evolutie van geschatte waarschijnlijkheid en/of impact vs. BJ 2020)	Nieuwe diensten ontwikkelen die waarde creëren voor klanten in het energiesysteem	Groeien buiten onze huidige perimeter om maatschappelijke waarde te creëren	De infrastructuur van de toekomst realiseren en een duurzaam energiesysteem ontwikkelen en beheren
Veranderende HR-behoefte	De cultuur en vaardigheden van de groep moeten afgestemd zijn op onze strategie. We handelen in een omgeving die complexer is geworden, waarin een meer flexibele, digitale en innovatieve mentaliteit nodig is. Specifieke technische vaardigheden (in offshore, digitalisering, intellectueel eigendom ...) zijn nodig om te helpen onze strategie om te zetten - en deze vaardigheden moeten worden verworven ondanks de 'jacht naar talenten' die nu woedt.	Strategisch	- Programma's voor cultuurverandering en leiderschap - Lancering van een Digital Transformation Office - Kader voor talentmanagement - Training - Nieuw werkbeleid - Initiatieven voor diversiteit en inclusie - Welzijnsinitiatieven	=	X	X	X
Veranderende/nieuwe regelgevende voorwaarden	Niet-geplande en/of nadelige wijzigingen of foute interpretaties van regelgevende of beleidsmatige mechanismen in België of Duitsland zouden strijdig kunnen zijn met de huidige en toekomstige strategie van de groep, wat ernstige financiële en organisatorische gevolgen zou kunnen hebben.	Regelgevend	- Regelmatig contact met Europese en nationale autoriteiten - Proactief anticiperen op nieuwe richtlijnen en voorschriften - Lidmaatschap van ENTSO-E, dat kan zorgen voor belangenbehartiging voor veranderingen die zijn afgestemd op onze strategie	=	X		X
COVID-19 pandemisch risico	De pandemie zou een impact kunnen hebben op het systeembeheer (en dus op de continuïteit van de bevoorrading) als door de COVID-19-besmettingen of quarantainemaatregelen niet kan worden gegarandeerd dat een minimumaantal personeel op kritieke afdelingen aanwezig is (dit omvat eveneens de impact van COVID-19 op het mentale welzijn van onze medewerkers en onze opbrengsten).	Regelgevend/strategisch	- Regelmatige onderzoeken die het mentale welzijn van ons personeel nagaan - Versterkte veiligheids- en toegangsmaatregelen in controlecentra - Antigeeentests ter plaatse mogelijk - Vaccinaties in onze kantoren in Duitsland - Toegeweide COVID-19-taskforce in België	=	X		
Vroegtijdige beëindiging van de vergunning van transmissie-netbeheerder	Een vroegtijdige intrekking van de vergunningen voor transmissie-netbeheerder van Elia Transmission Belgium SA/NV en/of 50Hertz Transmission GmbH zou een nadelige materiële impact hebben op deze entiteiten en dus op Elia Group SA/NV.	Regelgevend	- Het veiligstellen van de bevoorradingszekerheid en een verbeterde en versnelde CAPEX zijn onze topprioriteiten - Er zijn sterke governanceprocessen met een focus op compliance	=	X		
Duurzaamheid van de inkomsten	Wijzigingen van de regelgevende parameters zouden een impact kunnen hebben op de rentabiliteit van de groep.	Regelgevend	- Verzekeren dat onze strategie is afgestemd op de belangen van de maatschappij - Onze activabasis onderhouden en uitbreiden - De efficiëntie van ons beleid voor investeringen en onderhoud van activa verhogen - Regelmatige en open dialoog met onze regelgevers	↗	X	X	X
Balancerings	De groei van het aantal hernieuwbare bronnen die aangesloten zijn op distributiesystemen in Europa en het aantal aansluitingen met grote offshore windmolenparken schept nieuwe uitdagingen voor het operationele netbeheer, vooral vanwege de toegenomen volatiliteit van de energiestromen op ons net.	Operationeel	- Uitbreiding van het net en een hoger gebruik van het net - Nationale en internationale samenwerking voor netbeheer - Hervormingen van het marktontwerp voor meer flexibiliteit (zoals ons voorgestelde, op de verbruiker gerichte marktontwerp) - Het potentieel voor flexibele vraagsturing uitwerken - Digitale en klantgerichte initiatieven - Nieuwe marktspelers/technologieën mogelijk maken - Voorbereiding van een geïntegreerde balancingmarkt op EU-niveau	=	X	X	
Adequacy	De elektrificatie van andere sectoren in de hele samenleving zal leiden tot een groeiende vraag naar elektriciteit. De groei van hernieuwbare energiebronnen kan te traag zijn om aan deze stijgende vraag te voldoen.	Operationeel	- Adequacy- en flexibiliteitsstudies - Nuttige informatie verstrekken aan de autoriteiten - Capaciteitsvergoedingsmechanisme in België om de bevoorradingszekerheid van het land op langere termijn te garanderen - Dimensie 1 van ons ActNow-programma: de decarbonisatie van de energiesector versnellen	=	X	X	
Incidenten en verstoring van de bedrijfscontinuïteit	Onvoorziene gebeurtenissen die de goede werking van een of meer componenten van de infrastructuur aantasten, vormen een risico; voorbeelden van dergelijke gebeurtenissen zijn ongunstige weersomstandigheden, menselijke fouten, kwaadwillige aanvallen, terrorisme en storingen aan uitrusting.	Operationeel	- Implementatie van IT-beveiligingsmaatregelen - Veiligheidsonderzoek van kritieke operaties/activiteiten - Beperking van de toegang tot schakelkamers en datarooms - Redundantie van infrastructuur - Redundantie van kritieke tools - Bijkomende beveiligingslaag voor kritieke infrastructuur - Paraatheidsplan voor risico's voor de elektriciteitssector - Plannen voor bedrijfscontinuïteit en herstel - Monitoring van de toestand van activa	=	X	X	X

Risico	Korte risicobeschrijving	Risico-categorie	Risicobeheer	Link met onze groeipijlers			
				Trend (evolutie van geschatte waarschijnlijkheid en/of impact vs. BJ 2020)	Nieuwe diensten ontwikkelen die waarde creëren voor klanten in het energiesysteem	Groeien buiten onze huidige perimeter om maatschappelijke waarde te creëren	De infrastructuur van de toekomst realiseren en een duurzaam energiesysteem ontwikkelen en beheren
Klimaatrisico's	Veranderingen in het klimaat en de energietransitie zorgen voor onzekerheden en uitdagingen met betrekking tot de markten, het systeem en de infrastructuur.	Operationeel	- ActNow-programma - Infrastructuurontwerp/strengere klimaatgerelateerde ontwerpvoorwaarden - Kwetsbaarheidsbeoordelingen met betrekking tot klimaatverandering - Klimaatadaptatieplan voor onze bestaande infrastructuur	↗	X	X	
Storingen in informatie- en communicatie-technologie (ICT), beveiliging en bescherming van gegevens	Een storing in onze ICT-systemen en -processen of een inbreuk op hun beveiligingsmaatregelen kan leiden tot verliezen voor klanten en lagere inkomsten voor de groep en haar filialen.	Operationeel	- Implementatie van IT-beveiligingsmaatregelen (bv.: IT-segmentatie, back-ups, failover-mechanismen) - Naleving van relevante regelgeving (AVG/netwerkcodes/NIS-richtlijn/ISO27000) - Bewustmaking en opleiding van werknemers	↗	X	X	
Vergunningen	De noodzaak van het verkrijgen van goedkeuringen en vergunningen voor infrastructuur binnen bepaalde tijdsaders is een belangrijke uitdaging. Deze goedkeuringen en vergunningen kunnen (in de rechtbank) worden aangevochten, waardoor projecten verder worden uitgesteld.	Operationeel	- Transparante communicatie en dialoog met lokale gemeenschappen - Concreet en open beheer van belanghebbenden - Nauwe samenwerking met lokale autoriteiten om gemeenschappelijke doelstellingen te bereiken	=	X		X
Leveranciers-risico	Gezien de complexiteit van infrastructuurwerken, de toenemende eisen op de markt en het feit dat fabrieken steeds meer bestellingen moeten verwerken, is het mogelijk dat de groep het moeilijk heeft om voldoende leveranciers te vinden voor haar projecten, ze meer moet betalen voor diensten of ze te maken heeft met problemen rond de kwaliteit van de producten/diensten die ze aankoopt.	Operationeel	- Eerder plaatsen van bestellingen - Verbeterde capaciteitsprognoses - Het aanbod van mogelijke leveranciers uitbreiden - Verbeterde ondersteuning van nieuwe leveranciers - Meer transparantie in de toeleveringsketen aanmoedigen - Interne expertise met betrekking tot kritieke technologieën en tools - Regelmatige prijsherzieningen	↗	X		X
Gezondheids- en veiligheids-ongevallen	Ongevallen, gebreken bij activa of externe aanvallen kunnen mensen schaden, wat kan leiden tot aansprakelijkheid.	Operationeel	- Bevordering van een sterke veiligheidscultuur (veiligheidscultuurladder) - Actieve uitvoering van het gezondheids- en veiligheidsbeleid	=	X	X	
Negatieve evoluties op de financiële markten	Het vermogen van de organisatie om toegang te krijgen tot globale financieringsbronnen om haar financieringsbehoeften te dekken of haar schulden af te lossen, kan worden beïnvloed door een achteruitgang van de financiële markten.	Financieel	- Sterke monitoring van het liquiditeitsrisico - Gediversifieerde financieringsbronnen in schuldinstrumenten en een goed evenwicht bij de looptijden van de financiering - Groene financiering - Afgescheiden groepsstructuur met afzonderlijke S&P-kredietrating voor ETB, Elia groep en Eurogrid GmbH	↗	X		X
Kasstroom	Afwijkingen tussen de werkelijke en de begrote volumes aan vervoerde elektriciteit en tussen de effectief gemaakte en de begrote kosten/opbrengsten (incl. interestkosten) kunnen op korte termijn een negatief effect hebben op de financiële positie van de groep.	Financieel	- Dagelijks liquiditeitsbeheer op korte termijn - Beschikbaarheid van kredietlijnen en handelspapierprogramma's - Verbeteringen van de prognoses (energievolumes) - Betrokkenheid bij het ontwerpen van regelgevende mechanismes en tarieven	=	X		X
Nieuwe bedrijfs-ontwikkelingen	Elk negatief resultaat van nieuwe bedrijfsontwikkelingen wordt volledig door de groep gedragen. Het vertegenwoordigt een bijkomend financieel risico en kan de reputatie beschadigen.	Financieel	- Afgescheiden groepsstructuur - Begrenzing van verplichtingen in contracten - Sterk governance- en risicobeheerproces voor besluitvorming over nieuwe bedrijfsontwikkelingen	=		X	X
Juridische geschillen en aansprakelijkheid	De uitkomst van juridische geschillen en processen kan een negatieve weerslag hebben op de bedrijfswerking en/of de financiële resultaten van de organisatie.	Financieel	- Risicobeheerproces met het doel om juridische geschillen zo goed mogelijk te vermijden - Begrenzing van de verplichtingen in contracten - Identificatie van passende wettelijke bepalingen	=	X	X	X

Opportuniteit	Korte beschrijving van de opportuniteit	Respons op opportuniteit	Link met onze groeipijlers			
			Trend (evolutie van geschatte waarschijnlijkheid en/of impact vs. BJ 2020)	Nieuwe diensten ontwikkelen die waarde creëren voor klanten in het energiesysteem	Groeien buiten onze huidige perimeter om maatschappelijke waarde te creëren	De infrastructuur van de toekomst realiseren en een duurzaam energiesysteem ontwikkelen en beheren
Offshore evolutie	Als Elia Group moeten wij de expansie van offshore capaciteit ondersteunen met slimme oplossingen voor de planning en de werking, en met een stipte levering van onshore en offshore infrastructuur.	- De groep moet een offshore strategie uittekenen, zodat ze een actieve rol kan spelen bij de ontwikkeling van offshore en Europa kan helpen zijn doelstellingen op dit gebied te bereiken.	=	X		X
Digitale transformatie	De groep moet digitalisering verankeren in al haar activiteiten om haar transformatie te stimuleren; beter begrijpen hoe de wereld zal evolueren en haar activiteiten ontwikkelen om efficiënt te werken in het belang van de samenleving.	- Digitalisering maakt integraal deel uit van de strategie van de groep - De organisatie van de groep werd aangepast om digitalisering te versnellen - Lancering van een digitaal transformatieprogramma en een digital transformation office	=	X	X	
Relevante rol in energietransitie naar een duurzame toekomst	De energietransitie staat centraal in de visie van Elia Group en Elia Transmission Belgium en 50Hertz Transmission willen een voorbeeldfunctie vervullen door duurzaamheid te integreren in hun activiteiten en een vertrouwenspersoon te zijn voor de overheid.	- De belangen van de samenleving sturen elke genomen beslissing - Ambitieuze duurzaamheidsdoelstellingen opgenomen in het ActNow-programma - Studies uitgevoerd om te anticiperen op effecten (bv. Roadmap to net zero / Vision 2050, e-mobiliteitsstudie) - Beoordeling van de kwetsbaarheid voor klimaatverandering	↗	X	X	X
Realisatie van kapitaaluitgaven	De tijdige en effectieve uitvoering van haar projectportefeuille is een cruciaal onderdeel van de strategie van Elia Group. De groep is zich ervan bewust dat deze opportuniteit nauw samenhangt met haar vermogen om een veel grotere portefeuille te beheren dan in het verleden in een context van operationele beperkingen (zie hoofdstuk risico).	- Sterke cultuur van hoge prestaties en projectrealisatie - Implementatie federale ontwikkelingsplannen - Risicobeheer bij infrastructuurprojecten - Verbeterde kapitaaluitgaven - Efficiëntie en vereenvoudiging door gebruik van gedragsnormen van de groep	↗	X		X

Opportunities & antwoorden

OFFSHORE EVOLUTIE

De EU becijferde dat in de toekomst ongeveer 18% of tot 450 GW van de totale vereiste productiecapaciteit kan worden geleverd door offshore wind (zie bv. <https://windeurope.org/about-wind/reports/our-energy-our-future/>). Om de Europese loadcentra met offshore windenergie uit de Noordzee te bevoorraden, moet de transmissie-infrastructuur een immense transformatie ondergaan. Een toekomstbestendige systeemplaning is daarbij essentieel. De voorbije jaren heeft de Elia groep een leidende rol gespeeld in de ontwikkeling van offshore-netwerken en zich gepositioneerd als koploper in het leveren van efficiënte en toekomstbestendig oplossingen met projecten zoals MOG, NemoLink of Kriegers Flak Combined Grid Solution. De groep zal slimme oplossingen blijven ontwikkelen voor de opname en integratie van offshore windenergie in het net en voor de tijdige levering van onshore en offshore infrastructuur. Doen we dat niet, dan zouden we de decarboniseringsdoelen van de EU en de lidstaten kunnen vertragen en zowel de industriële als de huishoudelijke verbruikers groene energie kunnen ontzeggen.

Respons

Tegen de achtergrond van het sterke palmares van de groep in de uitvoering van projecten en haar leidende positie in het vormgeven van innovatieve oplossingen voor offshore netconcepten, zal de groep haar activiteiten in de offshore industrie uitbreiden. De groep wil projecten voor offshore-netwerken ontwerpen en realiseren door geoptimaliseerde oplossingen aan te reiken op basis van de behoeften en prioriteiten van de klant. De groep wil in het kader van de Green Deal verder waarde creëren voor de (Europese) samenleving en verruimt ook haar algemene rol in de industrie.

DIGITALE TRANSFORMATIE

Verschillende trends veranderen momenteel het landschap waarin we werken. Variabele hernieuwbare productie zal de wereld van morgen domineren met:

- Grote internationale energiestromen tussen landen en grote productiecentra van hernieuwbare energie;
- Gedecentraliseerde en talrijke uitwisselingen van energie tussen verbruikers en energieactoren.

De digitale transformatie is cruciaal om de toenemende complexiteit van een decentraal en op hernieuwbare bronnen gebaseerd energiesysteem te beheren en te voldoen aan de veranderende behoeften en verwachtingen van de verbruikers. In het licht van deze enorme transformatie in de manier waarop energie wordt geproduceerd, uitgewisseld en verbruikt, moet de groep in al haar activiteiten de digitalisatie benutten om haar transformatie te stimuleren, beter te begrijpen hoe de wereld zal evolueren en haar activiteiten in dienst van de samenleving te ontwikkelen in het energielandschap van morgen.

Respons

De Elia groep is zich bewust van het belang van de digitalisatie en de manier waarop dit het elektriciteitssysteem in de toekomst zal transformeren. Digitalisatie is dan ook een integraal onderdeel van haar strategie. De organisatie van de groep is aangepast om meer digitalisering mogelijk te maken. Technische initiatieven zoals het 'Internet of Energy', naast culturele en hr-gerelateerde maatregelen, helpen de groep ook om de behoeften van de verbruikers van morgen beter te begrijpen en er op in te spelen. Er werd ook een digitaal transformatieprogramma en een digital transformation office gelanceerd.

RELEVANTIE VOOR DE ENERGIETRANSITIE NAAR EEN DUURZAME TOEKOMST

Met de Green Deal stelt de Europese Unie zich tot doel om tegen 2050 koolstofneutraal te zijn. De transmissienetbeheerders spelen een belangrijke rol bij deze transitie, zowel om de integratie van hernieuwbare energiebronnen in het systeem te bevorderen als om de consumenten de middelen te bieden om koolstofvrij te worden en voordeel te halen uit de energietransitie (correcte marktregels, toegang tot prijssignalen...). De energietransitie staat centraal in de visie van de Elia groep en de transmissienetbeheerders van de groep willen een voorbeeldfunctie vervullen om duurzaamheid te integreren in hun activiteiten en om een vertrouwenspersoon te zijn voor de autoriteiten op zowel nationaal (België en Duitsland) als EU-niveau. In dit kader leveren de TNB's van de groep op een volledige, doordachte en onpartijdige manier ondersteuning in dossiers met betrekking tot de toekomst van het energiesysteem (zoals de kernuitstap of de ontwikkeling van waterstof).

Respons

Alle teams van Elia groep willen het beste van zichzelf geven. Elke beslissing wordt gedreven door het maatschappelijk belang. De door Elia aangehaalde argumenten in een debat zijn altijd op interne of externe studies gebaseerd en worden kritisch geanalyseerd. Als vertrouwde adviseurs willen de TNB's van de groep de beste aanbevelingen voor het toekomstige energiesysteem en de decarbonisering van de samenleving geven, gebaseerd op zorgvuldige, goed doordachte analyses met gebruik van de beste beschikbare expertise, gegevens en informatie. De Elia groep heeft met haar 'Act Now'-programma ambitieuze interne duurzaamheidsdoelstellingen vastgelegd. De Elia groep wil een rolmodel zijn in zijn eigen activiteiten en de buitenwereld positief beïnvloeden, door de energietransitie op de weg naar een duurzame wereld actief vorm te geven (in lijn met de bedrijfsdoelstellingen).

Beslissingen met betrekking tot het businessplan (en bijgevolg de toewijzing van middelen en het bepalen van prioriteiten) zullen steeds sterker worden gestuurd door duurzaamheid, om projecten en activiteiten met de juiste ambitie aan te pakken.

In november 2021 werd de studie 'Roadmap to net zero' gepubliceerd, met daarin de visie van de groep om tegen 2050 een klimaatneutraal Europees energiesysteem te bouwen. Deze studie werd goed onthaald door de verschillende stakeholders. Het is beschikbaar op dit adres: https://www.elia.be/nl/nieuws/persberichten/2021/11/20211119_elia-group-publishes-roadmap-to-net-zero.

REALISATIE KAPITAALUITGAVEN (CAPEX)

De tijdige en effectieve uitvoering van zijn projectportefeuille is cruciaal voor de strategie van de Elia groep. Het is niet alleen een eerste vereiste voor de integratie van meer hernieuwbare energiebronnen – en de garantie op een betrouwbaar elektriciteitssysteem – maar ook een belangrijk element in de vergoeding van de groep en een mooie kans om haar professionele reputatie in de levering van infrastructuur verder te versterken. Dit zal op zijn beurt ook het potentieel voor toekomstige groei (bv. offshore) faciliteren. De groep is zich ervan bewust dat deze opportuniteit nauw verbonden is met haar vermogen om een portefeuille te beheren die groter is dan ooit, met de operationele beperkingen zoals beschreven onder de vergunnings- en leveranciersrisico's.

Respons

Als respons op het bovenstaande heeft de Elia groep een project gelanceerd met initiatieven op verschillende domeinen:

- Sterke projectprestaties en opleveringscultuur
- Implementatie van federale ontwikkelingsplannen
- Rollen en verantwoordelijkheden
- Methoden en hulpmiddelen
- Risicobeheer bij infrastructuurprojecten
- 'Enhanced capex delivery'
- Efficiëntie en vereenvoudiging door gebruik van groepsnormen

Voor elk van deze domeinen gaan we op zoek naar maatregelen om het volgende maturiteitsniveau te bereiken. De rubriek 'Innovatie' geeft meer inzicht in de opportuniteiten.

Strategische/regelgevende risico's en bijbehorende responsen

VERANDERENDE HR-BEHOEFTEN

De energietransitie leidt ons naar een consumentgericht model, dat de basis vormt voor onze strategie en ambities. Om dit consumentgerichte model te realiseren, moeten de cultuur van de groep en de organisatiestructuur volledig worden afgestemd op de strategie van de groep. Daarnaast is er nu specifieke technische expertise (offshore, digitalisering, IP...) vereist om de realisatie van de groepsstrategie te ondersteunen en kan het een uitdaging zijn om deze profielen te vinden op de wervingsmarkt. De pandemie heeft ook de noodzaak benadrukt om extra zorg te dragen voor het welzijn van onze medewerkers en meer aandacht te besteden aan hun persoonlijke behoeften.

Respons

Opleiding – Via de Elia Academy worden onze medewerkers opgeleid op diverse domeinen zoals technische, economische en soft skills, IT of talenkennis. De Elia Group Digital Academy vervolledigt de opleidingscatalogus met een reeks video's, podcasts en e-books die relevant zijn voor ons bedrijf en online beschikbaar zijn.

Werkbeleid - De HR-initiatieven, beleidsregels en processen van de Elia groep zijn ontworpen om de realisatie van onze strategie en doelstellingen te ondersteunen. Het New Way of Working-beleid is een goed voorbeeld. Wanneer ze worden ondersteund door een adequate set tools en technologieën kunnen veel werknemers hun rol efficiënt op afstand vervullen. Dit beleid biedt een flexibel kader, waardoor thuiswerk ongeveer de helft van de werktijd vertegenwoordigt en werken in het bedrijf de andere helft. Die spreiding zal een gezond evenwicht garanderen tussen virtuele en fysieke interacties, en tussen werk en privé. Bovendien steunen we op die manier ook onze duurzaamheidsambities, door de CO₂-uitstoot van het vervoer te beperken.

COVID - Specifieke taskforces monitoren continu de maatregelen die de overheden in Duitsland en België nemen in de COVID-19-context en coördineren de implementatie ervan, zodat onze groep op elk moment voldoet aan de geldende maatregelen.

Het welzijn van onze medewerkers is essentieel voor onze groep. Het is de scope van ons Care 4 Energy programma. Onze medewerkers kunnen gebruik maken van verschillende middelen, gaande van publicaties over ergonomisch werken thuis tot ondersteuning op maat via een welzijnsverantwoordelijke, een speciaal platform genaamd BloomUp (Elia Transmission Belgium SA/NV) of een specifieke app (50Hertz Transmission GmbH). De groep ondersteunt ook de deelname van haar medewerkers aan sportactiviteiten en organiseert regelmatig enquêtes om de welzijns-situatie bij haar medewerkers te monitoren.

Cultuur en talentmanagement - Een versterkte focus op talent en cultuur leidde tot verschillende anticiperende acties. Het initiatief van de Talent@Elia Group is er een van. Het is gericht op het ontwikkelen van een leiderschapsmodel en een kader voor talentmanagement. Hierdoor kan de groep zowel kritische competenties als kritische functies nauwlettend in de gaten houden. Het programma 'Make a Difference' is een ander initiatief dat bedoeld is om gewenst gedrag van onze medewerkers te versterken.

Diversiteit en inclusie zijn een prioriteit voor onze Groep. Onze aanwervingsprocessen zijn ontworpen om inclusieve werving te ondersteunen. Cultuur of onze organisatie wil ook inclusief leiderschap en een open en ethische bedrijfscultuur bevorderen.

Sociale dialoog – De groep brengt de sociale dialoog in de praktijk. De ontwikkeling van behoeften om zich aan te passen aan de (nieuwe) realiteit van onze werknemers kan daarmee in kaart worden gebracht en overwogen in de evolutie van ons werkbeleid.

VERANDERENDE/NIEUWE REGELGEVENDE VOORWAARDEN

Door het specifieke karakter van haar activiteiten is de groep onderworpen aan uitgebreide Europese, federale en gewestelijke wet- en regelgevingen. Niet-geplande en/of nadelige wijzigingen of foute interpretaties van regelgevende of beleidsmatige mechanismen in België of Duitsland zouden strijdig kunnen zijn met de huidige en toekomstige strategie van de groep, wat ernstige financiële en organisatorische gevolgen zou kunnen hebben.

Respons

Om de onzekerheden tot een minimum te beperken, trachten de twee netbeheerders in de groep proactief te anticiperen op de Europese wetgeving, met nieuwe richtlijnen en verordeningen die op Europees niveau worden voorbereid of die op hun omzetting naar de Belgische en Duitse wetgeving wachten, meer bepaald in het kader van het 'schone energiepakket' en de mogelijke evolutie van de rol van transmissienetbeheerder (TNB) naar regionaal operationeel centrum (ROC). Elia Group en 50Hertz Transmission GmbH zijn ook stichtende leden van het European Network of Transmission System Operators for Electricity (Europees netwerk van transmissienetbeheerders voor elektriciteit, ENTSO-E). Door aan dit netwerk deel te nemen, ijveren beide netbeheerders voor ontwikkelingen die zijn afgestemd op hun strategie.

Meer informatie

Het Belgische regelgevende en juridische kader impliceert risico's met betrekking tot de verdeling van de bevoegdheden tussen de federale en de gewestelijke entiteiten (zo zouden tegenstrijdigheden tussen de verschillende reglementeringen, met inbegrip van de netcodes, het vermogen van de groep om haar activiteiten uit te oefenen kunnen hinderen). Er ontstaan ook politieke gevoelheden rond de impact van het overheidsbeleid op de energiefactuur van de huishoudens en de bedrijven, die zouden kunnen leiden tot een wetgeving die een toereikende kostendekking in het gedrang brengt. De verdere ontwikkeling en wijziging van deze regelgevingen zou ook een impact kunnen hebben op de aansprakelijkheid van de groep in het geval van een stroomonderbreking op het net of – in de context van een staatshervorming – op de verdeling van de bevoegdheden tussen de federale en de gewestelijke overheden, mogelijk met inbegrip van de bevoegdheid om de transmissietarieven goed te keuren. Om deze risico's tot een minimum te beperken, tracht de groep ook proactief te anticiperen op de evolutie van de nationale of lokale wetgeving.

PANDEMIERISICO (TYPE COVID)

De groep wordt getroffen door de COVID-pandemie. Dit heeft een potentiële impact op zowel zijn vermogen om zijn activiteiten uit te voeren (vooral indien de minimale bezetting in kritieke functies in gevaar zou komen omwille van besmettingen en quarantaine-maatregelen) als op zijn inkomsten. Niettemin slaagt de groep erin de impact van deze crisis tot een minimum te beperken. Naast deze directe effecten is de groep zich ervan bewust dat de coronacontext en de vermindering van sociale contacten een negatieve rol kunnen spelen in het welzijn van onze medewerkers en de psychosociale risico's kunnen verhogen.

Respons

De bedrijfscontinuïteitsplannen zijn up-to-date. Ze omvatten ook een weerbaarheidsplanning voor kritieke functies. De groep rolde vaccinatie uit in Duitsland en stelt zelftesten ter beschikking in beide landen. Zoals toegelicht in de beschrijving van het HR-risico, heeft de groep een HR-beleid ontwikkeld dat de administratieve functies in staat stelt om effectief van thuis uit te werken. De groep heeft bovendien gezondheidsmaatregelen getroffen voor het personeel dat op het terrein werkt, om het onderhoud en de ontwikkeling van de infrastructuur te verzekeren. De groep kan inderdaad bevestigen dat de impact van de pandemie op de uitvoering van de infrastructuurplannen minimaal is geweest in 2021, wat ook te danken is aan een uitstekende samenwerking met haar aannemers.

In controlecentra zijn het hele jaar door strenge maatregelen gehandhaafd.

De impact van een mogelijke daling van het energieverbruik door de consumenten zou beperkt zijn omdat de meeste tarieven van de groep niet gebaseerd zijn op het volume energie, maar op de piek van het vermogen dat uit het netwerk wordt gehaald, die stabiel blijft.

De groep voert ook een zorgvuldige monitoring uit om te verzekeren dat klantenfacturen tijdig worden betaald.

VROEGTIJDIGE BEËINDIGING VAN DE VERGUNNING VOOR TRANSMISSIESYSTEEMBEHEERDERS

Om hun activiteiten uit te oefenen, beschikken Elia Transmission Belgium SA/NV en 50Hertz Transmission GmbH over een vergunning die vroegtijdig kan worden ingetrokken, onder meer indien zij niet langer over de menselijke, technische en/of financiële middelen zouden beschikken om de doorlopende en betrouwbare werking van het net te verzekeren volgens de toepasselijke wetgeving en de ontvlechtingverplichtingen conform artikel 9 van de Europese Elektriciteitsrichtlijn. Een dergelijke intrekking zou een grote nadelige impact hebben op Elia Transmission Belgium SA/NV en/of 50Hertz Transmission GmbH en daardoor op Elia Group SA/NV.

Respons

De Elia groep voerde eind 2019 een reorganisatie door om de gereguleerde activiteiten in België af te schermen van zijn andere activiteiten (gereguleerde activiteiten of niet-gereguleerde activiteiten in Duitsland). Dit beperkt ook het risico op kruissubsidiëring tussen gereguleerde en niet-gereguleerde activiteiten. Zo krijgt de groep een passend kader om alle activiteiten verder te ontwikkelen.

Meer informatie

Elia Transmission Belgium SA/NV werd met ingang van 31 december 2019 door verscheidene overheidsinstanties erkend als Belgische transmissienetbeheerder (door de federale regering voor een periode van twintig jaar, door de Brusselse regering voor een periode van twintig jaar en door de Vlaamse regulator voor een periode van vier jaar). Het risico op een vroegtijdige beëindiging van de TNB-licenties is dus op korte termijn beperkt.

DUURZAAMHEID VAN DE OPBRENGSTEN

De vergoeding van de groep wordt vrijwel volledig bepaald door het regelgevende kader dat van toepassing is op Elia Transmission Belgium SA/NV, 50Hertz Transmission GmbH en NemoLink. Wijzigingen van de regelgevende parameters zouden een impact kunnen hebben op de rentabiliteit van de Groep. Een voldoende wettelijk toegestane vergoeding stelt de transmissienetbeheerders van onze groep in staat te handelen ten gunste van de samenleving door een betrouwbare transmissiedienst aan de gemeenschap te bestendigen en de ontwikkeling van de infrastructuur voor energietransitie mogelijk te maken. De realisatie van bepaalde in de tariefmethodologieën gedefinieerde parameters is onderhevig aan specifieke onzekerheden, die de financiële positie van de groep kunnen beïnvloeden. Zo hangt in het bijzonder de vergoeding van de groep gedeeltelijk af van haar vermogen om de noodzakelijke projecten uit te voeren en de bestaande activa te onderhouden, aangezien de huidige vergoeding in zowel België als Duitsland gekoppeld is aan de gereguleerde activabasis. Die is afhankelijk van het vermogen van de groep om de vereiste vergunningen te krijgen, de potentiële risico's voor het milieu en de volksgezondheid te beheren en zich naar de eisen van de ruimtelijke ordening te schikken zonder aanzienlijke bijkomende kosten te genereren. Indien de groep haar investeringsprogramma niet of niet tijdig/ economisch haalbaar zou kunnen uitvoeren, zou dat een negatieve impact hebben op haar winsten in de toekomst.

Respons

In de context van de energietransitie vereisen de ontwikkelingsbehoeften van de transmissie-infrastructuur in België en Duitsland de implementatie van ambitieuze investeringsprogramma's die indirect bijdragen aan de uitbreiding van de gereguleerde activabasis. De groep streeft bovendien naar de ontwikkeling van tariefmethodologieën die rekening houden met de veranderingen als gevolg van de energietransitie en de decentralisatie van de energieopwekking. Tot slot streeft de groep naar een zo efficiënt mogelijk beleid voor haar investeringen en het onderhoud van haar activa. Dit stelt de verbruikers in staat om voordeel te halen uit het schaafeffect van een gecentraliseerd netbeheer.

Meer informatie

De Belgische regulator (CREG) keurde eind 2019 het tariefvoorstel van Elia Transmission Belgium SA/NV voor de gereguleerde periode 2020-2023 goed. CREG en Elia Transmission Belgium SA/NV hebben op 22 december 2021 een overeenkomst ondertekend over procedures voor de vaststelling van de tariefmethodologie en voor de goedkeuring van tariefvoorstellen en tariefwijzigingen voor de gereguleerde periode 2024-2027.

In 2021 heeft de Duitse toezichthouder (BundesNetzAgentur of BNetzA) een daling van het wettelijk toegestane rendement van eigen vermogen voor de periode 2024-2028 bevestigd. Deze daling wordt ingegeven door de lagere rentevoeten op de markt. Het is mogelijk dat andere wijzigingen in de regelgeving kunnen bijdragen tot een gedeeltelijke compensatie van deze daling. Deze wijzigingen en de definitie van andere componenten van het toekomstige regelgevingsstelsel moeten de komende maanden echter nog worden verduidelijkt.

De kredietisolatie van Elia Transmission Belgium SA/NV beperkt de risico's dat een wijziging in de kredietparameters van Eurogrid GmbH de rating van Elia Transmission Belgium negatief beïnvloedt of omgekeerd.

Operationele risico's en responsen

BALANCERING

De productie van elektrische energie moet op elk moment gelijk zijn aan de vraag. De twee transmissienetbeheerders van de groep (Elia Transmission Belgium SA/NV and 50Hertz Transmission GmbH) gebruiken balanceringsenergie om niet-geplande schommelingen van de elektriciteitsproductie of de energiebelasting op te vangen. De groei van het aantal hernieuwbare bronnen die aangesloten zijn op distributiesystemen in Europa en de aansluiting van grote offshore windparken schept eveneens nieuwe uitdagingen voor het operationele netbeheer, vooral vanwege de toegenomen volatiliteit van de energiestromen op ons net.

Respons

Om de netveiligheid met betrekking tot de balancering te kunnen behouden tegen redelijke kosten voor de samenleving, hebben we behoefte aan een combinatie van maatregelen. Deze combinatie omvat het versterken van de samenwerking om het net te regelen op zowel nationaal als internationaal niveau, het verbeteren van de prognosekwaliteit (verbruik, offshore enz.) en het verzekeren van een marktdesign dat de balanceringsverantwoordelijken aanspoort om het evenwicht van hun portefeuille te beheren en dat

hen tegelijkertijd marktregelingen biedt om hun onbalansen zo dicht mogelijk bij real time te verhandelen (bv. intradaymarkten). Daarnaast moeten markthervormingen worden geïmplementeerd die zo veel mogelijk flexibiliteit vrijmaken die in real time kan worden gebruikt om het net in evenwicht te houden, met een minimum aan kosten. Deze laatste markthervormingen mikken op het openstellen van de balanceringsmarkten voor alle technologieën en alle spelers, ongeacht het spanningsniveau waarop ze aangesloten zijn.

Ter illustratie van voormelde maatregel lanceerde de Elia groep in de loop van 2021 zijn voorstel Consumer Centric Market Design (CCMD), als onderdeel van een ruimere consumentgerichte systeemvisie. CCMD heeft tot doel veranderingen in het marktontwerp door te voeren die de overgang mogelijk maken van “concurrentie voor de meter” naar “concurrentie achter de meter”, waardoor nieuwe/aanvullende dienstvoorzieningen voor eindverbruikers worden gecreëerd en zij hun flexibiliteit gemakkelijker kunnen valoriseren en vermarkten. Mits tijdige goedkeuring door de regelgevende instanties heeft de Elia groep de ambitie om de CCMD-visie tegen 2024-2025 uit te rollen.

Daarnaast werkten zowel Elia Transmission Belgium SA/NV als 50Hertz Transmission GmbH in de loop van 2021 verder aan de implementatie van de Europese platformen voor de activering van balancerende energie en aan de voorbereiding van de aansluiting van de Belgische en Duitse markt op deze platformen in 2022. Door de balanceringsmarkten te integreren kan, afhankelijk van de beschikbare grensoverschrijdende capaciteit, de balancerings-energie die voor elke transmissienetbeheerder beschikbaar is, worden gemutualiseerd om zijn controleblok in evenwicht te brengen.

ADEQUACY

De federale regeringen spelen een cruciale rol in het verzekeren dat hun land over voldoende capaciteit beschikt om het risico op elektriciteitsstekorten en bevoorradingsproblemen te vermijden. De transmissienetbeheerders van de groep (Elia Transmission Belgium SA/NV and 50Hertz Transmission GmbH) verstrekken hen op hun beurt nuttige informatie.

Meer informatie

Zoals bepaald bij wet onderzoekt Elia Transmission Belgium SA/NV om de twee jaar de Belgische adequacy op langere termijn. Deze studies beoordelen de adequacy tussen de projecties van de belasting en de verwachte beschikbare capaciteit (incl. vraagflexibiliteit, belastingverschuiving, batterijen ...) in België en de buurlanden. De verwachte beschikbare capaciteit omvat de door de politiek bepaalde doelstellingen in termen van hernieuwbare opwekking en de economische haalbaarheidskloof. De studies evalueren of er voldoende sterke signalen zijn om marktinvesteringen uit te lokken die een eventueel tekort aan adequacy kunnen opvangen zoals gedefinieerd door de wettelijke criteria voor de bevoorradingszekerheid. Elia Transmission Belgium SA/NV publiceerde een dergelijke studie in juni 2019 (“Adequacy & Flexibility Study 2020-2030” - hierna de “AF-studie 2019”) en in juni 2021 (“Adequacy & Flexibility Study 2022-2032” - hierna de “AF-studie 2021”). Beide studies zijn beschikbaar op de website van Elia Transmission Belgium, zie bijvoorbeeld: <https://www.elia.be/nl/elektriciteitsmarkt-en-systeem/adequacy/adequacystudies>

Beide studies concludeerden dat België als gevolg van de geplande kernuitstap tegen 2025 een tekort aan adequacy zal hebben, en dat er te weinig sterke investeringssignalen zijn om ervan uit te gaan dat deze leemte zonder bijkomende interventies door de markt zal worden gevuld. Aansluitend op de AF-studie 2019 keurde het Belgische parlement in april 2019 een wijziging van de Elektriciteitswet goed die een capaciteitsvergoedingsmechanisme (CRM) invoert, om de bevoorradingszekerheid van het land op langere termijn te garanderen. Elia Transmission Belgium SA/NV heeft de regering bijgestaan bij het ontwerpen en implementeren van dit CRM-mechanisme en is door deze laatste aangesteld om het te exploiteren.

In augustus 2021 keurde de Europese Commissie het Belgische CRM goed (de naleving van de wetgeving inzake staatssteun) en in oktober 2021 organiseerde Elia Transmission Belgium SA/NV een eerste CRM-veiling voor de contractcapaciteit voor het leveringsjaar 2025-2026. Het Belgische CRM-systeem/ontwerp bepaalt dat voor elk leveringsjaar een capaciteitsvolume moet worden aangekocht via twee afzonderlijke veilingen, namelijk vier jaar voor de levering en een jaar voor de levering. Deze gesplitste aanbesteding heeft onder meer tot doel alle soorten technologieën aan de CRM te laten deelnemen.

De modaliteiten/regels van de veiling en de berekening van de te verkrijgen capaciteit worden bepaald door een reeks juridische en/of regelgevende documenten of besluiten.

De resultaten van de eerste CRM-veiling (Y-4 voor leveringsjaar 2025-2026) zijn gevalideerd door de CREG en gepubliceerd op de website van Elia Transmission Belgium SA/NV, conform de wettelijke voorschriften.

Wegens onzekerheid over het tijdig verkrijgen van een milieuvergunning voor projecten in het CRM-mechanisme heeft de regering in december 2021 een wetsvoorstel aangenomen waarin alternatieve regelingen worden beschreven die bedoeld zijn om de leveringszekerheid voor het leveringsjaar 2025-2026 te waarborgen indien de betrokken projecten hun milieuvergunning niet binnen een bepaalde termijn zouden kunnen verkrijgen. In maart 2022 heeft de regering deze verder geconcretiseerd.

INCIDENTEN EN VERSTORING VAN DE BEDRIJFSCONTINUÏTEIT

De transmissiesystemen die de groep beheert, zijn uiterst betrouwbaar. Maar dat neemt niet weg dat onvoorziene gebeurtenissen, zoals slechte weersomstandigheden, de vlotte werking van een of meer infrastructuurcomponenten kunnen aantasten. In de meeste gevallen leidt dat tot een zogenaamd enkelvoudig contingentie-incident, dat dankzij de vermaasde structuur van de netten in beheer van de groep geen gevolgen heeft voor de stroomvoorziening van de eindafnemers. De elektriciteit kan de eindafnemers immers vaak bereiken via een aantal verschillende verbindingen in het systeem. In andere gevallen kan een incident in het elektriciteits-systeem echter een meervoudig contingentie-incident uitlokken dat een lokale of uitgebreide stroomuitval kan veroorzaken, wat aanleiding kan geven tot aansprakelijkheidsvorderingen en geschillen met een mogelijke negatieve impact op de financiële positie van de groep.

Er zijn andere oorzaken dan ongunstige weersomstandigheden voor onvoorziene gebeurtenissen en verstoring van de bedrijfscontinuïteit. Andere voorbeelden zijn menselijke fouten, kwaadwillige aanvallen, terrorisme, defecten van de uitrusting enz. Offshore uitrusting krijgt hierbij onze bijzondere aandacht, omdat we minder ervaring hebben met deze technologieën en de herstelmaatregelen veel complexer zijn.

De waarschijnlijkheid dat een of meer van de voornoemde gebeurtenissen optreedt, kan toenemen wanneer de bevoegde overheden de door Elia Transmission Belgium SA/NV, Elia Asset SA/NV en 50Hertz Transmission GmbH voorgestelde operationele procedures, investeringen of voltijds equivalente (VTE) middelen niet goedkeuren.

Respons

Er zijn verscheidene procedures ingevoerd om deze risico's te beheren – van plannen voor crisisbeheer tot operationele procedures, zoals verdedigings- en herstelplannen. Ze worden allemaal regelmatig geoefend en getest in grootschalige oefeningen en simulatortrainingen, zodat onze medewerkers – en in voorkomend geval de operatoren van de transmissiesystemen – klaar zijn voor de meest onverwachte en extreme situaties. In lijn met de Europese Richtlijn 2019/941 wordt nu ook een risicovoorbereidingsplan opgesteld op nationaal en internationaal niveau, in samenwerking met Oostenrijk, België, Zwitserland, Duitsland, Frankrijk, Luxemburg en Nederland.

In het geval van een aan Elia Transmission Belgium SA/NV en 50Hertz Transmission GmbH toe te schrijven fout, voorzien de respectieve algemene voorwaarden van hun contracten in passende aansprakelijkheidsbeperkingen tot op een redelijk niveau voor de groep en het relevante filiaal. Elke relevante verzekeringspolis is ontworpen om sommige van de financiële gevolgen te beperken indien deze risico's zich zouden voordoen. In het geval van ongunstige omstandigheden kan de TNB elke noodmaatregel nemen die hij passend acht, zoals een gehele of gedeeltelijke afschakeling van de elektriciteitsexport, een verzoek aan de elektriciteitsproducenten om hun productie te verhogen of te verlagen, of een verzoek aan de bevoegde minister om het elektriciteitsverbruik in de relevante zone te verlagen om de impact van het incident te beperken. Bovendien wordt bij het ontwerp en de exploitatie van offshore- en onshore-technologieën rekening gehouden met beperkingen in verband met reparatietijd, monitoringmogelijkheden en netveerkracht. Kritieke infrastructuurbeheerders op Europees niveau dienen te voorzien in een (groeps)crisisbeheerplan (artikel 24 van Verordening (EU) 2017/1485 van de Commissie vereist de uitvoering van bedrijfscontinuïteitsplannen). De Elia groep heeft de ambitie om deze verordening na te leven, aangezien het beheer van zijn kritieke infrastructuur een van zijn prioriteiten is.

Er wordt gewerkt aan een kader voor crisisbeheer op lokaal niveau en op groepsniveau voor alle crisissituaties, met inbegrip van problemen in de relatie met de gemeenschap. Dit zal van kracht worden in 2022.

Meer informatie

Als gereguleerde entiteit volgt Elia Transmission Belgium SA/NV de 'netcodes' die op Europees, federaal en gewestelijk niveau van toepassing zijn, terwijl de contracten voor de toegang tot het net door de regulator worden goedgekeurd. De blootstelling van Elia Transmission Belgium SA/NV onder het regelgevende kader en deze contracten is beperkt tot een aanvaardbaar bedrag. Deze risico's worden meestal gedekt door een aansprakelijkheidsverzekering voor passende bedragen. In België zijn de vervanging van assets en de investeringen in het algemeen het voorwerp van arbitrage als gevolg van een middelentekort. Dit leidt tot de veroudering van sommige assetvloten, maakt het assetbeheer complexer en kan uiteindelijk ook een weerslag hebben op de beschikbaarheid van bepaalde netcomponenten en de prestaties van de beveiligingsvoorzieningen.

Op het vlak van veiligheid worden werknemers die bepaalde kritische functies uitoefenen gescreend en worden projecten voor de verbetering van de veiligheid van kritieke infrastructuur ontwikkeld.

KLIMAATRISICO'S

De risico's van de klimaatverandering zijn bijzonder relevant voor de groep, gelet op onze ambitie om de infrastructuur voor de energietransitie te leveren, die zal helpen om de klimaatdoelstellingen te bereiken. De klimaatverandering en de energietransitie scheppen onzekerheden en uitdagingen voor onze opdrachten als TNB met betrekking tot de markten, het systeem en de infrastructuur.

Klimaatrisico's worden vaak geclassificeerd als fysieke klimaatrisico's en transitierisico's⁴¹.

Fysieke klimaatrisico's vallen in twee categorieën: chronische en acute. Op basis van de beste informatie over het klimaatscenario die vandaag beschikbaar is, vond een kwetsbaarheidsbeoordeling van de activiteiten van de groep plaats, in overeenstemming met de technische screeningscriteria van de Gedelegeerde handeling inzake taxonomie van de EU. In deze beoordeling werd gewezen op het mogelijke schadelijke effect van hittegolven, overstromingen, koudegolven/winterincidenten, stormen, droogtes en bosbranden. Al deze fenomenen behoren tot acute fysieke risico's en leiden tot minder gunstige bedrijfsomstandigheden voor de activa van de groep of kunnen zelfs schade berokkenen. Dergelijke omstandigheden kunnen risicofactoren uitlokken voor contingentie-incidenten en een verstoring van de bedrijfscontinuïteit.

Transitierisico's houden verband met de overgang naar een koolstofarme economie, die uitgebreide beleids-, juridische, technologie- en marktveranderingen met zich meebrengt.

Respons

De beoordeling van de klimaatrisico's is opgenomen in een multidisciplinair proces voor risicobeheer op het niveau van de hele groep. De risico's worden geïdentificeerd en geëvalueerd, en risico's met hoge prioriteit worden van nabij gevolgd.

Het ontwerp van onze infrastructuur houdt al rekening met strenge klimaatvoorwaarden. In de toekomst kunnen echter nog verdere verbeteringen nodig zijn. Er hebben zich immers al

41 Zie bv. de aanbevelingen van de Taskforce on Climate Related Financial Disclosures <https://assets.bbhub.io/company/sites/60/2021/10/FINAL-2017-TCFD-Report.pdf>

gebeurtenissen voorgedaan met een ongekeerde incidentie en intensiteit en de toenemende maturiteit van klimaatscenario's⁴² zal inzicht blijven bieden in minder bekende extreme fenomenen. Dit grotere bewustzijn zal waarschijnlijk aanleiding geven tot herzieningen van de normen die aangeven hoe het structurele ontwerp in Europa moet worden uitgevoerd, van de vereisten inzake stadsplanning, en zal leiden tot de invoering van nieuwe Europese richtlijnen enz. Naast deze wijzigingen in de regelgeving heeft de Elia groep het beheer van fysieke klimaatrisico's geïntegreerd in haar bedrijfsbrede risicobeheerproces en in haar duurzaamheidsprogramma Act Now. Onze experts identificeren deze risico's, beoordelen ze, alsook de geschiktheid van onze reactie. Dit kan onder andere leiden tot een herziening van onze specificaties of tot de lancering van specifieke projecten om de weerbaarheid van de infrastructuur te vergroten. Naar aanleiding van de wateroverlast van juli 2021 loopt er een risicoanalyse. De resultaten omvatten een bijgewerkte lijst van substations met overstromingsrisico's, een lijst van pragmatische maatregelen om de weerbaarheid van zowel bestaande als toekomstige infrastructuur te vergroten, evenals de CAPEX-impact van de implementatie ervan. Deze overstromingsrisicoanalyse is een concreet voorbeeld van hoe klimaatkwetsbaarheidsbeoordelingen de behoeften voor het infrastructuurnetwerk in kaart te brengen om ze te kunnen aanpassen. Er volgen nog andere risico-oefeningen zodat alle acute fysieke risico's worden gedekt en regelmatig worden geëvalueerd.

De veroudering van de infrastructuur, waarnaar reeds in het vorige deel werd verwezen, is ook een belangrijke parameter waarmee rekening moet worden gehouden bij de evaluatie van de weerbaarheid van de infrastructuur tegen klimaatrisico's. Materialen en structuren zullen immers onvermijdelijk worden beïnvloed door het effect van de tijd, het milieu, herhaalde mechanische en elektrische belasting enz. Ook werden sommige oude luchtlijnen ontworpen volgens minder strenge normen met betrekking tot klimaatrisico's. De tijdige vervanging van deze infrastructuur in combinatie met een efficiënte circulariteit zal helpen om klimaatadaptatieproblemen aan te pakken door de risico's van klimaatverandering onder controle te houden.

In november 2021 werd de "Roadmap to Net Zero"-studie gepubliceerd, met daarin de visie van de groep om tegen 2050 een klimaatneutraal energiesysteem te bouwen⁴³. Dit document wil de energietransitie ondersteunen door inzicht te verschaffen in energiesystemen en aandachtspunten te definiëren voor efficiënte besluitvorming. De resultaten zijn relevant voor Europa als geheel, de gehele energiesector en de beleidsmakers.

STORINGEN IN INFORMATIE- EN COMMUNICATIETECHNOLOGIE (ICT), BEVEILIGING EN BESCHERMING VAN GEGEVENS

Een storing in de ICT-systemen en -processen die de groep gebruikt of een inbreuk op hun beveiligingsmaatregelen, kan leiden tot verliezen voor klanten en lagere inkomsten voor de groep en haar filialen. De groep en haar relevante filialen verzamelen en bewaren ook gevoelige gegevens, hun eigen bedrijfsgegevens en die van hun leveranciers en zakenpartners. De groep en haar relevante filialen zijn ook onderworpen aan verschillende regels en voor-

schriften inzake privacy en gegevensbescherming, waaronder vanaf 25 mei 2018 de Algemene Verordening Gegevensbescherming (EU-Verordening 2016/679 van 27 april 2016) met betrekking tot persoonsgegevens en de NIS-richtlijn (EU-Richtlijn 2016/118 van 6 juli 2016 betreffende maatregelen voor een hoog gemeenschappelijk niveau van beveiliging en netwerk- en informatiesystemen in de Unie). Ondanks alle voorzorgsmaatregelen blijven ingrijpende storingen van de systeemhardware en -software, non-compliance, computervirussen, malware, cyberaanvallen, ongevallen of inbreuken op de veiligheid nog altijd mogelijk. Elk van deze gebeurtenissen kan de groep en/of een van haar relevante filialen verhinderen om een deel of het geheel van hun diensten te leveren en kan in het algemeen leiden tot een inbreuk op hun wettelijke en/of contractuele verplichtingen. Dit kan dan weer aanleiding geven tot rechtsvorderingen of geschillen, contractuele aansprakelijkheid, aansprakelijkheid volgens gegevensbeschermingswetten, strafrechtelijke, burgerrechtelijke en/of administratieve sancties, een verstoring van de werking van de groep of haar relevante filialen, of schade aan de reputatie van de groep of haar relevante filialen, en kan in het algemeen een nadelige weerslag hebben op de activiteiten van de groep en haar relevante filialen.

Respons

De groep en elk van haar relevante filialen nemen passende maatregelen om hun ICT-processen en hardware, software en netwerkbeveiliging (bv. failover-mechanismen) te herzien, te updaten en te back-uppen. Ze doen dit op doorlopende basis en zo ruim mogelijk binnen hun technische en financiële overwegingen. Verder doet de groep aan gegevensbeheer en -classificatie, gegevensbescherming en informatiebeveiliging (ISO 27001) en is er een monitoringproces opgestart. De twee transmissienetbeheerders van de groep passen hun processen ook voortdurend aan om de naleving verder te waarborgen en hun veerkracht te versterken.

VERGUNNINGSRISICO

De veranderende Europese energiemarkt en de grootschalige uitrol van op hernieuwbare bronnen gebaseerde productietechnologieën vereisen de verdere ontwikkeling van de infrastructuur van Elia Asset SA/NV (en Elia Transmission Belgium SA/NV) en 50Hertz Transmission GmbH. De rol van de elektriciteitsnetten in de energietransitie wordt erkend. De ontwikkeling van deze infrastructuur en van interconnectoren met andere buurlanden is afhankelijk van het verkrijgen van vergunningen en goedkeuringen van lokale, gewestelijke, nationale en internationale overheden. De noodzaak van het verkrijgen van dergelijke goedkeuringen en vergunningen binnen bepaalde tijdsaders is een belangrijke uitdaging voor een tijdige implementatie. Bovendien kunnen de goedkeuringen en vergunningen worden betwist voor de relevante rechtbanken.

Respons

Om de onzekerheden in verband met vergunningen te beheren, wordt een concreet en anticiperend stakeholdermanagement gevoerd, samen met een transparante communicatie met de gemeenschap. De samenwerking met de overheid aan een

⁴² Een voorbeeld van recente publicatie van klimaatscenario's is het 6^e evaluatierapport van de Intergouvernementele Werkgroep inzake Klimaatverandering, dat in augustus 2021 werd gepubliceerd, beschikbaar op het volgende adres: www.ipcc.ch/assessment-rapport/ar6/

⁴³ https://www.elia.be/en/news/press-releases/2021/11/20211119_elia-group-publishes-roadmap-to-net-zero

gezamenlijk doel (namelijk de integratie van hernieuwbare bronnen en de garantie van de bevoorradingszekerheid met betaalbare energieprijzen) helpt om duurzame betrekkingen tot stand te brengen en netprojecten te realiseren binnen het tijds kader van de klimaatambities. Zo heeft de groep ondanks de COVID-situatie met regeringen en lokale gemeenten samengewerkt om digitale participatiestrategieën te ontwikkelen en voort te zetten. Dankzij deze proactieve en wendbare aanpak werd onze vooruitgang niet beduidend vertraagd en verkregen we in 2020 en 2021 de verwachte beslissingen.

Meer informatie

In België zijn enkele projecten bijzonder belangrijk voor de facilitering van de energietransitie: de interconnectieprojecten, de versterking van de backbone (HTLS-projecten), de bouw van nieuwe projecten voor de versterking van de backbone (zoals Ventilus en Boucle du Hainaut) en tot slot de ontwikkeling van de tweede golf van offshore windparken. Hoewel ze heel de samenleving dienen, vragen ze vanwege hun lokale impact grote inspanningen met het oog op de aanvaarding door de gemeenschap. Meer informatie over deze projecten is te vinden in ons Federaal Ontwikkelingsplan 2020-2030: <https://www.elia.be/nl/infrastructuur-en-projecten/investeringsplannen/federaal-ontwikkelingsplan-2020-2030>.

In Duitsland vormt de snelheid van het vergunningsproces een algemeen risico voor alle grote infrastructuurprojecten. De nieuwe Duitse regering stelt in haar regeerakkoord 2021 een duidelijke ambitie om het proces voor goedkeuringen en vergunningen te versnellen. Verdere informatie over hoe dit gerealiseerd zou kunnen worden, is nog niet bekend.

LEVERANCIERSRISICO

Beide transmissienetbeheerders van de groep (Elia Transmission Belgium SA/NV en 50Hertz Transmission GmbH) zijn voor hun bevoorrading met materiaal en de uitvoering van hun investeringsprojecten afhankelijk van een beperkt aantal cruciale leveranciers. Door de complexiteit van de infrastructuurwerken, de toenemende vraag op de markt en de goed gevulde orderboeken van de fabrieken, is het mogelijk dat de groep onvoldoende leveranciers of leveringscapaciteit vindt voor haar projecten. Bovendien werden de lockdowns gevolgd door een sterk herstel van de vraag, waardoor knelpunten in de toeleveringsketen ontstonden, evenals schaarste aan grondstoffen, energie en personeel. Deze elementen leidden tot een aanzienlijke prijsstijging van grondstoffen en transport, wat op zijn beurt een negatieve invloed had op de toeleveringsketen van onze leveranciers en de inflatie in het algemeen, zoals uitgelegd in een volgend deel van het document (zie contextuele factoren). Dit maakt de uitdaging voor onze leveranciers nog groter om tijdig en met een passend kwaliteitsniveau het vereiste aantal goederen of diensten te leveren. Elke annulering of vertraging van de voltooiing van infrastructuurwerken zou een nadelige weerslag kunnen hebben op de werking en de reputatie van de groep en haar filialen.

Ten slotte is de beschikbaarheid bij onze leveranciers van voldoende gekwalificeerd personeel ook belangrijk om deze risico's te beperken en aannemers een diep ingebedde veiligheidscultuur

te ontwikkelen. Als zij onvoldoende geschoolde profielen vinden, kan dat een nadelige impact hebben op ons bedrijf en op de veiligheid van onze werken. Verder zijn de groep en haar relevante filialen blootgesteld aan het risico op claims voor overheidsopdrachten en aan de mogelijkheid dat hun respectieve leveranciers – als zij in financiële moeilijkheden zouden komen – niet in staat zouden zijn om te voldoen aan hun contractuele verplichtingen.

Respons

De twee transmissienetbeheerders van de groep (Elia Transmission Belgium SA/NV en 50Hertz Transmission GmbH) onderhouden een doorlopende dialoog met hun leveranciers om de transparantie in de toeleveringsketen te verbeteren en ze maken regelmatig voorstellende capaciteitsanalyses op marktniveau. Om specifieke risico's te beperken worden gerichte maatregelen getroffen. Voorbeelden zijn anticipatieve plaatsing van bestellingen voor sommige categorieën, de ontwikkeling van veerkrachtigere aankoopstrategieën en de diversificatie van hun leveranciersportefeuille. Het risico van de afhankelijkheid van leveranciers in en buiten de EU wordt ook beperkt door HR-initiatieven om de interne technologische knowhow uit te breiden en de vaardigheden in kritieke technologieën en tools te versterken. Prijsherzieningsformules worden vaker gebruikt om de meest recente ontwikkeling van de leveranciersrisico's tot een minimum te beperken.

GEZONDHEIDS- EN VEILIGHEIDSONGEVALLEN

Elia Transmission Belgium SA/NV en 50Hertz Transmission GmbH beheren installaties waar ongevallen en defecte uitrustingen schade kunnen berokkenen aan mensen. Als gevolg daarvan kunnen de groep en haar relevante filialen worden blootgesteld aan negatieve gevolgen voor hun kapitaal, voornamelijk menselijk, actief en financieel. Potentiële aansprakelijkheden kunnen een negatieve impact hebben op hun financiële positie, aanzienlijke financiële en managementmiddelen vereisen of hun respectieve reputatie schaden.

Respons

De veiligheid en het welzijn van individuele personen (zowel medewerkers van de groep en haar relevante filialen als derden) is een grote prioriteit en een dagelijkse zorg voor de groep en haar relevante filialen. De groep en de relevante filialen hebben een gezondheids- en veiligheidsbeleid en systeemgebaseerde beheertools ingevoerd, zoals proces- en procedurebeheer en toepassingen voor opvolging van ongewenste gebeurtenissen, proactieve sitebezoeken en een ondersteunde preventiehouding.

Er wordt actie ondernomen in de richting van een rechtvaardige cultuur, die gericht is op het creëren van een constructieve omgeving om veiligheidsthema's aan te pakken in een sfeer van vertrouwen en het aanmoedigen van verantwoord gedrag. Een dergelijke cultuur impliceert dat veiligheidssystemen ontworpen zijn om veiligheidsrisico's te ondersteunen en adequaat te reageren.

Een sterke veiligheidscultuur garandeert niet dat alle veiligheidsrisico's worden geëlimineerd, maar biedt wel een geschikte omgeving om dit onderwerp te blijven verbeteren en zal de ontwikkeling van een cultuur ondersteunen.

Financiële risico's en bijbehorende responsen

NEGATIEVE EVOLUTIES OP DE FINANCIËLE MARKTEN

Het vermogen van de groep om toegang te krijgen tot globale financieringsbronnen voor de dekking van haar financieringsbehoeften of de aflossing van haar schulden kan worden beïnvloed door een achteruitgang van de financiële markten.

Schommelingen van de rentevoeten kunnen een negatieve invloed hebben op de financiële situatie van de groep. Het in de regelgevende schema's toegestane rendement op eigen vermogen kan ook nadelig worden beïnvloed door de daling van de rentevoeten. Veranderingen in rentetarieven kunnen van invloed zijn op de kosten van schulden die de groep zal moeten maken.

De groep en haar filialen moeten immers toegang hebben tot de kapitaalmarkten om hun investeringen te financieren en hun strategische doelstellingen op korte en lange termijn te bereiken.

De groep is voor de financiering van haar investeringen afhankelijk van haar vermogen om toegang te krijgen tot de schuld- en kapitaalmarkten, om zo de fondsen op te halen die ze nodig heeft om haar bestaande schulden af te lossen en te voldoen aan de financiële behoeften voor haar toekomstige investeringen. Geopolitieke kwesties en de evolutie van de coronapandemie kunnen de financiële markten verder beïnvloeden, met mogelijke volatiliteit tot gevolg, die een negatieve impact kan hebben op de groei van de groep en op het nastreven van haar doelstellingen.

De kredietwaardigheid van Elia Group SA/NV, Elia Transmission Belgium SA/NV en Eurogrid GmbH wordt beoordeeld door S&P. We hebben geen zekerheid dat de kredietrating dezelfde zal blijven voor een gegeven periode of dat deze niet zal worden verlaagd door het ratingbureau als het oordeelt dat de omstandigheden in de toekomst dat rechtvaardigen. Een beslissing van een ratingbureau om de kredietrating van de vennootschap te verlagen of in te trekken, zou de financieringsopties van de groep kunnen beperken en zou haar kredietkosten kunnen verhogen.

Respons

De financiële risico's (liquiditeit, financiering, marktrisico's enz.) waarmee de groep wordt geconfronteerd, worden beschreven en beheerst. Hiertoe heeft de groep verantwoordelijkheden en procedures gedefinieerd voor de te gebruiken financiële instrumenten, samen met operationele limieten voor het beheer ervan. Deze procedures en de overeenkomstige systemen worden regelmatig herzien, om eventuele wijzigingen van de marktomstandigheden en de activiteiten van de groep te weerspiegelen. De financiële impact van deze risico's is beperkt, aangezien Elia Transmission Belgium SA/NV en 50Hertz Transmission GmbH binnen het Belgische of Duitse regelgevende kader werken. In het kader van de inspanningen van de groep om het financieringsrisico te beperken (inclusief het herfinancieringsrisico) wil de groep haar financieringsbronnen in schuldinstrumenten (standaard of groene obligaties) diversifiëren, de looptijd van haar financiering op lange termijn van haar activa in evenwicht brengen en ervoor zorgen dat er sterke relaties worden ontwikkeld met een groep van financiële instellingen. Als beursgenoteerde vennootschap heeft Elia Group SA/NV ook toegang tot de aandelenmarkt.

Het beheer van het liquiditeitsrisico zorgt voor een adequate dekking van de financiële behoeften door het afsluiten van geschikte kredietlijnen en het beheer van het commercial paper-programma en een actief beheer van eventuele liquiditeitsoverschotten.

KASSTROOM

De eerder vermelde schommelingen van de rentevoeten van de schuld van de groep kunnen ook een impact hebben op de werkelijke financiële lasten, door een (positief of negatief) tijdsverschil te veroorzaken tussen de effectief door de groep gemaakte financiële kosten en de voorspelde financiële kosten. Dit kan kortstondige gevolgen hebben voor de kaspositie van de groep.

Afwijkingen tussen de werkelijke en de begrote volumes aan vervoerde elektriciteit en tussen de effectief gemaakte en de begrote kosten/opbrengsten kunnen op korte termijn een effect hebben op de kaspositie van de groep.

Volgens de bestaande wettelijke regels worden de kosten in verband met openbare-dienstverplichtingen gedekt door de tarieven (en hun evoluties), die regelmatig worden goedgekeurd door de regulators. In het kader van hun respectieve bevoegdheden hebben de nationale en gewestelijke regeringen maatregelen genomen om met diverse ondersteuningsmechanismen de verdere ontwikkeling van hernieuwbare energie te bevorderen. De twee transmissie-netbeheerders van de groep (Elia Transmission Belgium SA/NV en 50Hertz Transmission GmbH) kunnen deelnemen aan verscheidene van deze mechanismen voor openbare-dienstverplichtingen. Dit kan een indirecte weerslag hebben op de kasstroom van de groep: afwijkingen van de verwachte marktprijs (Duitsland) of het aantal verkochte groenestroomcertificaten met gewaarborgde minimumprijs (België) of afwijkingen van de verwachte volumes van de instroom van hernieuwbare energie en een lager verbruik door eindgebruikers zouden beduidende kas-kosten op korte en middellange termijn kunnen veroorzaken.

Respons

Het liquiditeitsrisico op korte termijn wordt op dagelijkse basis beheerd en de financieringsbehoeften worden volledig gedekt door de beschikbaarheid van kredietlijnen en een programma voor handelspapier. Andere risicobeperkende maatregelen omvatten de betrokkenheid bij het ontwerp van de mechanismen voor openbare-dienstverplichtingen ter bevordering van de ontwikkeling van hernieuwbare energie. Zodra deze mechanismen ingevoerd zijn, kunnen goede prognoses van de consumptie van de eindgebruikers, de input van hernieuwbare energiebronnen, de marktprijzen, het verwachte aantal verkochte groenestroomcertificaten tegen gegarandeerde minimumprijs en de reporting en communicatie van problemen aan de overheden en regelgevende instanties bijdragen tot een goed evenwicht.

Meer informatie

Met de invoering van Belgische wetten en regelgevingen voor de opwekking van gedecentraliseerde of hernieuwbare energie, meer bepaald door middel van fotovoltaïsche zonnepanelen en windturbines, hebben de federale en gewestelijke regeringen de uitgifte van zogenaamde 'groenestroomcertificaten' (GC) georganiseerd. De certificaten worden gebruikt als een financieel ondersteuningsmechanisme voor hernieuwbare energie. De openbare-dienstverplichting voor offshore groencertificaten genereert een steeds

grotere cashuistroom en zal vanaf 2022 worden gecompenseerd door staatsmiddelen op basis van accijnzen die maandelijks ter beschikking worden gesteld van Elia Transmission Belgium SA/NV. Dit mechanisme vervangt de kostendekking door de tarieven. Om de financiële positie van Elia Transmission Belgium SA/NV te verzekeren, wordt een effectieve en tijdige betaling van deze staatsmiddelen georganiseerd door een specifiek protocol met de betrokken partijen om het risico van voorfinanciering van deze kosten door Elia Transmission Belgium SA/NV te beperken.

Het EEG-mechanisme is in Duitsland bij wet bepaald (AusglMechV) en is gekoppeld aan de ondersteuning van de productie van hernieuwbare energiebronnen (HEB). De transmissienetbeheerders betalen de HEB-producenten het verschil tussen de marktprijs en de wettelijk bepaalde prijs voor de door hen opgewekte energie en rekent het verschil door aan de eindgebruiker door een toeslag per kWh toe te passen. Als de HEB-productie hoger is dan verwacht, of de marktprijzen lager zijn dan geraamd, of het verbruik van de eindgebruiker lager is dan verwacht, dan dit aanzienlijke gevolgen hebben voor de liquiditeit van 50Hertz Transmission GmbH. Door de sterk gestegen marktprijzen en de betaling van de Duitse federale subsidie aan de transmissienetbeheerder is de druk op de cashflow van 50Hertz Transmission GmbH in vergelijking met 2020 verminderd. De volatiliteit van de marktprijzen en het verbruik van de eindgebruikers kunnen de liquiditeit echter nog steeds aanzienlijk beïnvloeden. Zeker nu we nog steeds geconfronteerd worden met de pandemie.

NIEUWE BEDRIJFSONTWIKKELINGEN

Elk negatief resultaat van nieuwe bedrijfsontwikkelingen wordt volledig door Elia Group SA/NV gedragen en vertegenwoordigt een bijkomend financieel risico.

Respons

De reorganisatie van de groep in 2019 zoals toegelicht in de rubriek 'Risico op vroegtijdige beëindiging van de TNB-licentie' is een van de voorziene responsen. Wat betreft de met de groep verbonden onderneming Elia Grid International SA/NV, haar belangrijkste inkomstenstroom in 2021 houdt verband met sleutelklare projecten voor de Elia groep, die worden gekenmerkt door lagere risico's van vorderingen en verplichtingen.

JURIDISCHE GESCHILLEN EN AANSPRAKELIJKHEID

De uitkomst van juridische geschillen en processen kan een negatieve weerslag hebben op de bedrijfswerking en/of de financiële resultaten.

Respons

De groep en haar relevante filialen voeren hun activiteiten zodanig uit dat het risico op juridische geschillen (zoveel mogelijk) wordt beperkt, en indien nodig worden ook op kwartaalbasis passende voorzieningen geïdentificeerd en geboekt.

O&O (innovatie)

In lijn met zijn strategische prioriteiten pakt innovatie binnen de Elia groep de uitdagingen aan van een steeds complexere werking van het netwerk, een sterkere integratie van hernieuwbare energiebronnen en een efficiënt infrastructuurbeheer. De selectie van projecten richt zich op baanbrekende initiatieven, zoals langeafstandsdronevluchten of het gebruik van robots in conversiestations. Dit is volledig in overeenstemming met onze bereidheid om het bestaande voortdurend in vraag te stellen. De groep steunt zelfs af op verdere disruptieve initiatieven. Dit worden 'moonshots' genoemd.

De groep werkt ook aan de opbouw van een groot ecosysteem, dat wordt gezien als een middel om snel opportuniteiten en versnelde vooruitgang te identificeren. De groep organiseert bijvoorbeeld de open innovatie-uitdaging. In 2021 lag de focus op Offshore Grid Integration.

De link met andere eerder beschreven risico's is vrij direct. Innovatie werkt als een vehikel voor culturele verandering. Alle projecten worden uitgevoerd in samenwerking met het bedrijf, ze profiteren van flexibele methoden en hun resultaten dienen als een onthulling van nieuwe technologieën. Het bedrijf kan ook innovatievoorstellen indienen bij The Nest, een specifieke risicovrije werkomgeving die snelle prototyping van veelbelovende projecten mogelijk maakt.

Kenmerken van de interne controle- en de risicobeheerssystemen

GRI 102-17, GRI 102-30

Het referentiekader voor interne controle en risicobeheer dat door het college van dagelijks bestuur geïmplementeerd is en door de Raad van Bestuur van Elia Group SA/NV is goedgekeurd, is gebaseerd op het COSO II Framework. Dit kader omvat vijf nauw verbonden basiscomponenten om een geïntegreerd proces te verzekeren voor de systemen voor interne controle en risicobeheer: controleomgeving, risicobeoordeling, controleactiviteiten, informatie en communicatie, en monitoring. Door deze concepten toe te passen en in zijn processen en activiteiten te integreren kan Elia Group SA/NV zijn activiteiten onder controle houden, de efficiëntie van zijn operaties verbeteren, zijn middelen optimaal inzetten en zo bijdragen tot de realisatie van zijn doelstellingen. Hierna wordt de toepassing van COSO II binnen Elia Group SA/NV beschreven.

Controleomgeving

ORGANISATIE VAN DE INTERNE CONTROLE

Overeenkomstig de statuten van Elia Group SA/NV heeft de Raad van Bestuur een college van dagelijks bestuur en verschillende comités opgericht die helpen bij de uitoefening van zijn verantwoordelijkheden: het auditcomité, het strategisch comité, het vergoedingscomité en het benoemingscomité. Het auditcomité is overeenkomstig artikel 7:99 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten, in het bijzonder belast met (ii), (iii), (iv), (v). De Raad van Bestuur heeft het auditcomité belast met de volgende hoofdtaken: Het auditcomité werd door de raad belast met volgende hoofdtaken: (i) het onderzoeken van de rekeningen en het uitoefenen van controle op het budget; (ii) het monitoren van de financiële reporting; (iii) het monitoren van de efficiëntie van de systemen voor interne controle en risicobeheer van het bedrijf; (iv) het monitoren van de interne audit en de efficiëntie ervan, (v) het monitoren van de statutaire audit van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening, inclusief de opvolging van alle vragen en aanbevelingen van de externe auditoren; (vi) het beoordelen en monitoren van de onafhankelijkheid van de externe auditoren; (vii) het formuleren van een voorstel aan de Raad van Bestuur voor de (her)benoeming van de externe auditoren, alsook aanbevelingen met betrekking tot de voorwaarden van hun benoeming doen aan de raad van bestuur; (viii) het monitoren van de aard en de omvang van niet-auditdiensten verleend door de externe auditoren; (ix) het beoordelen van de efficiëntie van het externe auditproces. Het auditcomité komt in principe driemaal per jaar bijeen. Het departement Finance ondersteunt het college van dagelijks bestuur door tijdig de correcte en betrouwbare financiële informatie ter beschikking te stellen die nodig is voor de besluitvorming betreffende de opvolging van de rentabiliteit van de activiteiten en het efficiënt beheer van de financiële diensten van de onderneming. De externe financiële reporting waaraan Elia Group SA/NV is onderworpen omvat (i) de statutaire financiële en fiscale reporting, (ii) de geconsolideerde financiële reporting, (iii) de specifieke reportingverplichtingen van een beursgenoteerd bedrijf. Elia Group SA/NV heeft een gestructureerde aanpak ontwikkeld, die bijdraagt tot de volledigheid en exactheid van de financiële informatie en rekening houdt met de termijnen voor de controle van de activiteiten en de interventie van de voornaamste

betrokkenen, teneinde adequate controles en rekeningen te verzekeren.

INTEGRITEIT EN ETHIEK

De integriteit en ethiek van Elia Group SA/NV zijn van essentieel belang in zijn interne controleomgeving. De Raad van Bestuur en het college van dagelijks bestuur communiceren regelmatig over deze principes om de wederzijdse rechten en plichten van de onderneming en van haar medewerkers toe te lichten. Deze regels worden aan alle nieuwe medewerkers meegedeeld en de naleving ervan is formeel voorzien in de arbeidsovereenkomsten. De gedragscode van Elia Group SA/NV (de "gedragscode") heeft bovendien als doel inbreuken op de Belgische wetgeving inzake het gebruik van voorkennis of marktmanipulatie te vermijden. Het management ziet er continu op toe dat de medewerkers de interne waarden en procedures naleven en neemt, indien nodig, de nodige maatregelen, zoals beschreven in het bedrijfsreglement en in de arbeidsovereenkomsten. De ethische code van Elia Group SA/NV (de "ethische code"), definieert wat Elia Group SA/NV als correct ethisch ondernemen beschouwt, en bepaalt het beleid en een aantal principes om belangenconflicten te vermijden. Integer en onafhankelijk handelen met alle stakeholders is een essentieel uitgangspunt voor het handelen van onze medewerkers. De ethische code van Elia Group SA/NV stelt uitdrukkelijk dat omkoping in welke vorm dan ook, alsook misbruik van voorkennis en marktmanipulatie, verboden is. Dit wordt ook ondersteund door de Gedragscode. Elia Group SA/NV en zijn medewerkers maken geen gebruik van geschenken of entertainment om concurrentievoordeel te behalen. Facilitaire betalingen zijn niet toegestaan door Elia Group SA/NV. Het verhullen van geschenken of entertainment als liefdadigheidsgiften is evenzeer een schending van de ethische code. De ethische code onderstreept ook het verbod van elke vorm van racisme en discriminatie, promoot gelijke kansen voor alle werknemers en verzekert de bescherming en het vertrouwelijk gebruik van IT-systemen.

Iedereen die specifiek bij het aankoopproces betrokken is, moet zich houden aan de deontologie van Elia Group SA/NV betreffende aankopen en alle regels die daaruit voortvloeien. De aankoopdeontologie van Elia Group SA/NV is intern en extern gepubliceerd en steunt op vier pijlers: vertrouwelijkheid, niet-discriminerende behandeling van de leveranciers, transparantie en het vermijden van belangenconflicten. Op regelmatige basis zorgt het management van de medewerkers die betrokken zijn in de aankoop- en betaalprocessen voor voldoende training en sensibilisering aangaande deze topics.

Elia Group SA/NV biedt zijn medewerkers de mogelijkheid om hun bezorgdheid over (vermeende) inbreuk op de ethische code te uiten zonder vrees voor sancties en/of oneerlijke behandeling. Naast de bestaande meldingskanalen werd een extern systeem EthicsAlert voor het melden van integriteitsschendingen geïmplementeerd dat voldoet aan de EU-klokkenluidersrichtlijn. Via dit platform kunnen interne medewerkers en externe stakeholders op een afgeschermd manier hun vermoeden melden van mogelijke inbreuken op de ethische code die schade zouden kunnen berokkenen aan de reputatie en/of de belangen van Elia Group SA/NV.

Overtredingen van deze codes kunnen worden gemeld aan het lokale management of HR, rechtstreeks aan de Compliance Officer of via het externe systeem, waarna ze objectief en vertrouwelijk zullen worden behandeld in overeenstemming met de klokkenluidersprocedure.

Het jaarlijks programma van Interne Audit omvat een aantal acties en controles die bedoeld zijn om fraude te voorkomen. Eventuele vaststellingen worden systematisch gerapporteerd aan het Auditcomité. In 2021 werd in de audits voor het opstellen van het jaarlijkse auditplan geen melding gemaakt van mogelijke financiële fraude.

ROLLEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN

Het intern controlesysteem van Elia Group SA/NV steunt op duidelijk omschreven rollen en verantwoordelijkheden op alle niveaus van de organisatie. De rollen en verantwoordelijkheden van de diverse comités binnen Elia Group SA/NV zijn voornamelijk geïdentificeerd in het wettelijk kader dat van toepassing is op Elia Group SA/NV, in de statuten en in het Corporate Governance Charter. Het departement Boekhouding staat onder toezicht van de Chief Financial Officer en is belast met de statutaire financiële en fiscale reporting en de consolidatie van de verschillende dochtervennootschappen van Elia Group SA/NV. Het departement Beheerscontrole staat in voor de opvolging van de boekhouding en voor de analytische reporting en is belast met alle financiële reporting in de regulatoire context. Het departement Investor Relations is verantwoordelijk voor de specifieke reporting die van toepassing is op beursgenoteerde ondernemingen.

Wat het proces van financiële reporting betreft, zijn de taken en verantwoordelijkheden van iedere werknemer van het departement Boekhouding duidelijk omlijnd om te waarborgen dat de geleverde financiële resultaten de financiële transacties van Elia Group SA/NV exact en eerlijk weergeven. De belangrijkste controles en het tijdschema voor de realisatie van deze taken en controles werden geïdentificeerd en opgenomen in een gedetailleerd kader van taken en verantwoordelijkheden. Alle entiteiten van de consolidatiekring hebben een IFRS-boekhoudhandleiding geïmplementeerd. Die geldt als referentie inzake de boekhoudkundige principes en procedures, teneinde coherentie en vergelijkbaarheid te verzekeren, alsook een correcte boekhouding en reporting binnen de groep. Het departement Finance beschikt over de nodige instrumenten, zoals IT-tools, voor de uitvoering van zijn taken. Alle entiteiten van de consolidatiekring gebruiken dezelfde ERP-applicatie, die diverse geïntegreerde controles bevat en een gepaste taakverdeling ondersteunt. De rollen en verantwoordelijkheden van alle medewerkers worden toegelicht door middel van een beschrijving van elke functie overeenkomstig de methodologie van Business Process Excellence.

COMPETENTIES

Elia Group SA/NV houdt in zijn processen inzake rekrutering, opleiding en retentie, rekening met het cruciale belang van de competenties en de expertise van zijn medewerkers om ervoor te zorgen dat zijn activiteiten op een betrouwbare en efficiënte wijze worden uitgevoerd. Het departement Human Resources heeft adequate beleidslijnen uitgestippeld en geeft een omschrijving van alle functies teneinde de rollen, verantwoordelijkheden en functievereisten te identificeren, alsook de kwalificaties die nodig zijn om deze te vervullen. Elia Group SA/NV heeft een beleid opgesteld voor

het beheer van de generieke en specifieke competenties in overeenstemming met de waarden van de onderneming en moedigt al zijn medewerkers aan om opleidingen te volgen om de hun toegewezen taken efficiënt te kunnen uitvoeren. De vereisten in termen van competentieniveaus worden continu geanalyseerd door middel van formele en informele (zelf)-evaluaties op verschillende tijdstippen tijdens de loopbaan van de medewerkers. Aan alle medewerkers die rechtstreeks of onrechtstreeks betrokken zijn bij de financiële reporting worden opleidingsprogramma's inzake financiële reporting aangeboden. De opleiding is zowel toegespitst op het bestaande regelgevend kader en de boekhoudkundige verplichtingen als op de activiteiten zelf, met een hoge graad van inzicht zodat de goede vragen kunnen worden gesteld.

Risicobeoordeling

Risicobeheer is een ander intern controlesysteem dat cruciaal is om Elia Group SA/NV te helpen zijn strategische doelstellingen te bereiken zoals bepaald in zijn missie. De Raad van Bestuur, het auditcomité en de risk manager identificeren, analyseren en beoordelen samen regelmatig de belangrijkste risico's waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd. Deze risico's worden geïdentificeerd en kwalitatief en/of kwantitatief beoordeeld afhankelijk van hun aard en hun potentiële impact. De risk manager stelt vervolgens aanbevelingen voor betreffende de manier waarop elk van deze risico's het best kan worden beheerd, rekening houdend met de interactie tussen alle aan Elia Group SA/NV verbonden risico's. Op basis van deze evaluatie worden preventieve, bijsturende en/of corrigerende acties geïmplementeerd om zo, indien nodig, de bestaande interne controles te versterken. Het college van dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het invoeren van een efficiënte interne controle, die onder andere een correcte financiële reporting waarborgt. Het onderstreept het belang van het risicobeheer inzake financiële reporting door samen met het auditcomité rekening te houden met de volledige waaier van activiteiten en de daaraan verbonden risico's. Het ziet erop toe dat de risico's correct worden weergegeven in de financiële resultaten en reportings. Het risicobeheer gaat bovendien verder dan de gekende risico's van Elia Group SA/NV en tracht te anticiperen op de aard en de kenmerken van opkomende risico's die een impact op de activiteiten van Elia Group SA/NV kunnen hebben. De voornaamste stappen in de beoordeling van de financiële risico's zijn:

1. het identificeren van de doorslaggevende elementen van de financiële reporting en de doelstellingen ervan;
2. het identificeren van de belangrijke risico's in de realisatie van de doelstellingen;
3. het identificeren van de controlemechanismen van de risico's waar mogelijk.

De doelstellingen van de financiële reporting omvatten (i) de conformiteit van de financiële verklaringen met de algemeen aanvaarde boekhoudkundige principes, (ii) de transparantie en juistheid van de informatie in de financiële resultaten, (iii) het toepassen van boekhoudkundige principes die aangepast zijn aan de sector en aan de transacties van de onderneming en (iv) de juistheid en betrouwbaarheid van de financiële resultaten. De activiteiten van Elia Transmission Belgium SA/NV en 50Hertz Transmission GmbH als transmissienetbeheerders voor elektriciteit met betrekking tot hun fysieke installaties dragen in belangrijke mate

bij tot de financiële resultaten van de groep. De gepaste procedures en controles werden dan ook ingevoerd om over een volledige en realistische inventaris van de fysieke installaties te beschikken. Risicobeheer is een activiteit die op het niveau van de onderneming wordt uitgevoerd en actief wordt ondersteund door aan alle medewerkers verantwoordelijkheden ter zake toe te wijzen bij de uitvoering van hun specifieke activiteiten, zoals in het risicobeleid is voorgeschreven.

EEN CONTINUE BEOORDELING

Dankzij een aanpak die tegelijk top-down en bottom-up is, kan Elia Group SA/NV gebeurtenissen identificeren en, in de mate van het mogelijke, erop anticiperen, en reageren op eventuele incidenten, zowel van buitenaf als binnenin de organisatie, die de realisatie van de doelstellingen kunnen beïnvloeden.

TOP-DOWNAANPAK GEBASEERD OP DE STRATEGISCHE RISICO'S

De strategische risicobeoordelingen van Elia Group SA/NV werden in 2021 drie keer doorgelicht in het auditcomité. Telkens wanneer een bedreiging of potentiële opportuniteiten worden vastgesteld, worden actieplannen of specifieke evaluaties van nieuwe risico's toegespitst op een bepaald thema uitgevoerd.

BOTTOM-UPAANPAK MET BETREKKING TOT DE BUSINESS

Teneinde nieuwe risico's te identificeren of veranderingen van de bestaande risico's te evalueren, blijven de risk manager en het college van dagelijks bestuur continu in contact en zijn ze alert voor veranderingen die een eventuele aanpassing van de risicobeoordeling en van de daaraan verbonden actieplannen vereisen. Aan de hand van uiteenlopende criteria wordt er beslist of het nodig is om de processen van financiële reporting en de daaraan verbonden risico's opnieuw te evalueren. Het operationeel management analyseert de risico's en stelt actieplannen voor. De Raad van Bestuur moet, op advies van het auditcomité ingrijpende wijzigingen van de waarderingsregels goedkeuren. Risicobeheer speelt een essentiële rol in het handhaven van de waarde van Elia Group voor de stakeholders en voor de gemeenschap. Het werkt met alle departementen samen om Elia Group SA/NV optimale kansen te geven met het oog op de realisatie van zijn strategische doelstellingen en adviseert de onderneming over de aard en de mogelijke gevolgen van toekomstige risico's.

Controleactiviteiten

VOORNAAMSTE CONTROLEACTIVITEITEN

Elia Group SA/NV heeft op de verschillende niveaus van zijn structuur interne controlemechanismen geïmplementeerd om te waarborgen dat de normen en interne procedures voor het correct beheer van geïdentificeerde risico's worden nageleefd. Enkele voorbeelden:

- (i) een duidelijke taakverdeling in de processen om te vermijden dat een enkele persoon een transactie initieert, goedkeurt en registreert; met het oog daarop werden beleidslijnen voor de toegang tot de informatiesystemen opgesteld en bevoegdheden gedelegeerd;
- (ii) een auditspoor wordt in de interne processen geïntegreerd om de eindresultaten te kunnen linken met de onderliggende transacties;
- (iii) gegevensbeveiliging en -integriteit door een correcte toekenning van rechten;
- (iv) een gepaste documentatie van de processen via de intranetapplicatie Business Process Excellence die de beleidslijnen en procedures centraliseert. De departementsverantwoordelijken moeten ervoor zorgen dat controleactiviteiten geïmplementeerd worden met betrekking tot de inherente risico's van hun departement.

PROCES VAN FINANCIËLE REPORTING

Voor ieder belangrijk risico inzake financiële reporting heeft Elia Group SA/NV adequate controlemechanismes vastgelegd om de kans op fouten tot een minimum te beperken. De rollen en verantwoordelijkheden werden gedefinieerd voor het afsluitingsproces van de financiële resultaten. Voor iedere stap werd een continue follow-up ingevoerd, met een gedetailleerde agenda van alle activiteiten van de dochtervennootschappen van de groep. Controles worden uitgevoerd om de kwaliteit en de naleving van de interne en externe verplichtingen en aanbevelingen na te gaan. Tijdens de afsluiting wordt een specifieke test uitgevoerd om belangrijke ongewone transacties te controleren, alsook de boekhoudkundige lijnen en aanpassingen aan het einde van de periode, de transacties van de ondernemingen en de belangrijkste ramingen. De combinatie van al deze controles biedt voldoende zekerheid dat de financiële resultaten betrouwbaar zijn. Geregelde interne en externe audits dragen ook bij tot de kwaliteit van de financiële reporting. Bij het identificeren van de risico's die de realisatie van de doelstellingen van de financiële reporting kunnen beïnvloeden, houdt het college van dagelijks bestuur rekening met de mogelijkheid van foute verklaringen als gevolg van fraude en neemt het de nodige maatregelen indien de interne controle moet worden versterkt. De interne audit voert specifieke audits uit, op basis van de evaluatie van de mogelijke frauderisico's, teneinde fraude te vermijden en te voorkomen.

Informatie en communicatie

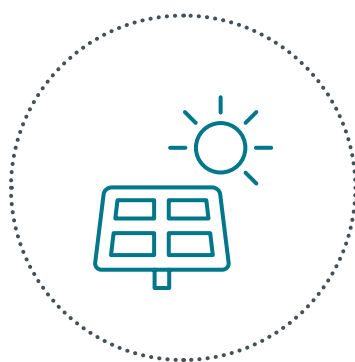
Elia Group SA/NV communiceert de relevante informatie aan zijn medewerkers om hen in staat te stellen hun verantwoordelijkheden op te nemen en hun doelstellingen te bereiken. De financiële informatie is noodzakelijk voor de budgettering, de ramingen en de controle van de conformiteit met het regelgevende kader. Daarnaast is de operationele informatie absoluut noodzakelijk om de verschillende rapporten op te stellen die cruciaal zijn voor de goede werking van de onderneming. Elia Group SA/NV registreert dan ook de recente en historische gegevens die nodig zijn om zijn bedrijfsrisico's te evalueren. Er wordt een beroep gedaan op verschillende communicatiekanalen: handleidingen, nota's, e-mails, uithangborden met informatie en intranetapplicaties. De financiële resultaten worden aan een interne reporting onderworpen en worden op verschillende niveaus gevalideerd. Het management dat met de financiële reporting belast is, komt geregeld samen met de overige interne diensten (operationele en controlediensten) om de informatie betreffende de financiële reporting te identificeren. Het valideert en documenteert de voornaamste assumpties die aan de basis liggen van de registratie van de reserves en de rekeningen van de vennootschap. Op het niveau van de Groep worden de geconsolideerde resultaten per segment verdeeld en gevalideerd door middel van een vergelijking met de historische cijfers en een vergelijkende analyse tussen de ramingen en de werkelijkheid. Deze financiële informatie wordt maandelijks aan het college van dagelijks bestuur gerapporteerd en driemaandelijks met het auditcomité besproken. De voorzitter van het auditcomité informeert vervolgens de Raad van Bestuur.

Monitoring

Elia Group evalueert continu of zijn benadering van het risicobeheer adequaat is. De monitoringprocedures zijn een combinatie van de monitoringactiviteiten die tijdens het normale verloop van de business worden uitgevoerd en ad hoc evaluaties met betrekking tot specifiek uitgekozen thema's. De monitoringactiviteiten omvatten (i) een maandelijks reporting van de strategische indicatoren aan het college van dagelijks bestuur en het management, (ii) een follow-up van de belangrijkste operationele indicatoren op het niveau van de departementen, (iii) een maandelijks financiële reporting, met een onderzoek van de afwijkingen ten opzichte van het budget, van de vergelijkingen met voorafgaande periodes en van de gebeurtenissen die een impact kunnen hebben op de kostencontrole. De feedback van derden wordt eveneens in rekening genomen op basis van diverse bronnen zoals (i) de beursindicatoren en de rapporten van de noteringsinstantie, (ii) de waarde van het aandeel, (iii) de rapporten van de federale en regionale regulators over de naleving van het wettelijk en regelgevend kader en (iv) de rapporten van de veiligheids- en verzekeringsmaatschappijen. Door de gegevens afkomstig van externe bronnen met de intern gegenereerde gegevens te vergelijken en aan de hand van de daaruit voortvloeiende analyses kan Elia Group SA/NV continu verbeteringen realiseren. De interne audit speelt ook een sleutelrol op het gebied van monitoring door onafhankelijke reviews uit te voeren van de belangrijkste financiële en operationele processen met betrekking tot de reglementeringen die op Elia Group SA/NV van toepassing zijn. De resultaten van deze reviews worden aan het auditcomité gerapporteerd om het te ondersteunen in zijn opdracht betreffende het toezicht op de efficiëntie van de interne controlesystemen, het risicobeheer en de processen voor financiële reporting van de onderneming. De wettelijke entiteiten van de groep zijn bovendien aan een externe audit onderworpen. Deze audit omvat in het algemeen de evaluatie van de interne controle en beoordeelt de (jaarlijkse en halfjaarlijkse) statutaire en geconsolideerde financiële resultaten. De externe auditoren geven aanbevelingen om de interne controlesystemen te verbeteren. Deze aanbevelingen, de actieplannen en hun implementatie zijn het voorwerp van een jaarlijkse reporting aan het auditcomité, wat betreft de entiteiten die beschikken over een dergelijk orgaan. Het auditcomité rapporteert aan de Raad van Bestuur betreffende de onafhankelijkheid van de statutaire auditor of auditor vennootschap en bereidt een ontwerp van resolutie voor de aanduiding van de externe auditor voor.

2. Investor relations





ELIA GROUP SA/NV OP DE BEURS 48

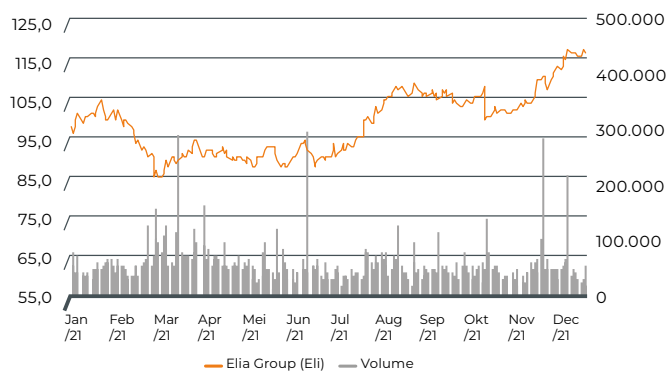
**BESPREKING EN ANALYSE DOOR
HET MANAGEMENT VAN DE RESULTATEN
VOOR 2021 51**

De koers van het Elia Group-aandeel in 2021

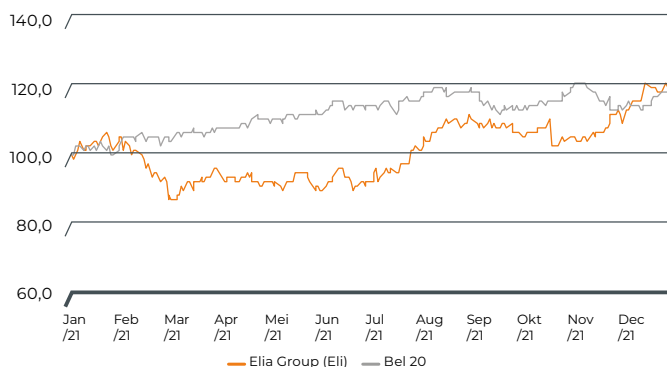
Elia Group SA/NV op de beurs

Recordhoogte voor het Elia Group-aandeel in 2021 ondanks volatiele markten

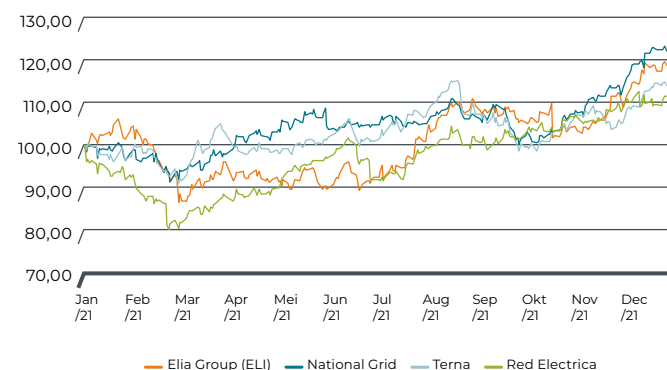
EVOLUTIE VAN DE KOERS EN HET VERHANDELDE VOLUME



EVOLUTIE VAN HET ELIA GROUP-AANDEEL TEN OPZICHTE VAN DE BEL20-INDEX



EVOLUTIE VAN HET ELIA GROUP-AANDEEL TEN OPZICHTE VAN VERGELIJKBARE EUROPESE MARKTSPELERS



Bijna twee jaar na het begin van de coronapandemie blijven de financiële markten erg volatiel en overheerst door nieuwsstromen betreffende de pandemie. Ondanks deze ongeziene gezondheids-crisis werd het merendeel van de operationele activiteiten van

Elia Group SA/NV voortgezet, gelet op hun socio-economisch belang en dankzij de belangrijke inspanningen van de groep om de bedrijfscontinuïteit te verzekeren.

Gedreven door het sterk gereguleerde karakter van onze activiteiten, leverde Elia Group SA/NV solide financiële resultaten die werden gedreven door het realiseren van investeringen in België en Duitsland en de solide prestaties van Nemo Link.

De prijs van het Elia Group-aandeel sloot het jaar af op een koers van €115,70, dit is 18,67% hoger dan de koers van €97,50 eind 2020. Op 3 maart 2021 bereikte de beurskoers haar laagste niveau op €84,60 en op 29 december 2021 haar hoogste niveau op €117,10. Het goedgekeurde dividend van €1,71 voor 2020 werd uitgekeerd, wat leidde tot een totaal jaarlijks rendement van 15,55% in lijn met sectorgenoten en de BEL 20 Index.

De liquiditeit van het Elia Group-aandeel steeg in 2021 tot 57.532 verhandelde aandelen per dag. Deze verhoogde liquiditeit is ook te danken aan de hertoetreding van Elia Group SA/NV tot de BEL20-index.

Met 68.728.055 uitstaande aandelen bedroeg de marktkapitalisatie van het bedrijf €7.951.835.964 per eind december 2021.

Informatie over de eigen aandelen - liquiditeitsovereenkomst

De bijzondere algemene vergadering van aandeelhouders van 18 mei 2021 heeft aan de raad van bestuur de bevoegdheid verleend om de eigen aandelen van Elia Group SA/NV te verkrijgen, zonder dat het totaal aantal eigen aandelen dat de vennootschap in toepassing van deze machtiging bezit, 10% van het totaal aantal aandelen mag overschrijden, tegen een vergoeding die niet meer dan 10% onder de laagste slotkoers van de laatste dertig dagen voorafgaand aan de verrichting kan zijn en niet meer dan 10% boven de hoogste slotkoers van de laatste dertig dagen voorafgaand aan de verrichting kan zijn.

Deze machtiging wordt toegekend voor een periode van vijf jaar vanaf 4 juni 2021. Ze geldt voor de raad van bestuur en, voor zover als nodig, voor elke derde handelend voor rekening van de vennootschap.

In het bovenvermelde kader heeft Elia Group SA/NV een liquiditeitsovereenkomst afgesloten met Exane BNP Paribas die deze laatste het mandaat geeft om Elia Group SA/NV-aandelen te kopen en te verkopen op de gereguleerde markt van Euronext Brussel. Exane BNP Paribas handelt in naam en voor rekening van Elia Group SA/NV en in het kader van een discretionair mandaat zoals goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van 18 mei 2021. Het doel van het liquiditeitscontract is het ondersteunen van de liquiditeit van de Elia Group SA/NV-aandelen genoteerd op Euronext Brussel.

Tabel I hieronder geeft een overzicht van de eigen aandelen die in 2021 werden verworven of verkocht binnen het kader van de liquiditeitsovereenkomst. Tabel II hieronder geeft een specifiek overzicht van de in 2021 verkochte eigen aandelen.

TABEL I: EVOLUTIE VAN DE EIGEN AANDELEN

	Aantal aandelen	Boekhoudkundige verwerking van nominale waarde	Percentage van het kapitaal	Tegenwaarde van de verworven of overgedragen aandelen (€)
Eigen aandelen verworven in 2021	270.331	24,94	0,39%	28.354.836
Eigen aandelen verkocht in 2021 ⁴⁴	-263.083	24,94	-0,38%	-27.628.488
Situatie op 31/12/2021	7.248	24,94	0,01%	726.347

TABEL II: OVERZICHT VAN DE VERKOOP VAN EIGEN AANDELEN

Datum	Aantal aandelen	Boekhoudkundige verwerking van nominale waarde	Percentage van het kapitaal	Gemiddelde prijs (€)	Laagste prijs (€)	Hoogste prijs (€)
2021	263.083	24,94	0,38%	97,85	106,20	117,60

De stemrechten van alle eigen aandelen worden bij wet geschorst. Op 31 december 2021 had Elia Group NV/SA 7.248 eigen aandelen die geen recht hebben op een dividend.

Dividend

Op 22 februari 2022 besliste de Raad van Bestuur van Elia Group SA/NV om een nominaal dividend voor te stellen van €120,3 miljoen, of €1,75 per aandeel (bruto) tijdens de algemene aandeelhoudersvergadering van 17 mei 2022, in overeenstemming met het dividendbeleid en onder voorbehoud van de goedkeuring van de winstbestemming door de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering. Dit betekent een stijging van het dividend voor het zesde opeenvolgende jaar en meer bepaald met 2,34% in vergelijking met 2020. Dat geeft een nettodividend van €1,225 per aandeel.

Het dividend zal door de volgende bankagenten worden uitgekeerd aan de aandeelhouders: BNP Paribas Fortis, ING Belgium, KBC en Belfius. Eventuele dividenduitkeringen voor aandelen op een effectenrekening zullen automatisch worden verwerkt door de betreffende bank of beleggingsmakelaar. Dividenduitkeringen voor geregistreerde aandelen worden door Elia Group SA/NV rechtstreeks betaald aan de aandeelhouders.

Dividendbeleid

Op 21 maart 2019 heeft de Raad van Bestuur officieel het toekomstige dividendbeleid goedgekeurd dat het zal volgen om dividenden voor te stellen aan de algemene aandeelhoudersvergadering. Overeenkomstig dit beleid zal het volledige dividend voor het boekjaar niet lager liggen dan de stijging van de consumptieprijs-index ('inflatie') in België. Dat beleid ondersteunt onze langetermijnambitie om een echt stabiel dividend aan de aandeelhouders aan te bieden en zorgt ervoor dat we een sterke balans kunnen aanhouden om het investeringsprogramma van de Groep te kunnen financieren.

Ook in de toekomst zullen de dividenden evenwel worden bepaald door de resultaten van de groep (die op hun beurt door uiteenlopende factoren worden beïnvloed, zoals de evolutie van de Belgische interestvoeten op lange termijn en factoren die buiten de controle van de vennootschap liggen), de financiële situatie van

onze vennootschap, alsook onze financieringsbehoeften (in het bijzonder wat de investeringsuitgaven en het investeringsplan betreft) en onze commerciële vooruitzichten.

Het voorgestelde dividendbeleid bepaalt een uitkeringspercentage van 43,6% van de IFRS-winst die wordt toegerekend aan de eigenaars van gewone aandelen.

44,8%

AANDEEL VAN DUITSLAND
IN DE NETTOWINST VAN ELIA GROEP

1,75€

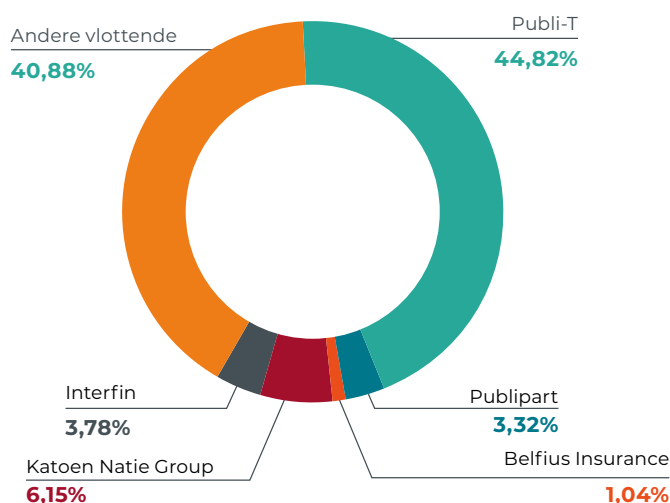
BRUTODIVIDEND PER AANDEEL

FINANCIËLE KALENDER

15 april 2022	Jaarverslag 2021 beschikbaar op de website
17 mei 2022	Algemene aandeelhoudersvergadering
18 mei 2021	Tussentijdse resultaten eerste kwartaal 2022
1 juni 2022	Dividenduitkering 2021
27 juli 2022	Publicatie halfjaarlijkse resultaten 2022
25 november 2022	Tussentijdse resultaten derde kwartaal 2022

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

Op basis van de door de onderneming ontvangen transparantie-verklaringen (conform de wet van 2 mei 2007 en het koninklijk besluit van 14 februari 2008)



INVESTEERDERS

Voor alle vragen over Elia Group en de aandelen, kunt u contact opnemen met:

Elia

Investor Relations, Keizerslaan 20 – 1000 Brussel, België

Tel.: +32 2 546 74 29 – Fax: +32 2 546 71 80

E-mail: investor.relations@elia.be

Op de website van Elia groep, www.eliagroup.eu, vindt u informatie over de Groep (persberichten, jaarverslagen, koers van het aandeel, kennisgevingen en dergelijke meer).

⁴⁴ Aangezien de aandelen verkocht werden op Euronext Brussels, heeft Elia Group NV/SA geen informatie over de identiteit van de kopers.

Kerncijfers

(in miljoen EUR)	2021	2020	2019	2018	2017 ⁴⁵	2016
Geconsolideerde resultaten						
Totaal opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten	2.859,7	2.473,6	2.319,0	1.931,8	867,1	868,1
EBITDA ^(*)	1.006,9	1.005,6	930,2	750,5	455,4	425,0
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT) ^(*)	540,1	578,5	569,7	502,6	324,6	295,0
Nettofinancieringskosten	(106,6)	(141,5)	(139,6)	(93,2)	(76,5)	(82,9)
Inkomstenbelasting	(105,2)	(129,1)	(121,0)	(102,2)	(39,6)	(32,0)
Adjusted nettowinst ^{(*) 46}	328,3	308,1	306,2	280,8	203,4	168,0
Gerapporteerde nettowinst	328,3	307,9	309,1	307,1	208,5	179,9
Minderheidsbelang	33,1	38,5	35,5	25,7	0,0	0,0
Hybride effecten	19,2	19,3	19,3	6,2	0,0	0,0
Eigen vermogen toe te rekenen aan eigenaars van gewone aandelen	276,0	250,1	254,3	275,2	208,5	179,9
(in miljoen EUR)	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Geconsolideerde balans						
Totaal activa	18.144,3	15.165,6	13.893,4	13.754,3	6.582,3	6.241,5
Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de vennootschap	4.552,0	4.173,2	4.022,3	3.447,5	2.563,3	2.511,4
Eigen vermogen toe te rekenen aan eigenaars van gewone aandelen	3.850,6	3.471,8	3.320,9	2.741,3	2.563,3	2.511,4
Eigen vermogen toe te rekenen aan eigenaars van gewone aandelen -houders van hybride effecten	701,4	701,4	701,4	706,2	0,0	0,0
Netto financiële schuld	4.886,3	7.465,0	5.523,1	4.605,6	2.689,1	2.557,3
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Overige kerncijfers						
Regulatory Asset Base (RAB) (bn EUR) ⁴⁷	10,3	9,7	9,1	9,2	7,4	7,1
Dividend per aandeel (EUR)	1,75	1,71	1,69	1,66	1,62	1,58
Rendement op eigen vermogen (%)	6,49%	6,46%	6,80%	8,16%	8,14%	7,16%
Rendement op eigen vermogen (adj.) ^(*)	7,56%	7,20%	7,66%	10,04%	8,14%	7,16%
Winst per aandeel (aangepast) (EUR) ^(*)	4,02	3,64	3,91	4,52	3,42	2,95
Eigen vermogen per aandeel (EUR)	56,0	50,5	48,4	44,9	42,1	41,2
Aantal aandelen (einde periode)	68.728.055	68.720.695	68.652.938	61.015.058	60.901.019	60.753.714

(*) Gedetailleerde lijst met definities wordt weergegeven in de bijlage.

45 De Groep past de volledige retroactieve methode van IFRS 15 toe, wat resulteert in aangepaste vergelijkende cijfers voor het boekjaar 2017

46 De adjusted nettowinst werd ingevoerd in 2019 als een alternatieve maatstaf voor de performance. Dit stemt overeen met de genormaliseerde winst in de vorige jaren.

47 De Regulatory Asset Base omvat 60% van de RAB van 50Hertz tot 2017 en 80% van de RAB vanaf 2018. In 2019 is de RAB niet langer samengesteld uit de EEG en gelijkaardige heffingen wegens de wijziging in de regulering

Management discussion

Bespreking en analyse door het management van de resultaten voor 2021

2021 Hoogtepunten

- €376,7 miljoen aan netinvesteringen in België en €850,9 miljoen in Duitsland om een betrouwbaar, duurzaam en betaalbaar energiesysteem te garanderen
- Goede vooruitgang van de grote infrastructuurwerken met nieuwe partnerschappen met andere transmissienetbeheerders
- Eerste Belgische capaciteitsremuneratiemechanisme (CRM) veiling georganiseerd
- Partnerschappen die vormgeven aan de toekomstige energiemarkt om de overgang naar een duurzaam energiesysteem te vergemakkelijken
- Adjusted nettowinst stijgt met 6,6% tot €328,3 miljoen, dankzij de sterke prestatie van Nemo Link en de solide operaties in België, die het lagere resultaat in Duitsland als gevolg van hogere operationele kosten, compenseren

- Een dividend van €1,75 per aandeel zal worden voorgesteld op de Algemene Vergadering van 17 mei 2022

In 2021 hebben we als groep enorme vooruitgang geboekt. We hebben belangrijke stappen gezet op het vlak van internationalisering, digitalisering en het verder vormgeven van onze organisatie. Al onze projecten gingen flink vooruit. Ik ben erg trots op de veerkracht die onze medewerkers hebben getoond tijdens de COVID-19-pandemie en de overstromingen in Wallonië. Tijdens de zomervakantie hebben zij zich vrijwillig ingezet voor de heropbouw van de beschadigde hoogspanningsstations. Dit toont aan dat we een sterke bedrijfscultuur hebben. Onze medewerkers voelen zich heel verantwoordelijk voor de maatschappelijke opdracht van Elia Group als netbeheerder.

Elia Group

Kerncijfers (in miljoen €)	2021	2020	Vershil (%)
Produits, autres produits et produits (charges) nets régulatoires	2.859,7	2.473,6	15,6%
Entreprises mises en équivalence	49,4	9,2	437,0%
EBITDA	1.006,9	1.005,6	0,1%
EBIT	540,1	578,5	(6,6%)
Adjusted elementen	0,0	(0,3)	n.r.
Adjusted EBIT	540,1	578,8	(6,7%)
Nettofinancieringskosten	(106,6)	(141,5)	(24,7%)
Adjusted nettowinst	328,3	308,1	6,6%
Nettowinst	328,3	307,9	6,6%
Minderheidsbelangen	33,1	38,5	n.r.
Nettowinst toe te rekenen aan de groep	295,2	269,4	9,6%
Hybride effecten	19,2	19,3	n.r.
Nettowinst toe te rekenen aan eigenaars van gewone aandelen	276,0	250,1	10,4%
Kerncijfers van de financiële positie (in miljoen €)	2021	2020	Différence (%)
Totaal activa	18.144,3	15.165,6	19,6%
Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de vennootschap	4.552,0	4.173,2	9,1%
Netto financiële schuld	4.886,3	7.465,0	(34,5%)
Kerncijfers per aandeel	2021	2020	Différence (%)
Gewone winst per aandeel (in €) (deel Elia)	4,02	3,64	10,4%
Rendement op eigen vermogen (adj.) (%) (deel Elia)	7,56	7,20	4,9%
Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de vennootschap per aandeel (in €)	56,0	50,5	10,9%

Resultaten

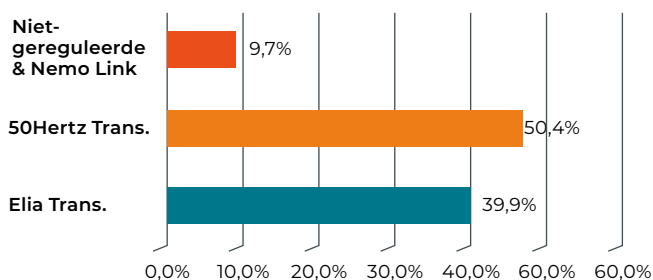
De adjusted nettowinst van de Elia groep steeg met 6,6% tot € 328,3 miljoen, dankzij de realisatie van investeringen in België en Duitsland en een sterke prestatie van Nemo Link, en werd gedeeltelijk geneutraliseerd door de lagere resultaten van 50Hertz Transmission als gevolg van hogere operationele kosten.

- Per segment realiseerde **Elia Transmission** (Belgium) solide resultaten met een adjusted nettowinst f €131,0 million (+€6,2 million). Het hogere resultaat was vooral te danken aan een hogere billijke winstmarge en een hogere realisatie van incentives, en werd deels gecompenseerd door lagere gekapitaliseerde financieringskosten en een negatieve bijdrage van pensioenverplichtingen.
- In Duitsland boekte **50Hertz Transmission** (op een 100% basis) een lagere adjusted nettowinst van €165,4 miljoen (-€27,2 miljoen), onder invloed van hogere operationele kosten te wijten aan pieken in het onderhoud, hogere IT-kosten als gevolg van onze inspanningen om te transformeren naar een digitale TNB en hogere personeelskosten, door de uitbreiding van onze talentenpool; dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door éénmalige regulatoire afrekeningen die verband houden met wijzigingen in de regelgeving, hogere investeringsvergoedingen onder impuls van een groeiende activabasis, en een hoger financieel resultaat dankzij lagere rentelasten.
- Het **niet-gereguleerde segment en Nemo Link** boekten een sterk resultaat met een adjusted nettowinst van €31,9 miljoen (+€41,2 miljoen), dankzij de zeer sterke operationele prestatie van Nemo Link en lagere regulatoire afrekeningen; deze werden gedeeltelijk gecompenseerd door hogere holding- en business development kosten. De bijdragen van Elia Grid International en re.alto bleven beperkt en gelijk op jaarbasis.

Over 2021 werden geen **adjusted elementen** geboekt.

De **nettowinst van Elia Group toe te rekenen aan de eigenaars van gewone aandelen** (na aftrek van €33,1 miljoen van minderheidsbelangen en €19,2 miljoen toe te rekenen aan houders van hybride effecten) steeg met 10,4% tot €276,0 miljoen

COMPONENTEN VAN DE AANGEPASTE NETTOWINST VAN ELIA GROUP

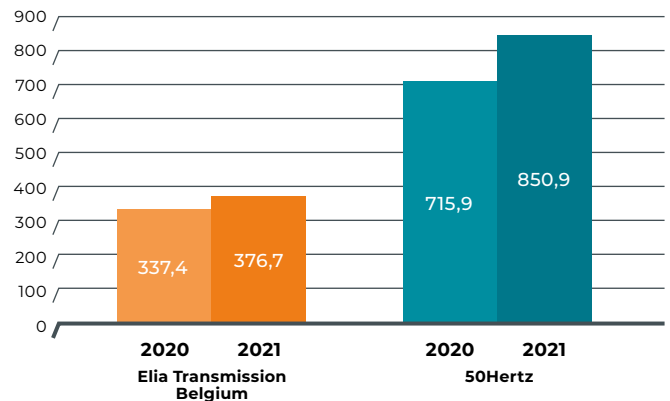


Capital expenditures

Onze grootschalige (onshore en offshore) infrastructuurprojecten in België en Duitsland zijn nu op kruissnelheid. Zij maken het mogelijk om een geïntegreerd energiesysteem tot stand te brengen, voor grote hoeveelheden gedistribueerde hernieuwbare productie en grensoverschrijdende elektriciteitsstromen. De COVID-19-maatregelen hebben de voortgang van deze projecten niet gehinderd. Tijdens de zomermaanden waren er door de overstromingen in België onvoorziene herstellingswerken nodig aan enkele van onze hoogspanningsstations. Dankzij de enorme inzet van onze medewerkers konden deze werken in recordtijd worden afgerond.

In 2021 investeerde Elia Group €1.227,6 miljoen in de creatie en realisatie van zijn onshore en offshore elektriciteitstransmissie-infrastructuur, de duurzame verbetering van zijn operationele praktijken en van het marktdesign, en het faciliteren van de digitalisering van de energiesector. Dit leidde tot een groei van de Regulatory Asset Base (RAB) met 6,19%.

TOTAL INVESTERINGEN ELIA GROUP IN 2021: €1.227,6 MILJOEN



Goede vooruitgang bij grote infrastructuurwerken

De Belgische backbone versterken

Om de backbone van het Belgische elektriciteitsnet te versterken, werden er verschillende belangrijke infrastructuurwerken uitgevoerd op de noord-zuidas en de oost-westas. Aangezien de werken werden uitgevoerd op bestaande hoogspanningslijnen, was er een aangepaste planning nodig om de bevoorradingszekerheid van het land niet in het gedrang te brengen.

Voor de werken aan de hoogspanningslijnen **Zandhoven-Kinrooi** en **Avelgem-Avelin** waren bijzonder belangrijk. Beide lijnen werden uitgerust met een nieuw type geleider (HTLS-technologie) die meer stroom kan transporteren zonder een grotere impact op het landschap. Dankzij deze projecten zal Elia de toegenomen elektriciteitsstromen beter kunnen verdelen en transporteren in ons land en naar onze buurlanden. De werkzaamheden zullen verschillende jaren in beslag nemen en worden in fases uitgevoerd. Hierbij schuift de werf telkens verder op naarmate een fase van de werken voltooid wordt. De werkzaamheden aan de lijn Avelgem-Avelin zullen tegen eind 2022 voltooid zijn.

Om het Elia-net in het oosten van de provincie Luik te optimaliseren en de integratie van hernieuwbare energie in het gebied te versterken, versterkt Elia de **Oostlus** (bovengrondse lijn, 70 kV tot 110 kV). In dit kader is Elia in 2021 begonnen met de ontmanteling van de lijn **Ans-Bressoux** (70 kV). Bij deze werken werd er bijzondere aandacht besteed aan de bescherming van de biodiversiteit.

Ten slotte is Elia begonnen met de uitbreiding van het hoogspanningsstation Mercator in Kruibeke, dat een cruciale rol speelt op de noord-zuidas van de 380 kV-backbone van België en samenhangt met de toekomstige versterkingen tussen **Liefkenshoek-Kruibeke (Brabo III)** en **Kruibeke-Dilbeek**.

Een dwarsregeltransformator (PST: phase-shifting transformer) werd succesvol in dienst genomen voor het hoogspanningsstation Monceau-sur-Sambre. De PST is belangrijk voor de interconnectie tussen België en Frankrijk. Bij dit project hebben we vijf hoogspanningsstations versterkt en een 60 km-lange kabel aangelegd om een betere elektriciteitsvoorziening in de regio te garanderen.

Verdere uitbreiding van het Duitse elektriciteitsnet

In de loop van 2021 werden belangrijke stappen gezet in het kader van de realisatie van het Ostwind 2-project, waarbij het Duitse elektriciteitsnet wordt aangesloten op twee nieuwe offshore windparken in de Baltische Zee: Arcadis Ost 1 en Baltic Eagle. De windparken zullen in 2023 en 2024 in gebruik worden genomen en zullen goed zijn voor een totale opwekkingscapaciteit van ongeveer 725 MW.

De eerste twee van drie 220 kV-kabelgedeeltes is op de zeebodem geplaatst. Momenteel wordt de derde onderzeese kabel geplaatst. De landkabels werden ook succesvol aangelegd tussen het aanlandingspunt – waar de onderzeese kabel aan land komt – en het hoogspanningsstation op het vasteland in Lubmin. Om de gevolgen van de werkzaamheden op het milieu te beperken, werden er met behulp van horizontale boringen ondergrondse beschermingsbuizen geïnstalleerd. De werken aan het offshore transformatieplatform Arcadis Ost 1 liggen ook op schema: het platform werd vervoerd van

Gdansk (Polen) naar een scheepswerf in Aalborg (Denemarken), waar de assemblage van de elektrische uitrusting van start is gegaan. De offshore-installatiefase zal in 2022 van start gaan.

50Hertz heeft de werken aan het project '**Kabeldiagonale Berlin**' opgestart. In een tunnel van ongeveer 7 km tussen twee transformatiestations zullen op een diepte van 20 tot 30 meter onder de grond kabels worden aangelegd. De 380 kV-kabels, die een oud kabelsysteem zullen vervangen, zullen meer elektriciteit transporteren naar de centrale wijken van Berlijn.

De aanpassingswerkzaamheden van het oostelijke deel van de 380 kV-lijn **Nordring Berlin** (75 kilometer lang) kunnen nu worden voortgezet, nadat een klacht tegen het project door de rechter werd verworpen. Bij dit project zal een 220 kV-verbinding uit de jaren 1950 vervangen worden door een nieuwe 380 kV-lijn met een veel grotere capaciteit.

De funderingswerkzaamheden langs het zuidelijke deel van de **Uckermarklijn** zijn begonnen. Deze nieuwe 115 km-lange 380 kV-lijn zal het hoogspanningsstation van Bertikow (bij Prenzlau) verbinden met Neuenhagen in het noorden van Berlijn en zal windenergie uit het noordoosten van Duitsland naar de regio van Berlijn transporteren. De Bundesnetzagentur, de Duitse regelgevende instantie, heeft groen licht gegeven voor de aanleg van de 380 kV-hoogspanningslijn tussen de hoogspanningsstations Bertikow en Pasewalk (in Mecklenburg-Vorpommern). De 30 km-lange hoogspanningslijn zal een bestaande 220 kV-lijn vervangen en de transmissiecapaciteit in de regio met factor vier verhogen.

Ook de vervangingswerkzaamheden aan de masten en geleiders van de 380 kV-luchtlijn (150 km lang) tussen **Pulgar** (Sachsen) en **Vieselbach** (Thüringen) werden opgestart. In 2021 is het oostelijke deel (27 km) gebouwd en in gebruik genomen aan de hand van vereenvoudigde vergunningsprocedures, zoals wettelijk bepaald. De versterking van het Pulgar-Vieselbach-project zou tegen 2025 klaar moeten zijn. Dankzij de versterkingswerken zal de huidige transmissiecapaciteit met ongeveer 40% toenemen.

(in miljoen EUR)	2021	2020
Nettoschuld	4.886,3	7.465,1
Hefboomwerking (D/E) (incl. NCI & hybrid)	1,6x	1,8x
Nettoschulden / EBITDA	4,9	7,4
EBITDA / Gross interest	9,1	6,8
Gemiddelde kosten van schulden	1,67%	1,89%
% vast percentage van de brutoschuld	100,0%	100%

50Hertz heeft een nieuw hoogspanningsstation in dienst gesteld in de buurt van Altdöbern. Hier wordt heel wat hernieuwbare energie geïntegreerd in het extra-hoogspanningselektriciteitsnet. In de komende vijf jaar zal 50Hertz 19 hoogspanningsstations moderniseren en drie nieuwe bouwen.

Net debt & credit metrics

Elia Group had eind 2021 een totale **netto financiële schuld** van €4.886,3 miljoen (-€2.578,7 miljoen).

Deze daling was volledig toe te schrijven aan **Duitsland** (-€2.741,7 miljoen). 50Hertz had immers drie federale compensatiebetalingen ontvangen (€2.160,0 miljoen) om de heropneembare kredietfaciliteiten terug te betalen (€700 miljoen) die tijdelijk waren aangegaan om eind 2020 het EEG-tekort aan te zuiveren. Daarnaast was er een belangrijk EEG-kasoverschot (+€758,9 miljoen) dat een gevolg was van de zeer hoge prijzen op de energiemarkt,

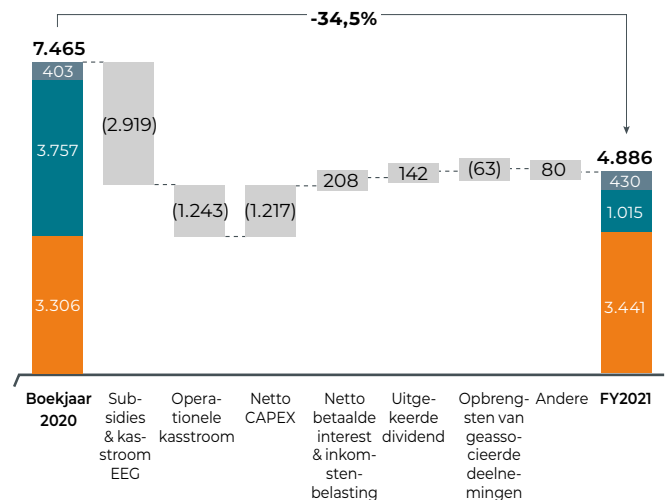
terwijl het investeringsprogramma voornamelijk gefinancierd werd door de operationele kasstroom.

In België steeg de nettoschuld van Elia licht (+€135,4 miljoen) met een organische groei die werd gefinancierd door kasstromen uit bedrijfsactiviteiten en de uitgifte van handelspapier (€60 miljoen).

Ook in 2021 had Elia Group toegang tot gediversifieerde financieringsbronnen, en deed het een beroep op de schuldkapitaalmarkt om zijn liquiditeitspositie veilig te stellen voor de verdere uitbreiding van zijn net. In april maakte Eurogrid GmbH gebruik van de gunstige marktvoorwaarden om een obligatielening van €500 miljoen uit te geven met een coupon van 0,741%, waardoor het een deel van de liquiditeit voor zijn komende investeringsprogramma veiligstelde. Na deze transactie daalde de gemiddelde kost van de schuld van Elia Group tot 1,67% (daling met 22 basispunten), voornamelijk in het belang van de samenleving.

De **S&P-rating van Elia Group** bleef onveranderd (BBB+) met een stabiel vooruitzicht. De groep boekte verdere vooruitgang op zijn weg naar duurzame financiering: nadat Eurogrid GmbH de spits afbeet met zijn groene obligatie en de aan duurzaamheid gekoppelde heropneembare kredietfaciliteit van Elia Transmission Belgium in 2020, publiceerde laatstgenoemde eind 2021 zijn Green Finance Framework, waarmee het pad werd geëffend voor toekomstige groene financiering in België.

NETTOSCHULD EVOLUTIE 2021



Elia Transmission in België

Elia Transmission kerncijfers (in miljoen €)	2021	2020	Vershil (%)
Opbrengsten, overige bedrijfsopbrengsten en netto inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	1.199,5	1.004,7	19,4%
Opbrengsten	1.009,8	858,1	17,7%
Overige bedrijfsopbrengsten	68,3	57,5	18,8%
Netto inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	121,4	89,1	36,3%
Investerings opgenomen volgens vermogensmutatiemethode	2,3	1,9	21,1%
EBITDA	432,2	425,8	1,5%
EBIT	227,1	237,5	(4,4%)
Adjusted elementen	0,0	0,0	n,r
Adjusted EBIT	227,1	237,5	(4,4%)
Nettofinancieringskosten	(63,1)	(66,4)	(5,0%)
Winstbelastingen	(32,9)	(46,3)	(28,9%)
Nettowinst	131,0	124,8	5,0%
Adjusted elementen	0,0	0,0	n,r
Adjusted nettowinst	131,0	124,8	5,0%
Kerncijfers van de financiële positie (in miljoen €)	2021	2020	Vershil (%)
Totaal activa	7.153,5	7.008,4	2,1%
Totaal eigen vermogen	2.445,5	2.265,2	8,0%
Netto financiële schuld	3.441,0	3.305,6	4,1%
Vrije kasstroom	(117,6)	(260,8)	(54,9%)

De **opbrengsten van Elia Transmission** stegen met 19,4% ten opzichte van 2020, van €1.004,7 miljoen naar €1.199,5 miljoen. Deze opbrengsten werden beïnvloed door een hogere geregleerde nettowinst, hogere afschrijvingen gekoppeld aan de groeiende activabasis en hogere kosten voor ondersteunende diensten als gevolg van de hoge gasprijzen en een energiemix die wordt gekenmerkt door een hoge nucleaire basisbelasting en de toegenomen productie van onshore wind- en zonne-energie. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door lagere financiële kosten die in 2020 werden gedreven door de herfinanciering van een aandeelhouderslening, de kosten voor de afwikkeling van een renteswap en lagere belastingen als gevolg van een hogere aftrek voor innovatie-inkomsten. Dit alles werd doorgerekend in de opbrengsten.

De **EBITDA** steeg licht tot €432,2 miljoen (+1,5%) dankzij een hogere geregleerde nettowinst en hogere afschrijvingen die betrekking hebben op de groeiende activabasis, en verminderd door lagere financiële kosten en belastingen die allemaal worden doorgerekend in de opbrengsten. De daling van de **EBIT** (-4,4%) was het gevolg van afschrijvingen op activa die niet gedekt werden door de tarieven, zoals de immateriële activa die tijdens de vorige tariefperiode werden verworven en onder IFRS werden geactiveerd (€7,4 miljoen), leaseovereenkomsten (€7,9 miljoen) en gekapitaliseerde financieringskosten (€2,4 miljoen). De bijdrage van de investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode steeg licht tot €2,3 miljoen als gevolg van een hogere bijdrage van HGRT.

De **nettofinancieringskosten** daalden met €3,3 miljoen (-5,0%) in vergelijking met vorig jaar, vooral door de eenmalige afwikkeling van een renteswap gekoppeld aan de terugbetaling van de aandeelhouderslening (€5,2 miljoen) in 2020 en kosten voor het opzetten van een aan duurzaamheid gekoppelde heropneembare kredietfaciliteit (€1,5 miljoen) in 2020. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door hogere rentekosten na de uitgifte van de Eurobond-obligatie (€800 miljoen) in april van vorig jaar en een lagere activering van financieringskosten (€3,4 miljoen) sinds enkele belangrijke ingebruiknames in 2020. Elia Transmission België heeft een evenwichtig schuldprofiel zonder aankomende vervaldagen op korte termijn. De gemiddelde kostprijs van de schuld bedroeg 1,91% eind 2021 tegenover 1,93% eind 2020, en dit in het voordeel van de consumenten.

De **adjusted nettowinst** steeg met 5,0% tot €131,0 miljoen, voornamelijk dankzij deze elementen:

- Hogere **billijke winstmarge** (+€6,2 miljoen) door een groeiende activabasis en een hoger eigen vermogen.
- Hogere **incentives** (+€5,1 miljoen), onder impuls van sterke operationele prestaties en efficiëntie, voornamelijk met betrekking tot incentives die verband houden met de interconnectiecapaciteit, de beschikbaarheid van het net, de tijdige ingebruikname van projecten, innovatie en beheersbare kosten. Dit werd

gedeeltelijk geneutraliseerd door mindere prestaties voor de incentive m.b.t. datakwaliteit en voor balancerings. Bovendien daalde het gemiddelde belastingtarief als gevolg van een hogere aftrek voor innovatie-inkomsten, wat resulteerde in een hogere nettobijdrage van incentives.

- Lagere **gekapitaliseerde financieringskosten** door lager niveau van activa in aanbouw en een lagere gemiddelde kostprijs van de schuld (-€3,8 miljoen).
- Geen **wezenlijke schade aan de elektrische installaties** in vergelijking met vorig jaar (+€3,7 miljoen).
- **Voorzieningen voor pensioenen en belastingen** (-€8,8 miljoen), hoofdzakelijk gedreven door een lagere bijdrage van personeelsbeloningen aan de fondsbeleggingen. Bovendien profiteerde de voorziening van vorig jaar van een eenmalige wijziging in de fondsbeleggingen van een toegezegde pensioenregeling (€3,9 miljoen) en de terugnemings van een voorziening voor belastingen (€1,6 miljoen).
- Lagere **afschrijvingen van software** die vóór 2020 werd aangekocht (+1,6 miljoen), aangezien sommige activa die tijdens de vorige tariefperiode werden verworven en door zijn reguleringsmethodologie werden gedekt, volledig werden afgeschreven tijdens het jaar.
- Overige elementen (+€2,3 miljoen): dit was voornamelijk te wijten aan de afschrijvingen van uitgiftekosten gekoppeld aan de uitgifte van de Eurobond van vorig jaar, volledig gedekt door de tarieven (-€2,3 miljoen) en gecompenseerd door lagere op aandelen gebaseerde betalingen in verband met een kapitaalverhoging voor het personeel (+€1,4 miljoen) en uitgestelde belastingen (+€3,1 miljoen).

De **totale activa** stegen met €145,1 miljoen tot €7.153,5 miljoen, voornamelijk onder impuls van de uitvoering van het investeringsprogramma. De **netto financiële schuld** nam toe tot €3.441,0 miljoen (+4,1%), aangezien het CAPEX-programma van Elia voornamelijk gefinancierd werd door de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten en de uitgifte van handelspapier (€60 miljoen). De aan duurzaamheid gekoppelde heropneembare kredietfaciliteit (€650 miljoen) is volledig ongebruikt, en ook een aanzienlijk deel van het handelspapierprogramma (€240 miljoen) is ongebruikt. Elia Transmission Belgium kreeg van Standard & Poor's de rating BBB+ met een stabiel vooruitzicht.

Het eigen vermogen steeg tot €2.445,5 miljoen (+€180,3 miljoen), vooral als gevolg van de reservering van de winst voor 2021 (+€131,0 miljoen), de herwaardering van verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding gekoppeld aan een stijging van de disconteringsvoet (+€18,1 miljoen) en een lagere toewijzing van eigen vermogen aan Nemo Link (+€30,4 miljoen).

50Hertz Transmission in Duitsland

50Hertz Transmission kerncijfers (in miljoen €)	2021	2020	Vershil (%)
Opbrengsten, overige bedrijfsopbrengsten en netto inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	1.716,9	1.454,9	18,0%
Opbrengsten	1.569,9	1.353,6	16,0%
Overige bedrijfsopbrengsten	95,1	90,1	5,5%
Netto inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	51,9	11,2	n,r,
Investerings opgenomen volgens vermogensmutatiemethode	0,0	0,0	
EBITDA	534,0	578,6	(7,7%)
EBIT	272,9	340,1	(19,8%)
Adjusted elementen	0,0	0,0	n,r,
Adjusted EBIT	272,9	340,1	(19,8%)
Nettofinancieringskosten	(34,7)	(62,5)	(44,5%)
Winstbelastingen	(72,8)	(84,9)	(14,3%)
Nettowinst	165,4	192,6	(14,1%)
Waarvan toe te rekenen aan de Elia Group	132,3	154,1	(14,1%)
Adjusted elementen	0,0	0,0	n,r,
Adjusted nettowinst	165,4	192,6	(14,1%)
Kerncijfers van de financiële positie (in miljoen €)	2021	2020	Vershil (%)
Totaal activa	9.941,3	7.028,4	41,4%
Totaal eigen vermogen	1.928,7	1.631,4	18,2%
Netto financiële schuld	1.014,9	3.756,6	(73,0%)
Vrije kasstroom	2.889,4	(1.526,4)	(289,3%)

De **totale opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten van 50Hertz Transmission** kenden een stijging in vergelijking met 2020 (+18,0%). De twee belangrijkste aanjagers van deze stijging zijn de inkomsten uit stimuleringsregulering (+109,5 miljoen euro) en de energie-inkomsten (+108,1 miljoen euro), als gevolg van de sterk gestegen energieprijzen in de tweede helft van 2021.

De **EBITDA** daalde tot €534,0 miljoen (-7,7%). De groeiende activabasis kwam de investeringsvergoeding ten goede (+€13,6 miljoen), maar de toename van de bedrijfsactiviteiten zorgde voor druk op de bedrijfskosten. De onderhoudskosten op het vasteland lieten een stijging optekenen (-€12,3 miljoen), gedreven door een piek in de onderhoudscyclus. Naarmate het net werd uitgebreid en versterkt, werden oude onshore activa buiten bedrijf gesteld en ontmanteld, wat leidde tot hogere verliezen door verkoop en buitendienstname (-€7,7 miljoen). Voorts stegen de personeelskosten omdat wij onze talentenpool bleven uitbreiden om de energietransitie tot een goed einde te brengen en de toenemende complexiteit van het systeembeheer te beheersen (-€19,9 miljoen). Om efficiënt in te spelen op die toenemende complexiteit, wordt er werk gemaakt van de digitalisering van de activiteiten, wat tot uiting komt in hogere IT-uitgaven (-€4,2 miljoen). Na de COVID-19-maatregelen in 2020 draaide de onderneming in 2021 weer op volle toeren. Bijgevolg zijn de operationele kosten voor domeinen zoals consulting, externe diensten en reizen gestegen (-€13,9 miljoen). Verder omvatte 2020 opbrengsten uit een dwangsom (-€6,8 miljoen). Tot slot werd de EBITDA ook gunstig beïnvloed door eenmalige opbrengsten uit regulatoire afrekeningen en bijbehorende provisies ten bedrage van €42,4 miljoen (+€5,1 miljoen);

€10,5 miljoen daarvan was afkomstig van de schikking voor het jaar 2018 en €31,7 miljoen van de terugbetaling van terugvorderingsbedragen (Clawback) ('Abzugsbeträge'). De terugbetalingen maken deel uit van een reguleringsmechanisme met 'Investment measures' (investeringsmaatregelen), dat vanaf 2024 geleidelijk zal worden afgeschaft en vervangen door een 'Capital Cost Adjustment'-model. Als onderdeel van de overgang omvat de verordening een gedeeltelijke teruggave van historische terugbetalingen (clawback), en waarvoor in 2021 een provisie wordt aangelegd.

Er viel een sterkere daling van de **EBIT** te noteren (-€67,2 miljoen) als gevolg van hogere afschrijvingen (-€15,1 miljoen) na de ingebruikname van projecten zoals de Kriegers Flak Combined Grid Solution. Voorts was de wijziging in de operationele voorzieningen lager dan het voorgaande jaar (-€7,5 miljoen). In 2021 werden er geen adjusted elementen geboekt.

De **adjusted nettowinst** daalde tot €165,4 miljoen (-14,1%) onder invloed van:

- Hogere onshore bedrijfsuitgaven en overige kosten (-€35,3 miljoen), als gevolg van de uitbreiding en digitalisering van de activiteiten, een piek in de onderhoudscyclus en verliezen uit desinvesteringen/verkoop van activa.
- Hogere personeelskosten (-€14,0 miljoen), vooral door een toenemend personeelsbestand.
- Hogere afschrijvingen (-€10,6 miljoen) door de ingebruikname van projecten.

Deze effecten werden gedeeltelijk gecompenseerd door:

- Hogere regulatoire afrekeningen en bijbehorende voorzieningen (+€3,6 miljoen).
- Hogere investeringsvergoedingen (+€9,6 miljoen) ingevolge de groeiende activabasis.
- Hoger financieel resultaat (+€19,5 miljoen), aangezien een hoog-rentende obligatie geherfinancierd werd tegen gunstigere voorwaarden (+€6,0 miljoen). Verder zijn de termijnrentevoeten gestegen, wat leidde tot lagere rentelasten op voorzieningen (+€13,5 miljoen).

De **totale activa** stegen met €2.912,9 miljoen ten opzichte van 2020, voornamelijk dankzij een gunstige ontwikkeling van de EEG-activiteiten en verdere vooruitgang van het investeringsprogramma. De **vrije kasstroom** bedroeg €2.889,4 miljoen en werd sterk beïnvloed door hoge EEG-kasinstromen (+€2.918,9 miljoen). In 2021 ontving 50Hertz drie federale betalingen (€2.160,0 miljoen) om het in 2020 opgebouwde kastekort aan te zuiveren en de eind vorig jaar aangegane heropneembare kredietfaciliteiten (€700 miljoen) terug te betalen en zo dit EEG-tekort te dekken. De EEG-kasstroom steeg eveneens door de sterke stijging van de energieprijzen in de tweede helft van 2021, wat resulteerde in hogere betalingen dan verwacht.

Het investeringsprogramma werd grotendeels gefinancierd door de operationele kasstroom en in april werd een obligatielening van €500 miljoen uitgegeven, met een looptijd van 12 jaar en een vaste rentevoet van 0,741%. Rekening houdend met de EEG-kaspositie daalde de **netto financiële schuld** met €2.741,7 miljoen. De EEG-kaspositie bedroeg in december 2021 €2.110,0 miljoen.

Het **totale eigen vermogen** nam met €297,3 miljoen toe tot €1.928,7 miljoen. Als gevolg van een wijziging in de grondslagen voor financiële verslaggeving wordt vanaf 2021 hedge accounting toegepast op future contracten die 50Hertz heeft afgesloten om het risico van schommelingen in het verwachte bedrag van de netverliezen te beperken. Deze wijziging vindt plaats in een context van hoge energieprijzen, en resulteerde in de boeking van de reële waarde van deze contracten voor een brutobedrag van €355,6 miljoen eind 2021. Rekening houdend met uitgestelde belastingen werd een hedgereserve voor een bedrag van €249,9 miljoen opgenomen als niet-gerealiseerde resultaten. Aangezien de kosten voor netverliezen echter bijna volledig worden doorgerekend in de tarieven, heeft de reële waarde van de future contracten geen relevantie voor de huidige of toekomstige rentabiliteit van de onderneming.

Non-regulated activities & Nemo Link

Niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link Kerncijfers (in miljoen €)	2021	2020	Vershil (%)
Opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten	36,8	34,7	6,1%
Investerings opgenomen volgens vermogensmutatiemethode	47,1	7,4	536,5%
EBITDA	40,8	1,1	3.609,1%
EBIT	40,3	0,9	4.377,8%
<i>Adjusted elementen</i>	0,0	(0,3)	(100,0%)
<i>Adjusted EBIT</i>	40,3	1,2	3.294,4%
Nettofinancieringskosten	(8,9)	(12,6)	(29,4%)
Winstbelastingen	0,5	2,2	n,r
Nettowinst	31,9	(9,5)	(435,8%)
<i>Waarvan toe te rekenen aan de Elia Group</i>	<i>31,9</i>	<i>(9,5)</i>	<i>(435,8%)</i>
<i>Adjusted elementen</i>	<i>0,0</i>	<i>(0,2)</i>	<i>(100,0%)</i>
Adjusted nettowinst	31,9	(9,3)	(443,6%)

Kerncijfers van de financiële positie (in miljoen €)	2021	2020	Vershil (%)
Totaal activa	1.654,0	1.766,7	(6,4%)
Totaal eigen vermogen	1.142,9	1.187,7	(3,8%)
Netto financiële schuld	430,4	402,9	6,8%

De **niet-gereguleerde opbrengsten** stegen met 6,1% tot €36,8 miljoen ten opzichte van 2020. Dit is het gevolg van lagere opbrengsten gerealiseerd door Elia Grid International ('EGI') (-€7,3 miljoen), aangezien de internationale consultingactiviteiten te lijden hadden onder de COVID-19-beperkingen en als gevolg het uitstellen van projecten. Dit werd gecompenseerd door intersegment transacties, vooral tussen Elia Group NV, Elia Transmission Belgium en 50Hertz. Het effect van deze intersegment transacties wordt vermeld in 'Toelichting 2.2. Segmentreconciliatie'.

Investerings opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode droegen €47,1 miljoen bij aan het resultaat van de groep, dat bijna volledig toe te schrijven is aan **Nemo Link**. Met een beschikbaarheid van 99,1% blijft Nemo Link een van de best presterende activa in zijn soort. De sterke nucleaire beschikbaarheid op het Europese vasteland, de gestegen gas- en koolstofprijs en algemene schaarste in het VK hadden een positieve invloed op de spreads in de marktprijzen, ten voordele van de congestiemarkt, de belangrijkste inkomstenstroom van het actief. Nemo Link

presteerde sterk. Dit resulteerde in een totale nettowinst van €94,0 miljoen en een bijdrage van €47,0 miljoen aan de nettowinst van Elia Group.

De **adjusted EBIT** steeg tot €40,3 miljoen (+€39,1 miljoen). Deze stijging was volledig te danken aan de hogere bijdrage van Nemo Link (+€39,7 miljoen), een lager operationeel verlies voor re.alto dankzij lagere ontwikkelingskosten en het genereren van initiële inkomsten (+€0,5 miljoen); dit werd gedeeltelijk geneutraliseerd door hogere operationele kosten verbonden aan de holding in verband met het nastreven van ambities op het vlak van anorganische groei (-€0,9 miljoen). Ondanks de daling van de opbrengsten bleef de EBIT van EGI gelijk als gevolg van de kostenbeheersingsmaatregelen in COVID-tijden.

De **nettofinancieringskosten** daalden tot €8,9 miljoen, en bevatte voornamelijk de rentekosten verbonden aan de senior obligatielening (€4,7 miljoen), de kosten in verband met de private plaatsing van Nemo Link (€2,9 miljoen) en de overige financiële kosten gekoppeld aan Elia Group NV. De financiële kosten van vorig

jaar werden voornamelijk beïnvloed door regulatoire afrekeningen voor een totaal bedrag van €3,4 miljoen.

De **adjusted nettowinst** liet een forse stijging noteren met €41,2 miljoen tot €31,9 miljoen, voornamelijk als gevolg van:

- Hogere bijdrage van Nemo Link (+€39,7 miljoen).
- Lagere regulatoire afrekening voor 2020 (+€2,2 miljoen).
- Lager verlies van re.alto (+€0,4 miljoen) door lagere kosten en initiële inkomsten.
- Hogere holdingkosten onder impuls van business development activiteiten (-€1,0 miljoen).
- Overige elementen (-€0,1 miljoen), gedreven door lagere andere niet-gereguleerde kosten, terwijl EGI stabiel bleef op jaarbasis.

De **totale activa** kenden een lichte terugval tot €1.654,0 miljoen (-6,4%) en de netto financiële schuld groeide aan tot €430,4 miljoen (+6,8%), doordat Elia Group NV vorig jaar liquiditeiten aanwendde om een dividend uit te betalen; deze schuld werd gedeeltelijk gecompenseerd door de jaarlijkse terugbetaling van de geamortiseerde lening voor Nemo Link.

Adjusting elementen – Reconciliatietabel

(in miljoen €) – Periode eindigend per 31 december 2021	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Niet- gereguleerde activiteiten en Nemo Link	Consolidatie herwerkingen	Elia Group
EBIT – Adjusted elementen					
Bedrijfsreorganisatie	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Adjusted EBIT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Belastingimpact	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Nettowinst – adjusted elementen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

(in miljoen €) – Periode eindigend per 31 december 2020	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Niet- gereguleerde activiteiten en Nemo Link	Consolidatie herwerkingen	Elia Group
EBIT – Adjusted elementen					
Bedrijfsreorganisatie	0,0	0,0	(0,3)	0,0	(0,3)
Adjusted EBIT	0,0	0,0	(0,3)	0,0	(0,3)
Belastingimpact	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
Nettowinst – adjusted elementen	0,0	0,0	(0,2)	0,0	(0,2)

3. Geconsolideerde financiële staten

A decorative dotted line in a light orange color, starting from the left side of the page and extending diagonally upwards towards the right side.



VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

De ondergetekenden, voor zover hen bekend, dat:

- a. de jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van Elia en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- b. het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van Elia en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Brussel, 31 maart 2021

Catherine Vandenborre
Chief Financial Officer

Chris Peeters
Chief Executive Officer
Voorzitter van het directiecomité

INHOUDSTAFEL

INHOUDSTAFEL.....	64
GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	66
Geconsolideerde winst- en verliesrekening.....	66
Geconsolideerde winst- en verliesrekening en andere niet-gerealiseerde resultaten.....	67
Geconsolideerde financiële positie.....	68
Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen	69
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	70
TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING.....	71
1. Verslaggevende entiteit	71
2. Basis voor presentatie	71
2.1 Verklaring van naleving	71
2.2 Functionele en presentatievaluta	72
2.3 Waarderingsgrondslag	72
2.4 Continuïteit	72
2.5 Gebruik van ramingen en beoordelingen	72
2.6 Goedkeuring door de Raad van Bestuur.....	73
3. Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving.....	74
3.1 Consolidatiegrondslag.....	74
3.2 Omrekeningsverschillen	75
3.3 Overzicht van de financiële positie	75
3.3.1 Materiële activa.....	75
3.3.2 Immateriële vaste activa.....	76
3.3.3 Goodwill.....	76
3.3.4 Handels- en overige vorderingen.....	77
3.3.5 Voorraden.....	77
3.3.6 Geldmiddelen en kasequivalenten.....	77
3.3.7 Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	77
3.3.8 Financiële activa	78
3.3.9 Afgeleide financiële instrumenten en hedge accounting	79
3.3.10 Eigen vermogen.....	79
3.3.11 Financiële verplichtingen.....	80
3.3.12 Personeelsvoordelen	80
3.3.13 Voorzieningen.....	81
3.3.14 Handelsschulden en overige schulden	82
3.3.15 Overige langlopende verplichtingen.....	82
3.3.16 Leaseovereenkomsten.....	82
3.3.17 Gereguleerde overlopende rekeningen.....	83
3.4 Posten in de resultatenrekening	84
3.4.1 Inkomsten.....	84
3.4.2 Uitgaven	87
3.5 Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en mutatieoverzicht van het eigen vermogen.....	88
4. Rapportering per segment	89
4.1 Basis voor segmentrapportering.....	89
4.2 Elia Transmission (België).....	90
4.3 50Hertz Transmission (Duitsland).....	92
4.4 Niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link.....	95
4.5 Aansluiting van de informatie over te rapporteren segmenten met IFRS-bedragen.....	96
4.6 Adjusted elementen – reconciliatietabel.....	97
5. Elementen van de geconsolideerde winst- en verliesrekening en niet-gerealiseerde resultaten	98
5.1 Bedrijfsopbrengsten, netto inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme en overige bedrijfsopbrengsten	98
5.2 Bedrijfskosten	98
5.3 Nettofinancieringskosten	100
5.4 Winstbelastingen.....	100
5.5 Winst per aandeel (WPA).....	101
5.6 Niet-gerealiseerde resultaten	102
6. Elementen van de geconsolideerde balans	103
6.1 Materiële vaste activa	103
6.2 Immateriële activa	104
6.3 Goodwill.....	105
6.4 Investerings opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	107
6.4.1 Joint ventures	108

6.4.2.	Geassocieerde ondernemingen.....	108
6.5.	Overige financiële vaste activa	110
6.6.	Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	110
6.7.	Voorraden.....	112
6.8.	Kortlopende handels- en overige vorderingen, over te dragen kosten en verkregen opbrengsten.....	112
6.9.	Actuele belastingvorderingen en -verplichtingen	113
6.10.	Geldmiddelen en kasequivalenten	113
6.11.	Eigen vermogen.....	114
6.11.1.	Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de vennootschap	114
6.11.2.	Hybride effecten.....	115
6.12.	Rentedragende leningen en financieringsverplichtingen	115
6.13.	Personeelsvoordelen	117
6.14.	Voorzieningen.....	124
6.15.	Overige langlopende verplichtingen.....	125
6.16.	Handelsschulden en overige schulden	125
6.17.	Financiële instrumenten – reële waarden	126
6.18.	Leasing.....	127
6.19.	Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten.....	129
7.	Structuur van de groep	131
8.	Andere toelichtingen.....	133
8.1.	Beheer van financiële risico's en derivaten	133
8.2.	Toezeggingen en voorwaardelijke verplichtingen.....	137
8.3.	Verbonden partijen.....	137
8.4.	Gebeurtenissen na balansdatum	138
8.5.	Diversen	139
8.6.	Diensten verleend door de commissarissen.....	139
9.	Regelgevend kader en tarieven	140
9.1.	Regelgevend kader in België.....	140
9.1.1.	Federale wetgeving.....	140
9.1.2.	Gewestelijke wetgeving	140
9.1.3.	Regelgevende instanties	140
9.1.4.	Tariefbepaling	140
9.2.	Regelgevend kader in Duitsland.....	143
9.2.1.	Toepasselijke wettelijke bepalingen.....	143
9.2.2.	Regelgevende instanties in Duitsland	143
9.2.3.	Tarieven in Duitsland	143
9.3.	Regelgevend kader voor Nemo Link Interconnector.....	145
VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN OVER DE		
GECONSOLIDEERDE JAARREKENING		146
INFORMATIE MET BETREKKING TOT DE MOEDERVENNOOTSCHAP.....		152
Balans na winstverdeling		153
Resultatenrekening		154
Financiële termen of alternative prestatie maatstaven		155

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(in miljoen €) – Jaar eindigend per 31 december	Toelichting	2021	2020
Opbrengsten	(5.1)	2.551,3	2.209,6
Grond- en hulpstoffen	(5.2)	(83,1)	(86,2)
Overige bedrijfsopbrengsten	(5.1)	135,1	163,6
Netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	(5.1)	173,3	100,3
Diensten en diverse goederen	(5.2)	(1.443,6)	(1.051,7)
Personeelskosten	(5.2)	(334,1)	(307,2)
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(5.2)	(467,5)	(432,5)
Wijziging in voorzieningen	(5.2)	0,7	5,5
Overige bedrijfskosten	(5.2)	(41,4)	(32,1)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten		490,7	569,3
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na belastingen)	(6.4)	49,4	9,2
Resultaten voor intrest en belastingen (EBIT)		540,1	578,5
Nettofinancieringskosten	(5.3)	(106,6)	(141,5)
Financieringsbaten		3,9	6,6
Financieringslasten		(110,5)	(148,1)
Winst vóór winstbelastingen		433,5	437,0
Winstbelastingen	(5.4)	(105,2)	(129,1)
Winst over de verslagperiode		328,3	307,9
Winst toe te rekenen aan:			
Eigenaars van aandelen van de moedermaatschappij – eigenaars van gewone aandelen		276,0	250,1
Houders van aandelen van de moedermaatschappij - hybride effecten		19,3	19,3
Minderheidsbelang		33,1	38,5
Winst over de verslagperiode		328,3	307,9
Winst per aandeel (in €)	(5.5)		
Gewone winst per aandeel		4,02	3,64
Verwaterde winst per aandeel		4,02	3,64

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding – Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening en andere niet-gerealiseerde resultaten

(in miljoen €) — Jaar eindigend per 31 december	Toelichting	2021	2020
Winst over de verslagperiode		328,3	307,9
Niet-gerealiseerde resultaten			
Elementen die kunnen overgeboekt worden naar de winst- en verliesrekening:			
Effectief deel van aanpassingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(5.6)	356,2	5,0
Belastingimpact op deze elementen		(105,8)	(1,3)
Elementen die nooit naar de winst- en verliesrekening worden overgeboekt:			
Herwaarderingen van verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding	(6.13)	27,4	(8,1)
Effectief deel van aanpassingen in de reële waarde van investeringen	(5.6)	0,0	15,0
Belastingimpact op deze elementen		(7,0)	2,2
Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar, na belastingen		270,8	12,8
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar		599,1	320,7
Winst toe te rekenen aan:			
Eigenaars van aandelen van de moedermaatschappij – eigenaars van gewone aandelen		496,3	260,4
Houders van aandelen van de moedermaatschappij - hybride effecten		19,3	19,3
Minderheidsbelang		83,5	41,0
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar		599,1	320,7

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding – Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.

Geconsolideerde financiële positie

(in miljoen €) – Jaar eindigend per 31 december	Toelichting	2021	2020
ACTIVA			
VASTE ACTIVA		13.867,5	13.044,0
Materiële vaste activa	(6.1)	10.859,5	10.094,4
Goodwill	(6.3)	2.411,1	2.411,1
Immateriële vaste activa	(6.2)	148,6	105,4
Investerings opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	(6.4)	309,6	323,1
Overige financiële vaste activa	(6.5)	136,3	104,5
Handels- en overige vorderingen op lange termijn		0,5	0,5
Uitgestelde belastingvorderingen	(6.6)	1,9	5,0
VLOTTENDE ACTIVA		4.276,8	2.121,6
Voorraden	(6.7)	21,6	39,0
Handels- en overige vorderingen	(6.8)	861,3	1.475,4
Actuele belastingvorderingen	(6.9)	10,1	3,4
Overige financiële vaste activa	(6.5)	316,2	0,0
Geldmiddelen en kasequivalenten	(6.10)	3.049,5	590,1
Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten	(6.8)	18,1	13,7
Totaal activa		18.144,3	15.165,6
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN			
EIGEN VERMOGEN		4.938,4	4.500,0
Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de vennootschap	(6.11)	4.552,0	4.173,1
Eigen vermogen toe te rekenen aan gewone aandelen		3.850,6	3.471,7
Aandelenkapitaal		1.709,2	1.709,1
Uitgiftepremie		262,9	262,4
Reserves		173,0	173,0
Afdekkingsreserves		197,1	(3,3)
Eigen aandelen		(0,8)	0,0
Ingehouden winsten		1.509,2	1.330,5
Eigen vermogen toe te rekenen aan hybride effecten	(6.11)	701,4	701,4
Minderheidsbelang		386,4	326,9
LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN		8.471,3	7.823,6
Leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	(6.12)	7.741,7	7.249,6
Personeelsbeloningen	(6.13)	104,9	130,1
Voorzieningen	(6.14)	125,6	133,3
Uitgestelde belastingverplichtingen	(6.6)	209,7	89,5
Overige verplichtingen	(6.15)	289,5	221,1
KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN		4.734,6	2.842,0
Leningen en overige financieringsverplichtingen	(6.12)	194,0	805,5
Voorzieningen	(6.14)	7,7	7,4
Handelsschulden en overige schulden	(6.16)	3.696,4	1.009,1
Actuele belastingverplichtingen	(6.9)	26,8	13,6
Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten	(6.19)	809,8	1.006,4
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		18.144,3	15.165,6

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding – Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.

Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen

(in miljoen €)	Aandelen-kapitaal	Uitgiftepremie	Afdekkings-reserves	Reserves	Eigen aandelen	Ingehouden winst	Nettowinst toe te rekenen aan eigenaars van gewone aandelen	Eigen vermogen toe te rekenen aan hybride effecten	Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de vennootschap	Minderheids-belang	Totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2020	1.705,8	259,2	(7,0)	173,0		1.189,8	3.320,8	701,4	4.022,2	309,9	4.332,1
Winst over de verslagperiode						269,4	269,4		269,4	38,5	307,9
Niet-gerealiseerde resultaten			3,8			6,6	10,3		10,3	2,5	12,8
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten			3,8			276,0	279,7		279,7	41,0	320,7
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Bijdragen van en uitkeringen aan eigenaars											
Uitgifte gewone aandelen	1,8	3,2					5,0		5,0		5,0
Kosten mbt op aandelen gebaseerde betalingen	1,4						1,4		1,4		1,4
Verdeling aan hybride effecten						(19,3)	(19,3)		(19,3)		(19,3)
Dividenden aan minderheidsbelangen										(24,0)	(24,0)
Dividenden						(116,0)	(116,0)		(116,0)		(116,0)
Totaal bijdragen en uitkeringen	3,2	3,2				(135,3)	(128,8)		(128,8)	(24,0)	(152,8)
Totaal bijdragen van en uitkeringen aan eigenaars	3,2	3,2				(135,3)	(128,8)		(128,8)	(24,0)	(152,8)
Stand per 31 december 2020	1.709,1	262,4	(3,3)	173,0		1.330,5	3.471,7	701,4	4.173,1	326,9	4.500,0
Stand per 1 januari 2021	1.709,1	262,4	(3,3)	173,0		1.330,5	3.471,7	701,4	4.173,1	326,9	4.500,0
Winst over de verslagperiode						295,2	295,2		295,2	33,1	328,3
Niet-gerealiseerde resultaten			200,4			20,0	220,3		220,3	50,4	270,8
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten			200,4			315,2	515,6		515,6	83,5	599,1
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Bijdragen van en uitkeringen aan eigenaars											
Uitgifte gewone aandelen	0,2	0,4					0,6		0,6		0,6
Verdeling aan hybride effecten						(19,3)	(19,3)		(19,3)		(19,3)
Verwerving van eigen aandelen					(0,8)		(0,8)		(0,8)		(0,8)
Dividenden aan minderheidsbelangen										(24,0)	(24,0)
Dividenden						(117,5)	(117,5)		(117,5)		(117,5)
Overige						0,3	0,3		0,3		0,3
Totaal bijdragen en uitkeringen	0,2	0,4			(0,8)	(136,5)	(136,7)	0,0	(136,7)	(24,0)	(160,7)
Totaal bijdragen van en uitkeringen aan eigenaars	0,2	0,4			(0,8)	(136,5)	(136,7)	0,0	(136,7)	(24,0)	(160,7)
Stand per 31 december 2021	1.709,3	262,8	197,1	173,0	(0,8)	1.509,2	3.850,6	701,4	4.552,0	386,4	4.938,4

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding – Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in miljoen €) – Jaar eindigend per 31 december	Toelichting	2021	2020
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten			
Winst over de verslagperiode		328,3	307,9
Aanpassing voor:			
Nettofinancieringskosten	(5.3)	106,6	141,6
Overige niet-kaskosten		2,1	2,0
Winstbelastingen	(5.4)	94,7	127,3
Aandeel in resultaat van investeringen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, na belasting		(49,4)	(9,2)
Afschrijvingen materiële en immateriële activa	(5.2)	467,5	432,4
Verlies op verkoop van materiële en immateriële vaste activa		17,5	8,6
Bijzondere waardeverminderingen op vlottende activa		0,8	1,4
Mutatie voorzieningen		1,5	(4,8)
Mutatie uitgestelde belastingen	(6.6)	10,5	0,8
Mutatie van waardering naar reële waarde van financiële activa via resultaat		0,0	0,0
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		980,1	1.008,0
Mutatie voorraden		17,0	(14,9)
Mutatie handels- en overige vorderingen		639,9	(1.060,8)
Mutatie overige vlottende activa		(0,7)	(0,5)
Mutatie handelsschulden en overige schulden		2.645,0	(258,6)
Mutatie overige kortlopende verplichtingen		(119,8)	(106,3)
Wijzigingen in werkkapitaal		3.181,4	(1.441,3)
Betaalde rente	(6.12)	(124,9)	(143,2)
Ontvangen rente		3,7	4,5
Betaalde winstbelastingen		(87,0)	(164,4)
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten		3.953,3	(736,4)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Verwerving van immateriële vaste activa		(59,8)	(32,4)
Verwerving van materiële vaste activa		(1.160,5)	(1.049,9)
Verwerving van investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	(6.4)	0,0	(0,4)
Opbrengst uit de verkoop van materiële vaste activa		3,5	2,8
Opbrengst uit de verkoop van investeringen		1,6	1,6
Opbrengst uit kapitaalvermindering van onderneming opgenomen volgens vermogensmutatiemethode		30,5	15,3
Ontvangen dividend		31,8	13,8
Leningen en lange-termijn vorderingen		(0,5)	0,0
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten		(1.153,4)	(1.049,2)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Opbrengst uit de uitgaven van aandelenkapitaal	(6.11)	0,6	5,0
Aankoop van eigen aandelen	(6.11)	(0,7)	0,0
Betaald dividend	(6.11)	(117,5)	(116,0)
Betaald hybride dividend	(6.11)	(19,3)	(19,3)
Betalingen aan minderheidsbelangen		(24,0)	(24,0)
Aflossing van opgenomen leningen	(6.12)	(737,7)	(1.319,5)
Ontvangsten van opgenomen leningen	(6.12)	558,0	2.874,5
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten		(340,6)	1.400,7
Netto-toename (afname) van geldmiddelen en kasequivalenten		2.459,3	(384,9)
Geldmiddelen en kasequivalenten per 1 januari		590,1	975,0
Geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december		3.049,5	590,1
Netto-toename (afname) van geldmiddelen en kasequivalenten		2.459,3	(384,9)

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding – Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. Verslaggevende entiteit

De maatschappelijke zetel van Elia Group SA/NV (hierna de "Vennootschap"), gevestigd in België, bevindt zich te Keizerslaan 20, 1000 Brussel. De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap voor het boekjaar 2021 omvat de jaarrekening van Elia Group SA/NV en haar dochterondernemingen (hierna aangeduid als de 'groep' of 'Elia groep') en het belang van de groep in joint ventures en geassocieerde ondernemingen.

Elia Group SA/NV is een vennootschap met beperkte aansprakelijkheid en de aandelen staan genoteerd op Euronext Brussel, onder de kenletters ELI.

De Elia groep bestaat uit twee transmissienetbeheerders (TNB's) voor elektriciteit: Elia Transmission Belgium NV in België en 50Hertz Transmission GmbH, waarin de Elia groep een belang van 80% heeft. 50Hertz Transmission GmbH is een van de vier transmissienetbeheerders van Duitsland; het bedrijf is actief in het noorden en oosten van het land.

De groep heeft ook een belang van 50% in Nemo Link Ltd, dat een elektrische interconnector heeft gebouwd tussen het VK en België die bekend staat als de Nemo Link-interconnector. Nemo Link Ltd is een joint venture tussen Elia Transmission Belgium NV en National Grid Ventures (uit het VK). De commerciële operaties gingen van start op 30 januari 2019 met een transfercapaciteit van 1000 MW.

Met meer dan 2.750 medewerkers en een transmissienet van zo'n 18.990 km aan hoogspanningsverbindingen voor 30 miljoen eindverbruikers behoort de Elia groep tot de top 5 van transmissienetbeheerders in Europa. Elia Group zorgt voor efficiënt, betrouwbaar en veilig transport van de elektriciteit van de producenten naar de distributienetbeheerders en de grote industriële gebruikers, alsook voor de in- en uitvoer van elektriciteit van en naar de buurlanden. De groep is een drijvende kracht in de ontwikkeling van de Europese elektriciteitsmarkt en de integratie van hernieuwbare energie. Naast zijn activiteiten als netbeheerder in België en Duitsland biedt de Elia groep bedrijven een ruime waaier van consultancy- en engineeringactiviteiten aan. De groep treedt op onder de wettelijke entiteit Elia Group SA/NV, een beursgenoteerd bedrijf met publieke holding Publi-T CV als referentieaandeelhouder.

2. Basis voor presentatie

2.1 Verklaring van naleving

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangenomen voor gebruik in de Europese Unie. De groep heeft alle door de International Accounting Standards Board (IASB) gepubliceerde nieuwe en herziene normen en interpretaties toegepast die gelden voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2021, en die toepasselijk zijn voor de activiteiten van de groep.

Nieuwe en herziene standaarden en interpretaties

De hieronder opgesomde normen, wijzigingen en interpretaties traden in werking in 2021, met weinig of beperkte impact op de groep:

- Wijzigingen in IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 en IFRS 16 – hervorming van de rentevoetbenchmark (fase 2).
- Wijziging aan IFRS 16 Leasing: COVID-19-gerelateerde huurconcessies na 30 juni 2021 (toepasbaar voor boekjaren op of na 1 april 2021 maar nog niet goedgekeurd binnen de EU).

De volgende **standaarden, wijzigingen en interpretaties** waren in 2021 nog niet van kracht. De wijzigingen in de onderstaande normen, wijzigingen en interpretaties zullen naar verwachting geen materiële invloed hebben op de jaarrekening en worden daarom niet nader toegelicht:

- Wijziging in IAS 16 Materiële vaste activa - Verbod aan bedrijven om de kosten van de materiële vaste activa te verminderen met de verkregen bedragen bij de verkoop van geproduceerde goederen gedurende het in gebruik stellen van het activa voor zijn bedoelde gebruik (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022, maar nog niet goedgekeurd binnen de EU);
- Wijzigingen in IAS 37 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa; Verlieslatende contracten – Kosten om het contract na te leven (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022, maar nog niet goedgekeurd binnen de EU);
- Wijzigingen in IFRS 3 Bedrijfscombinaties - update van een referentie binnen het Conceptuele Raamwerk (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022, maar nog niet goedgekeurd binnen de EU);
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS-standaarden 2018-2020 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022, maar nog niet goedgekeurd binnen de EU);
- IFRS 17: Verzekeringscontracten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023, maar nog niet goedgekeurd binnen de EU);
- Wijzigingen in IFRS 4 Verzekeringscontracten – Vervaldatum van de uitstelbenadering (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023, maar nog niet goedgekeurd binnen de EU);
- Wijziging in IAS 1 Presentatie van de financiële staten: classificatie van financiële verplichtingen als kortlopend of langlopend (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023, maar nog niet goedgekeurd binnen de EU);
- Wijzigingen in IAS 1 Presentatie van de financiële staten en IFRS Verklaring van praktische uitvoering 2: Informatieverschaffing over de grondslagen voor financiële verslaggeving (toepasselijk voor boekjaren vanaf 1 januari 2023, maar nog niet goedgekeurd binnen de EU);

- Wijzigingen in IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, Schattingswijzigingen en Fouten (toepasselijk voor boekjaren vanaf 1 januari 2023, maar nog niet goedgekeurd binnen de EU);
- Wijzigingen in IAS 12 Inkomstenbelastingen: implementatie van een uitgebreide balansmethode voor het boeken van inkomstenbelastingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023 maar nog niet goedgekeurd binnen de EU).

2.2 Functionele en presentatievaluta

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in miljoen euro, afgerond op het dichtstbijzijnde honderdduizendtal, tenzij anders vermeld.

2.3 Waarderingsgrondslag

Algemeen beschouwd is de geconsolideerde jaarrekening opgesteld op basis van historische kosten. De volgende categorieën wijken echter af van deze algemene regel:

- Investerings opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode: de vermogensmutatiemethode werd toegepast om de waarde te bepalen van een deelneming waarin de groep een invloed van betekenis heeft.
- Overige deelnemingen: entiteiten waarin de groep een deelneming heeft, maar waarop zij geen significante invloed heeft, werden gewaardeerd tegen reële waarde door middel van niet-gerealiseerde resultaten;
- Kortlopende en langlopende vorderingen werden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de boekwaarde en de realiseerbare waarde.
- Personeelsbeloningen worden gewaardeerd aan de huidige waarde van deze beloningsverplichtingen, minus de reële waarde van de fondsbeleggingen (zie ook Toelichting 6.13).
- Afgeleide financiële instrumenten werden gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten of de winst- en verliesrekening, afhankelijk van de vraag of het afgeleide instrument als een afdekkingsinstrument kan worden bestempeld (zie ook Toelichting 8.1).
- Voorzieningen voor ontmanteling werden gewaardeerd aan de huidige waarde.

2.4 Continuïteit

De bestuurders herbeoordeelden de continuïteitsveronderstelling van de Vennootschap en gingen er bij de goedkeuring van de jaarrekening van uit dat de groep voldoende middelen had om haar operationele activiteiten in de afzienbare toekomst voort te zetten. De bestuurders zullen daarom bij het opstellen van de jaarrekening het continuïteitsbeginsel blijven toepassen.

In de context van de coronacrisis heeft de groep bijzondere aandacht besteed aan een adequate weergave van de huidige en verwachte impact van de situatie op de financiële positie, prestaties en kasstromen van de Vennootschap, waarbij de IFRS boekhoudprincipes consequent worden toegepast. Aangezien Elia handelt in overeenstemming met de regelgeving in België en Duitsland, worden de winstgevendheid en de financiële positie van de groep in het algemeen niet beïnvloed.

2.5 Gebruik van ramingen en beoordelingen

De opstelling van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat het management beoordelingen, schattingen en veronderstellingen maakt die een impact kunnen hebben op de gerapporteerde bedragen van activa en passiva en baten en lasten. De schattingen en onderliggende veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en diverse andere factoren die gegeven de omstandigheden redelijk geacht worden, en waarvan de resultaten de basis vormen voor de beoordeling van de boekwaarde van activa en passiva. De uiteindelijke resultaten kunnen verschillen van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend herzien. Herzieningen van boekhoudkundige schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien indien de herziening enkel die periode beïnvloedt, of in de periode van de herziening en toekomstige periodes indien de herziening zowel huidige als toekomstige periodes beïnvloedt.

De volgende rubrieken bevatten informatie over belangrijke punten van schattingsonzekerheden en kritische oordelen bij de toepassing van de grondslagen die het meest van invloed zijn op de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening:

- De totale toegestane vergoeding voor de rol van de groep als transmissienetbeheerder in het Belgische en het Duitse segment wordt vooral bepaald door berekeningsmethoden die zijn vastgesteld door respectievelijk de Belgische federale regulator (de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas of CREG), en de Duitse federale regulator (Bundesnetzagentur of BNetzA). In deze context is de opname van gereguleerde overlopende rekeningen ook gebaseerd op de verschillende regelgevende kaders. Voor bepaalde berekeningen moet een professioneel oordeel worden toegepast. Meer informatie hierover is te vinden in de Toelichtingen 6.19, 9.1.4 en 9.2.3.
- Entiteiten waarin de groep minder dan 20% van de stemrechten bezit, maar een invloed van betekenis heeft, worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Volgens de richtlijnen van IAS 28 beoordeelt de groep of hij aanzienlijke invloed heeft op zijn geassocieerde ondernemingen, en of hij deze bijgevolg volgens de vermogensmutatiemethode moet opnemen (in plaats van IFRS 9 toe te passen), en herbeoordeelt hij dit in elke verslagperiode (zie ook Toelichting 6.4).
- Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor het overdragen van ongebruikte fiscale verliezen en ongebruikte belastingvoordelen, in de mate dat het waarschijnlijk is dat toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen deze ongebruikte fiscale verliezen en ongebruikte belastingvoordelen kunnen worden aangewend. Bij de beoordeling houdt het management rekening met elementen zoals de bedrijfsstrategie op lange termijn en mogelijkheden van belastingplanning op lange termijn (zie Toelichting 6.6).
- Kredietrisico ten opzichte van klanten: het management controleert nauwgezet de uitstaande handelsvorderingen en houdt hierbij ook rekening met de ouderdom van de vordering, de betalingshistoriek en de dekking van kredietrisico's (zie Toelichting 8.1).
- Personeelsbeloningen inclusief restitutierecht – zie Toelichting 6.13:
 - De groep beschikt over toegezegd-pensioenregelingen en bijdrageregelingen, die behandeld worden in Toelichting 6.13. De berekening van de activa en verplichtingen met betrekking tot deze regelingen is gebaseerd op actuariële en statistische veronderstellingen. Dat is bijvoorbeeld het geval voor de huidige waarde van toekomstige pensioenverplichtingen. De huidige waarde wordt onder meer beïnvloed door veranderingen in disconteringsvoeten en financiële veronderstellingen

zoals toekomstige loonstijgingen. Daarnaast wordt de huidige waarde van toekomstige pensioenverplichtingen ook beïnvloed door demografische veronderstellingen, zoals de gemiddelde veronderstelde pensioenleeftijd.

- Bij het bepalen van de gepaste disconteringsvoet gebruikt het management de rentevoeten van bedrijfsobligaties in dezelfde valuta als deze gebruikt voor de verplichting tot vergoedingen na uitdiensttreding, d.w.z. de euro, met een minimale rating AA, zoals bepaald door minstens één groot ratingbureau, en geëxtrapoleerd volgens de rendementscurve om in lijn te zijn met de verwachte termijn van de toegezegd-pensioenverplichting. Obligaties met een hogere en lagere rentevoet worden uitgesloten bij het bepalen van de gepaste rendementscurve.
- Om de overeenkomstige huidige waarde te berekenen, worden de rentevoeten van de rendementscurve toegepast op de geraamde kasstroom van elke regeling. Vervolgens wordt één disconteringsvoet vastgesteld die dezelfde huidige waarde oplevert. De uiteindelijke disconteringsvoet weerspiegelt dus zowel het huidige renteklimaat als de specifieke kenmerken van de verplichtingen.
- Voorzieningen voor milieusaneringskosten: op het einde van elk jaar wordt een schatting gemaakt van de toekomstige kosten met betrekking tot bodemsanering op basis van het advies van een deskundige. De omvang van deze saneringskosten hangt af van een beperkt aantal onzekerheden, met inbegrip van de identificatie van nieuwe bodemverontreinigingen (zie Toelichting 6.14).
- Overige voorzieningen zijn bepaald op basis van de waarde van de ingestelde vorderingen of het geschatte bedrag van de risicoblootstelling. De verwachte timing van de bijbehorende uitgaande kasstromen is afhankelijk van de voortgang en duur van de bijbehorende processen of procedures (zie Toelichting 6.14).
- Bij het bepalen van de gepaste disconteringsvoet om de toekomstige verplichting tot ontmanteling te disconteren, gebruikt het management de rentevoeten van bedrijfsobligaties in euro met een minimale rating AA, zoals bepaald door minstens één groot ratingbureau, en geëxtrapoleerd volgens de rendementscurve om in lijn te zijn met de verwachte termijn van de verplichting tot ontmanteling. Er wordt een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd om de impact van een verschillende disconteringsvoet te meten.
- Onderzoek op waardevermindering op goodwill: de groep analyseert de waardevermindering op goodwill en kasstroomgenererende eenheden (KGE) op de verslagdatum, en wanneer er indicaties zijn dat de boekwaarde mogelijk hoger is dan de realiseerbare waarde. Deze analyse is gebaseerd op veronderstellingen over onder andere geschatte investeringsplannen, vergoedingen gedefinieerd binnen de regelgevende kaders, de evolutie van de markt, het marktaandeel, de evolutie van de marge en disconteringsvoeten (zie Toelichting 6.3).
- Waardering tegen reële waarde van financiële instrumenten: wanneer de reële waarde van financiële activa en financiële passiva in de balans niet kan worden bepaald op basis van genoteerde prijzen op actieve markten, wordt hun reële waarde bepaald met behulp van waarderingstechnieken. Voor deze waarderingstechnieken wordt, waar mogelijk, gebruikgemaakt van gegevens uit waarneembare markten. Wanneer dit niet mogelijk is, is enige mate van professioneel oordeel noodzakelijk om de reële waarde te bepalen. Veranderingen in de reële waarde van een afgeleid afdekkingsinstrument dat is aangemerkt als een kasstroomafdekking, worden rechtstreeks opgenomen als niet-gerealiseerde resultaten, voor zover de afdekking effectief is. Het niet-effectieve deel wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen (zie Toelichting 6.17).
- De gebruiksduur van de vaste activa wordt bepaald op basis van de werkelijke afschrijving van elk actief. De afschrijvingen van materiële vaste activa worden voornamelijk berekend op basis van de gebruiksduur bepaald door het regelgevend kader in België en Duitsland, wat wordt beschouwd als de best mogelijke benadering van de werkelijke gebeurtenissen op het vlak van economisch gebruik. (zie toelichting 3.3.1 en 6.1)
- De groep heeft gebruikgemaakt van praktische hulpmiddelen bij de toepassing van IFRS 16 (Leaseovereenkomsten):
 - De groep past één disconteringsvoet toe per type contracten, samengevat per looptijd. Er werd verondersteld dat deze leaseovereenkomsten gelijkaardige kenmerken hebben. De gebruikte disconteringsvoet is de beste raming van de groep van de gewogen gemiddelde marginale rentevoet. Elke leaseovereenkomst wordt geclassificeerd in een looptijdklasse (< 5 jaar, tussen 5 en 10 jaar ...) waarvoor een rentevoet wordt afgeleid die gelijk is aan de rentevoet van een verhandelde obligatie met dezelfde rating als Elia Group SA/NV in dezelfde sector met een gelijkaardige looptijd. De rentevoet wordt vastgelegd over de looptijd van de leaseovereenkomst.
 - De groep heeft de niet-opzegbare periode van elk van de contracten beoordeeld in het kader van IFRS 16. Dit omvat de periode die wordt gedekt door een optie om de leaseovereenkomst te verlengen, indien de leasingnemer redelijk zeker is dat hij die optie kan uitoefenen. Zeker wanneer het gaat om kantoorhuurcontracten heeft de groep zijn beste raming gemaakt van de niet-opzegbare periode op basis van alle beschikbare informatie (zie Toelichting 6.18).
- De impact van de coronacrisis en de macro-economische ontwikkelingen werden door de groep in aanmerking genomen om mogelijke effecten op de financiële prestaties van Elia te beoordelen. Aangezien Elia handelt volgens de regelgeving in België en Duitsland, werd de winstgevendheid in het algemeen niet significant beïnvloed in 2020 of 2021. In 2021 verhinderde de COVID-19-pandemie geen vooruitgang in onshore en offshore infrastructuurprojecten in België of Duitsland. De coronacrisis had wel impact op de 2020 load (met name in de periode maart tot augustus). De geleidelijke opheffing van de lockdownmaatregelen zorgde in 2021 voor een herstel van de load; daardoor kon de groep in 2021 geleidelijk terug op volle toeren draaien; de enige uitzondering hierop waren de activiteiten van Elia Grid International, aangezien de internationale consulting-activiteiten negatief werden beïnvloed door de coronabeperkingen, wat leidde tot een daling van de inkomsten. Deze situatie werd niettemin gecompenseerd door kostenbeheersingsmaatregelen in coronatijden. Er werd rekening gehouden met effecten op macro-economische parameters, zoals de rentevoet, disconteringsvoet, enz.

In het licht van de COVID-19-pandemie beoordeelde de groep of haar niet-financiële activa mogelijk een bijzondere waardevermindering hadden ondergaan: er werd een analyse uitgevoerd van mogelijke indicaties voor bijzondere waardevermindering, in overeenstemming met de bepalingen van IAS 36 – Bijzondere waardevermindering van activa. De waardeverminderingstest werd uitgevoerd op basis van het laatste businessplan; hierbij werden per 31 december 2021 geen waardeverminderingrisico's geïdentificeerd.

De coronacrisis en, in 2021, de sterke stijging van de elektriciteitsprijzen kunnen leiden tot een potentieel verhoogd kredietrisico en kunnen daarom een invloed hebben op het bedrag van de te erkennen waardeverminderingverliezen met betrekking tot de verwachte kredietverliezen. Sindsdien heeft de groep betalingsontvangsten en tegenpartijrisico nauwlettender gemonitord, waarbij geen significante verslechtering werd vastgesteld.

Voor meer informatie verwijzen wij naar de volgende Toelichtingen: 6.3, 6.8, 6.18 en 8.1.

2.6 Goedkeuring door de Raad van Bestuur

Op 24 maart 2022 heeft de Raad van Bestuur deze geconsolideerde jaarrekening goedgekeurd voor publicatie.

3. Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

3.1 Consolidatiegrondslag

DOCHTERONDERNEMINGEN

Een dochteronderneming is een entiteit die door de Vennootschap wordt gecontroleerd. De groep controleert een entiteit wanneer hij blootgesteld is aan, of rechten heeft op variabele winsten omwille van zijn betrokkenheid bij de entiteit en hij de bevoegdheid heeft om via zijn zeggenschap over de entiteit die opbrengsten te beïnvloeden. De jaarrekening van dochterondernemingen is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening vanaf de datum dat de zeggenschap aanvangt tot de datum dat ze ophoudt. De grondslagen voor financiële verslaggeving van dochterondernemingen worden, waar nodig, gewijzigd om ze overeen te laten komen met de grondslagen die de groep toepast. Verliezen die toepasbaar zijn op de minderheidsbelangen in een dochteronderneming worden aan de minderheidsbelangen toegeschreven, zelfs als de minderheidsbelangen hierdoor een negatief saldo op de balans krijgen. Wijzigingen in het belang van de groep in een niet 100%-dochteronderneming die niet leiden tot een verlies van zeggenschap, worden geboekt als transacties van eigen vermogen.

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Een geassocieerde onderneming is een entiteit waarin de Vennootschap een invloed van betekenis maar geen zeggenschap heeft over de financiële en operationele beleidslijnen. Investerings in geassocieerde ondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Ze worden initieel tegen kostprijs in de geconsolideerde balans opgenomen, inclusief alle transactiekosten verbonden aan de overname en daarna aangepast om het aandeel van de groep in de winst of het verlies en de niet-gerealiseerde resultaten van de geassocieerde onderneming op te nemen. Deze verwerking volgens de vermogensmutatiemethode vindt plaats vanaf de datum waarop de invloed van betekenis aanvangt tot de datum waarop de invloed van betekenis ophoudt. Wanneer het aandeel van de groep in de verliezen zijn participatie in een geassocieerde deelneming overschrijdt, wordt de boekwaarde van de entiteit verminderd tot nul en worden verdere verliezen niet langer opgenomen, behalve in de mate dat de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht in naam van een geassocieerde onderneming.

BELANGEN IN JOINT VENTURES

Een joint venture is een overeenkomst waarbij de groep gezamenlijke zeggenschap uitoefent en rechten heeft op de nettoactiva van de overeenkomst, dit in tegenstelling tot gezamenlijke activiteiten waarbij de groep rechten heeft op de activa en verplichtingen voor zijn passiva. Belangen in joint ventures worden geboekt volgens de vermogensmutatiemethode. Ze worden initieel verwerkt tegen kostprijs, inclusief alle transactiekosten verbonden aan de overname. Na de eerste opname wordt het aandeel van de groep in de totale opgenomen winsten en verliezen van joint ventures volgens de vermogensmutatiemethode geboekt in de geconsolideerde jaarrekening, vanaf de datum dat de gezamenlijke zeggenschap aanvangt tot de datum waarop ze ophoudt. Wanneer het aandeel van de groep in de verliezen zijn participatie in een joint venture overschrijdt, wordt de boekwaarde verminderd tot nul en worden verdere verliezen niet langer opgenomen, behalve in de mate dat de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht in naam van een joint venture.

MINDERHEIDSBELANGEN

Minderheidsbelangen worden gewaardeerd tegen hun evenredige deel van de identificeerbare nettoactiva van de overgenomen partij op de aankoopdatum.

VERLIES VAN ZEGGENSCHAP

Bij het verlies van zeggenschap verwijdt de groep de activa en passiva van de dochteronderneming, alle minderheidsbelangen en andere componenten van de niet-gerealiseerde resultaten van de dochteronderneming uit de balans. Een eventuele meer- of minwaarde die voortvloeit uit het verlies van zeggenschap wordt opgenomen als winst of verlies. Als de groep een belang behoudt in een vroegere dochteronderneming, dan wordt dit belang aan de reële waarde gewaardeerd op de dag waarop de groep de zeggenschap verliest. Vervolgens wordt het geboekt als een investering opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode of als een financieel actief gewaardeerd tegen reële waarde, afhankelijk van de invloed die de groep behoudt.

ELIMINATIE VAN INTRAGROEPTRANSACTIES

Intragroepssaldi en niet-gerealiseerde winsten en verliezen of baten en lasten die voortvloeien uit intragroepstransacties, worden geëlimineerd bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

Niet-gerealiseerde winsten die voortvloeien uit transacties met geassocieerde ondernemingen, worden geëlimineerd in overeenstemming met het belang dat de groep in de entiteit heeft. Niet-gerealiseerde verliezen worden geëlimineerd op dezelfde wijze als niet-gerealiseerde winsten, maar enkel in de mate dat er geen bewijs voorhanden is van een bijzondere waardevermindering.

BEDRIJFSCOMBINATIES EN GOODWILL

Goodwill ontstaat bij de overname van dochterondernemingen en vertegenwoordigt het positieve verschil tussen de overgedragen vergoeding en het belang van de groep in de netto reële waarde van de netto identificeerbare activa, verplichtingen en de voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij.

De groep waardeert goodwill op de aankoopdatum als:

- de reële waarde van de overgedragen vergoeding; plus
- het opgenomen bedrag van een minderheidsbelang in de overgenomen partij; plus
- als de bedrijfscombinatie in fasen verloopt, de reële waarde van het vooraf bestaande vermogensbelang in de overgenomen partij; minus
- de reële waarde van de identificeerbare overgenomen activa en de aangegane verplichtingen op de aankoopdatum.

Wanneer het verschil negatief is, wordt onmiddellijk een winst op voordelige acquisitie opgenomen in de resultatenrekening.

De overgedragen vergoeding is exclusief bedragen voor de afwikkeling van eerder bestaande relaties. Deze bedragen worden in het algemeen in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Transactiekosten die door de groep worden gemaakt in verband met een bedrijfscombinatie, met uitzondering van de kosten die verband houden met de uitgifte van schuldbewijzen of aandelen, worden als uitgaven opgenomen wanneer ze worden gemaakt. Eventuele voorwaardelijke vergoedingen die moeten worden betaald, worden gewaardeerd tegen de reële waarde op de aankoopdatum. Als de voorwaardelijke vergoeding als eigen vermogen wordt geklasseerd, dan wordt deze niet opnieuw gewaardeerd en wordt de afwikkeling in het eigen vermogen opgenomen. In andere gevallen worden wijzigingen in de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding in de winst- en verliesrekening opgenomen.

3.2 Omrekeningsverschillen

TRANSACTIES EN SALDI IN VREEMDE VALUTA

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta van de Vennootschap tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Monetaire activa en passiva aangeduid in vreemde valuta op balansdatum worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op die datum. Verschillen die ontstaan bij de omrekening van vreemde valuta worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Niet-monetaire activa en passiva die in vreemde valuta op basis van historische kosten worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers op datum van de transactie.

BUITENLANDSE BEDRIJFSACTIVITEITEN

Een buitenlandse activiteit is een entiteit die een dochteronderneming, geassocieerde deelneming, een belang in een joint venture of filiaal van de verslaggevende entiteit is en waarvan de activiteiten zijn gebaseerd of worden uitgevoerd in een ander land dan het land van de verslaggevende entiteit of in een andere valuta dan de valuta van de verslaggevende entiteit.

De financiële verslaggeving van alle entiteiten van de groep met een functionele valuta die verschilt van de presentatievaluta van de groep wordt als volgt omgerekend naar de presentatievaluta:

- Activa en passiva worden omgerekend tegen de wisselkoers op de verslagdatum;
- Inkomsten en uitgaven worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van het jaar.

Verschillen die ontstaan bij de omrekening van de netto-investering in buitenlandse dochterondernemingen, belangen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen tegen de wisselkoersen bij de sluiting van het boekjaar, worden opgenomen in het eigen vermogen onder niet-gerealiseerde resultaten. Bij de (gedeeltelijke) verkoop van buitenlandse dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen worden de gecumuleerde omrekeningsverschillen (gedeeltelijk) opgenomen in de winst of het verlies als onderdeel van winst/verlies uit de verkoop.

3.3 Overzicht van de financiële positie

3.3.1 Materiële activa

Activa in eigendom

Materiële vaste activa worden uitgedrukt aan kostprijs (met inbegrip van rechtstreeks toerekenbare kosten, waaronder de financieringskosten) verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie deel 3.3.7. 'Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa'). De kosten van zelf vervaardigde activa omvatten de kosten van materialen, van direct toewijsbare personeelskosten en, waar relevant, van de initiële schatting van de kosten van het ontmantelen en verwijderen van de activa en het herstellen van de site waarop zij gelegen zijn. Wanneer onderdelen van materiële vaste activa een verschillende gebruiksduur hebben, worden zij geboekt als afzonderlijke materiële vaste activa.

Financieringskosten die rechtstreeks toe te schrijven zijn aan de constructie van het in aanmerking komende actief worden geactiveerd als onderdeel van de kosten van dat actief.

Kosten na eerste opname

De groep neemt in de boekwaarde van een materieel vast actief de kosten op van het vervangen van een deel van dat actief wanneer die kosten worden gemaakt, enkel wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief aan de groep zullen toekomen, en indien de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden gewaardeerd. Alle overige kosten, zoals herstellings- en onderhoudskosten, worden als een uitgave opgenomen in de winst- en verliesrekening zodra zij worden gemaakt.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen volgens de lineaire methode over de geschatte gebruiksduur van elk bestanddeel van een materieel vast actief. De terreinen worden niet afgeschreven. De gebruikte afschrijvingspercentages zijn opgenomen in de tabel hieronder.

De afschrijvingsmethoden, de resterende levensduur, alsook de eventuele restwaarde van de materiële vaste activa worden op het einde van elk boekjaar geëvalueerd en, in voorkomend geval, prospectief aangepast.

• Administratieve gebouwen	1,67 – 2,00%
• Industriële gebouwen	2,00 – 4,00%
• Luchtlijnen	2,00 – 4,00%
• Ondergrondse kabels	2,00 – 5,00%
• Onderstations (faciliteiten en machines)	2,50 – 6,67%
• Afstandsbediening	3,00 – 12,50%
• Dispatching	4,00 – 10,00%
• Andere materiële vaste activa (uitrusting van gehuurde gebouwen)	contractuele periode
• Voertuigen	6,67 – 20,00%
• Gereedschap en kantoormeubilair	6,67 – 20,00%

- | | |
|------------------------------|----------------------|
| • Hardwareapparatuur | 25,00 – 33,00% |
| • Activa met gebruiksrechten | contractuele periode |

Buitendienststelling van activa

Wanneer de entiteit een bestaande, wettelijke of feitelijke verplichting heeft om de post te ontmantelen of de site te herstellen, omvat de initiële kostprijs van de post van materiële vaste activa overeenkomstig IAS 16 een initiële raming van de kosten voor het ontmantelen en verwijderen van de post en het herstellen van de site waarop ze zich bevindt. Een overeenkomstige voorziening voor deze verplichting wordt opgenomen voor het bedrag van de actiefcomponent (het ontmantelingsactief) en afgeschreven over de volledige gebruiksduur van het actief (zie ook 3.3.13 Voorzieningen).

Verwijdering van de balans

Een actief wordt niet meer op de balans opgenomen in geval van verkoop of indien er geen toekomstige economische voordelen van het gebruik of van de verkoop worden verwacht. Een eventuele opbrengst of verlies voortvloeiend uit de verwijdering van het actief (hetgeen wordt berekend als het verschil tussen de netto-opbrengst bij verkoop en de boekwaarde van het actief) wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening onder overige bedrijfsopbrengsten/overige bedrijfskosten, gedurende het jaar waarin het actief wordt verwijderd van de balans.

3.3.2 Immateriële vaste activa

Computersoftware

Softwarelicenties die verworven worden door de groep worden uitgedrukt aan kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen (zie verder) en bijzondere waardeverminderingen (zie deel 3.3.7. 'Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa').

Uitgaven in verband met onderzoeksactiviteiten ondernomen om intern software te ontwikkelen, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als een uitgave zodra zij gedaan worden. Uitgaven met betrekking tot de ontwikkelingsfase van intern ontwikkelde software worden gekapitaliseerd indien:

- de ontwikkelingskosten betrouwbaar kunnen worden bepaald;
- de software technisch en commercieel haalbaar is en de toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn;
- de groep van plan is – en over voldoende middelen beschikt – om de ontwikkeling te voltooien;
- de groep van plan is om de software actief te gebruiken.

De geactiveerde uitgaven omvatten materiaalkosten, de directe personeelskosten en de indirecte kosten die direct toerekenbaar zijn aan het gebruiksklaar maken van de software. De overige kosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen.

Licenties, patenten en vergelijkbare rechten

Uitgaven voor aangekochte licenties, patenten, handelsmerken of vergelijkbare rechten worden geactiveerd en lineair afgeschreven over de eventuele contractperiode of over de geschatte gebruiksduur.

Kosten na eerste opname

Uitgaven na eerste opname voor geactiveerde immateriële activa worden slechts geactiveerd wanneer hierdoor de toekomstige economische voordelen toenemen in het specifieke actief waarop zij betrekking hebben. Alle andere uitgaven worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat zij zich voordoen.

Afschrijvingen

Afschrijvingen gebeuren lineair ten laste van de winst- en verliesrekening over de geschatte gebruiksduur van immateriële activa, tenzij deze onbepaald is. Voor goodwill en immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur wordt systematisch op elke balansdatum nagegaan of er sprake is van bijzondere waardevermindering. Software wordt afgeschreven vanaf de datum waarop ze beschikbaar is voor gebruik. De geschatte gebruiksduur is als volgt:

- | | |
|--------------------|----------------------|
| • Licenties | 20,00% |
| • Concessies | contractuele periode |
| • Computersoftware | 20,00 – 25,00% |

De afschrijvingsmethoden, de resterende levensduur, alsook de eventuele restwaarde van de immateriële activa worden jaarlijks geëvalueerd en in voorkomend geval prospectief aangepast.

Verwijdering van de balans

Een immaterieel actief wordt van de balans verwijderd bij de afstoting (d.w.z. op de datum waarop de ontvanger de controle verkrijgt) of wanneer er geen toekomstige economische voordelen worden verwacht van het gebruik of de afstoting ervan. Alle winsten of verliezen die voortvloeien uit de verwijdering van het actief (berekend als het verschil tussen de netto-afstotingsopbrengsten en de boekwaarde van het actief) worden opgenomen in de winst – en verliesrekening.

3.3.3 Goodwill

Goodwill wordt opgenomen aan kost minus gecumuleerde waardeverminderingen. Goodwill is toegewezen aan kasstroomgenererende eenheden en wordt niet afgeschreven, maar jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen (zie deel 3.3.7 'Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa'). In geval van geassocieerde ondernemingen wordt de boekwaarde van de goodwill ingerepen in de boekwaarde van de investering in de geassocieerde onderneming.

3.3.4 Handels- en overige vorderingen

Onderhanden projecten in opdracht van derden

Opbrengsten komend van diensten aan derden (zie Toelichting 3.4.1.) en bijbehorende kosten worden opgenomen over de looptijd van het contract aangezien we het recht hebben op de vergoeding voor de uitgevoerde, nog niet gefactureerde werken. De voortgang wordt bepaald op basis van de gemaakte kosten.

De contractactiva hebben voornamelijk betrekking op de rechten van de groep op een vergoeding voor uitgevoerde werkzaamheden die op de verslagdatum nog niet zijn gefactureerd voor projectwerk. De contractactiva worden overgedragen naar vorderingen wanneer de rechten onvoorwaardelijk worden. Dat gebeurt meestal wanneer de groep een factuur opmaakt voor de klant. De contractactiva worden opgenomen onder de handels- en overige vorderingen.

Heffingen

In hun rol als TNB zijn Elia Transmission Belgium NV en 50Hertz Transmission GmbH onderworpen aan verschillende openbare dienstverplichtingen die worden opgelegd door de overheid en/of reguleringsmechanismen. Het betreft openbare dienstverplichtingen vast in verschillende domeinen (zoals promotie van hernieuwbare energie, sociale steun, vergoedingen voor het gebruik van het publieke domein, offshore aansprakelijkheid) die door de TNB's moeten worden uitgevoerd. De kosten die de TNB's voor deze verplichtingen maken, worden volledig gedekt door tarifaire 'heffingen' zoals goedgekeurd door de regulator. De uitstaande bedragen (deficit) worden opgenomen als een handels- en andere vordering.

Aangezien de TNB's agenten zijn, heeft de groep in dit proces gekozen voor een nettopresentatie zowel bij winst of verlies als op balansniveau. Deze transacties worden volledig "doorgetrokken".

Zie ook Toelichting 9.1.4.

Handels- en overige handelsvorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, minus de nodige voorzieningen voor bedragen die als niet-invorderbaar worden beschouwd.

Bijzondere waardevermindering

Voor handelsvorderingen en contractactiva past de groep een vereenvoudigde benadering toe in de berekening van de verwachte kredietverliezen (ECL's). De groep spoort daarom geen veranderingen op in het kredietrisico, maar neemt in de plaats daarvan op elke verslagdatum een voorziening op voor verliezen op basis van levenslange ECL's. De groep heeft een voorzieningsmatrix opgesteld die gebaseerd is op zijn historische ervaring met kredietverliezen, als beste indicatie voor toekomstige kredietverliezen.

Zie Toelichting 8.1: 'Kredietrisico' voor een gedetailleerde beschrijving van het model.

3.3.5 Voorraden

Voorraden (reserveonderdelen) worden uitgedrukt aan hun kost, of hun netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en verkoopkosten. De kostprijs van voorraden is gebaseerd op de waarderingsregel van de gewogen gemiddelde kostprijs. De kostprijs van voorraden omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten gerelateerd aan de levering en het operationeel maken.

Waardeverminderingen van voorraden aan netto-opbrengstwaarde worden geboekt in de periode waarin de waardevermindering zich voordoet.

3.3.6 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten kassaldi, banksaldi, handelspapieren en direct opvraagbare deposito's. Kaskredieten die direct opeisbaar zijn en die een integraal deel uitmaken van het thesauriebeheer van de groep, maken in het kasstroomoverzicht deel uit van kasequivalenten en geldmiddelen.

3.3.7 Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

De boekwaarde van de activa van de groep, met uitzondering van voorraden en uitgestelde belastingen, wordt op elke balansdatum herzien om vast te stellen of er enige aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering. Indien zulke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat.

Voor goodwill en immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur en immateriële activa die nog niet gebruiksklaar zijn, wordt de realiseerbare waarde geschat aan het einde van elke verslagperiode.

Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen telkens als de boekwaarde van een actief of kasstroomgenererende eenheid de realiseerbare waarde ervan overschrijdt. Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Opgenomen bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst toegerekend om de boekwaarde te verminderen van aan kasstroomgenererende eenheden toegewezen goodwill en dan om de boekwaarde te verminderen van de andere activa in de eenheden op een pro-ratabasis.

Na de opname van een bijzondere waardevermindering zullen de afschrijvingskosten voor het actief aangepast worden voor toekomstige periodes.

Berekening van de realiseerbare waarde

De realiseerbare waarde van immateriële activa en materiële vaste activa is gelijk aan de reële waarde verminderd met de verkoopkosten en de bedrijfswaarde indien deze hoger is. Bij het beoordelen van de bedrijfswaarde worden de verwachte toekomstige kasstromen verdisconteerd tot hun actuele waarde aan de hand van een disconteringsvoet vóór belasting die een weerspiegeling is van de huidige marktbeoordeling van de tijdswaarde van geld en de risico's eigen aan het actief.

De activa van de groep genereren geen kasstromen die onafhankelijk zijn van andere activa. De realiseerbare waarde is bijgevolg bepaald voor de kasstroomgenererende eenheid (d.w.z. het gehele hoogspanningsnet) waartoe de activa behoren. Dit is tevens het niveau waarop de groep zijn goodwill beheert en economische voordelen bekamt van de verworven goodwill.

Terugnemingen van bijzondere waardeverminderingen

Er gebeuren geen terugnemingen van bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot goodwill. Met betrekking tot andere activa wordt een bijzondere waardevermindering teruggenomen indien er een wijziging is geweest in de schattingen die gebruikt worden om de realiseerbare waarde vast te stellen.

Een bijzondere waardevermindering wordt slechts teruggenomen in de mate dat de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen of waardevermindering, die zou zijn vastgesteld indien geen bijzondere waardevermindering was opgenomen.

3.3.8 Financiële activa

Eerste opname en waardering

De classificatie van financiële activa bij de eerste opname hangt af van de kenmerken van de contractuele kasstroom van de financiële activa en het bedrijfsmodel van de groep voor het beheer ervan. De groep waardeert een financieel actief aanvankelijk tegen reële waarde plus transactiekosten.

Latere waardering

Voor de latere waardering worden financiële activa onderverdeeld in drie categorieën:

- financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs (schuldinstrumenten)
- financiële activa aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten (eigenvermogensinstrumenten)
- financiële activa aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de winst -en verliesrekening

Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs

Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs worden beheerd met het oog op het aanhouden van deze activa tot de vervaldag en het ontvangen van contractuele kasstromen. De financiële activa die aanleiding geven tot kasstromen zijn uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente op de uitstaande hoofdsom.

Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs worden gewaardeerd aan de hand van de methode van de effectieve rentevoet en zijn onderhevig aan bijzondere waardeverminderingen. Winst en verlies worden opgenomen in de winst- en verliesrekening wanneer het actief uit de balans wordt verwijderd, gewijzigd of een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

De financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs van de groep omvatten leningen aan derden.

Financiële activa aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten (eigenvermogensinstrumenten)

Bij de eerste opname classificeert de groep zijn beleggingen in eigen vermogen onherroepelijk als eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten wanneer de groep geen belangrijke invloed heeft en de activa niet worden aangehouden voor handelsdoeleinden. Deze classificatie wordt per instrument bepaald.

Winsten en verliezen op deze financiële activa komen nooit terecht in de winst- en verliesrekening. Dividenden worden opgenomen als overige opbrengsten in de winst- en verliesrekening wanneer het recht op betaling is vastgesteld, behalve wanneer de groep voordeel haalt uit dergelijke opbrengsten als compensatie voor een deel van de kosten van het financieel actief. In dat geval worden dergelijke winsten opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. Eigenvermogensinstrumenten, die worden aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten, zijn niet onderworpen aan een beoordeling op bijzondere waardevermindering.

De groep heeft ervoor gekozen om niet-beursgenoteerde deelnemingen waarop ze geen significante invloed uitoefent, onherroepelijk te classificeren.

Financiële activa aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de winst -en verliesrekening

Alle financiële activa die niet zijn aangewezen als gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten, zoals hierboven beschreven, worden gewaardeerd tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening.

Bijzondere waardevermindering van financiële activa

De groep neemt een vergoeding op voor verwachte kredietverliezen (ECL's) voor zijn schuldinstrumenten. Zie Toelichting 8.1, 'Kredietrisico, voor een gedetailleerde beschrijving van het model.

3.3.9 Afgeleide financiële instrumenten en hedge accounting

Afgeleide financiële instrumenten

De groep maakt soms gebruik van afgeleide financiële instrumenten om de valutarisico's, renterisico's en het risico van stijgende grondstoffenprijzen af te dekken die voortvloeien uit bedrijfs-, financierings- en investeringsactiviteiten. In overeenstemming met het thesauriebeleid houdt de groep geen derivaten aan voor handelsdoeleinden en geeft de groep deze ook niet uit. Derivaten die echter niet in aanmerking komen voor hedge accounting worden verwerkt als instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. De winst of het verlies uit fluctuaties van de reële waarde wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. Indien derivaten voor hedge accounting in aanmerking komen, is de opname van een resulterende winst of een resulterend verlies afhankelijk van de aard van de post die wordt afgedekt.

De reële waarde van renteswaps is het geschatte bedrag dat de groep zou ontvangen of betalen om de swap per balansdatum te beëindigen, waarbij rekening wordt gehouden met de actuele rente en met de kredietwaardigheid van de tegenpartijen en van de groep. De reële waarde van valutatermijncontracten is de contante waarde van de genoteerde termijntkoers per balansdatum.

Voor afdekking gebruikte derivaten

Kasstroomafdekkingen

Veranderingen in de reële waarde van een afgeleid afdekkingsinstrument dat is aangemerkt als een kasstroomafdekking, worden rechtstreeks opgenomen als niet-gerealiseerde resultaten, voor zover de afdekking effectief is. Het niet-effectieve deel wordt als last in de winst- en verliesrekening opgenomen.

De groep gebruikt valutatermijncontracten als indekkingen van haar blootstelling aan het valutarisico bij voorspelde transacties en vaste toezeggingen, alsook termijncontracten voor grondstoffen voor haar blootstelling aan volatiliteit in de grondstoffenprijzen. De groep wijst enkel het contante element van termijncontracten aan als afdekkingsrisico. Het termijn-element wordt beschouwd als afdekkingskost, wordt geboekt in de niet-gerealiseerde resultaten en geaccumuleerd als een afzonderlijke component op de balans, onder afdekkingsreserves.

Indien een afdekkingsinstrument niet langer voldoet aan de voorwaarden voor 'hedge accounting', afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend, wordt de afdekking prospectief beëindigd. De cumulatieve winst die (of het cumulatieve verlies) dat eerder in de niet-gerealiseerde resultaten was opgenomen, blijft daar onderdeel van uitmaken tot de verwachte transactie heeft plaatsgevonden. Als het afgedekte element een niet-financieel actief betreft, wordt het onder de niet-gerealiseerde resultaten opgenomen bedrag overgeboekt naar de boekwaarde van het actief wanneer dit verantwoord is. In andere gevallen wordt het onder de niet-gerealiseerde resultaten opgenomen bedrag overgeboekt naar de winst- en verliesrekening in dezelfde periode waarin het afgedekte element van invloed is op de winst- en verliesrekening.

Cumulatieve winsten en verliezen met betrekking tot reeds afgelopen derivaten of beëindigde afdekkingsrelaties blijven verwerkt als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten zolang het waarschijnlijk is dat de afgedekte transactie zich zal voordoen. Indien de afgedekte transactie niet langer waarschijnlijk is, worden de gecumuleerde winsten of verliezen onmiddellijk vanuit de niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening overgebracht.

De groep neemt derivaten op om de prijs voor toekomstige aankopen af te dekken van de fysieke vereiste voor netverliezen die in volgende perioden wordt verwacht en die in elk geval wordt gedekt door kortlopende aankopen op de spotmarkt. Deze derivaten worden gewaardeerd tegen reële waarde in niet-gerealiseerde resultaten zonder effect op winst of verlies als onderdeel van kasstroomafdekkingstransacties; ze dienen als prijsafdekking van de fysieke vraag naar elektrische energie om netverliezen te dekken (onderliggende transactie). Als gevolg van de beschikbaarheid en liquiditeit van de handel in futures dekt de afdekkingsperiode voor beoogde prijsafdekking een periode van maximaal twee jaar vanaf de balansdatum. In deze context past de groep een conservatieve afdekkingsstrategie toe die gericht is op het regelgevingskader en het vermogen om de gemaakte kosten voor de aankoop van elektriciteit over te nemen, wat tijdige en voorspelbare prijsafdekking mogelijk maakt.

De kritieke 'term match' methode meet effectiviteit. Als de waarderingsrelevante parameters van de ingedekte post en het indekkingsinstrument overeenkomen, wordt aangenomen dat er een effectieve indekkingsrelatie bestaat en dat waardeveranderingen van beide posten elkaar compenseren. De groep streeft naar volledige prijsafdekking van het verwachte volume aan energie uit netverlies (indekkingsverhouding 1:1).

Afdekking van monetaire activa en passiva

Hedge accounting wordt niet toegepast op afgeleide instrumenten die in economische zin worden gebruikt als afdekking van in vreemde valuta's luidende activa en verplichtingen. Veranderingen in de reële waarde van dergelijke derivaten worden als onderdeel van de valutakoerswinsten en -verliezen, in de winst- en verliesrekening opgenomen.

3.3.10 Eigen vermogen

Aandelenkapitaal – transactiekosten

Transactiekosten met betrekking tot de uitgifte van kapitaal worden afgetrokken van ontvangen kapitalen.

Aandelenkapitaal – op aandelen gebaseerde betalingskosten

Op aandelen gebaseerde betalingskosten worden toegevoegd aan het ontvangen kapitaal.

Dividend

Dividenden worden opgenomen als een schuld in de periode waarin zij vastgesteld zijn (zie Toelichting 6.11.1)

Hybride effecten

Hybride effecten zijn sterk achtergestelde effecten. Met uitzondering van gewone aandelen zijn hybride effecten de meest achtergestelde instrumenten in de kapitaalstructuur van de groep in een insolventiehierarchie. Hybride effecten zijn eeuwigdurende instrumenten en komen niet in gebreke bij niet-betaling van coupons (tenzij deze betaling verplicht was ingevolge een besluit of de uitkering van een dividend aan gewone aandeelhouders).

De houders van hybride effecten hebben een geringe invloed op het resultaat van een faillissementsprocedure of een herstructurering los van een faillissement. Bijgevolg kunnen de houders van hybride effecten de groep niet verplichten uitkeringen te betalen of de effecten geheel of gedeeltelijk terug te betalen. De betaling van uitkeringen op en de aflossing van de effecten zijn naar eigen goeddunken van de groep. In het licht van hun kenmerken worden hybride effecten onder IFRS geclassificeerd als een eigenvermogensinstrument. De bijbehorende uitgiftekosten worden rechtstreeks in de ingehouden winsten opgenomen.

Eigen aandelen

Wanneer aandelen opgenomen als eigen vermogen worden ingekocht, wordt het betaalde bedrag, inclusief direct toerekenbare kosten, opgenomen als een wijziging in het eigen vermogen. Ingekochte aandelen worden geclassificeerd als ingekochte aandelen en worden afgetrokken van het eigen vermogen. Het bedrag van de aangehouden eigen aandelen wordt vermeld in de reserve voor eigen aandelen. Wanneer ingekochte aandelen vervolgens worden verkocht of opnieuw worden uitgegeven, wordt het ontvangen bedrag opgenomen als een toename van het eigen vermogen en wordt het daaruit voortvloeiende overschot of tekort op de transactie binnen de ingehouden winst gepresenteerd. Er wordt geen winst of verlies opgenomen in winst of verlies bij de aankoop, verkoop, uitgifte of intrekking van ingekochte eigen aandelen.

Aandelengerelateerde vergoeding

De kosten van op aandelen gebaseerde betalingstransacties worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De aandelenopties worden gewaardeerd op de toekenningsdatum, op basis van de aandelenkoers op de toekenningsdatum, bedrijfsevolutie, uitoefenprijs en rentevoeten. De kosten van het aandelenoptieplan worden lineair in resultaat genomen vanaf de toekenningsdatum tot het einde van de wachtperiode.

3.3.11 Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen bestaan uit rentedragende leningen en financieringsverplichtingen in de groep. Ze worden initieel verwerkt tegen reële waarde, verminderd met toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden rentedragende leningen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, waarbij elk verschil tussen het bedrag bij de eerste opname en het aflossingsbedrag op basis van de effectieve-rentemethode in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen over de looptijd van de leningen.

Een financiële verplichting wordt uit de balans verwijderd wanneer de verplichting uit hoofde van het passief wordt voldaan of opgezegd of vervalt. Wanneer een bestaande financiële verplichting onder wezenlijk andere voorwaarden door een andere kredietverstrekker wordt vervangen of de voorwaarden van een bestaande verplichting wezenlijk worden gewijzigd, wordt een dergelijke omruiling of wijziging behandeld als de verwijdering van de oorspronkelijke verplichting en de opname van een nieuwe verplichting. Het verschil in de respectieve boekwaarden wordt in de resultatenrekening opgenomen.

Financiële activa en financiële passiva worden gesaldeerd en het nettobedrag wordt in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie opgenomen indien er een afdwingbaar wettelijk recht bestaat om de opgenomen bedragen te salderen en indien het de bedoeling is om tegelijkertijd netto af te wikkelen, de activa te realiseren en de passiva af te wikkelen.

3.3.12 Personeelsvoordelen

Toegezegde-bijdrageregelingen

In België worden op bijdragen gebaseerde pensioenvoorzieningen, die in de Belgische pensioenwetgeving als toegezegde-bijdrageregelingen worden aangeduid, voor boekhoudkundige doeleinden geclassificeerd als toegezegd-pensioenregelingen vanwege het minimumrendement dat de werkgever wettelijk moet waarborgen.

Tot 1 januari 2016 was het wettelijk gegarandeerd rendement 3,75% op werknemersbijdragen, 3,25% op werkgeversbijdragen en 0% voor de uit dienst getreden pensioendeelnemers.

Sinds 1 januari 2016 is het wettelijk gegarandeerd rendement variabel tussen 1,75% en 3,75%. De rentevoet wordt elk jaar op 1 januari automatisch aangepast gebaseerd op de gemiddelde 10-jarige OLO-rente over de voorbije 24 maanden, met 1,75% als minimale interestvoet. Sinds 1 januari 2016 is het wettelijk gegarandeerd rendement 1,75% op werknemers- en werkgeversbijdragen en 0% voor de uit dienst getreden pensioendeelnemers.

Aangezien de pensioenplannen door pensioenfondsen gefinancierd worden, wordt de verticale methode gebruikt, wat wil zeggen dat 1,75% op alle reserves (zelfs die voor 2016) wordt toegepast.

De werkgever moet ervoor zorgen dat tekorten die kunnen ontstaan door de WAP ("Wet op de Aanvullende Pensioenen") steeds voldoende gefinancierd zijn voor de werknemerscontracten en in geval de verworven reserves getransfereerd worden door vertrek, pensionering of afwikkeling van het pensioen voor het werkgeverscontract.

De reële waarde van de activa komt voor elke regeling overeen met de som van de (eventuele) opgebouwde individuele reserves en de waarde van de (eventuele) collectieve fondsen.

De verplichting uit hoofde van toegezegde-bijdrageregelingen wordt bepaald volgens de Projected Unit Credit (PUC)-methode. De formule van het plan (al dan niet backloaded) bepaalt of de premies geprojecteerd worden.

In Duitsland omvat de toegezegde-bijdrageregeling een vast pensioen dat bij pensionering moet worden betaald aan een werknemer en gewoonlijk gebaseerd is op een of meer factoren zoals de leeftijd, anciënniteit en het loon van de werknemer.

In beide landen wordt de berekening uitgevoerd door een erkende actuaaris.

Toegezegde-pensioenregelingen

Voor toegezegd-pensioenregelingen, die zowel in België als in Duitsland bestaan, worden de pensioenuitgaven voor elke regeling afzonderlijk beoordeeld op jaarbasis door erkende actuarissen die gebruikmaken van de 'projected unit credit'-methode. Er wordt een schatting gemaakt van de pensioenrechten die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in het boekjaar en voorafgaande periodes; deze pensioenrechten worden verdisconteerd om de huidige waarde ervan vast te stellen en de reële waarde van de fondsbeleggingen wordt hiervan afgetrokken. De disconteringsvoet is de rentevoet op balansdatum op hoogwaardige obligaties met vervaldatum die de termijnen van de verplichtingen van de groep benaderen en die uitgedrukt zijn in de valuta waarin de beloningen naar verwachting zullen worden betaald.

Wanneer de pensioenrechten van een regeling verbeterd worden, wordt het gedeelte van de verbeterde pensioenrechten dat betrekking heeft op diensten door werknemers verricht in het verleden, als een uitgave opgenomen in de winst- en verliesrekening op de vroegste van deze twee data:

- wanneer de aanpassing of beperking van de regeling gebeurt; of
- wanneer de entiteit de gerelateerde herstructureringskosten onder IAS 37 of de ontslagvergoedingen opneemt.

Waar de berekening in een voordeel voor de groep resulteert, wordt het opgenomen actief beperkt tot de huidige waarde van toekomstige terugbetalingen van de regeling of kortingen in toekomstige bijdragen tot de regeling.

Herwaarderingen – bestaande uit actuariële winsten en verliezen, het effect van het activaplafond (met uitsluiting van bedragen die opgenomen zijn in de netto rentekosten op de netto toegezegde pensioenverplichting) en de opbrengst van fondsbeleggingen (met uitsluiting van bedragen die opgenomen zijn in de netto rentekosten op de netto toegezegde pensioenverplichting) – worden onmiddellijk opgenomen in de balans met een overeenkomend debet of credit op de ingehouden winsten via de niet-gerealiseerde resultaten in de periode waarin ze verschijnen. Herwaarderingen worden niet geherklasseerd als winst of verlies in latere periodes.

Restitutierechten (België)

Restitutierechten worden opgenomen als aparte activa als en alleen als het bijna absoluut zeker is dat een andere partij (een deel van) de uitgaven zal betalen om de betreffende brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten te vereffenen. De restitutierechten worden voorgesteld als vaste activa, onder andere financiële activa, en worden gewaardeerd tegen reële waarde. Deze rechten volgen dezelfde behandeling als de daarmee overeenstemmende toegezegde pensioenrechten. Wanneer de wijzigingen in de periode het gevolg zijn van wijzigingen in de financiële veronderstellingen, of van ervaringsaanpassingen of wijzigingen in de demografische veronderstellingen, dan wordt het actief aangepast via de niet-gerealiseerde resultaten. De componenten van de kosten uit hoofde van de toegezegde pensioenregeling worden opgenomen zonder de bedragen die verband houden met veranderingen in de boekwaarde van de restitutierechten.

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen

De nettoverplichting van de groep met betrekking tot andere personeelsbeloningen op lange termijn dan pensioenregelingen wordt jaarlijks berekend door erkende actuarissen. De nettoverplichting wordt berekend via de 'Projected Unit Credit'-methode en is het bedrag van de toekomstige beloning dat werknemers verdienen hebben in ruil voor hun diensten in de lopende en voorafgaande periodes. De verplichting wordt verdisconteerd tot de huidige waarde ervan en de reële waarde van eventuele daarop betrekking hebbende activa wordt in mindering gebracht. De disconteringsvoet is het rendement op balansdatum op hoogwaardige obligaties met vervaldatum die de termijnen van de verplichtingen van de groep benaderen en uitgedrukt zijn in de valuta waarin de beloningen naar verwachting zullen worden betaald.

Kortetermijnpersoneelsbeloningen

Kortetermijnpersoneelsbeloningen worden op een niet-verdisconteerde basis gewaardeerd en opgenomen wanneer de daarmee verband houdende dienst wordt verricht. Er wordt een verplichting in de balans opgenomen voor het bedrag dat naar verwachting ten gevolge van een kortetermijnbonus in contanten of een winstdelingsregeling zal worden uitbetaald indien de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van verstreken diensttijd van werknemers en indien deze verplichting betrouwbaar kan worden bepaald.

3.3.13 Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden en het waarschijnlijk is dat een uitstroom van economische voordelen – waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt – vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen. Indien het effect wezenlijk is, worden voorzieningen vastgesteld door de verwachte toekomstige kasstromen te verdisconteren aan een verdisconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de huidige marktbeoordeling van de tijdswaarde van geld en, waar aangewezen, de risico's eigen aan de verplichting.

De voornaamste langetermijnvoorzieningen van de groep zijn voorzieningen voor ontmantelingsverplichtingen. De huidige waarde van de verplichting op het moment van inbedrijfstelling vertegenwoordigt het initiële bedrag van de voorziening voor ontmanteling met, als tegenpost, een actief voor hetzelfde bedrag, dat is opgenomen in de boekwaarde van de gerelateerde materiële vaste activa en wordt afgeschreven over de volledige gebruiksduur van het actief.

Factoren die een significante invloed hebben op het bedrag van de voorzieningen zijn onder meer:

- kostenraming;
- het tijdstip van de uitgaven; en
- de disconteringsvoet toegepast op kasstromen.

Deze factoren zijn gebaseerd op informatie en schattingen die de groep op dit moment het meest geschikt acht.

Als het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen gediscoteerd op basis van een huidig tarief vóór belastingen dat, in voorkomend geval, de specifieke risico's van de verplichting weerspiegelt. Indien het bedrag verdisconteerd wordt, wordt de toename in de voorziening wegens het verstrijken van de tijd verantwoord als financieringskosten.

3.3.14 Handelsschulden en overige schulden

Handels- en overige schulden worden uitgedrukt tegen geamortiseerde kostprijs.

Heffingen

In zijn rol als TNB is Elia Transmission Belgium NV en 50Hertz Transmission GmbH onderworpen aan verschillende openbare dienstverplichtingen die worden opgelegd door de overheid en/of reguleringsmechanismen. Overheidsinstanties/reguleringsmechanismen leggen openbare dienstverplichtingen vast in verschillende domeinen (zoals promotie van hernieuwbare energie, sociale steun, vergoedingen voor het gebruik van het publieke domein, offshore aansprakelijkheid) die door de TNB's moeten worden uitgevoerd. De kosten die de TNB's voor deze verplichtingen maken, worden volledig gedekt door tarifaire 'heffingen' zoals goedgekeurd door de regulator. De uitstaande bedragen (overschot) worden opgenomen als een handels- en overige schulden.

In dit proces koos de groep, aangezien de TNB's agenten zijn, voor een netto presentatie zowel bij winst of verlies als op balansniveau. Deze transacties worden volledig "doorgerekend".

Zie ook Toelichting 9.1.14.

3.3.15 Overige langlopende verplichtingen

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden opgenomen wanneer het redelijkerwijs zeker is dat de groep de subsidie zal ontvangen en dat aan alle onderliggende voorwaarden is voldaan. Subsidies die aan een actief zijn verbonden, worden onder overige verplichtingen opgenomen en worden systematisch in de resultatenrekening opgenomen tijdens de verwachte gebruiksduur van het bijbehorende actief. Subsidies die aan uitgavenposten zijn verbonden, worden in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als de uitgave waarvoor de subsidie werd ontvangen. Overheidssubsidies worden als overige bedrijfsopbrengsten opgenomen in de resultatenrekening.

Contractuele verplichtingen – last-mile verbinding

De vergoeding van de last-mile verbinding wordt vooraf betaald, terwijl de inkomsten erkend worden over de levensduur van het onderliggende actief. De bedragen die in de toekomst zullen worden vrijgegeven, worden weergegeven in dit deel. Zie ook Toelichting 3.4.1.

3.3.16 Leaseovereenkomsten

Bij het aangaan van een contract beoordeelt de groep of een contract een lease is of bevat. Een contract is of bevat een lease als het contract een recht bevat om over een gedefinieerd actief controle uit te oefenen en dit voor een welbepaalde periode in compensatie voor een vergoeding. Om te beoordelen of een contract het recht geeft om over een gedefinieerd actief controle uit te oefenen, gebruikt de groep de definitie van een leaseovereenkomst in IFRS 16.

De groep als leasingnemer

De groep neemt bij de aanvangsdatum van de leaseovereenkomst een gebruiksrecht en een leaseverplichting op. Activa en verplichtingen die voortvloeien uit een leaseovereenkomst worden aanvankelijk gewaardeerd aan de huidige waarde en verdisconteerd op basis van de beste raming van de groep voor de gewogen gemiddelde marginale rentevoet, ingeval de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst niet gemakkelijk kan worden bepaald. De groep past één disconteringsvoet toe per groep vergelijkbare contracten, samengevat per looptijd.

De leasebetalingen die in de waardering van de leaseverplichting zijn opgenomen, omvatten vaste betalingen, inclusief 'in-substance' vaste bedragen. Variabele leasebetalingen worden als last opgenomen wanneer ze zich voordoen. In de praktijk wordt geen onderscheid gemaakt tussen lease- en niet-leasecomponenten. Componenten die geen goederen of diensten overdragen (initiële directe kosten, vooruitbetalingen) worden niet in de leaseprijs opgenomen.

De activa met gebruiksrechten worden vervolgens verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen, en worden eventueel aangepast naar aanleiding van de herwaardering van de leaseverplichting. Deze activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode vanaf de ingangsdatum van de leaseovereenkomst tot het einde van de leaseperiode, tenzij de leaseovereenkomst het eigendom van de onderliggende activa aan de groep overdraagt voor het einde van de leaseperiode of wanneer de kosten verbonden aan het gebruiksrecht aangeven dat de groep een aankoopoptie zal uitoefenen. In dit geval zal het gebruiksrecht van het actief afgeschreven worden over de gebruiksduur van het onderliggend actief. Hiervoor wordt dezelfde basis als deze voor materiële vaste activa gehanteerd.

De leaseverplichting wordt vervolgens verhoogd met de rentekosten op de leaseverplichting en verlaagd met de betaalde leasebetalingen. Ze wordt geherwaardeerd wanneer er een wijziging is in toekomstige leasebetalingen als gevolg van een wijziging in een index of rentevoet, een wijziging in de schatting van het bedrag dat naar verwachting uit hoofde van een restwaardegarantie verschuldigd zal zijn, een wijziging in de aankoop- of verlengingsoptie die met redelijke zekerheid kan worden uitgeoefend, of een wijziging in een beëindigingsoptie die niet langer kan worden uitgeoefend.

De groep presenteert de activa met gebruiksrechten onder 'materiële vaste activa' en leaseverplichtingen onder 'leningen en overige financieringsverplichtingen' (kortlopende en langlopende) in de balans.

De groep heeft ervoor gekozen om geen activa met gebruiksrechten en leaseverplichtingen op te nemen voor leaseovereenkomsten van activa met lage waarde en kortlopende leaseovereenkomsten, inclusief IT-apparatuur. De leasebetalingen in verband met deze leaseovereenkomsten worden door de groep lineair over de leaseperiode opgenomen als last.

De groep als leasinggever

Leaseovereenkomsten die nagenoeg alle aan de eigendom van een onderliggend actief verbonden risico's en voordelen overdragen, worden opgenomen als financiële leases.

Alle andere leaseovereenkomsten die niet alle aan de eigendom van een onderliggend actief verbonden risico's en voordelen overdragen, worden opgenomen als operationele leases. De groep heeft als leasinggever alleen operationele leaseovereenkomsten. Deze ontvangen leasebetalingen worden lineair over de leaseperiode als overige inkomsten verantwoord.

3.3.17.1 Gereguleerde overlopende rekeningen

De groep werkt in een gereguleerde omgeving die stelt dat tarieven bedoeld zijn om totale opbrengsten te realiseren die bestaan uit:

- een billijk rendement op het geïnvesteerde kapitaal;
- alle niet-onredelijke kosten die door de groep worden gemaakt.

Aangezien de tarieven gebaseerd zijn op ramingen, is er altijd een verschil tussen de tarieven die effectief worden aangerekend en de tarieven die hadden moeten worden aangerekend (tariefbepaling afgesproken met regulator) om alle redelijke kosten van de netbeheerder te dekken, met inbegrip van een billijke vergoeding voor de aandeelhouders.

Indien de toegepaste tarieven resulteren in een overschot of tekort op het einde van het jaar, impliceert dit dat de tarieven aangerekend aan de eindgebruikers respectievelijk lager of hoger hadden moeten zijn (en omgekeerd). Dit overschot of tekort wordt daarom geboekt in de gereguleerde overlopende rekening.

De vrijgave van de gereguleerde overlopende rekening zal een impact hebben op de toekomstige tarieven: de opgelopen gereguleerde schulden zullen de toekomstige tarieven verlagen en de opgelopen gereguleerde activa zullen de toekomstige tarieven verhogen.

Bij gebrek aan een IFRS-norm die specifiek van toepassing is op de verwerking van deze gereguleerde overlopende rekeningen verwijst het management van Elia naar de vereisten van IFRS 14 en het conceptueel kader voor financiële verslaggeving samen met de laatste evoluties van het IASB-project inzake Rate-regulated Activities om de volgende grondslag voor financiële verslaggeving in dat verband te ontwikkelen:

- een verplichting wordt opgenomen in de balans en gepresenteerd als onderdeel van de 'over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten' met betrekking tot de verplichting van de Elia groep om een bedrag in mindering te brengen op de tarieven die in toekomstige perioden aan de klanten moeten worden aangerekend, omdat de totale toegestane vergoeding voor reeds geleverde goederen of diensten lager is dan het bedrag dat reeds aan de klanten is aangerekend, of omdat er meer inkomsten zijn gegenereerd als gevolg van hogere volumes dan initieel geschat (gereguleerde verplichting);
- een actief wordt opgenomen in de balans met betrekking tot het recht van de Elia groep om een bedrag toe te voegen aan de tarieven die in toekomstige perioden aan de klanten moeten worden aangerekend, omdat de totale toegestane vergoeding voor reeds geleverde goederen of diensten hoger is dan het bedrag dat reeds aan de klanten is aangerekend, of omdat er een tekort aan inkomsten is ontstaan als gevolg van lagere volumes dan initieel geschat (gereguleerd actief); en
- de nettobeweging in de gereguleerde overlopende rekeningen voor de periode wordt afzonderlijk opgenomen in de winst- en verliesrekening binnen de lijn 'netto gereguleerde opbrengsten (kosten)'.

Het bedrag op de gereguleerde overlopende rekeningen wordt jaarlijks gerapporteerd en beoordeeld door de regulator.

De som van de opbrengsten van contracten met klanten (zoals gedefinieerd in IFRS 15), overige opbrengsten en de netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme wordt eveneens opgenomen als een sub totaal 'Omzet, overige opbrengsten en netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme', aangezien dit in wezen de opbrengsten vertegenwoordigt die economisch verdiend worden tijdens de periode, rekening houdend met de gereguleerde omgeving waarin de Elia groep actief is. Het effect van de verdiscontering wordt weergegeven in het financieel resultaat. Zie Toelichting 9.

3.4 Posten in de resultatenrekening

3.4.1 Inkomsten

Opbrengsten

IFRS 15 stelt een vijfstappenmodel op voor de verwerking van opbrengsten uit contracten met klanten, en vereist dat opbrengst wordt opgenomen tegen een bedrag dat de vergoeding weerspiegelt waarop een entiteit verwacht recht te hebben in ruil voor de overdracht van goederen of diensten aan een klant. Dit zijn de vijf stappen die voor elk contract met een klant in acht moeten worden genomen:

1. Het contract (de contracten) met een klant identificeren;
2. De prestatieverplichtingen in het contract (de contracten) identificeren;
3. De transactieprijs bepalen;
4. De transactieprijs toewijzen aan de prestatieverplichtingen;
5. De opbrengsten opnemen wanneer de prestatieverplichtingen zijn vervuld, of wanneer de zeggenschap over de goederen of diensten is overgedragen aan de klant.

De belangrijkste inkomsten van de groep worden gerealiseerd door netbeheerder die werken volgens regelgevende kaders en die de facto/juridische monopolies hebben in hun respectieve controlezones. De toepasselijke kaders in de belangrijkste landen worden in detail beschreven in Toelichting 9 'Regelgevend kader en tarieven'.

Voor de gereguleerde activiteiten is elke dienst gebaseerd op een standaardcontract met de klant, met meestal een vooraf bepaald gereguleerd tarief (eenheidsprijs vermenigvuldigd met het volume (injectie of afname) of de gereserveerde capaciteit (afhankelijk van het type dienst), zodat de prijsstelling niet variabel is. De toewijzing van de transactieprijs over de verschillende prestatieverplichtingen is dus eenvoudig (één-op-één-relatie). De meeste van deze contracten worden afgesloten voor onbepaalde duur, met algemene betalingsvoorwaarden van 15-30 dagen.

Gelet op de activiteiten van de Elia groep zijn er geen relevante rechten op teruggave en garantieverplichtingen.

Voor alle diensten die door de groep worden geleverd, is Elia de enige en voornaamste verantwoordelijke voor de uitvoering van de dienst en dus de opdrachtgever.

In haar rol als TNB zijn Elia Transmission Belgium NV en 50Hertz Transmission GmbH echter onderworpen aan openbardienstverplichtingen opgelegd door de overheid/reglementeringsmechanismen. Deze verplichtingen hebben voornamelijk betrekking op financiële steun voor de ontwikkeling van hernieuwbare energieën. Voor deze activiteiten treden de TNB's op als agent en aangezien de uitgaven/inkomstestromen volledig worden gedekt door de tarieven is er geen impact op de winst- en verliesrekening. We verwijzen naar "Heffingen" in Toelichting 3.3.14 voor meer informatie over de grondslagen voor financiële verslaggeving.

De belangrijkste prestatieverplichtingen / type contracten van de groep, hun prijsstelling en de methode van omzetverantwoording voor 2021 kunnen als volgt worden samengevat:

Opbrengsten per categorie voor Elia Transmission Belgium

Opbrengstenstroom	Aard, klant en timing van de tevredenheid over de prestatieverplichtingen	Contract - Prijsstelling
Netwerkopbrengsten		
Aansluitingen	Technische studies die worden uitgevoerd op verzoek van de netgebruikers, rechtstreeks aangesloten op het net, om een nieuwe of een wijziging van een bestaande aansluiting te krijgen. De opbrengsten worden erkend op het moment waarop de studie wordt opgeleverd.	Contract en tarief goedgekeurd door de regulator. Vast bedrag per type studie.
	Last-mile verbinding is een onderdeel van het aansluitingscontract. Op vraag van een toekomstige netgebruiker bouwt Elia een specifieke fysieke aansluiting, een zogenaamde last-mile verbinding, om de infrastructuur van de klant met Elia's netwerk te verbinden. Hoewel de controle over het actief niet als dusdanig wordt overgedragen aan de netgebruiker, krijgt deze wel een rechtstreekse toegang tot het hoogspanningsnet. Dit toegangsrecht dat door Elia wordt overgedragen, is waardevol voor de netgebruiker, en daarom compenseert de netgebruiker Elia in cash. Aangezien de netgebruiker tegelijkertijd een verbindingscontract afsluit, zijn beide activiteiten (toegangsrecht en de aansluitingsdiensten) niet gescheiden. Ze vormen één enkele prestatieverplichting en er is onderlinge afhankelijkheid tussen deze contracten. De totale opbrengsten uit deze ene prestatieverplichting die de aansluitingsdiensten omvat, worden opgenomen over de levensduur van de activa, aangezien deze contracten geen specifieke einddatum hebben. Dit onderdeel van het aansluitings-/netgebruikerscontract wordt afzonderlijk gepresenteerd (niet als onderdeel van de netaansluiting/opbrengsten binnen de inkomstenlimiet), aangezien de tariefbepaling vanuit regelgevend oogpunt zeer specifiek is..	Standaardcontract goedgekeurd door de regulator, maar de prijsstelling is gebaseerd op het budget voor de realisatie van de aansluiting.
	De vergoedingen die aan de netgebruikers/distributienetbeheerder worden aangerekend, dekken de onderhouds- en operationele kosten van de specifieke aansluitingsfaciliteiten. Opbrengsten worden in de tijd erkend, aangezien deze dienst een doorlopende prestatie is gedurende de hele looptijd van het contract.	Contract en tarief goedgekeurd door de regulator. Het tarief wordt bepaald per type activa (veld, km kabel, ...).
	Dit onderdeel van het toegangscontract dat met de toegangshouders/distributienetbeheerder wordt ondertekend, heeft betrekking op de ontwikkeling en het beheer van het net om te voorzien in de behoefte aan capaciteit en de vraag naar elektriciteitstransmissie. Opbrengsten worden in de tijd erkend, aangezien het leveren van voldoende capaciteit en een veerkrachtig net een doorlopende prestatie is gedurende de hele looptijd van het contract.	Contract en tarief goedgekeurd door de regulator. EUR per kW/kVA voor de jaarlijkse/maandelijks piek en het vermogen dat beschikbaar is op het toegangspunt.
Beheer en ontwikkeling van de netwerkinfrastructuur		
Beheer van het elektrisch systeem	Dit onderdeel van het toegangscontract met de toegangshouders/distributienetbeheerder heeft betrekking op het beheer en de exploitatie van het elektriciteitssysteem en de afname van extra reactieve energie dat betrekking heeft op Elia's netwerk (verschillend van de aansluitingsactiva). Opbrengsten worden in de tijd erkend, aangezien het leveren van deze diensten een doorlopende prestatie is gedurende de hele looptijd van het contract.	Contract en tarief goedgekeurd door de regulator. EUR per kW/ kVArh op het toegangspunt.
Marktintegratie	Dit onderdeel maakt deel uit van het toegangscontract dat met de toegangshouders/distributienetbeheerder is gesloten en dat betrekking heeft op (i) diensten om de energiemarkt te faciliteren, (ii) de ontwikkeling en verbetering van de integratie van een effectieve en efficiënte elektriciteitsmarkt, (iii) het beheer van de interconnecties en de coördinatie met de buurlanden en de Europese autoriteiten, en (iv) de publicatie van gegevens zoals vereist door de verplichtingen inzake transparantie. Opbrengsten worden in de tijd erkend, aangezien het leveren van deze diensten een doorlopende prestatie is gedurende de hele looptijd van het contract.	Contract en tarief goedgekeurd door de regulator. EUR per kW op het toegangspunt.
Compensatie van onevenwichten	Zoals bepaald in het contract met de balanceringsverantwoordelijke heeft de balanceringsverantwoordelijke zich ertoe verbonden te zorgen voor een perfect evenwicht tussen afname en injectie in het net. In geval van een onevenwicht wordt een vergoeding gefactureerd om de extra kosten te dekken die Elia oploopt bij de activering van de ondersteunende diensten. De omzet wordt erkend op het moment dat een onevenwicht optreedt.	Contract en tarief/mechanisme goedgekeurd door de regulator. Gebaseerd op marktprijzen, EUR per kW onevenwicht op het toegangspunt.
Internationale inkomsten	Het gebruik van het net op de individuele grenzen wordt georganiseerd door middel van halfjaarlijkse, driemaandelijks, maandelijks, wekelijks, weekend-, dagelijkse en intradayveilingen. Elia en de regulatoren beslissen welke veilingen op de individuele grenzen worden uitgevoerd. De veiling wordt georganiseerd via een veilingkantoor, dat als agent optreedt. Het veilingkantoor int de opbrengsten die door de Europese energietraders worden betaald. Die opbrengsten worden uiteindelijk onder de naburige TNB's verdeeld op basis van de ingevoerde/uitgevoerde volumes op de grens. De omzet wordt erkend op het moment dat een import-/exportactiviteit plaatsvindt.	Raamovereenkomst met partijen en veilingkantoor. De prijsstelling is gebaseerd op het prijsverschil in de grensoverschrijdende marktprijzen.

Opbrengsten per categorie voor 50 Hertz Transmission

Opbrengstenstroom	Aard en timing van de tevredenheid over de prestatieverplichtingen	Contract - Prijsstelling
Netwerkopbrengsten		
Opbrengsten van incentive regelgeving	De vergoeding voor het netgebruik wordt in rekening gebracht aan de netgebruikers/distributienetbeheerder die op het net zijn aangesloten, voor het volume van de injectie en/of afname in het onshore net. Dit contract wordt ondertekend met de netgebruikers. Opbrengsten worden in de tijd erkend, aangezien deze dienst een doorlopende prestatie is gedurende de hele looptijd van het contract.	Het standaardcontract en de nettarieven worden vastgelegd door de regulator.
	Last-mile verbinding is een onderdeel van het contract voor de vergoeding van het netgebruik. Op vraag van een toekomstige netgebruiker bouwt Elia een specifieke/fysieke aansluiting, een zogenaamde last-mile verbinding, om een interfacepunt met het net te creëren. Hoewel de controle over het actief niet als dusdanig wordt overgedragen aan de netgebruiker, krijgt deze wel een rechtstreekse toegang tot het hoogspanningsnet. Dit toegangsrecht dat door Elia wordt overgedragen, is waardevol voor de netgebruiker, en daarom compenseert de netgebruiker Elia in cash. Aangezien de netgebruiker tegelijkertijd een verbindingscontract afsluit, zijn beide activiteiten (toegangsrecht en de aansluitingsdiensten) niet gescheiden. Ze vormen één enkele prestatieverplichting en er is onderlinge afhankelijkheid tussen deze contracten. De totale opbrengsten uit deze ene prestatieverplichting die de aansluitingsdiensten omvat, worden opgenomen over de levensduur van de activa, aangezien deze contracten geen specifieke einddatum hebben. Dit onderdeel van het aansluitings-/netgebruikerscontract wordt afzonderlijk gepresenteerd (niet als onderdeel van de netaansluiting/opbrengsten binnen de inkomstenlimiet), aangezien de tariefbepaling vanuit regelgevend oogpunt zeer specifiek is.	Standaardcontract goedgekeurd door de regulator, maar de prijsstelling is gebaseerd op het budget voor de realisatie van de aansluiting.
Opbrengsten uit offshore regelgeving	Deze component omvat de tarieven die aan de netgebruikers/distributienetbeheerder worden aangerekend om de kosten voor de aansluiting op het net van offshore windparken te dekken. Opbrengsten worden in de tijd erkend, aangezien deze dienst een doorlopende prestatie is gedurende de hele looptijd van het contract.	Contract en tarieven vooraf vastgelegd in het reguleringsmechanisme.
Energieopbrengsten	Deze opbrengstenstroom bestaat uit verschillende componenten Congestiebeheer en redispatchingvergoedingen worden door de marktdeelnemers betaald om de door 50Hertz ter beschikking gestelde capaciteit op bepaalde lijnen te gebruiken (met inbegrip van het gebruik van grensoverschrijdende activa). Dit toewijzingsmechanisme wordt geregeld door marktgerichte en transparante procedures. De opbrengsten worden opgenomen op het moment dat ze zich voordoen.	Standaardcontracten zijn goedgekeurd door de regulator en het tariefmechanisme is vastgelegd in regelgevende kaders.
	Compensatie van onevenwichten Marktdeelnemers (balanceringsverantwoordelijken) hebben zich ertoe verbonden te zorgen voor een perfect evenwicht tussen afname en injectie in het net. In geval van een onevenwicht wordt door 50Hertz een vergoeding gefactureerd aan de marktdeelnemer. De omzet wordt erkend op het moment dat een onevenwicht optreedt.	Standaardcontracten zijn goedgekeurd door de regulator en het tariefmechanisme is vastgelegd in regelgevende kaders.
	Horizontale restitutie van de kosten voor de back-up van bruinkool In zijn rol als TNB rekent 50Hertz vergoedingen aan andere TNB's aan voor diensten met betrekking tot de wettelijk vereiste reserve-energie. Opbrengsten worden in de tijd erkend, aangezien deze dienst een doorlopende prestatie is gedurende de hele looptijd van het contract.	

Overige bedrijfsopbrengsten

Opbrengstenstroom	Aard en timing van de tevredenheid over de prestatieverplichtingen	Contract - Prijsstelling
Overige bedrijfsopbrengsten		
Diensten van derden	Elia Grid International levert wereldwijd consultancydiensten aan derden. De opbrengsten worden verantwoord over de looptijd van het contract. De diensten van derden worden gepresenteerd in de overige opbrengsten.	Contract onderhandeld tussen Elia en de klant. De contractprijs wordt vastgelegd bij het afsluiten van het contract met de klant. In het algemeen geldt een betalingstermijn van 30 dagen datum factuur.
Commissie	re.alto biedt een platform aan waarop energie-actoren (bijv. traders, prosumenten) energiegegevens kunnen uitwisselen. re.alto ontvangt een commissie voor transacties op het platform. De opbrengsten worden opgenomen op het moment dat de transactie plaatsvindt. De commissie wordt opgenomen in overige bedrijfsopbrengsten.	De commissie is een vast percentage op elke transactie.
Andere	Hieronder vallen voornamelijk andere diensten dan hierboven beschreven. De opbrengsten worden opgenomen op het moment dat de dienst gepresteerd werd.	

Alle componenten van de bedrijfsopbrengsten bevatten bijgevolg opbrengsten uit contracten met klanten, d.w.z. partijen die met Elia een contract hebben afgesloten voor het krijgen van diensten die voortvloeien uit de gewone activiteiten van Elia in ruil voor een vergoeding.

Overige bedrijfsopbrengsten

Overige bedrijfsopbrengsten worden opgenomen wanneer de relevante dienst gepresteerd werd en er geen verdere prestatieverplichtingen meer zullen zijn.

Netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme

Aangezien de tarieven gebaseerd zijn op ramingen, is er altijd een verschil tussen de tarieven die effectief worden aangerekend en de tarieven die hadden moeten worden aangerekend (tariefbepaling afgesproken met regulator) om alle redelijke kosten van de netbeheerder te dekken, met inbegrip van een billijke vergoeding voor de aandeelhouders.

Indien de toegepaste tarieven resulteren in een overschot of tekort op het einde van het jaar, impliceert dit dat de tarieven aangerekend aan de gebruikers/het publiek lager of hoger hadden kunnen zijn. Dit overschot of tekort wordt daarom geboekt in de geregleerde overlopende rekening van het afrekeningsmechanisme.

De vrijgave van deze geregleerde overlopende rekening zal een impact hebben op de toekomstige tarieven: de opgelopen geregleerde schulden zullen de toekomstige tarieven verlagen, de opgelopen geregleerde activa zullen de toekomstige tarieven verhogen. De nettobeweging in de geregleerde overlopende rekeningen voor de periode wordt afzonderlijk opgenomen in de winst- en verliesrekening binnen de lijn 'netto geregleerde opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme'. Zie ook Toelichting 3.3.17.

3.4.2 Uitgaven

Overige bedrijfskosten

Eigendomsbelastingen worden onmiddellijk volledig opgenomen zodra het eigendomsrecht vaststaat (gewoonlijk op 1 januari van het betrokken jaar). Deze kosten, die worden gekwalificeerd als niet-beheersbare kosten binnen het regelgevend kader, worden evenwel opgenomen als opbrengsten door het afrekeningsmechanisme voor hetzelfde bedrag, wat resulteert in een nulimpact op de winst- en verliesrekening.

Financieringsbaten en -lasten

De financieringslasten omvatten interesten op leningen (berekend volgens de effectieve rentevoetmethode), rente op leaseverplichtingen, wisselkoersverliezen, winsten uit muntafdekkingen die wisselkoersverliezen compenseren, resultaten uit de afdekkingen van renterisico's, verliezen op afdekkinginstrumenten die niet worden gebruikt in het kader van een afdekkingstransactie, verliezen op voor handelsdoeleinden aangehouden financiële activa en waardeverminderingen op financiële activa, alsook verliezen uit afdekkingineffectiviteit.

Financieringsbaten omvatten rentebaten op bankdeposito's, die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen aan de hand van de methode van de effectieve rente naarmate ze oplopen.

Financieringslasten die niet direct toewijsbaar zijn aan de aankoop, bouw of productie van een in aanmerking komend actief worden in de winst- en verliesrekening opgenomen aan de hand van de methode van de effectieve rente.

Winstbelastingen

De winstbelastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en uitgestelde belasting. De winstbelasting wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening behalve wanneer zij betrekking heeft op posten die rechtstreeks worden opgenomen in het eigen vermogen. Belastingen op hybride coupons worden in de winst- en verliesrekening opgenomen omdat het een belasting op de winst is, terwijl de hybride coupon zelf rechtstreeks in het eigen vermogen wordt opgenomen.

De over de verslagperiode verschuldigde belasting is de verwachte te betalen belasting op de belastbare winst voor het jaar, met toepassing van belastingtarieven die zijn vastgesteld of grotendeels zijn vastgesteld aan het einde van de verslagperiode en alle aanpassingen aan de te betalen belasting met betrekking tot vroegere jaren.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden verwerkt op basis van de balansmethode, op tijdelijke verschillen die ontstaan tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten. Uitgestelde belastingen worden niet verwerkt voor de volgende tijdelijke verschillen: de eerste opname van activa of verplichtingen in een transactie die geen bedrijfscombinatie betreft en noch de commerciële noch de fiscale winst in de voorzienbare toekomst zullen beïnvloeden, en verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen en joint ventures terwijl het waarschijnlijk is dat deze in de voorzienbare toekomst niet zullen worden afgewikkeld. Voor tijdelijke verschillen die voortvloeien uit de eerste opname van goodwill worden geen uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen. Uitgestelde belastingverplichtingen worden gewaardeerd met behulp van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn bij terugname van de tijdelijke verschillen, op basis van de wetten die per verslagdatum zijn vastgesteld of materieel zijn vastgesteld. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien er een wettelijk afdwingbaar recht bestaat om de verschuldigde belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen en de uitgestelde posten samenhangen met door dezelfde belastingautoriteit opgelegde winstbelasting aan dezelfde belastingplichtige entiteit, dan wel aan verschillende belastingplichtige entiteiten die de bedoeling hebben om de verschuldigde belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen of waarvan de belastingvorderingen en -verplichtingen gelijktijdig worden gerealiseerd.

Een uitgestelde belastingvordering wordt slechts opgenomen in de mate dat het waarschijnlijk is dat toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de actiefpost kan worden aangewend. Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd in de mate waarin het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel gerealiseerd zal worden.

Bijkomende winstbelastingen die voortvloeien uit de uitkering van dividenden worden tegelijkertijd opgenomen als de verplichting om het betrokken dividend te betalen.

3.5 Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten geeft een beeld van alle in de geconsolideerde winst- en verliesrekening en het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen opgenomen opbrengsten en lasten. De groep heeft ervoor gekozen de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten weer te geven met behulp van de tweeledige methode: de winst- en verliesrekening onmiddellijk gevolgd door het overzicht van de niet-gerealiseerde resultaten. Daardoor bevat het mutatieoverzicht van het eigen vermogen alleen wijzigingen die betrekking hebben op de aandeelhouders.

4. Rapportering per segment

4.1 Basis voor segmentrapportering

De groep heeft gekozen voor een segmentrapportering in overeenstemming met de verschillende regelgevende kaders die momenteel bestaan in de groep. Dergelijke rapportering geeft beter de operationele activiteiten van de Groep weer en is ook in overeenstemming met de interne rapportering van de Groep aan de Chief Operating Decision Maker (CODM) waardoor de CODM de prestaties en activiteiten van de Groep beter en op een transparante manier kan evalueren en beoordelen.

In overeenstemming met IFRS 8 heeft de groep de volgende bedrijfssegmenten bepaald op basis van de eerder vermelde criteria:

- Elia Transmission (België), dat de activiteiten omvat die gebaseerd zijn op het Belgisch regelgevend kader: de gereguleerde activiteiten van Elia Transmission Belgium NV, Elia Asset NV, Elia Engineering NV, Elia Re NV, HGRT SAS en Coreso NV, waarvan de activiteiten rechtstreeks verbonden zijn met de rol van Belgisch transmissienetbeheerder en zijn onderworpen aan het in België geldende regelgevend kader - zie deel 9.1.3.
- 50Hertz Transmission (Duitsland), dat de activiteiten omvat die gebaseerd zijn op het Duitse regelgevende kader: Eurogrid GmbH, 50Hertz Transmission GmbH en 50Hertz Offshore GmbH, waarvan de activiteiten rechtstreeks verbonden zijn met de rol van transmissienetbeheerder in Duitsland – zie deel 9.2.3.
- De niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link die bestaan uit:
 - Elia Group NV/SA, die voornamelijk de holdingactiviteiten in de segmenten Elia Transmission (België) en 50Hertz Transmission (Duitsland) omvat;
 - Eurogrid International NV/SA;
 - de holdingactiviteiten in Nemo Link Ltd. Dit bedrijf omvat en beheert het Nemo-project dat het VK en België verbindt met behulp van hoogspanningselektrische kabels, waardoor er elektriciteit tussen de twee landen kan worden uitgewisseld en waarvoor een specifiek regelgevend kader is opgezet – Zie Deel 9.3 voor meer details;
 - De niet-gereguleerde activiteiten van het segment Elia Transmission (België). Met 'niet-gereguleerde' activiteiten worden activiteiten bedoeld die niet rechtstreeks verband houden met de rol van TNB – Zie Deel 9.1;
 - EGI (Elia Grid International NV/SA, Elia Grid International GmbH, Elia Grid International Pte. Ltd Singapore en Elia Grid International LLC Saudi Arabia) zijn bedrijven die specialisten leveren op het vlak van consultancy, diensten, engineering en procurement. Zij creëren waarde door oplossingen te leveren die gebaseerd zijn op internationale best practices, terwijl ze de gereguleerde bedrijfsomgevingen volledig in acht nemen.
 - Re.alto-Energy BV/SRL en Re.alto-Energy GmbH, een in augustus 2019 opgerichte start-up, die een platform bouwt om gebruikers in staat te stellen energiegegevens en -diensten uit te wisselen.

De CODM werd door de Groep geïdentificeerd als de Raden van Bestuur, de CEO's en directiecomités van elk segment. De CODM beoordeelt periodiek de prestatie van de segmenten van de groep aan de hand van verschillende indicatoren zoals opbrengst, EBITDA en bedrijfswinst.

De informatie die aan de CODM wordt voorgelegd, volgt de IFRS-grondslagen voor financiële verslaggeving van de groep, dus hoeven er geen reconciliatieposten te worden vermeld.

4.2 Elia Transmission (België)

De tabel hieronder geeft de geconsolideerde resultaten over 2021 van Elia Transmission (België) weer.

Resultaten Elia Transmission (in miljoen €) – Periode eindigend per 31 december	2021	2020	Vershil (%)
Opbrengsten, overige bedrijfsopbrengsten en netto inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	1.199,5	1.004,7	19,4%
<i>Opbrengsten</i>	<i>1.009,8</i>	<i>858,1</i>	<i>17,7%</i>
<i>Overige bedrijfsopbrengsten</i>	<i>68,3</i>	<i>57,5</i>	<i>18,8%</i>
<i>Netto inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme</i>	<i>121,4</i>	<i>89,1</i>	<i>36,3%</i>
Afschrijvingen en waardeverminderingen, wijziging in voorzieningen	(205,1)	(188,3)	8,9%
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	224,8	235,6	(4,6%)
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na winstbelastingen)	2,3	1,9	21,1%
EBIT	227,1	237,5	(4,4%)
<i>Adjusted elementen</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>n.r.</i>
<i>Adjusted EBIT</i>	<i>227,1</i>	<i>237,5</i>	<i>(4,4%)</i>
EBITDA	432,2	425,8	1,5%
Financieringsbaten	1,7	2,3	(26,1%)
Financieringslasten	(64,8)	(68,7)	(5,7%)
Winstbelastingen	(32,9)	(46,3)	(28,9%)
Nettowinst	131,0	124,8	5,0%
<i>Adjusted elementen</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>n.r.</i>
Adjusted nettowinst	131,0	124,8	5,0%
Geconsolideerde financiële positie (in miljoen €)	31 december 2021	31 december 2020	Vershil (%)
Totaal activa	7.153,5	7.008,4	2,1%
Investeringsuitgaven	417,2	365,6	14,1%
Netto financiële schuld	3.441,0	3.305,6	4,1%

De tariefmethodologie die de regulator CREG op 7 november 2019 goedkeurde, werd begin 2020 van kracht. De methodologie is van toepassing voor een periode van vier jaar (2020 - 2023). Zie Toelichting 9.1 voor meer informatie over het nieuw regelgevend kader.

Financieel

De opbrengsten van Elia Transmission stegen met 19,4% ten opzichte van 2020, van €1.004,7 miljoen naar €1.199,5 miljoen. Deze opbrengsten werden beïnvloed door een hogere gereguleerde nettowinst, hogere afschrijvingen gekoppeld aan de groeiende activabasis en hogere kosten voor ondersteunende diensten als gevolg van de hoge gasprijzen en een energiemix die wordt gekenmerkt door een hoge nucleaire basisbelasting en de toegenomen productie van onshore wind- en zonne-energie. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door lagere financiële kosten die in 2020 werden gedreven door de herfinanciering van een aandeelhouderslening, en lagere belastingen als gevolg van een hogere aftrek voor innovatie-inkomsten. Dit alles werd doorgerekend in de opbrengsten.

Onderstaande tabel geeft een meer gedetailleerd beeld van de evolutie in de verschillende componenten van de bedrijfsopbrengsten:

(in miljoen €)	2021	2020	Vershil (%)
Netwerkopbrengsten:	1.006,0	848,2	18,6%
Aansluitingen	45,1	46,4	(2,8%)
Beheer en ontwikkeling van de netwerkinfrastructuur	480,6	484,8	(0,9%)
Beheer van het elektrisch systeem	149,0	129,6	15,0%
Compensatie van onevenwichten	220,6	131,2	68,2%
Marktintegratie	23,2	22,1	5,0%
Internationale inkomsten	87,5	34,2	156,1%
Last-mile verbinding	2,9	2,8	5,4%
Diverse bedrijfsopbrengsten	0,8	7,1	(88,2%)
Subtotaal opbrengsten	1.009,8	858,1	17,7%
Overige bedrijfsopbrengsten	68,3	57,5	18,7%
Netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	121,4	89,1	36,3%
Totaal opbrengsten & overige bedrijfsopbrengsten	1.199,5	1.004,7	19,4%

De opbrengsten uit het **beheer en de ontwikkeling van de netwerkinfrastructuur, markintegratie en de opbrengsten uit aansluitingen** bleven stabiel in vergelijking met die van 2020.

Diensten verleend in het kader van energiebeheer en individuele balancing van balancinggroepen worden betaald binnen de **opbrengsten voor compensatie van onevenwichten**. Deze opbrengsten, die stegen van €131,2 miljoen tot €220,6 miljoen (+68,2%), waren in grote mate te danken aan het tarief voor het behoud en herstel van het residuele evenwicht van de individuele toegangsverantwoordelijken (+€80,0 miljoen). Eerst was er de hogere kost voor evenwichtsactivering door de prijsstijging die voornamelijk veroorzaakt werd door het onderhoud van de centrale van Coo in het tweede kwartaal van 2021. Daarnaast steeg het onevenwichtsvolume als gevolg van de toename van het aandeel hernieuwbare energie (vooral offshore windenergie) in de productiemix. Tot slot stegen de onevenwichtsprijzen in 2021 door de hoge activeringskosten. De stijging van de netto afname (+€2,6 miljoen) wees op een herstel van de COVID-19-crisis en de grotere nucleaire beschikbaarheid in 2021 zorgde voor een toename van de netto-injectie (+€6,9 miljoen). Dit zijn bijkomende drijfveren die de opbrengsten voor compensatie van onevenwichten vooruitstuwden.

De **opbrengsten uit het beheer van het elektrisch systeem** stegen van €129,6 miljoen tot €149,0 miljoen (+15,0%), als gevolg van de stijging van de netto afname (+€7,2 miljoen) en de invoering van een nieuw tarief voor de aanvullende afname van reactieve energie per zone voor distributienetbeheerders (+€10,9 miljoen).

De **internationale inkomsten** stegen tot €87,5 miljoen (+156,1%). Dit is vooral te danken aan de hoge inkomsten uit congestie als gevolg van de combinatie van hoge prijzen en frequente hoge spreads in elektriciteitsprijzen in de regio Centraal-West-Europa (CWE), vooral bij de Franse grens in het laatste kwartaal van 2021.

De **last mile-verbinding (voordien overdracht van activa van klanten genoemd)** daalde licht ten opzichte van vorig jaar, terwijl de **overige opbrengsten** met €6,3 miljoen daalden, voornamelijk door een afname van aan derden geleverde werken.

Het **afrekeningsmechanisme** nam toe, van €89,1 miljoen in 2020 tot €121,4 miljoen in 2021, en omvat de afwijkingen in het huidige jaar van het door de regulator goedgekeurde budget (+€39,9 miljoen) en de vereffening van netto-overschotten uit de vorige tariefperiode (+€81,4 miljoen). Het exploitatietekort (+€39,9 miljoen) ten opzichte van de door de regulator toegestane kosten en opbrengsten moet in een toekomstige tariefperiode op de consumenten worden verhaald. Dit tekort is vooral het gevolg van hogere kosten voor ondersteunende diensten (+€67,4 miljoen), hogere beïnvloedbare kosten (+€91,1 miljoen) en een hogere nettowinst (+€14,8 miljoen), en werd gedeeltelijk gecompenseerd door hogere tarifaire verkopen (+€99,3 miljoen), vooral onder impuls van compensatie van onevenwichten, een hogere internationale verkoop (+€32,4 miljoen) en lagere belastingen (€5,2 miljoen).

De **EBITDA** steeg licht tot €432,2 miljoen (+1,5%) dankzij een hogere gereguleerde nettowinst en hogere afschrijvingen die betrekking hebben op de groeiende activabasis, en verminderd door lagere financiële kosten en belastingen die allemaal worden doorgerekend in de opbrengsten. De daling van de **EBIT** (-4,4%) was het gevolg van afschrijvingen op activa die niet gedekt werden door de tarieven, zoals de immateriële activa die tijdens de vorige tariefperiode werden verworven en onder IFRS werden geactiveerd (€7,4 miljoen), leaseovereenkomsten (€7,9 miljoen) en gekapitaliseerde financieringskosten (€2,4 miljoen). De bijdrage van de investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode steeg licht tot €2,3 miljoen als gevolg van een hogere bijdrage van HGRT.

De **nettofinancieringskosten** daalden met €3,3 miljoen (-5,0%) in vergelijking met vorig jaar, vooral door de eenmalige afwikkeling van een renteswap gekoppeld aan de terugbetaling van de aandeelhouderslening (€5,2 miljoen) in 2020 en kosten voor het opzetten van een aan duurzaamheid gekoppelde heropneembare kredietfaciliteit (€1,5 miljoen) in 2020. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door hogere rentekosten na de uitgifte van de Eurobond-obligatie (€800 miljoen) in april van vorig jaar en een lagere activering van financieringskosten (€3,4 miljoen) sinds enkele belangrijke ingebruiknames in 2020. Elia Transmission België heeft een evenwichtig schuldprofiel zonder aankomende vervaldagen op korte termijn. De gemiddelde kostprijs van de schuld bedroeg 1,91% eind 2021 tegenover 1,93% eind 2020, en dit in het voordeel van de consumenten.

De **adjusted nettowinst** steeg met 5,0% tot €131,0 miljoen, voornamelijk dankzij deze elementen:

- Hogere billijke winstmarge (+€6,2 miljoen) door een groeiende activabasis en hogere kwaliteit.
- Hogere **incentives** (+€5,1 miljoen), onder impuls van sterke operationele prestaties en efficiëntie, voornamelijk met betrekking tot incentives die verband houden met de interconnectiecapaciteit, de beschikbaarheid van het net, de tijdige ingebruikname van projecten, innovatie en beheersbare kosten. Dit werd gedeeltelijk geneutraliseerd door mindere prestaties voor de incentive m.b.t. datakwaliteit en voor balancering. Bovendien daalde het gemiddelde belastingtarief als gevolg van een hogere aftrek voor innovatie-inkomsten, wat resulteerde in een hogere nettobijdrage van incentives.
- Lagere **gekapitaliseerde financieringskosten** door lager niveau van activa in aanbouw en een lagere gemiddelde kostprijs van de schuld (-€3,8 miljoen).
- Geen **wezenlijke** schade aan de elektrische installaties in vergelijking met vorig jaar (+€3,7 miljoen).
- **Voorzieningen voor pensioenen en belastingen** (-€8,8 miljoen), hoofdzakelijk gedreven door een lagere bijdrage van personeelsbeloningen aan de fondsbeleggingen. Bovendien profiteerde de voorziening van vorig jaar van een eenmalige wijziging in de fondsbeleggingen van een toegezegde pensioenregeling (€3,9 miljoen) en de terugneming van een voorziening voor belastingen (€1,6 miljoen).
- Lagere **afschrijvingen van software** die vóór 2020 werd aangekocht (+1,6 miljoen), aangezien sommige activa die tijdens de vorige tariefperiode werden verworven en door zijn reguleringsmethodologie werden gedekt, volledig werden afgeschreven tijdens het jaar.
- Overige elementen (+€2,3 miljoen): dit was voornamelijk te wijten aan de afschrijvingen van uitgiftekosten gekoppeld aan de uitgifte van de Eurobond van vorig jaar, volledig gedekt door de tarieven (-€2,3 miljoen) en gecompenseerd door lagere op aandelen gebaseerde betalingen in verband met een kapitaalverhoging voor het personeel (+€1,4 miljoen) en uitgestelde belastingen (+€3,1 miljoen).

De **totale activa** stegen met €145,1 miljoen tot €7.153,5 miljoen, voornamelijk onder impuls van de uitvoering van het investeringsprogramma. De **netto financiële schuld** nam toe tot €3.441,0 miljoen (+4,1%), aangezien het CAPEX-programma van Elia voornamelijk gefinancierd werd door de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten en de uitgifte van handelspapier (€60 miljoen). De aan duurzaamheid gekoppelde heropneembare kredietfaciliteit (€650 miljoen) is volledig ongebruikt, en ook een aanzienlijk deel van het handelspapierprogramma (€240 miljoen) is ongebruikt. Elia Transmission Belgium kreeg van Standard & Poor's de rating BBB+ met een stabiel vooruitzicht.

4.3 50Hertz Transmission (Duitsland)

Onderstaande tabel geeft meer inzicht in de geconsolideerde resultaten van 2019 voor 50Hertz Transmission (Duitsland) system operator in Duitsland:

Resultaten 50Hertz Transmission (Duitsland) (in miljoen €) – Periode eindigend per 31 december	2021	2020	Vershil (%)
Opbrengsten, overige bedrijfsopbrengsten en netto inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	1.716,9	1.454,9	17,9%
Opbrengsten	1.569,9	1.353,6	16,0%
Overige bedrijfsopbrengsten	95,1	90,1	5,5%
Netto inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	51,9	11,2	n.r.
Afschrijvingen en waardeverminderingen, wijziging in voorzieningen	(261,2)	(238,6)	9,5%
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	272,9	340,1	(19,8%)
EBIT	272,9	340,1	(19,8%)
Adjusted elementen	0,0	0,0	n.r.
Adjusted EBIT	272,9	340,1	(19,8%)
EBITDA	534,0	578,6	(7,7%)
Financieringsbatens	2,1	4,1	(48,8%)
Financieringslasten	(36,9)	(66,7)	(44,7%)
Winstbelastingen	(72,8)	(84,9)	(14,3%)
Nettowinst	165,4	192,6	(14,1%)
Waarvan toe te rekenen aan de Elia groep	132,3	154,1	(14,1%)
Adjusted elementen	0,0	0,0	n.r.
Adjusted nettowinst	165,4	192,6	(14,1%)
Geconsolideerde financiële positie (in miljoen €)	31 december 2021	31 december 2020	Vershil (%)
Totaal activa	9.941,3	7.028,4	41,4%
Investeringsuitgaven	880,4	715,9	23,0%
Netto financiële schuld	1.014,9	3.756,6	(73,0%)

De **totale opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten** van 50Hertz Transmission kenden een stijging in vergelijking met vorig jaar (+7,0%).

De **totale bedrijfsopbrengsten** worden gedetailleerd weergegeven in onderstaande tabel:

(in miljoen €)	2021	2020	Vershil (%)
Netwerkopbrengsten:	1.561,3	1.349,1	15,7%
Opbrengsten van incentive regelgeving	911,8	802,3	13,6%
Opbrengsten uit offshore nettoeslag	294,7	300,0	(1,8%)
Energieopbrengsten	354,9	246,8	43,8%
Overige opbrengsten (incl. last-mile verbinding)	8,6	4,5	91,3%
Subtotaal opbrengsten	1.569,9	1.353,6	16,0%
Overige bedrijfsopbrengsten	95,1	90,1	5,5%
Netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	51,9	11,2	362,7%
Totaal opbrengsten & overige bedrijfsopbrengsten	1.716,9	1.454,9	18,0%

Opbrengsten van incentive regelgeving bestaan uit de nettarieven vóór afrekeningsmechanisme en worden vooral beïnvloed door de regulatoire vergoeding van onshore activiteiten ('revenue cap').

De opbrengsten van incentive regelgeving stegen met +€109,5 miljoen als gevolg van de stijgende vergoeding voor onshore investeringen (+€34,3 miljoen). De compensatie voor pass-through energiekosten stegen ook (+€60,4 miljoen), voornamelijk door een hogere vergoeding voor redispatchkosten. De toevoer van hernieuwbare energie naar het distributienet was lager dan verwacht, wat leidde tot hogere volumes in het transmissienet. Bijgevolg was het volume-effect groter dan in voorgaande jaren (+€98,6 miljoen), waaronder lagere volumes door de impact van COVID-19. Deze effecten werden gedeeltelijk geneutraliseerd door een hogere terugbetaling van oude regulatoire saldi via de regulatoire rekening (-€20,5 miljoen). Bovendien namen de pass-through terugbetalingen gelinkt aan het oude regulatoire offshoremechanisme toe (-€62,2 miljoen).

Opbrengsten uit de offshore nettoeslag omvatten alle opbrengsten van de offshore nettoeslag. Die bestaan uit de regulatoire vergoeding voor de aansluiting van offshore windparken, de terugbetaling van offshore aansprakelijkheidsbetalingen en doorrekening van offshore kosten aan 50Hertz door derden, zoals andere TNB's.

De opbrengsten uit de offshore nettoeslag daalden in vergelijking met vorig jaar (-€5,3 miljoen). Terwijl de vergoeding van de eigen offshore netaansluitingskosten van 50Hertz toenam (+€7,3 miljoen) dankzij het lopende CAPEX-programma (vooral Ostwind 2) en hogere onderhoudskosten (kost-plus regelgeving), daalden de pass-through-kosten die derden doorrekenden aan 50Hertz in vergelijking met dezelfde periode vorig jaar (-€12,6 miljoen).

De **energieopbrengsten** bestaan uit alle opbrengsten die betrekking hebben op systeembeheer. Het gaat meestal om overeenkomstige kosten die doorgerekend worden aan derden, zoals redispatchmaatregelen, kosten voor reservecentrales of regelvermogen. De opbrengsten uit veilingen van transmissiecapaciteit zijn ook opgenomen in dit deel.

De energieopbrengsten namen fors toe tegenover vorig jaar (+€108,1 miljoen) dankzij de fors toegenomen energieprijzen in de tweede helft van 2021. De doorrekening van kosten aan andere TNB's voor redispatchmaatregelen kenden een stijging (+€27,1 miljoen), net als de opbrengsten uit de compensatie van onvrijwillige stroomuitwisselingen aan de grenzen van het net (+€14,7 miljoen). Bovendien werden er hogere kosten voor regelvermogen aangerekend aan de balancinggroepen (+€19,8 miljoen) en werden de opbrengsten uit veilingen van interconnectiecapaciteit gunstig beïnvloed door de prijsontwikkelingen (+€26,1 miljoen).

De **overige opbrengsten** (incl. last mile-verbinding) stegen (+€4,1 miljoen), voornamelijk als gevolg van hogere opbrengsten uit het ITC-mechanisme (Inter-Transmission System Operator Compensation). Het ITC-mechanisme steunt op een Europese Verordening, en compenseert de TNB's voor de beheerskosten van grensoverschrijdende elektriciteitsstromen op hun netwerken. TNB's dragen bij/ontvangen middelen op basis van de elektriciteitsstromen naar/van hun nationale transmissiesystemen.

De **overige inkomsten** kenden een stijging (+€5,0 miljoen) door een toename van de geactiveerde eigen productie dankzij de medewerkers die werden ingezet om het investeringsprogramma uit te voeren en te beheren (+€2,7 miljoen). Daarnaast stegen de opbrengsten uit subsidies en compensaties (+€2,0 miljoen) door de afschrijving van EU-subsidies voor de Kriegers Flak Combined Grid Solution-interconnector vanaf juli 2021.

De **netto regulatoire inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme** neutraliseren de regulatoire tijdsverschillen. Ze bestaan uit twee onderdelen: ten eerste de neutralisering van de verschillen tussen de kostenvergoedingen in de tarieven en de reële kosten van het lopende jaar (-€9,7 miljoen); ten tweede, de balancing van deze verschillen uit voorgaande jaren (+€61,6 miljoen).

De **EBITDA** daalde tot €534,0 miljoen (-7,7%). De groeiende activabasis kwam de investeringsvergoeding ten goede (+€13,6 miljoen), maar de toename van de bedrijfsactiviteiten zorgde voor druk op de bedrijfskosten. De onderhoudskosten op het vasteland lieten een stijging optekenen (-€12,3 miljoen), gedreven door een piek in de onderhoudscyclus. Naarmate het net werd uitgebreid en versterkt, werden oude onshore activa buiten bedrijf gesteld en ontmanteld, wat leidde tot hogere verliezen door verkoop en buitendienstname (-€7,7 miljoen). Voorts stegen de personeelskosten omdat wij onze talentenpool bleven uitbreiden om de energietransitie tot een goed einde te brengen en de toenemende complexiteit van het systeembeheer te beheersen (-€19,9 miljoen). Om efficiënt in te spelen op die toenemende complexiteit, wordt er werk gemaakt van de digitalisering van de activiteiten, wat tot uiting komt in hogere IT-uitgaven (-€4,2 miljoen). Na de COVID-19-maatregelen in 2020 draaide de Vennootschap in 2021 weer op volle toeren. Bijgevolg zijn de operationele kosten voor domeinen zoals consulting, externe diensten en reizen gestegen (-€13,9 miljoen). Verder omvatte 2020 opbrengsten uit een dwangsom (-€6,8 miljoen). Tot slot werd de EBITDA ook gunstig beïnvloed door eenmalige opbrengsten uit regulatoire afrekeningen en bijbehorende provisies ten bedrage van €42,4 miljoen (+€5,1 miljoen); €10,5 miljoen daarvan was afkomstig van de schikking voor het jaar 2018 en €31,7 miljoen van de terugbetaling van terugvorderingsbedragen (Clawback) ('Abzugsbeträge'). De terugbetalingen maken deel uit van een reguleringsmechanisme met 'Investment measures' (investeringsmaatregelen), dat vanaf 2024 geleidelijk zal worden afgeschaft en vervangen door een 'Capital Cost Adjustment'-model. Als onderdeel van de overgang omvat de verordening een gedeeltelijke teruggave van historische terugbetalingen (clawback), en waarvoor in 2021 een provisie wordt aangelegd.

Er viel een sterkere daling van de **EBIT** te noteren (-€67,2 miljoen) als gevolg van hogere afschrijvingen (-€15,1 miljoen) na de ingebruikname van projecten zoals de Kriegers Flak Combined Grid Solution. Voorts was de wijziging in de operationele voorzieningen lager dan het voorgaande jaar (-€7,5 miljoen). In 2021 werden geen adjusted elementen opgenomen.

De **adjusted nettowinst** daalde tot €165,4 miljoen (-14,1%) onder invloed van:

- Hogere onshore bedrijfsuitgaven en overige kosten (-€35,3 miljoen), als gevolg van de uitbreiding en digitalisering van de activiteiten, een piek in de onderhoudscyclus en verliezen uit desinvesteringen/verkoop van activa.
- Hogere personeelskosten (-€14,0 miljoen), vooral door een toenemend personeelsbestand.
- Hogere afschrijvingen (-€10,6 miljoen) door de ingebruikname van projecten.

Deze effecten werden gedeeltelijk gecompenseerd door:

- Hogere regulatoire afrekeningen en bijbehorende voorzieningen (+€3,6 miljoen).
- Hogere investeringsvergoedingen (+€9,6 miljoen) ingevolge de groeiende activabasis.
- Hoger financieel resultaat (+€19,5 miljoen), aangezien een hoogrentende obligatie geherfinancierd werd tegen gunstigere voorwaarden (+€6,0 miljoen). Verder zijn de termijnrentevoeten gestegen, wat leidde tot lagere rentelasten op voorzieningen (+€13,5 miljoen).

De **totale activa** stegen met €2.912,9 miljoen ten opzichte van 2020, voornamelijk dankzij een gunstige ontwikkeling van de EEG-activiteiten en verdere vooruitgang van het investeringsprogramma. De **vrije kasstroom** bedroeg €2.889,4 miljoen en werd sterk beïnvloed door hoge EEG-kasinstromen (+€2.918,9 miljoen). In 2021 ontving 50Hertz drie federale betalingen (€2.160,0 miljoen) om het in 2020 opgebouwde kastekort aan te zuiveren en de eind vorig jaar aangegane heropneembare kredietfaciliteiten (€700 miljoen) terug te betalen en zo dit EEG-tekort te dekken. De EEG-kasstroom steeg eveneens door de sterke stijging van de energieprijzen in de tweede helft van 2021, wat resulteerde in een hogere cash-in dan verwacht.

Het investeringsprogramma werd grotendeels gefinancierd door de operationele kasstroom en in april werd een obligatielening van €500 miljoen uitgegeven, met een looptijd van 12 jaar en een vaste rentevoet van 0,741%. Rekening houdend met de EEG-kaspositie daalde de **netto financiële schuld** met €2.741,7 miljoen. De EEG-kaspositie bedroeg in december 2021 €2.110,0 miljoen.

4.4 Niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link

In onderstaande tabel staan de geconsolideerde resultaten van 2019 voor het segment 'Niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link':

Resultaten niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link (in miljoen €) – Periode eindigend per 31 december	2021	2020	Vershil (%)
Opbrengsten	28,7	5,1	463,4%
Overige bedrijfsopbrengsten	8,1	29,6	(72,5%)
Afschrijvingen en waardeverminderingen, wijziging in voorzieningen	(0,5)	(0,2)	150,0%
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	(6,8)	(6,5)	4,6%
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na winstbelastingen)	47,1	7,4	n.r.
EBIT	40,3	0,9	4377,8%
<i>Adjusted elementen</i>	0,0	(0,3)	(100,0%)
<i>Adjusted EBIT</i>	40,3	1,2	3258,3%
EBITDA	40,8	1,1	3609,1%
Financieringsbaten	0,1	0,1	0,0%
Financieringslasten	(9,0)	(12,7)	(29,1%)
Winstbelastingen	0,5	2,2	n.r.
Nettowinst toe te rekenen aan de eigenaars van de vennootschap	31,9	(9,5)	n.r.
<i>Waarvan toe te rekenen aan de Elia groep</i>	<i>31,9</i>	<i>(9,5)</i>	<i>n.r.</i>
<i>Adjusted elementen</i>	0,0	(0,2)	n.r.
Adjusted nettowinst	31,9	(9,3)	n.r.
Geconsolideerde financiële positie (in miljoen €)	31 december 2021	31 december 2020	Vershil (%)
Totaal activa	1.654,0	1.766,7	(6,4%)
Investeringsuitgaven	1,6	0,9	n.r.
Netto financiële schuld	430,4	402,9	6,8%

De **niet-gereguleerde opbrengsten** stegen met 6,1% tot €36,8 miljoen ten opzichte van 2020. Dit is het gevolg van lagere opbrengsten gerealiseerd door Elia Grid International ('EGI') (-€7,3 miljoen), aangezien de internationale consultingactiviteiten te lijden hadden onder de COVID-19-beperkingen en als gevolg het uitstellen van projecten. Dit werd gecompenseerd door intersegment transacties, vooral tussen Elia Group NV, Elia Transmission Belgium en 50Hertz. Het effect van deze intersegment transacties wordt vermeld in 'Toelichting 4.5. Segmentreconciliatie'.

Investerings opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode droegen €47,1 miljoen bij aan het resultaat van de groep, dat bijna volledig toe te schrijven is aan **Nemo Link**. Met een beschikbaarheid van 99,1% blijft Nemo Link een van de best presterende activa in zijn soort. De sterke nucleaire beschikbaarheid op het Europese vasteland, de gestegen gas- en koolstofprijzen en algemene schaarste in het VK hadden een positieve invloed op de spreads in de marktprijzen, ten voordele van de congestiemarkt, de belangrijkste inkomstenstroom van het actief. Nemo Link presteerde sterk. Dit resulteerde in een totale nettowinst van €94,0 miljoen en een bijdrage van €47,0 miljoen aan de nettowinst van Elia Group.

De **adjusted EBIT** steeg tot €40,3 miljoen (+€39,1 miljoen). Deze stijging was volledig te danken aan de hogere bijdrage van Nemo Link (+€39,7 miljoen), een lager operationeel verlies voor re.alto dankzij lagere ontwikkelingskosten en het genereren van initiële inkomsten (+€0,5 miljoen); dit werd gedeeltelijk geneutraliseerd door hogere operationele kosten verbonden aan de holding in verband met het nastreven van ambities op het vlak van anorganische groei (-€0,9 miljoen). Ondanks de daling van de opbrengsten bleef de EBIT van EGI gelijk als gevolg van de kostenbeheersingsmaatregelen in COVID-tijden.

De **nettofinancieringskosten** daalden tot €8,9 miljoen, en bevatten voornamelijk de rentekosten verbonden aan de senior obligatielening (€4,7 miljoen), de kosten in verband met de private plaatsing van Nemo Link (€2,9 miljoen) en de overige financiële kosten gekoppeld aan Elia Group SA/NV. De financiële kosten van vorig jaar werden voornamelijk beïnvloed door regulatorische afrekeningen voor een totaal bedrag van €3,4 miljoen.

De **adjusted nettowinst** liet een forse stijging noteren met €41,2 miljoen tot €31,9 miljoen, voornamelijk als gevolg van:

- Hogere bijdrage van Nemo Link (+€39,7 miljoen).
- Lagere regulatorische afrekening voor 2020 (+€2,2 miljoen).
- Lager verlies van re.alto (+€0,4 miljoen) door lagere kosten en initiële inkomsten.
- Hogere holdingkosten onder impuls van business development activiteiten (-€1,0 miljoen).
- Overige elementen (-€0,1 miljoen), gedreven door lagere andere niet-gereguleerde kosten, terwijl EGI stabiel bleef op jaarbasis.

De **totale activa** kenden een lichte terugval tot €1.654,0 miljoen (-6,4%) en de netto financiële schuld groeide aan tot €430,4 miljoen (+6,8%), doordat Elia Group SA/NV vorig jaar liquiditeiten aanwendde om een dividend uit te betalen; deze schuld werd gedeeltelijk gecompenseerd door de jaarlijkse terugbetaling van de geamortiseerde lening voor Nemo Link.

4.5 Aansluiting van de informatie over te rapporteren segmenten met IFRS-bedragen

Groepsresultaten (in miljoen €) – Jaar eindigend per 31 december	2021 Elia Transmission	2021 50Hertz Transmission	2021 Niet- gereguleerde activiteiten en Nemo Link	2021 Consolidatie herwerkingen & intersegment transacties	2021 Elia Groep
	(a)	(b)	(c)	(d)	(a) + (b) + (c) + (d)
Opbrengsten	1.009,8	1.569,9	28,7	(57,1)	2.551,2
Overige bedrijfsopbrengsten	68,3	95,1	8,1	(36,4)	135,1
Netto inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	121,4	51,9	0,0	0,0	173,3
Afschrijvingen en waardeverminderingen, wijziging in voorzieningen	(205,1)	(261,2)	(0,5)	0,0	(466,8)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	224,8	272,9	(6,8)	(0,2)	490,7
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode, na belastingen	2,3	0,0	47,1	0,0	49,3
Resultaten voor intrest en belastingen (EBIT)	227,1	272,9	40,3	(0,2)	540,1
Resultaten voor afschrijvingen, waardeverminderingen, intresten en belastingen (EBITDA)	432,2	534,0	40,8	(0,2)	1.006,9
Financieringsbaten	1,7	2,1	0,1	0,0	3,9
Financieringslasten	(64,8)	(36,9)	(9,0)	0,2	(110,5)
Winstbelastingen	(32,9)	(72,8)	0,5	0,0	(105,1)
Nettowinst toe te rekenen aan de eigenaars van de vennootschap	131,0	132,3	31,9	0,0	295,2
Geconsolideerde financiële positie (in miljoen €)	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2021
Totaal activa	7.153,5	9.941,3	1.654,0	(604,4)	18.144,4
Investeringsuitgaven	417,2	880,4	1,6	0,0	1.299,2
Netto financiële schuld	3.441,0	1.014,9	430,4	0,0	4.886,3

Groepsresultaten (in miljoen €) – Jaar eindigend per 31 december	2020 Elia Transmission	2020 50Hertz Transmission	2020 Niet- gereguleerde activiteiten en Nemo Link	2020 Consolidatie herwerkingen & intersegment transacties	2020 Elia Groep
	(a)	(b)	(c)	(d)	(a) + (b) + (c) + (d)
Opbrengsten	858,1	1.353,6	5,1	(7,2)	2.209,6
Overige bedrijfsopbrengsten	57,5	90,1	29,6	(13,5)	163,6
Netto inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	89,1	11,2	0,0	0,0	100,3
Afschrijvingen en waardeverminderingen, wijziging in voorzieningen	(188,3)	(238,6)	(0,2)	0,0	(427,1)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	235,6	340,1	(6,5)	(0,0)	569,2
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode, na belastingen	1,9	0,0	7,4	0,0	9,3
Resultaten voor intrest en belastingen (EBIT)	237,5	340,1	0,9	(0,0)	578,4
Resultaten voor afschrijvingen, waardeverminderingen, intresten en belastingen (EBITDA)	425,8	578,6	1,1	(0,0)	1.005,5
Financieringsbaten	2,3	4,1	0,1	0,0	6,5
Financieringslasten	(68,7)	(66,7)	(12,7)	0,0	(148,1)
Winstbelastingen	(46,3)	(84,9)	2,2	0,0	(129,0)
Nettowinst toe te rekenen aan de eigenaars van de vennootschap	124,8	154,1	(9,5)	(0,0)	269,4
Geconsolideerde financiële positie (in miljoen €)	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2020
Totaal activa	7.008,4	7.028,4	1.766,7	(637,9)	15.165,6
Investeringsuitgaven	365,6	715,9	0,9	0,0	1.082,4
Netto financiële schuld	3.305,6	3.756,6	402,9	0,0	7.465,1

Er zijn geen belangrijke intersegment transacties.

De groep heeft geen concentratie van klanten in een van de bedrijfssegmenten.

4.6 Adjusted elementen – reconciliatietabel

(in miljoen €) – Periode eindigend per 31 december 2021	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Niet- gereguleerde activiteiten en Nemo Link	Consolidation entries	Elia Group
Adjusted elementen					
Bedrijfsreorganisatie	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totaal EBIT niet-recurrente elementen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Belastingimpact	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Nettowinst – adjusted elementen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(in miljoen €) – Periode eindigend per 31 december 2020	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Niet- gereguleerde activiteiten en Nemo Link	Consolidation entries	Elia Group
Adjusted elementen					
Bedrijfsreorganisatie	0,0	0,0	(0,3)	0,0	(0,3)
Totaal EBIT niet-recurrente elementen	0,0	0,0	(0,3)	0,0	(0,3)
Belastingimpact	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
Nettowinst – adjusted elementen	0,0	0,0	(0,2)	0,0	(0,2)

5. Elementen van de geconsolideerde winst- en verliesrekening en niet-gerealiseerde resultaten

Er waren geen wijzigingen in de voorbereidingsgrondslag, en was er dus geen aanpassing van cijfers uit voorgaande jaren nodig.

5.1 Bedrijfsopbrengsten, netto inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme en overige bedrijfsopbrengsten

(in miljoen €)	2021	2020
Opbrengsten, met uitzondering van netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	2.724,6	2.309,9
Netwerkopbrengsten:	2.711,1	2.286,2
Last-mile verbinding	4,3	4,3
Diverse bedrijfsopbrengsten	9,3	19,4
Netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	173,3	100,3
Overige bedrijfsopbrengsten	135,1	163,6
Diensten en technische expertise	(2,2)	(3,1)
Intern geproduceerde vaste activa	82,1	72,8
Optimaal gebruik van activa	15,8	17,2
Andere	37,8	76,2
Meerwaarde op realisatie MVA	1,5	0,6

We verwijzen naar de segmentrapportering voor een gedetailleerde analyse van de erkende opbrengsten van de groep op segmentniveau. Het segment Elia Transmission (België) rapporteerde opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten van €1.199,5 miljoen (Toelichting 4.2), het segment 50Hertz Transmission (Duitsland) rapporteerde opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten van €1.716,9 miljoen (Toelichting 4.3) en het segment 'Niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link' rapporteerde opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten van €36,8 miljoen (Toelichting 4.4). De gerapporteerde opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten bedragen €2.859,7 miljoen.

Er wordt geen verdere geografische informatie verstrekt, aangezien de omzet wordt gerealiseerd in de landen waar de netinfrastructuur zich bevindt, wat in wezen hetzelfde is als de hierboven genoemde segmenten.

De intern geproduceerde vaste activa van de groep heeft betrekking op de tijd die het personeel spendeert aan investeringsprojecten.

De groep heeft in de verslagperiode €5,7 miljoen aan omzet opgenomen die aan het begin van de periode was inbegrepen in het saldo van de contractverplichtingen (€137,3 miljoen). Aanvullende informatie is te vinden in Toelichting 6.15. De groep heeft in de verslagperiode geen substantiële opbrengsten opgenomen die voortkwamen uit contractverplichtingen uit voorgaande periodes.

5.2 Bedrijfskosten

GROND- EN HULPSTOFFEN, DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN

(in miljoen €)	2021	2020
Grond- en hulpstoffen	83,1	86,2
Aankoop van ondersteunende diensten	1.067,7	654,5
Diensten en diverse goederen (excl. aankoop van ondersteunende diensten)	375,9	397,2
Totaal	1.526,7	1.137,9

De kosten van de groep voor 'Grondstoffen, verbruiksgoederen en handelsgoederen' daalden tijdens het boekjaar tot €83,1 miljoen. 2021. In 2021 zijn de kosten toe te schrijven aan het Belgische segment voor €5,2 miljoen (€6,5 miljoen in 2020), het Duitse segment voor €77,9 miljoen (€66,1 miljoen) en EGI voor €5,9 miljoen (€13,5 miljoen in 2020).

De aankoop van ondersteunende diensten omvat de kosten voor diensten die ervoor zorgen dat de groep het evenwicht op het net bewaart tussen injecties en afnames, de spanning van het net handhaaft en congesties beheert. De kosten die Elia Transmission (België) in 2021 heeft gemaakt, zijn gestegen tot €294,0 miljoen (van €139,0 miljoen in 2020), hoofdzakelijk als gevolg van prijsstijgingen om elektriciteitsverliezen te dekken en toegenomen activeringen om het net in evenwicht te houden in een context van hoge energieprijzen. 50Hertz Transmission (Duitsland) maakte in 2021 meer kosten, namelijk €773,1 miljoen tegenover €515,4 miljoen in 2020 mede vanwege hogere elektriciteitsprijzen.

'Diensten en diverse goederen' heeft betrekking op het onderhoud van het net, diensten van derden, verzekeringen, consultancy en andere. De kosten daalden met €21,3 miljoen tot €375,9 miljoen. De daling werd gedreven door het Duitse segment, waarvan de kosten voor deze categorie in 2021 €124,5 miljoen bedroegen tegenover €143,5 miljoen in 2020.

PERSENEELSKOSTEN

(in miljoen €)	2021	2020
Bezoldigingen	242,2	219,6
Sociale lasten	50,8	48,0
Pensioenkosten	22,6	27,5
Overige personeelskosten	5,9	5,2
Kosten mbt op aandelen gebaseerde betalingen	0,2	1,4
Personeelsvoordelen (andere dan pensioenen)	12,4	5,5
Totaal	334,1	307,2

In maart 2021 werd de tweede schijf van de kapitaalverhoging van 2020 voor de werknemers van Elia afgerond. De kapitaalverhoging leidde tot de creatie van 7.360 bijkomende aandelen zonder nominale waarde. De werknemers van de groep kregen een korting van 16,66% op de genoteerde aandelenkoers, wat resulteerde in een totale korting van €35,8 duizend.

De personeelskosten voor Elia Transmission (België) bedroegen in 2021 €166,5 miljoen, tegenover €162,3 miljoen in 2020. 50Hertz Transmission (Duitsland) vertegenwoordigde €151,4 miljoen van de personeelskosten van de groep voor 2021 (vorig jaar: €131,5 miljoen) en de niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link waren goed voor €16,2 miljoen (vorig jaar: €13,4 miljoen). Alle drie de segmenten zagen een stijging als gevolg van een aanhoudende groei van het personeelsbestand.

Zie Toelichting 6.13 'Personeelsbeloningen' voor meer informatie over pensioenkosten en personeelsbeloningen.

AFSCHRIJVINGEN, WAARDEVERMINDERINGEN, BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN EN WIJZIGINGEN IN VOORZIENINGEN

(in miljoen €)	2021	2020
Afschrijvingen van immateriële activa	24,5	23,0
Afschrijvingen van materiële activa	443,1	409,4
Totaal afschrijvingen	467,5	432,5
Waardeverminderingen op voorraden	0,6	0,1
Totaal waardeverminderingen	0,6	0,1
Provisie voor juridische geschillen	(0,5)	(5,1)
Milieuvoorzieningen	(0,2)	(0,4)
Beweging op voorzieningen	(0,8)	(5,5)
Afschrijvingen en waardeverminderingen, wijzigingen in voorzieningen	467,4	427,1

Het totaal 'afschrijvingen en waardeverminderingen, wijziging in voorzieningen' steeg van €427,1 miljoen tot €467,4 miljoen in 2021, voornamelijk door een stijging in afschrijvingen van materiële activa als gevolg van gestegen vaste activa.

Een uitgebreide beschrijving wordt gegeven in andere rubrieken over immateriële vaste activa (zie Toelichting 6.2), materiële vaste activa (zie Toelichting 6.1) en voorzieningen (zie Toelichting 6.14).

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

(in miljoen €)	2021	2020
Belastingen andere dan winstbelastingen	14,0	14,5
Minderwaarde op verkoop, buitendienststellingen materiële activa	19,1	10,9
Minderwaarden op realisatie handelsvorderingen	0,5	1,2
Overige	7,7	5,5
Totaal	41,4	32,1

In 2021 bedroeg het aandeel van Elia Transmission (België) in de overige uitgaven van de groei €21,6 miljoen (€22,1 miljoen in 2020). Het totale aandeel van 50Hertz Transmission (Duitsland) bedroeg €19,7 miljoen (€9,8 miljoen in 2020) en het aandeel van de niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link segment vertegenwoordigde €0,1 miljoen (€0,2 miljoen in 2020).

Belastingen andere dan winstbelastingen bestaan hoofdzakelijk uit eigendomsbelastingen.

De verliezen op de verkoop van materiële vaste activa bedroegen in totaal €9,0 miljoen voor Elia Transmission (België), tegenover €9,1 miljoen het voorgaande jaar. 50Hertz Transmission (Duitsland) boekte €10,1 miljoen verliezen op de verkoop van materiële vaste activa in 2021, tegenover €1,8 miljoen in 2020. In 2021 werden belangrijke vervangingsprojecten en voorraadmaatregelen uitgevoerd.

Het bedrag van waardeverminderingen op handelsvorderingen wordt verklaard in Toelichting 8.1 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

5.3 Nettofinancieringskosten

(in miljoen €)	2021	2020
Financieringsopbrengsten	3,9	6,6
Interestbaten uit beleggingswaarden, geldmiddelen en kasequivalenten	1,1	2,3
Overige financiële baten	2,8	4,2
Financieringskosten	(110,5)	(148,1)
Interestlasten	(110,4)	(113,3)
Interestlasten op derivaten	(0,6)	(5,2)
Interestlasten op leasing	(1,8)	(1,8)
Overige financiële kosten	2,3	(27,8)
Nettofinancieringskosten	(106,6)	(141,5)

De financieringsinkomsten daalden van €6,6 miljoen in 2020 naar €3,9 miljoen in 2021. De bijdrage van 50Hertz Transmission (Duitsland) aan de financieringsopbrengsten bedroeg €2,1 miljoen in 2020, die van Elia Transmission (België) €1,7 miljoen en die van de niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link €0,1 miljoen.

De interestlasten op euro-obligaties en andere bankleningen daalde met €2,9 miljoen in vergelijking met vorig jaar. Zie Toelichting 6.12 voor meer details over de uitstaande leningen en betaalde rente in 2021.

De in 2020 betaalde rentelasten hielden verband met de afwikkeling van twee leningen in juni 2020 (de lening van Synatom voor €453,6 miljoen en de lening van Publi-Part (€42,1 miljoen)). Bij de afwikkeling hiervan werden eenmalige rentelasten op derivaten gemaakt van €4,4 miljoen.

De rentelasten op leasing bleven stabiel tegenover vorig jaar.

Andere financiële kosten daalden van €27,8 miljoen in 2020 naar -€2,3 miljoen in 2021. Dit hield voornamelijk verband met de in Duitsland geboekte nettorente op regelgevingskwesities, die -€6,5 miljoen (credit) bedraagt, tegenover €11,9 miljoen (debet) in 2020. Deze variatie wordt gedreven door een wijziging van de intrestvoet die van toepassing is op inkomsten voor congestiebeheer. De resterende impact wordt voornamelijk verklaard door de niet-recurrente posten opgenomen in 2020 met betrekking tot reglementaire schikkingen in België (€3,4 miljoen) en kosten voor het opzetten van een duurzaamheid gekoppelde heropneembare kredietfaciliteit (€1,5 miljoen).

We verwijzen naar toelichting 6.12 voor meer informatie over nettoschulden en leningen.

5.4 Winstbelastingen

OPGENOMEN IN DE WINST- EN VERLIESREKENING

De geconsolideerde resultatenrekening omvat de volgende inkomstenbelastingen:

(in miljoen €)	2021	2020
Huidig boekjaar	98,8	124,7
Aanpassingen m.b.t. voorafgaande jaren	(4,1)	2,5
Totaal kortlopende verschuldigde winstbelastingen	94,7	127,2
Ontstaan en terugname van tijdelijke verschillen	10,5	1,9
Totaal uitgestelde winstbelastingen	10,5	1,9
Totaal verschuldigde winstbelasting in winst -en verliesrekening	105,2	129,1

De totale belastinguitgaven waren in 2020 lager dan in 2021. De daling van de belastinguitgaven is voornamelijk toe te schrijven aan de hogere aftrek voor innovatie-inkomsten.

AANSLUITING VAN EFFECTIEF BELASTINGTARIEF

De belasting op de winst (het verlies) vóór belastingen van de groep verschilt als volgt van het theoretische bedrag berekend op basis van de wettelijke aanslagvoet in België en de werkelijke winsten (verliezen) van de geconsolideerde vennootschappen:

(in miljoen €)	2021	2020
Winst voor belastingen	433,5	437,0
Lokaal belastingtarief	25%	25%
Verschuldigde winstbelastingen met toepassing van het lokaal belastingtarief	(108,4)	(109,3)
Effect van belastingtarief in buitenland	(11,6)	(13,0)
Belastingimpact resultaat van deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode	12,3	2,3
Verworpen uitgaven	(10,6)	(4,4)
Aanpassingen m.b.t. voorgaande jaren	4,4	(2,2)
Belastingkrediet en andere belastingverminderingen	5,6	0,4
Effect van niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen op overgedragen fiscale verliezen	(1,9)	(1,1)
Belastingen op hybride effecten	4,8	4,8
Financieringskosten surplus	0,0	(6,1)
Overige	0,1	(0,6)
Winstbelastingen	(105,2)	(129,1)

* Het tarief van de inkomstenbelasting in Duitsland bedraagt 29,72% in 2021 en 29,65% in 2020

In 2021 waren de lasten uit hoofde van winstbelastingen lager dan de theoretische lasten uit hoofde van winstbelastingen (berekend aan de hand van het nominale belastingtarief), voornamelijk als gevolg van de impact van de aftrek van innovatie-inkomsten voor een totaal van €9,6 miljoen die werd gerapporteerd onder "Correctie voor voorgaande jaren" en "Belastingkredieten en andere belastingverminderingen".

Uitgestelde belastingen worden verder besproken in Toelichting 6.6.

5.5 Winst per aandeel (WPA)

GEWONE WPA

Gewone winst per aandeel wordt berekend door de nettowinst van het jaar die kan worden toegekend aan de aandeelhouders van de Vennootschap (na correctie op de uitgifte van hybride effecten) (€276,0 miljoen), te delen door het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen tijdens het jaar.

	2021	2020
Winst toe te rekenen aan eigenaars van gewone aandelen	276,0	250,1
Effect van verwateringspotentieel van gewone aandelen	0	
Winst ten behoeve van de verwaterde winst per aandeel	276,0	250,1
Uitgegeven gewone aandelen per 1 januari	68.720.695	68.652.938
Eigen aandelen op 1 januari	0	
Effect van in december 2020 uitgegeven aandelen		67.757
Effect van in maart 2021 uitgegeven aandelen	7.360	
Eigen aandelen - netto beweging van het jaar	-7.248	
Uitstaande gewone aandelen op 31 December	68.720.807	68.720.695
Gewogen gemiddelde van uitstaande gewone aandelen (basis)	68.722.476	68.654.980
Effect van verwateringspotentieel van gewone aandelen	0	0
Gewogen gemiddelde van uitstaande gewone aandelen (verwaterd)	68.722.476	68.654.980
Gewone winst per aandeel (in €)	4,02	3,64
Verwaterde winst per aandeel (in €)	4,02	3,64

VERWATERDE WPA

De verwaterde winst per aandeel wordt berekend door de winst die of het verlies dat kan worden toegekend aan de aandeelhouders en het gewogen gemiddeld aantal gewone uitstaande aandelen te corrigeren voor de gevolgen van alle potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden en die bestaan uit aandelenopties en converteerbare obligaties.

De verwaterde winst per aandeel is gelijk aan de gewone winst per aandeel, aangezien er geen converteerbare obligaties noch aandelenopties bestaan.

5.6 Niet-gerealiseerde resultaten

De totale gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten omvatten zowel het resultaat van de periode dat in de winst- en verliesrekening is opgenomen als de niet-gerealiseerde resultaten die in het eigen vermogen zijn opgenomen. Niet-gerealiseerde resultaten omvatten alle veranderingen in het eigen vermogen die verschillen van veranderingen die betrekking hebben op de eigenaar en die worden opgenomen in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Het totaal van de niet-gerealiseerde resultaten voor 2021 heeft een positieve impact van €270,8 miljoen, een aanzienlijke stijging ten opzichte van vorig jaar (€12,8 miljoen positieve impact). De belangrijkste drivers worden hieronder beschreven.

Kasstroomafdekkingen

De wijziging in de reële waarde van de kasstroomafdekkingen had een positieve impact op de niet-gerealiseerde resultaten van €250,4 miljoen. Als gevolg van een wijziging in de grondslagen voor financiële verslaggeving wordt vanaf 2021 hedge accounting toegepast op future contracten die 50Hertz heeft afgesloten om het risico van schommelingen in het verwachte bedrag van de netverliezen te beperken. Deze wijziging vindt plaats in een context van hoge energieprijzen, en resulteerde in de boeking van de reële waarde van deze contracten voor een brutobedrag van €355,6 miljoen eind 2021. Rekening houdend met uitgestelde belastingen werd een afdekkingsreserve voor een bedrag van €249,9 miljoen opgenomen als niet-gerealiseerde resultaten.

Financiële activa aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten

De waardering tegen reële waarde van de deelneming in de EEX, waarin 50Hertz Transmission een belang heeft van 5,4%, blijft stabiel, wat resulteert in geen impact op 31 december 2021 (€14,9 miljoen op 31 december 2020).

Herwaarderingen van verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding

De niet-gerealiseerde resultaten op verplichtingen tot vergoedingen na uitdiensttreding hadden een positieve impact van €27,4 miljoen. Deze impact wordt voornamelijk verklaard door veranderingen in de disconteringsvoet en het positieve rendement van de fondsbeleggingen. Zie Toelichting 6.13 voor meer details.

De belastingimpact op deze elementen bedraagt €7,0 miljoen.

6. Elementen van de geconsolideerde balans

6.1 Materiële vaste activa

(in miljoen €)	Terreinen en gebouwen	Machines en uitrusting	Meubilair en voertuigen	Andere materiële vaste activa	Leasing en soortgelijke rechten	Activa in aanbouw	Totaal
AANKOOPWAARDE							
Stand per 1 januari 2020	428,4	10.419,3	310,2	27,1	107,2	1.501,3	12.793,4
Verwervingen	3,7	254,0	30,1	0,2	10,2	772,1	1.070,3
Buitengebruikstellingen	(3,0)	(41,4)	(3,2)	0,0	(0,4)	(0,4)	(48,4)
Overboekingen	1,7	547,6	6,7	4,2	0,0	(559,9)	0,2
Stand per 31 december 2020	430,8	11.179,4	343,8	31,5	117,0	1.713,0	13.815,6
Stand per 1 januari 2021	430,8	11.179,4	343,8	31,5	117,0	1.713,0	13.815,6
Verwervingen	10,6	179,8	36,0	0,9	49,6	956,0	1.232,8
Buitengebruikstellingen	(3,3)	(87,1)	(42,6)	(0,2)	(0,4)	0,0	(133,6)
Overboekingen	27,6	503,0	35,1	2,9	0,0	(570,1)	(1,5)
Stand per 31 december 2021	465,8	11.775,0	372,3	35,1	166,1	2.098,8	14.913,2
GEACUMULEERDE AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEBEPALING							
Stand per 1 januari 2020	(32,0)	(3.098,4)	(173,7)	(24,5)	(19,1)	0,0	(3.347,7)
Afschrijvingen	(5,8)	(351,7)	(35,2)	(1,6)	(15,2)		(409,4)
Buitengebruikstellingen	1,7	31,0	3,1	0,0	0,1		36,0
Overboekingen	0,0	3,0	0,0	(3,0)	0,0		0,0
Stand per 31 december 2020	(36,1)	(3.416,0)	(205,7)	(29,2)	(34,2)	0,0	(3.721,2)
Stand per 1 januari 2021	(36,1)	(3.416,0)	(205,7)	(29,2)	(34,2)	0,0	(3.721,2)
Afschrijvingen	(6,6)	(381,5)	(39,7)	(1,1)	(14,8)		(443,6)
Buitengebruikstellingen	2,2	68,6	39,7	0,1	0,4		111,1
Overboekingen	0,0	2,3	0,0	(2,3)	0,0		0,0
Stand per 31 december 2021	(40,5)	(3.726,6)	(205,7)	(32,4)	(48,6)	0,0	(4.053,7)
BOEKWAARDE							
Stand per 1 januari 2020	396,3	7.320,8	136,5	2,6	88,4	1.501,3	9.446,0
Stand per 31 december 2020	394,7	7.763,3	138,1	2,3	82,8	1.713,1	10.094,4
Stand per 1 januari 2021	394,7	7.763,4	138,1	2,3	82,8	1.713,1	10.094,4
Stand per 31 december 2021	425,3	8.048,4	166,6	2,8	117,5	2.098,9	10.859,5

Grootschalige (onshore en offshore) infrastructuurprojecten in België en Duitsland zijn in aantocht. Zij dragen bij tot de uitbouw van een geïntegreerd Europees energiesysteem met grote hoeveelheden gedistribueerde hernieuwbare productie en grensoverschrijdende elektriciteitsstromen. De COVID-19-maatregelen hebben de voortgang van deze projecten niet gehinderd.

In België investeerde Elia Transmission in totaal €381,9 miljoen in materiële vaste activa. Er werd in het bijzonder geïnvesteerd in on- en offshore netinfrastructuur voor de integratie van grote volumes hernieuwbare productie in het net, om onze maatschappij op een duurzame manier te elektrificeren. Dit omvatte de upgrade van de corridor Massenhoven-Van Eyck (€35,6 miljoen) en versterkingswerken langs de 380 kV backbone tussen Mercator en Frankrijk via Horta-Avelgem (€13,6 miljoen). Om de interconnectiecapaciteit tussen België en Nederland te verhogen, vonden ook versterkingswerken plaats aan het Zandvliet 380 kV-substation (€13,1 miljoen) en aan het 150 kV-net in de haven van Antwerpen (Brabo-project, €26,7 miljoen).

In Duitsland investeerde 50Hertz Transmission €836,5 miljoen in materiële vaste activa. De belangrijkste onshore investeringen bestonden uit de DC-verbinding SuedOstLink (€66,9 miljoen), de versterking van hoogspanningsmasten om de operationele veiligheid te verhogen (€51,5 miljoen), de Noordring-verbinding vlakbij Berlijn (€45,7 miljoen), de luchtleijn in het zuidelijke deel van de Uckermark (€40,3 miljoen) en de 380 kV-kabel in Berlijn (€33,1 miljoen). De offshore-investeringen waren vooral gericht op het Ostwind 2-project (€278,9 miljoen), waarbij goede vooruitgang werd geboekt met de volgende offshore-windparkverbinding (Ostwind 3; €18,4 miljoen). Verder vonden er vervangingsinvesteringen plaats in de Kontek interconnectiekabel naar Denemarken (€17,3 miljoen).

In 2021 werd een bedrag van €18,0 miljoen aan financieringslasten geactiveerd op activa in aanbouw. Een bedrag van €4,3 miljoen, op basis van een gemiddelde rentevoet van 1,92% werd verwerkt in het segment Elia Transmission België (€7,8 miljoen tegen 2,03% in

2020). Een bedrag van €13,5 miljoen, op basis van een gemiddelde rentevoet van 0,98%, werd verwerkt in het segment 50Hertz Transmission (€11,4 miljoen tegen 1,13% in 2020).

Er waren geen hypotheeken, panden of andere zekerheden op materiële vaste activa met betrekking tot leningen.

Openstaande investeringsverplichtingen worden beschreven in Toelichting 8.2. De analyse van leaseverplichtingen wordt voorgesteld in Toelichting 6.18.

6.2 Immateriële activa

(in miljoen €)	Ontwikkelingskosten software	Licenties/ concessies	Overige immateriële vaste activa	Totaal
AANKOOPWAARDE				
Stand per 1 januari 2020	180,1	26,4	0,0	206,5
Verwervingen	29,2	3,1	0,0	32,3
Buitengebruikstellingen	(0,0)	(0,0)	0,0	(0,0)
Overboekingen	(0,2)	0,0	0,0	(0,2)
Stand per 31 december 2020	209,0	29,6	0,0	238,5
Stand per 1 januari 2021	209,0	29,6	0,0	238,5
Verwervingen	61,5	4,9	0,0	66,4
Buitengebruikstellingen	(2,7)	0,0	0,0	(2,7)
Overboekingen	0,6	0,0	0,9	1,5
Stand per 31 december 2021	268,4	34,5	0,9	303,8
GECUMULEERDE AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEBEPALING				
Stand per 1 januari 2020	(104,4)	(5,7)	0,0	(110,1)
Afschrijvingen	(20,9)	(2,1)	0,0	(23,0)
Stand per 31 december 2020	(125,4)	(7,8)	0,0	(133,1)
Stand per 1 januari 2021	(125,4)	(7,8)	0,0	(133,1)
Afschrijvingen	(21,4)	(2,9)	(0,2)	(24,5)
Buitengebruikstellingen	2,5	(0,2)	0,0	2,4
Stand per 31 december 2021	(144,2)	(10,8)	(0,2)	(155,2)
BOEKWAARDE				
Stand per 1 januari 2020	75,6	20,7	0,0	96,4
Stand per 31 december 2020	83,6	21,8	0,0	105,4
Stand per 1 januari 2021	83,6	21,8	0,0	105,4
Stand per 31 december 2021	124,2	23,6	0,8	148,6

Software omvat zowel IT-toepassingen die door de Vennootschap worden ontwikkeld voor het beheer van het net als software voor de normale bedrijfsactiviteiten van de groep.

De groep investeerde in totaal €66,4 miljoen, waarvan €35,3 miljoen in Elia Transmission Belgium, €30,4 miljoen in 50Hertz Transmission en €0,7 miljoen in het segment niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link.

In de loop van 2021 werd een bedrag van €0,3 miljoen financieringslasten geactiveerd op software in ontwikkeling (€0,2 miljoen in 2020) in het segment Elia Transmission (België), op basis van een gemiddelde rentevoet van 1,92% (2,03% in 2020). Er werden geen financieringslasten geactiveerd op software in ontwikkeling in het segment 50Hertz Transmission.

De groep houdt geen individueel immaterieel actief aan dat van materieel belang is voor haar jaarrekening, met uitzondering van capaciteitsrechten in de Kontek-kabel (Denemarken) voor €16,5 miljoen (met een resterende gebruiksduur van 11 jaar (tot 2033)).

6.3 Goodwill

Er waren geen wijzigingen in de goodwill tijdens de jaren 2020-2021. De boekwaarde bedraagt:

BOEKWAARDE	
Stand per 1 januari 2020	2.411,1
Stand per 31 december 2020	2.411,1
Stand per 1 januari 2021	2.411,1
Stand per 31 december 2021	2.411,1

De goodwill heeft betrekking op de volgende bedrijfscombinaties en is toegewezen aan de Kasstroomgenererende Eenheid (KGE) Elia Transmission voor de verwerving van Elia Asset en Elia Engineering en aan de KGE 50Hertz Transmission voor de verwerving van de 20% participatie in Eurogrid International:

(in miljoen €)	2021
Acquisition Elia Asset – 2002	1.700,1
Acquisition Elia Engineering – 2004	7,7
Acquisition Eurogrid International – 2018	703,4
Totaal	2.411,1

TOETSING OP DE BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VOOR DE KASSTROOMGENERERENDE EENHEDEN DIE GOODWILL BEVATTEN

Volgens de IFRS-regels moet de goodwill minstens op jaarbasis of bij het optreden van een gebeurtenis worden getoetst op bijzondere waardeverminderingen. De goodwill wordt voor de toetsing op bijzondere waardeverminderingen toegerekend aan de KGE's van Elia Transmission en 50Hertz Transmission. KGE's waaraan goodwill is toegekend, worden minstens jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst.

Het recupereerbare bedrag aan KGE's wordt bepaald op basis van een bedrijfswaarde die wordt berekend op basis van verschillende methodes (Discounted Cash Flow and Discounted Dividend Model) aan de hand van **kasstroomprognoses** opgesteld op basis van de herprognose van 2021 en het ondernemingsplan 2022-2026, zoals goedgekeurd door het directiecomité en de raad van bestuur, en op geëxtrapoleerde kasstromen na dat tijdsbestek.

De in het referentiescenario opgenomen prognoses en projecties zijn bepaald op basis van de geraamde investeringsplannen, de in de regelgevingskaders vastgestelde beloning, de marktevolutie, het marktaandeel en de marktevolutie. Aangezien de activabasis van de groep bestaat uit activa met een lange levensduur, is de projectieperiode van het ondernemingsplan zo bepaald dat deze de komende twee tariefperiodes omvat.

De gebruikte **disconteringsvoeten** stemmen overeen met de gewogen gemiddelde kapitaalkost, die wordt aangepast om het bedrijfs-, markt-, land- en valutarisico met betrekking tot elke beoordeelde goodwill van de KGE te weerspiegelen. De gebruikte disconteringsvoeten komen overeen met de beschikbare externe informatiebronnen.

De **groecijfers** die verbonden zijn aan de eindwaarden overschrijden niet het inflatiepercentage of het gemiddelde groeicijfer op lange termijn voor de markt waarvoor de KGE zich engageert.

Meer details worden hieronder gegeven per KGE.

Verwerving van Elia Asset en Elia Engineering

In 2002 resulteerde de verwerving van Elia Asset door de Vennootschap voor €3.304,1 miljoen in een positief consolidatieverschil van €1.700,1 miljoen. Dit positieve consolidatieverschil was het resultaat van het verschil tussen de aanschafwaarde van deze entiteit en de boekwaarde van haar activa. Het verschil is toe te schrijven aan verschillende elementen zoals (i) de aanstelling van Elia als TNB voor een periode van 20 jaar en (ii) de unieke middelen waarover Elia in België kan beschikken, aangezien Elia voor 100% eigenaar is van het net op zeer hoge spanning en de eigenaar is van (of het gebruiksrecht heeft op) 94% van het hoogspanningsnet, en dus als enige het recht heeft om een ontwikkelingsprogramma voor te stellen en (iii) Elia beschikt over de relevante knowhow als TNB.

Op de datum van de overname kon de beschrijving of kwantificering van deze elementen niet op objectieve, transparante en betrouwbare wijze worden verricht. Bijgevolg kon het verschil niet worden toegewezen aan specifieke activa en werd het als niet-toegewezen beschouwd. Daarom werd dit verschil vanaf de eerste toepassing van de IFRS in 2005 erkend als goodwill. Het regelgevend kader, voornamelijk de verrekking in de tarieven van de buitengebruikstelling van vaste activa zoals van toepassing sinds 2008, had geen impact op deze boekhoudkundige verwerking. De goodwill zoals hierboven beschreven en de goodwill ontstaan bij de verwerving van Elia Engineering in 2004 zijn voor de toetsing betreffende de bijzondere waardeverminderingen aan de enige KGE toegerekend, aangezien de inkomsten en lasten werden gegenereerd door één activiteit, meer bepaald de 'gereguleerde activiteit in België', die eveneens als één KGE zal worden beschouwd.

Om die reden heeft de groep de boekwaarde van de goodwill aan één eenheid toegewezen, zijnde de gereguleerde activiteit in België. Sinds 2004 werden jaarlijks toetsingen op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd die niet resulteerden in de opname van enige waardeverminderingen.

De toetsing op bijzondere waardeverminderingen werd gedaan door een onafhankelijk expert. Deze toetsing op bijzondere waardeverminderingen is gebaseerd op de waarde in gebruik en maakt gebruik van twee belangrijke waarderingmethoden om de realiseerbare waarde te schatten: 1) discontering van toekomstige kasstromen (DCF-model) en 2) discontering van toekomstige dividenden (DDM-model) die onderling verder verschillen in de methode die wordt gebruikt om de zogenaamde residuele waarde te bepalen.

De toekomstige kasstromen en toekomstige dividenden zijn gebaseerd op een ondernemingsplan voor de periode 2021-2030. Aangezien de activabasis van de groep bestaat uit activa met een lange levensduur, is de projectieperiode van het ondernemingsplan zo bepaald dat deze de komende twee tariefperiodes omvat. Het regelgevend kader waarbinnen Elia actief is, wordt gekenmerkt door een toegestane inkomstenbasis die gestructureerd is rond 1) een billijke vergoeding van de geregleerde activabasis en 2) incentives om de continuïteit van de bevoorrading te garanderen en de efficiëntie te verbeteren. Aangezien de regulator een billijke vergoeding van de geregleerde activabasis in overeenstemming met de marktverwachtingen zal toestaan, kan de geschatte geregleerde activabasis van het laatste jaar van de prognose worden beschouwd als een indicatie van de residuele waarde. Deze benadering houdt geen rekening met de potentiële kasstromen die voortvloeien uit het behalen of overtreffen van toekomstige efficiëntiedoelstellingen.

De waarderingmethoden zijn onderhevig aan verschillende veronderstellingen, de belangrijkste worden hieronder beschreven.

1. Discontering van toekomstige kasstromen (DCF-model):

- Disconteringsvoet:
 - Kosten van eigen vermogen van 6,9%;
 - Risicovrije rentevoet: 0,0%
 - Beta 0,83
 - Markrisicopremie eigen vermogen 5,5%
 - Risicopremie land 0,6%
 - Premie klein bedrijf 1,8%
 - Kosten van schulden vóór belastingen van 1,4%;
 - Vennootschapsbelastingtarief van 25%;
 - Beoogde gearing ($D/(D+E)$): 60%;
 - WACC na belastingen: 3,4%.
- Residuele waarde gebaseerd op twee varianten:
 - Residuele waarde op basis van een $1,17 \times \text{RAB}$ multiple in 2030
Noot: de RAB zelf houdt geen rekening met de bijdrage van de incentive vergoeding aan het waardecreatieproces.
 - Residuele waarde op basis van een onafgebroken groei van 1,5% die de langetermijnverwachting voor de inflatie weerspiegelt die door het Internationaal Monetair Fonds (IMF) wordt gerapporteerd.

2. Discontering van toekomstige dividenden (DDM-modellen):

- Disconteringsvoet:
 - Kosten van eigen vermogen van 6,9%
- Residuele waarde gebaseerd op twee varianten:
 - Residuele waarde op basis van een $1,17 \times \text{RAB}$ multiple in 2030.
Noot: de RAB zelf houdt geen rekening met de bijdrage van de incentive vergoeding aan het waardecreatieproces.
 - Residuele waarde op basis van een onafgebroken groei van 1,5%. Deze methode gaat ervan uit dat de restwaarde bestaat uit de winst na belastingen minus de investeringen, en houdt rekening met de nettoleningen (in verhouding tot de investeringen). De winst en dus ook de dividenduitkeringen in boekjaar 2030 omvatten echter waarschijnlijk nog niet het (positieve) effect van de geplande investeringen in de boekjaren 2025-2030.

Besluit:

- Noch de onafhankelijke analyse, gebaseerd op een mediaan (€3.004 miljoen) van de verschillende gebruikte waarderingmethoden en -varianten, noch de gevoeligheidsanalyse hebben geleid tot de vaststelling van een bijzondere waardevermindering van de goodwill in het boekjaar 2021. Bovendien werden marktmultiples (gebaseerd op de huidige bedrijfswaarden en de huidige/voorspelde EBITDA) toegepast voor de plausibiliteit.
- Aangezien de mediaan en het gemiddelde van de verschillende hierboven gepresenteerde methoden relatief ver uit elkaar lagen (respectievelijk €2.335 miljoen en €3.674 miljoen), voornamelijk als gevolg van verschillen in de veronderstellingen over de residuele waarde, baseerde de expert zijn middelpunt op 75% van de mediaan en 25% van het gemiddelde, waarbij hij onder meer in aanmerking nam dat de mediaan alleen misschien niet goed de impact van de incentive vergoeding in de residuele waarde weergeeft (zie hierboven voor meer details).
- Gezien de geregleerde aard van de binnen de KGE gegroepeerde ondernemingen zou een redelijke wijziging van een van de waarderinginputs niet leiden tot bijzondere waardeverminderingverliezen.

Verwerving van Eurogrid International

- In april 2018 resulteerde de verwerving van een bijkomende participatie van 20% in Eurogrid International door de Vennootschap voor een bedrag van €988,7 miljoen in een positief consolidatieverschil van €703,4 miljoen. De goodwill die voortvloeit uit de bijkomende participatie van 20% in Eurogrid International werd toegerekend aan de KGE 50Hertz Transmission, aangezien deze alle opbrengsten en kosten omvat die hierdoor worden gegenereerd.
- De toetsing op bijzondere waardeverminderingen werd gedaan door een onafhankelijk expert. Deze waardeverminderingstest is gebaseerd op twee belangrijke waarderingmethoden, 1) discontering van toekomstige kasstromen (DCF-model) en 2) discontering van toekomstige dividenden (DDM-model). Beide worden verder losgekoppeld in waarderingvarianten afhankelijk van de eindwaardeberekening. De toekomstige kasstromen en toekomstige dividenden zijn gebaseerd op een

ondernemingsplan voor de periode 2021-2031 (twee tariefperiodes). Aangezien de activabasis van de groep bestaat uit activa met een lange levensduur, is de projectieperiode van het ondernemingsplan zo bepaald dat deze de komende twee tariefperiodes omvat.

De waarderingsmethoden zijn onderworpen aan verschillende veronderstellingen, waarvan de belangrijkste zijn:

1. Discontering van toekomstige kasstromen (DCF-model):
 - Disconteringsvoet:
 - Kosten van eigen vermogen: 6,3%;
 - Risicovrije rentevoet: 0,0%
 - Beta 0,83
 - Markrisicopremie eigen vermogen 5,5%
 - Risicopremie land 0,0%
 - Premie klein bedrijf 1,8%
 - Kosten van schulden vóór belastingen van: 1,4%;
 - Vennootschapsbelastingtarief van: 30%;
 - Beoogde gearing (D/(D+E)): 60%;
 - WACC: 3,1%.
 - Residuele waarde gebaseerd op drie varianten:
 - Residuele waarde op basis van een 1,17x RAB multiple in 2031;
 - Residuele waarde op basis van een value driver-model, uitgaande van een eventuele nieuwe capex na 2031, zal een rendement opleveren dat gelijk is aan de WACC van 3,1%;
 - Residuele waarde op basis van een onafgebroken groei van 1,5%.
2. Discontering van toekomstige dividenden (DDM-modellen):
 - Disconteringsvoet:
 - Kosten van eigen vermogen: 6,3%
 - Residuele waarde gebaseerd op twee varianten:
 - Residuele waarde op basis van een 1,17x RAB multiple in 2031;
 - Residuele waarde op basis van een onafgebroken groei van 1,5%.

Besluit:

- Noch de onafhankelijke analyse, gebaseerd op een mediaan (€2.682 miljoen) van de verschillende gebruikte waarderingsmethoden en -varianten, noch de gevoeligheidsanalyse hebben geleid tot de vaststelling van een bijzondere waardevermindering van de goodwill in het boekjaar 2021. Bovendien werden marktmultiples (gebaseerd op de huidige bedrijfswaarden en de huidige/voorspelde EBITDA) toegepast voor de plausibiliteit.
- De mediaan en het gemiddelde van de verschillende hierboven gepresenteerde methoden lagen relatief dicht bij elkaar (respectievelijk €2.682 miljoen en €2.946 miljoen) aangezien de veronderstellingen over de residuele waarden gelijklopend zijn. De onafhankelijke analyse, gebaseerd op een mediaan van de verschillende gebruikte waarderingsmethoden en -varianten, noch de gevoeligheidsanalyse hebben geleid tot de vaststelling van een bijzondere waardevermindering van de goodwill in het boekjaar 2021
- Gezien de geregleerde aard van de binnen de kasstroomgenererende eenheid gegroepeerde ondernemingen zou een redelijke wijziging van een van de waarderingsinputs niet leiden tot bijzondere waardeverminderingverliezen.

6.4 Investerings opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode

De mutaties in de deelnemingen volgens de vermogensmutatiemethode worden als volgt samengevat:

(in miljoen €)	2021	2020
Investerings vermogensmutatiemethode (opening)	323,1	342,8
Winst over het boekjaar	49,4	9,2
Dividenden ontvangen door de Groep	(30,9)	(13,7)
Terugbetaling van kapitaal van een investering aan vermogensmutatiemethode	(30,5)	(15,3)
Investering in een onderneming aan vermogensmutatiemethode		0,4
Verkoop van een investering aan vermogensmutatiemethode	(1,5)	(0,5)
Investerings vermogensmutatiemethode (eindsaldo)	309,6	323,1
<i>Waarvan joint ventures</i>	<i>292,1</i>	<i>304,6</i>
<i>Waarvan geassocieerde ondernemingen</i>	<i>17,5</i>	<i>18,5</i>

Meer informatie vindt u in de volgende subhoofdstukken.

6.4.1 Joint ventures

Nemo Link Ltd.

Op 27 februari 2015 hebben Elia System Operator en National Grid samen een joint-ventureovereenkomst afgesloten met betrekking tot de bouw van de Nemo Link Interconnector tussen België en het VK. Dat project bestaat uit onderzeese en ondergrondse kabels die verbonden zijn met een conversiestation en hoogspanningsstation in beide landen, waardoor elektriciteit in beide richtingen kan worden vervoerd tussen de twee landen, en het VK en België kunnen rekenen op een meer betrouwbare en beter toegankelijke toegang tot elektriciteit en duurzame elektriciteitsproductie. Elke aandeelhouder heeft een belang van 50% in Nemo Link Ltd, een Brits bedrijf. De interconnectie werd eind januari 2019 in gebruik genomen.

Om het project te financieren, hebben beide aandeelhouders sinds 2016 financiering verleend aan Nemo Link Ltd via inbreng in het eigen vermogen en leningen (verdeling 50/50). In juni 2019 werden de leningen opgenomen in het aandelenkapitaal (lening geherkwalificeerd naar eigen vermogen).

In 2021 verlaagde Nemo Link Ltd zijn aandelenkapitaal met €61,0 miljoen. Bovenop deze kapitaalverminderingen werd een totaal bedrag van €58,0 miljoen dividenden aan de aandeelhouders uitgekeerd.

De volgende tabel geeft een overzicht van de financiële informatie van de joint venture op basis van zijn IFRS-jaarrekening en de aansluiting met de boekwaarde van het belang van de groep in de geconsolideerde jaarrekening.

(in miljoen €)	2021	2020
Percentage eigendomsbelang	50,0%	50,0%
Vaste activa	617,4	643,3
Vlottende activa	19,5	27,5
Langlopende verplichtingen	41,0	42,3
Kortlopende verplichtingen	11,6	19,2
Eigen vermogen	584,2	609,2
Boekwaarde van de investering van de Groep	292,1	304,6
Opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten	151,1	69,2
Totaal afschrijvingen	(27,0)	(27,0)
Overige bedrijfskosten	(7,7)	(14,5)
Nettofinancieringskosten	(1,0)	(0,2)
Winst voor belastingen	115,3	27,5
Winstbelastingen	(21,2)	(12,7)
Winst over het boekjaar	94,0	14,7
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	94,0	14,7
Aandeel van de Groep in de winst over het boekjaar	47,0	7,4
Dividenden ontvangen door de Groep	29,0	12,0

6.4.2 Geassocieerde ondernemingen

Per 31 december 2021 had de groep 2 geassocieerde deelnemingen, allebei opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

- De groep heeft een belang van 22,2% in Coreso NV. Coreso NV is een vennootschap die coördinatiediensten levert om de veilige uitbating van het hoogspanningsnet in verschillende Europese landen te vergemakkelijken.
- De groep heeft een belang van 17,0% in HGRT SAS. HGRT SAS is een Franse vennootschap met een aandeel van 49,0% in Epex Spot, de elektriciteitsbeurs in Duitsland, Frankrijk, Oostenrijk, Zwitserland, Luxemburg en (via 100% geassocieerde onderneming APX) het VK, Nederland en België. Als een van de stichtende vennoten van HGRT heeft de groep een 'gouden aandeel', waardoor hij een minimumaantal vertegenwoordigers heeft in de Raad van Bestuur. Dat vormt een invloed van betekenis en daarom wordt HGRT via de vermogensmutatiemethode in de boeken opgenomen. In 2021 ontving de groep van HGRT een dividend van €1,9 miljoen (€1,7 miljoen in 2020).

Geen enkele van deze vennootschappen is beursgenoteerd.

De volgende wijzigingen moeten gerapporteerd worden:

- De investering in Enervalis NV (16,5%), een start-up die innovatieve software ontwikkelt voor slimme sturing van energiebronnen, werd in april 2021 verkocht met een winst van €0,15 miljoen als resultaat.
- In augustus 2020 heeft de groep zijn belang van 20,5% verkocht in Ampacimon NV, een Belgisch bedrijf dat innovatieve monitoringssystemen ontwikkelt voor TNB's en DNB's.

De volgende tabel geeft een overzicht van de financiële informatie van de investering van de groep in deze vennootschappen op basis van hun respectieve jaarrekeningen die zijn opgesteld in overeenstemming met de IFRS-standaarden.

(in miljoen €)	Enervalis 2020	Ampacimon 2020	Coreso 2020	HGRT 2020
Percentage eigendomsbelang	16,5%		22,2%	17,0%
Vaste activa			9,0	94,3
Vlottende activa	9,1		4,4	1,0
Langlopende verplichtingen			0,0	0,0
Kortlopende verplichtingen			9,7	0,0
Eigen vermogen	9,1		3,7	95,3
Boekwaarde van de investering van de Groep	1,5		0,8	16,2
Opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten			20,1	0,0
Overige bedrijfskosten			(19,2)	11,1
Winst voor belastingen		(0,5)	0,9	11,1
Winstbelastingen			(0,3)	(0,1)
Winst over het boekjaar		(0,5)	0,6	11,0
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar		(0,5)	0,6	11,0
Aandeel van de Groep in de winst over het boekjaar		(0,1)	0,1	1,9
Dividenden ontvangen door de Groep				1,7
(in miljoen €)			Coreso 2021	HGRT 2021
Percentage eigendomsbelang			22,2%	17,0%
Vaste activa			8,2	96,5
Vlottende activa			4,5	0,8
Kortlopende verplichtingen			8,2	0,0
Eigen vermogen			4,5	97,3
Boekwaarde van de investering van de Groep			1,0	16,5
Opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten			25,7	0,0
Overige bedrijfskosten			(24,6)	13,2
Winst voor belastingen			1,1	13,2
Winstbelastingen			(0,4)	(0,1)
Winst over het boekjaar			0,7	13,1
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar			0,7	13,1
Aandeel van de Groep in de winst over het boekjaar			0,2	2,2
Dividenden ontvangen door de Groep				1,9

6.5 Overige financiële vaste activa

(in miljoen €)	2021	2020
<i>Beleggingen die voor verkoop beschikbaar zijn</i>	7,0	7,0
<i>Restitutierechten</i>	46,2	53,8
<i>Andere deelnemingen</i>	43,8	43,8
<i>Langlopende derivaten</i>	39,4	0,0
Overige financiële vaste activa (lange termijn)	136,3	104,5
Kortlopende derivaten	316,2	0,0
Overige financiële vaste activa (korte termijn)	316,2	0,0
Voorzieningen voor risico's en kosten	452,5	104,5

Het totaal van overige financiële activa kende een stijging met €348,0 miljoen tegenover vorig jaar. 50Hertz begon in 2021 met het toepassen van hedge accounting op future contracten voor netverliezen. De reële waarde van deze derivaten is afhankelijk van de energieprijzen die op het einde van het jaar sterk stegen. Deze wijziging in het boekhoudbeleid resulteerde in de opname van de reële waarde van deze contracten voor een brutobedrag van €355,6 miljoen eind 2021, waarvan €39,4 miljoen op lange termijn en €316 miljoen op korte termijn. Zie Toelichting 8.1 voor meer informatie over deze afgeleiden.

Beleggingen die voor verkoop beschikbaar zijn, worden gewaardeerd tegen reële waarde. Het risicoprofiel van deze beleggingen wordt besproken in Toelichting 8.1.

De restitutierechten houden verband met de verplichtingen voor (i) de gepensioneerde werknemers die onder specifieke uitkeringsregelingen vallen (Regeling B - niet-gefinancierde regeling) en voor (ii) het medisch plan en de voordelige energieprijzen voor gepensioneerde personeelsleden. Zie Toelichting 6.13: Personeelsbeloningen. De restitutierechten zijn te recupereren via de geregelde tarieven. Het volgende principe is van toepassing: alle opgelopen pensioenkosten voor gepensioneerde werknemers met 'Regeling B' en de kosten gerelateerd aan gezondheidszorg en voordelige energieprijzen voor gepensioneerde personeelsleden van Elia worden vastgelegd door de regulator (CREG) als niet-beheersbare kosten die via de regelgevende tarieven te recupereren zijn. De toename van de boekwaarde van dit actief wordt beschreven in Toelichting 6.13: Personeelsbeloningen. Gezien de aard (reglementaire activa) van deze financiële activa, worden ze niet beschouwd als risico op bijzondere waardevermindering.

De groep bezit 5,3% (tegen 100%) van de aandelen in European Energy Exchange (EEX), Leipzig, Duitsland, met een totale waarde van €42,7 miljoen op de rapporteringsdatum. Deze aandelen worden gerapporteerd onder Overige deelnemingen naast een deelneming van 8,0% (tegen 100%) in JAO Joint Allocation Office SA, een deelneming van 6,7% (tegen 100%) in TSCNET Services GmbH (München, Duitsland) en een deelneming van 10,4% (tegen 100%) in de Stiftung Kurt-Sanderling-Akademie des Konzerthausorchesters (Berlijn, Duitsland). Overige investeringen worden gewaardeerd tegen reële waarde. Op elke rapporteringsdatum wordt een herwaardering uitgevoerd om deze investeringen te herwaarderen. Elke afwijking van de vorige periode wordt opgenomen onder niet-gerealiseerde resultaten.

6.6 Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

IN DE BALANS OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN

(in miljoen €)	2021		2020	
	Activa	Passiva	Activa	Passiva
Materiële activa	25,2	(245,8)	4,3	(215,0)
Immateriële activa		(15,4)	0,0	(6,3)
Overige vorderingen en activa	1,3	(0,0)	1,1	(0,3)
Rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	41,8	(5,6)	33,5	(6,0)
Personeelsvoordelen	26,7	(11,8)	32,5	(13,5)
Voorzieningen	30,2		46,8	
Anticiperende verplichtingen	25,9	(1,5)	24,5	(2,0)
Regulatorisch passiva	22,3		22,7	
Uitgestelde belastingschuld op kapitaalsubsidies		(1,0)		(1,0)
Overgedragen verliezen	14,0		0,8	
Overige	0,7	(8,9)	1,0	(7,4)
Belastingvorderingen/schulden vóór verrekening	188,1	(395,8)	167,0	(251,5)
Saldering van belastingvorderingen en -verplichtingen	(186,2)	186,2	(162,0)	162,0
Netto fiscale vordering / (verplichting)	1,9	(209,7)	5,0	(89,5)

De wijzigingen in uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen kunnen als volgt worden voorgesteld:

WIJZIGINGEN IN DE UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN TEN GEVOLGE VAN MUTATIES IN DE TIJDELIJKE VERSCHILLEN GEDURENDE HET BOEKJAAR

(in miljoen €)	Netto fiscale vordering / (verplichting)	Opgenomen in de resultaten-rekening	Opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten	Andere	Totaal
2020					
Materiële activa	(208,4)	(2,2)			(210,6)
Immateriële activa	(8,6)	2,3			(6,3)
Overige vorderingen en activa	1,2	(0,4)			0,8
Rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	22,1	(2,8)	(1,4)	9,6	27,6
Personeelsvoordelen	16,3	0,5	2,2		19,0
Voorzieningen	47,4	(0,6)			46,8
Anticiperende verplichtingen	29,3	3,0		(9,9)	22,5
Regulatorisch passiva	25,3	(2,7)			22,6
Uitgestelde belastingschuld op kapitaalsubsidies	(1,1)	0,0			(1,1)
Overgedragen verliezen	0,4	0,4			0,8
Overige	(7,2)	0,4		0,3	(6,5)
Totaal	(83,3)	(2,0)	0,9		(84,5)
2021					
Materiële activa	(210,6)	(10,4)			(221,0)
Immateriële activa	(6,3)	(9,1)			(15,4)
Financiële activa			(105,7)		(105,7)
Overige vorderingen en activa	0,8	0,3			1,1
Rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	27,6	18,9	(0,2)		46,3
Personeelsvoordelen	19,0	2,9	(7,0)		14,9
Voorzieningen	46,8	(2,2)			44,6
Anticiperende verplichtingen	22,5	(7,8)			14,6
Regulatorisch passiva	22,6	(0,4)			22,2
Uitgestelde belastingschuld op kapitaalsubsidies	(1,1)		0,1		(1,0)
Overgedragen verliezen	0,8	0,2			1,0
Overige	(6,5)	(2,8)			(9,3)
Totaal	(84,5)	(10,5)	(112,8)		(207,8)

De uitgestelde belastingverplichting op activa met gebruiksrechten uit leaseovereenkomsten volgens IFRS 16 wordt getoond onder materiële vaste activa, de uitgestelde belastingvordering op financiële leaseverplichtingen wordt getoond onder rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN

Per 31 december 2021 is er een niet-opgenomen uitgestelde belastingvordering van respectievelijk €12,3 miljoen en €2,7 miljoen met betrekking tot niet-afrekbare overgedragen interesten (regel van de interestaftrekbeperking) en overgedragen aftrek van Definitief Belaste Inkomsten op het niveau van Elia Group SA/NV.

EGI NV heeft ook een niet-opgenomen uitgestelde belastingvordering van €0,1 miljoen en €0,5 miljoen met betrekking tot respectievelijk overgedragen verliezen en overgedragen aftrek van Definitief Belaste Inkomsten.

Er is ook een niet-opgenomen uitgestelde belastingvordering van €0,1 miljoen overgedragen aftrek van Definitief Belaste Inkomsten bij Eurogrid International SA/NV.

Deze niet-gecompenseerde fiscale verliezen, aftrek van Definitief Belaste Inkomsten en overgedragen niet-afrekbare interesten (regel van de interestaftrekbeperking) hebben geen vervaldatum. Elk jaar wordt een beoordeling uitgevoerd om te bepalen hoe waarschijnlijk het is dat deze fiscale aftrekken in de toekomst kunnen worden gebruikt om de belastbare basis te verlagen.

6.7 Voorraden

(in miljoen €)	2021	2020
Grond- en hulpstoffen	35,6	34,6
Werken in uitvoering	1,9	19,8
Geboekte waardeverminderingen	(15,9)	(15,4)
Totaal	21,6	39,0

De artikelen in het magazijn zijn hoofdzakelijk wissel- en reservestukken voor het onderhoud en de herstellingswerken aan de hoogspanningsstations, luchtlijnen en ondergrondse kabels van de groep. Het bestaat ook uit saldi van onderhanden werk. Deze saldi van onderhanden werk daalden met €17,8 miljoen bij de definitieve oplevering van het substation Altdöbern bij Elia Grid International GmbH. Andere voorraden stegen licht met €0,9 miljoen.

Waardeverminderingen worden geboekt vanaf het moment waarop voorraadartikelen op basis van de onderliggende rotatie niet langer worden gebruikt. Deze waren iets hoger dan in 2020.

6.8 Kortlopende handels- en overige vorderingen, over te dragen kosten en verkregen opbrengsten

(in miljoen €)	2021	2020
Onderhanden projecten in opdracht van derden	2,9	9,5
Trade receivables	716,5	435,2
Advance payments	1,0	3,5
Heffingen	36,6	948,8
BTW en andere belastingen	79,1	44,3
Overige	25,1	34,1
Handels-en overige handelsvorderingen	861,3	1.475,4
Deferred charges	18,1	13,7
Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten	18,1	13,7
Totaal	879,4	1.489,1

De totale lopende handels- en overige vorderingen, overlopende rekeningen en nog te ontvangen opbrengsten daalden met €609,7 miljoen in vergelijking met vorig jaar. Dit wordt voornamelijk verklaard door de aanzienlijke variatie waargenomen in de heffingen (-€912,2 miljoen), door een stijging van de handelsvorderingen (€283,1 miljoen).

Contractactiva houden voornamelijk verband met de bedrijfs- en transmissiesysteemactiviteiten van EGI. De positie daalde van €9,5 miljoen in het voorgaande jaar tot €2,9 miljoen op het einde van het jaar.

Handelsvorderingen brengen geen interest op en zijn gewoonlijk betaalbaar op 15 tot 30 dagen. De stijging wordt gedreven door zowel Belgische als Duitse segmenten tegen een achtergrond van hoge activiteit en een aanzienlijke stijging van de energieprijzen.

De daling van de heffingen is vooral toe te schrijven aan Duitsland, waar het EEG-tekort in januari 2021 werd verrekend met drie federale compensatiebetalingen om de heropneembare kredietfaciliteiten terug te betalen die eind 2020 tijdelijk werden opgenomen om het EEG-tekort te financieren. Alleen de offshorebijdrage stond in Duitsland op jaareinde 2021 in een vorderingspositie (€20,9 miljoen) (geboekt onder 'Overige'). In België daalden de heffingen van €144,3 miljoen naar €36,6 miljoen door de lagere volumes aangekochte groenestroomcertificaten.

'Overige vorderingen' hebben voornamelijk betrekking op andere gereguleerde activa van de Duitse segmenten.

De blootstelling van de groep aan krediet- en valutarisico's en verliezen als gevolg van waardeverminderingen die verbonden zijn aan handels- en overige vorderingen, wordt getoond in Toelichting 8.1.

Op 31 december is de ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen als volgt:

(in miljoen €)	2021	2020
Niet vervallen	687,4	409,1
Vervallen minder dan 30 dagen	15,1	22,3
Vervallen tussen 31 en 60 dagen	2,4	0,3
Vervallen tussen 61 dagen en één jaar	11,1	2,8
Vervallen tussen één jaar en twee jaren	2,1	2,0
Totaal (excl. waardevermindering)	718,1	436,6
Dubieuze vorderingen	201,4	201,6
Geboekte waardevermindering	(200,8)	(201,0)
Toelagage voor verwachte kredietverliezen	(2,1)	(1,9)
Totaal	716,5	435,2

Zie Toelichting 8.1 voor een gedetailleerde analyse van het kredietrisico opgelopen in verband met deze handelsvorderingen.

Rekening houdend met de aard (als reglementaire activa) en/of het risicoprofiel van de tegenpartijen (Belgische/Duitse staat) van de belangrijkste overige vorderingen, zijn ze niet onderworpen aan het risico op bijzondere waardevermindering en wordt er geen specifieke voorziening geboekt met betrekking tot deze bedragen.

6.9 Actuele belastingvorderingen en -verplichtingen

(in miljoen €)	2021	2020
Fiscale vorderingen	10,1	3,4
Actuele belastingsverplichtingen	(26,8)	(13,6)
Netto fiscale vordering / (verplichting)	(16,7)	(10,2)

De belastingvorderingen kenden een daling in vergelijking met het voorgaande jaar. De €10,1 miljoen belastingvorderingen per 31 december 2021 hebben voornamelijk betrekking op voorschotten op vennootschapsbelasting die moeten worden teruggevorderd in boekjaar 2022. De verplichtingen uit hoofde van winstbelastingen stegen van €13,6 miljoen naar €26,8 miljoen in 2021.

6.10 Geldmiddelen en kasequivalenten

(in miljoen €)	2021	2020
Direct opvraagbare deposito's	2.486,2	222,0
Banksaldi	563,2	368,1
Totaal	3.049,5	590,1

De geldmiddelen en kasequivalenten zijn met €2.459,3 miljoen gestegen. Deze stijging was voornamelijk toe te schrijven aan een hogere bijdrage van 50Hz-transmissie (Duitsland), te verklaren door een aanzienlijke verandering in de positie EEG, KWK en StromNEV (heffingen), van een te ontvangen bedrag van €737,2 miljoen tot een te betalen bedrag van €2.132,1 miljoen.

Kortetermijndeposito's worden belegd voor periodes die variëren van enkele dagen en een paar weken tot enkele maanden (meestal niet langer dan 3 maanden), afhankelijk van de onmiddellijke behoefte aan kasmiddelen, en ontvangen rente volgens de rentevoeten van de kortetermijndeposito's.

Op de banktegoeden wordt interest uitbetaald of ingehouden tegen variabele rentevoeten op basis van de dagelijkse bankdepositorente. Het renterisico van de groep en de gevoeligheidsanalyse voor financiële activa en verplichtingen worden besproken in Toelichting 8.2.

De geldmiddelen en kasequivalenten die hierboven en in het kasstroomoverzicht worden vermeld, omvatten €34,7 miljoen die in handen zijn van Elia RE, en waarvan €1,0 miljoen beperkt zijn in hun gebruik.

6.11 Eigen vermogen

6.11.1 Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de vennootschap

AANDELENKAPITAAL EN UITGIFTEPREMIE

Aantal aandelen	2021	2020
Uitstaand per 1 januari	68.720.695	68.652.938
Uitgegeven tegen betaling in contanten	7.360	67.757
Aantal uitgegeven aandelen op het einde van het jaar	68.728.055	68.720.695
Aantal eigen aandelen op het einde van het jaar	7.248	0
Aantal uitstaande aandelen op het einde van het jaar	68.720.807	68.720.695

De buitengewone aandeelhoudersvergadering van 19 mei 2020 heeft beslist om voor de Belgische werknemers een kapitaalverhoging door te voeren in twee stappen/periodes (een in 2020 voor maximaal €5,0 miljoen en de andere in 2021 voor maximaal €1,0 miljoen), voor een totaalbedrag van maximaal €6,0 miljoen. In december 2020 werd de eerste schijf van deze kapitaalverhoging voor de werknemers afgerond. De transactie resulteerde in de creatie van 67.757 nieuwe aandelen voor een totaalbedrag van €5,0 miljoen, bestaande uit een kapitaalverhoging van €1,7 miljoen en een verhoging van de uitgiftepremie met €3,3 miljoen.

In maart 2021 werd de tweede schijf van de kapitaalverhoging van 2020 voor de werknemers van Elia afgerond. De kapitaalverhoging resulteerde in de creatie van 7.360 bijkomende aandelen zonder nominale waarde voor een totaal bedrag van €0,2 miljoen kapitaalverhoging en een verhoging van de premie op aandelen met €0,4 miljoen.

RESERVES

Volgens de Belgische wetgeving moet elk jaar 5% van de statutaire nettowinst van de Vennootschap worden overgedragen naar de wettelijke reserve tot die wettelijke reserve 10% van het kapitaal bedraagt. Per 31 december 2021 bedraagt de wettelijke reserve van de groep €173,0 miljoen en bedraagt ze 10% van het kapitaal.

De Raad van Bestuur kan aan de aandeelhouders de uitkering van een dividend voorstellen tot een maximumbedrag van de beschikbare reserves en van de overgedragen winst van vorige boekjaren van de Vennootschap, inclusief de winst van het boekjaar dat eindigde op 31 december 2021. De aandeelhouders moeten het dividendbedrag goedkeuren tijdens de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering.

AFDEKKINGSRESERVE

De afdekkingsreserve bestaat uit het effectieve deel van de cumulatieve nettomutatie in de reële waarde van kasstroomafdekkingsinstrumenten met betrekking tot afgedekte transacties die nog niet hebben plaatsgevonden.

De stijging in 2021 is te verklaren door een wijziging in het boekhoudbeleid. Vanaf 2021 wordt hedge accounting toegepast op future contracten die 50Hertz heeft afgesloten om het risico van schommelingen in het verwachte bedrag van de netverliezen te beperken. Deze wijziging vindt plaats in een context van hoge energieprijzen, en resulteerde in de boeking van de reële waarde van deze contracten voor een brutobedrag van €355,6 miljoen eind 2021. Rekening houdend met uitgestelde belastingen werd een afdekkingsreserve voor een bedrag van €249,9 miljoen opgenomen als niet-gerealiseerde resultaten. Aangezien de kosten voor netverliezen echter bijna volledig worden doorgerekend in de tarieven, heeft de reële waarde van de future contracten geen relevantie voor de huidige of toekomstige rentabiliteit van de Vennootschap.

EIGEN AANDELEN

De reserve voor eigen aandelen van de Vennootschap omvat de kosten van de aandelen van de Vennootschap die door de groep worden aangehouden. Op 31 december 2021 had de groep 7.248 van de aandelen van de Vennootschap in handen.

Aantal eigen aandelen	2021	2020
Per 1 januari	0,0	
Teruggekocht in de loop van het jaar	270.331	
Verkocht in de loop van het jaar	-263.083	
Aantal eigen aandelen op het einde van het jaar	7.248	0,0

OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

Op 31 mei 2021 heeft Eurogrid International SA/NV 1.640 aandelenopties toegekend aan werknemers van RealTo BV/SRL en RealTo GmbH tegen een uitoefenprijs van €100 per aandelenoptie op de uitoefendatum 31 maart 2024. In totaal werden 1.620 aandelenopties aanvaard, ter waarde van €1,0 miljoen. De kosten van de op aandelen gebaseerde betalingen bedroegen €0,2 miljoen in 2021. Aangezien de aandelenoptieregeling betrekking heeft op aandelen in RealTo BV/SRL en de moedermaatschappij Elia Group SA/NV, worden de op aandelen gebaseerde betalingen niet afzonderlijk gepresenteerd in het eigen vermogen.

DIVIDEND

Na de rapporteringsdatum deed de Raad van Bestuur het onderstaande dividendvoorstel.

Dividend (in €)	2021	2020
Dividend per aandeel	1,75	1,71

Tijdens de aandeelhoudersvergadering die werd bijeengeroepen om de jaarrekening van Elia Group SA/NV voor het boekjaar eindigend op 31 december 2020 goed te keuren, werd voorgesteld en goedgekeurd om een dividend van €1,71 per aandeel uit te keren, goed voor een totale uitbetaling van €117,5 miljoen.

Tijdens de vergadering van de Raad van Bestuur van 24 maart 2022 werd een brutodividend van €1,75 per aandeel voorgesteld. Dit dividend is onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders tijdens de jaarlijkse algemene vergadering op 17 mei 2022 en werd niet opgenomen als een verplichting in de geconsolideerde jaarrekening van de groep.

Het totale dividend bedraagt, op basis van het aantal uitstaande aandelen op 24 maart 2022, €120,3 miljoen.

6.11.2 Hybride effecten

In september 2018 gaf de groep hybride obligaties uit voor de financiering van de bijkomende participatie van 20% in 50Hertz Transmission (Duitsland). De uitgifte resulteerde in een toename van het eigen vermogen van de groep met €700 miljoen.

De hybride obligaties hebben een optionele, cumulatieve coupon van 2,75%, die ieder jaar op 5 december naar goeddunken van de groep betaalbaar is. De eerste betaling vond plaats op 5 december 2019. Per 31 december 2021 bedraagt het niet-uitgekeerde cumulatieve dividend €1,4 miljoen (2020: €1,4 miljoen). In december 2021 werd een coupon voor een bedrag van €19,3 miljoen betaald aan de houders van hybride effecten.

De hybride effecten hebben een initiële vervaldatum in december 2023 en worden daarna elke vijf jaar opnieuw ingesteld.

De hybride effecten zijn gestructureerd als eeuwigdurende instrumenten, hebben een achtergestelde positie ten opzichte van alle niet achtergestelde schulden, en zullen overeenkomstig IFRS als eigen vermogen in de jaarrekening van de groep worden opgenomen.

6.12 Rentedragende leningen en financieringsverplichtingen

(in miljoen €)	2021	2020
Leningen op lange termijn	7.658,2	7.177,2
Financiële leasing op lange termijn	83,7	72,4
Subtotaal lange termijnleningen	7.741,7	7.249,6
Leningen op korte termijn	82,3	722,7
Financiële leasing op korte termijn	35,1	11,8
Toe te rekenen interest	76,4	71,0
Subtotaal korte termijnleningen	194,0	805,5
Totaal	7.935,7	8.055,1

Onderstaande tabellen geven een overzicht van de mutaties in de verplichtingen van de groep die het gevolg zijn van financieringsactiviteiten, met inbegrip van zowel mutaties die voortvloeien uit kasstromen als mutaties anders dan in geld.

(in miljoen €)	Langlopende leningen en financieringsverplichtingen	Kortlopende leningen en financieringsverplichtingen	Totaal
Stand per 1 januari 2020	1.119,2	5.378,9	6.498,1
Kasstroom: aflossing van opgenomen leningen	(1.073,0)	(246,5)	(1.319,5)
Kasstroom: ontvangsten van opgenomen leningen	725,0	2.149,5	2.874,5
Toe te rekenen interest	8,2	0,0	8,2
Andere	26,1	(32,3)	(6,2)
Stand per 31 december 2020	805,5	7.249,6	8.055,1
Stand per 1 januari 2021	805,5	7.249,6	8.055,1
Kasstroom: aflossing van opgenomen leningen	(722,3)	(15,4)	(737,7)
Kasstroom: ontvangsten van opgenomen leningen	60,0	498,0	558,0
Toe te rekenen interest	5,4		5,4
Andere	45,4	9,5	54,9
Stand per 31 december 2021	193,9	7.741,7	7.935,7

Tijdens het jaar betaalde de groep (Eurogrid GmbH) de doorlopende kredietfaciliteiten (€700 miljoen) terug die eind 2020 tijdelijk werden gecontracteerd om het EEG-tekort te financieren.

Elia Group heeft een eurobond van €500,0 miljoen uitgegeven met vervaldatum 2033 en een rente van 0,88%. De groep heeft ook handelspapieren uitgegeven voor een totaalbedrag van €60,0 miljoen met vervaldatum in 2022 en een rentevoet van -0,15% in het kader van haar handelspapierprogramma van €300,0 miljoen.

De mutaties in 'Andere' in het boekjaar 2021 hebben hoofdzakelijk betrekking op herclassificaties van langlopende schulden naar kortlopende schulden, overeenkomstig het moment dat de instrumenten vervallen in 2022.

De informatie over de algemene voorwaarden van uitstaande rentedragende leningen en financieringsverplichtingen wordt hieronder gegeven:

(in miljoen €)	Vervaldag	Aflossingsschema	Boekwaarde	Intrestvoet
Uitgiften van obligatieleningen 2013 / 15 jaar	2028	Op de vervaldag	547,7	3,25%
Uitgiften van obligatieleningen 2013 / 20 jaar	2033	Op de vervaldag	199,2	3,50%
Uitgiften van obligatieleningen 2014 / 15 jaar	2029	Op de vervaldag	347,2	3,00%
Uitgiften van obligatieleningen 2015 / 8,5 jaar	2024	Op de vervaldag	499,1	1,38%
Uitgiften van obligatieleningen 2017 / 10 jaar	2027	Op de vervaldag	248,2	1,38%
Uitgiften van senior obligatielening 2018 / 10 jaar	2028	Op de vervaldag	297,9	1,50%
Uitgiften van obligatieleningen 2019 / 7 jaar	2026	Op de vervaldag	498,6	1,38%
Uitgiften van obligatieleningen 2020 / 10 jaar	2030	Op de vervaldag	789,7	0,88%
Termijnlening	2033	Lineair	181,7	1,80%
Aflossende obligatie - 7,7 jaar	2028	Lineair	58,7	1,56%
Aflossende obligatie - 23,7 jaar	2044	Lineair	132,3	1,56%
Europese Investeringsbank	2025	Op de vervaldag	100,0	1,08%
Treasury bills	2022	Op de vervaldag	60,0	-0,15%
Obligatielening als deel van het Debt Issuance Programme 2015	2025	Op de vervaldag	498,6	1,88%
Obligatielening als deel van het Debt Issuance Programme 2015	2023	Op de vervaldag	749,4	1,63%
Obligatielening als deel van het Debt Issuance Programme 2015	2030	Op de vervaldag	139,3	2,63%
Obligatielening als deel van het Debt Issuance Programme 2016	2028	Op de vervaldag	747,7	1,50%
Obligatielening als deel van het Debt Issuance Programme 2020	2032	Op de vervaldag	747,4	1,11%
Obligatielening als deel van het Debt Issuance Programme 2020	2040	Op de vervaldag	199,4	0,88%
Obligatielening als deel van het Debt Issuance Programme 2021	2033	Op de vervaldag	498,1	0,88%
Uitgiften van obligatieleningen 2014	2044	Op de vervaldag	50,0	3,00%
Lening bij KfW	2026	Op de vervaldag	150,0	0,90%
Totaal			7.740,5	
Leasingschulden			118,8	
Toe te rekenen interest			76,4	
Totaal leningen (lopend en langlopend)			7.935,7	

6.13 Personeelsbeloningen

De groep heeft diverse wettelijke en feitelijke verplichtingen op het vlak van toegezegd-pensioenregelingen in verband met zijn Belgische en Duitse activiteiten.

Hieronder worden de totale nettoverplichtingen voor personeelsbeloningen vermeld:

(in miljoen €)	2021			2020		
	België	Duitsland	Totaal	België	Duitsland	Totaal
Toegezegde-pensioenregelingen	28,6	34,0	62,6	17,9	32,9	50,8
Andere vergoedingen na uitdiensttreding	36,2	7,9	44,0	73,9	7,3	81,2
Totaal voorzieningen voor personeelsvoordelen	64,8	41,8	106,6	91,8	40,2	132,0

Van de €106,6 miljoen aan voorzieningen voor personeelsbeloningen opgenomen op het einde van het boekjaar 2021 zijn opgenomen, wordt €104,9 miljoen gepresenteerd op lange termijn en €1,7 miljoen op korte termijn (zie Toelichting 6.14).

BELGIË

TOEGEZEGDE-BIJDRAGEREGELINGEN

Personeel dat op basis van een loonschaal wordt betaald en is aangeworven na 1 juni 2002 en management/kaderpersoneel dat na 1 mei 1999 is aangeworven, worden gedekt door twee pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen (Powerbel en Enerbel).

- De Enerbel-regeling is een regeling voor werknemers aangeworven na 1 juni 2002, waartoe de werknemer en de werkgever bijdragen op basis van een vooraf bepaalde formule.
- De Powerbel-regeling is een regeling voor managers aangeworven na 1 mei 1999. De werknemers- en werkgeversbijdragen zijn gebaseerd op een vast percentage van het loon van de werknemer.

De nieuwe wet op de aanvullende pensioenen, die eind 2015 werd gepubliceerd, wijzigde het gewaarborgde rendement van toegezegde-bijdragerregelingen op een aantal vlakken. Voor betalingen uitgevoerd na 1 januari 2016 verplicht de wet werkgevers om over de volledige loopbaan een gemiddeld jaarrendement van minstens 1,75% te waarborgen (tot 3,75% naargelang wie bijdraagt).

Voor verworven rechten moet het gewaarborgde minimumrendement tot 31 december 2015 nog steeds minstens 3,25% voor de bijdrage van de werkgever en 3,75% voor de bijdrage van de werknemer bedragen, waarbij de werkgever een eventueel verschil moet bijpassen.

Als gevolg van voorgaande wijziging en zoals vermeld in de boekhoudkundige grondslagen worden alle toegezegde-bijdragerregelingen krachtens de Belgische pensioenwetgeving voor boekhoudkundige doeleinden geclassificeerd als toegezegd-pensioenregelingen vanwege het minimumrendement dat de werkgever wettelijk moet waarborgen. De wetswijziging houdt een wijziging van de regeling in. Zij worden verantwoord volgens de 'Projected Unit Credit'-methode (PUC-methode). De reële waarde van de activa komt voor elke regeling overeen met de som van de (eventuele) opgebouwde individuele reserves en de waarde van de (eventuele) collectieve fondsen. Dus IAS 19 § 115 wordt niet toegepast. Bovendien zijn de toegezegde-bijdragerregelingen, met uitzondering van Enerbel, niet 'back-loaded', aangezien deze regelingen worden gewaardeerd zonder prognose van toekomstige bijdragen. De toegezegde-bijdragerregeling Enerbel is 'back-loaded' en dit plan wordt gewaardeerd met projectie van toekomstige bijdragen.

Elia Transmission België heeft sinds 2016 bepaalde verworven reserves die door de verzekeraars zijn gegarandeerd overgedragen naar de 'Cash Balance – Best Off'-pensioenregelingen. De voornaamste doelstelling van deze regelingen is elke aangesloten persoon een gewaarborgd minimumrendement van 3,25% op de verworven reserves tot de pensioenleeftijd te garanderen.

Zowel de werknemers- als de werkgeversbijdragen worden maandelijks betaald voor de basisplannen. De werknemersbijdrage worden door de werkgever ingehouden op het loon en aan de verzekeringsmaatschappij betaald. De omvang van toekomstige kasstromen hangt af van de loonstijgingen.

TOEGEZEGDE-PENSIOENREGELINGEN

Voor een gesloten populatie voorzien collectieve overeenkomsten in de elektriciteits- en gassector in aanvullende pensioenen gebaseerd op het jaarloon en de loopbaan van een werknemer in een bedrijf (gedeeltelijk terug te betalen aan de erfgenaam in geval van vroegtijdig overlijden van de werknemer). De toegekende uitkeringen zijn gekoppeld aan het bedrijfsresultaat van Elia. Voor deze verplichtingen bestaat er geen extern pensioenfonds en ook geen groepsverzekering, waardoor er ook geen reserves bij derden opgebouwd zijn. Deze verplichtingen worden geclassificeerd als toegezegd-pensioenregelingen.

De collectieve overeenkomst bepaalt dat aan actief personeel aangeworven van 1 januari 1993 tot en met 31 december 2001 en het management/directiepersoneel aangeworven voor 1 mei 1999 dezelfde waarborgen zullen worden toegekend via een toegezegd-pensioenregeling (Elgabel en Pensiobel – gesloten regelingen). De verplichtingen in het kader van deze toegezegd-pensioenregelingen worden gefinancierd via een aantal pensioenfonds voor de elektriciteits- en gassector en via verzekeringsmaatschappijen.

Zoals hierboven vermeld heeft Elia Transmission (België) sinds 2016 bepaalde verworven reserves die door de verzekeraars zijn gegarandeerd overgedragen naar de 'Cash Balance – Best Off'-pensioenregelingen. Aangezien die garantie een verplichting van de werkgever is, vormen deze regelingen toegezegd-pensioenregelingen.

Zowel de werknemers- als de werkgeversbijdragen worden maandelijks betaald voor de basisplannen. De werknemersbijdragen worden door de werkgever ingehouden op het loon en aan de verzekeringsmaatschappij betaald.

OVERIGE PERSONEELSVERPPLICHTINGEN

Elia Transmission België heeft aan het personeel ook bepaalde vervroegde pensioenregelingen en andere vergoedingen na uitdiensttreding toegekend, zoals een dekking van medische kosten en een bijdrage in de energieprijzen, naast andere beloningen op lange termijn (jubilarispremies). Niet al deze voordelen worden gefinancierd en deze vergoedingen na uitdiensttreding worden, in overeenstemming met IAS 19, geclassificeerd als toegezegde-pensioenregelingen.

DUITSLAND

TOEGEZEGDE-BIJDRAGEREGELINGEN

In geval van extern gefinancierde toegezegde-bijdrageregelingen is de verplichting van 50Hertz Transmission (Duitsland) beperkt tot de betaling van de overeengekomen bijdragen. Voor die toegezegde-bijdrageregelingen die opgenomen zijn in de vorm van directe waarborgen zijn er congruente werkgeversaansprakelijkheidsverzekeringen afgesloten.

- **Pensioenverplichtingen voor leidinggevenden (overeenkomst met personeelsvertegenwoordigers vanaf 2003):** individuele contractuele pensioenverplichtingen gebaseerd op een overeenkomst met vertegenwoordigers;
- **Pensioenverplichtingen voor leidinggevenden (overeenkomst met personeelsvertegenwoordigers vanaf 19 augustus 2008):** individuele contractuele pensioenverplichtingen met betrekking tot een bedrijfspensioenplan dat voortvloeit uit de Vattenfall Europe Group;
- **Collectieve arbeidsovereenkomst betreffende de bedrijfspensioenregeling:** verplichtingen gebaseerd op de collectieve arbeidsovereenkomst betreffende de bedrijfspensioenregeling van 50Hertz Transmission, gesloten op 28 november 2007
- **Directe verzekering:** directe verzekeringspolissen voor alle vroegere werknemers die van 1993 tot 31 december 2004 bij Verenigde Energiewerke AG (VEAG) hebben gewerkt, met uitzondering van managers;
- **Individuele toezeggingen:** individuele toezeggingen die uitsluitend worden gefinancierd door externe pensioenfondsen (welzijnsfonds en pensioenfonds).

TOEGEZEGD-PENSIOENREGELINGEN

Toegezegd-pensioenregelingen geven werknemers het recht om rechtstreekse pensioenaanspraken te maken tegen 50Hertz Transmission. De voorzieningen hiervoor zijn opgenomen in de balans. Indien fondsbeleggingen uitsluitend worden gecreëerd om aan de pensioenverplichtingen te voldoen, wordt het bedrag verrekend met de contante waarde van de verplichting. De volgende toegezegd-pensioenregelingen bestaan in Duitsland:

- Collectieve arbeidsovereenkomst betreffende de bedrijfspensioenregeling

In overeenstemming met de collectieve arbeidsovereenkomst betreffende de bedrijfspensioenregeling wordt aan de werknemers een bedrijfspensioenplan toegekend op basis van een toegezegde-bijdrageregeling (van kracht op 1 januari 2007). Deze overeenkomst is van toepassing op alle werknemers in de zin van Sec. 5 (1) van de Duitse Arbeidsgrondwet (BetrVG) en is op 1 januari 2007 bij de vennootschap in werking getreden. Deelname aan de regeling is op vrijwillige basis. De regeling kent pensioenuitkeringen toe bij het bereiken van de wettelijke pensioenleeftijd, bij vervroegde uittreding uit de wettelijke pensioenverzekering en bij arbeidsongeschiktheid en overlijden. De huidige pensioenuitkeringen worden met 1% per jaar verhoogd, zodat de regeling als een toegezegd-pensioenregeling wordt geclassificeerd.

- TVV Energie

Deze pensioenregeling heeft betrekking op directe waarborgen die voortvloeien uit een collectieve arbeidsovereenkomst van 16 oktober 1992. Ze werd op 1 januari 1993 afgesloten voor nieuwe aanwervingen. Deze bijdrageregeling is van toepassing op werknemers die tot 30 november 2001 bij Verenigde Energiewerke AG werkten en van wie de verworven rechten werden toegekend aan Vattenfall Europe Transmission GmbH (nu 50Hertz Transmission GmbH). De regeling omvat pensioenverplichtingen gebaseerd op de anciënniteit en het loonniveau en kent ouderdoms- en invaliditeitspensioenen toe, maar geen pensioen voor nabestaanden. Het is niet mogelijk om de huidige vergoedingen na uitdiensttreding te indexeren die voor het eerst na 1 januari 1993 verschuldigd zijn.

OVERIGE PERSONEELSVERPPLICHTINGEN

50Hertz Transmission heeft ook de volgende verplichtingen, die zijn opgenomen onder 'Overige personeelsverplichtingen':

- Verplichtingen met betrekking tot uitkeringen voor langdurige dienst;
- Verplichtingen uit Duitse gefaseerde pensioenregelingen;
- Verplichtingen met betrekking tot uitkeringen voor opgespaarde overuren.

Niet al deze voordelen worden gefinancierd en deze vergoedingen na uitdiensttreding worden, in overeenstemming met IAS 19, geclassificeerd als toegezegd-pensioenregelingen.

VERPLICHTINGEN VOOR PERSONEELSELONINGEN OP GROEPSNIVEAU

Hieronder worden de nettoverplichtingen van de groep voor personeelsbeloningen vermeld:

(in miljoen €)	Pensioenregelingen		Andere	
	2021	2020	2021	2020
Huidige waarde van de brutoverplichting	(298,9)	(292,3)	(100,1)	(110,8)
Reële waarde van de fondsbeleggingen	236,3	241,4	56,1	29,6
Voorzieningen voor personeelsverplichtingen	(62,6)	(50,8)	(44,0)	(81,2)

De nettoverplichting voor personeelsbeloningen daalde in totaal met €25,4 miljoen, waarvan €27,0 miljoen op Belgisch niveau, gedeeltelijk gecompenseerd door een stijging van €1,6 miljoen op Duits niveau.

In België wordt de impact voornamelijk verklaard door de daling van het disconteringspercentage tegenover 2020 en het hogere rendement op fondsbeleggingen.

In Duitsland is de nettovariatie, ondanks de daling van het disconteringspercentage, een stijging die voornamelijk toe te schrijven is aan de aanhoudende stijging van voltijdse equivalenten waarvoor werknemersvoordelen moeten worden betaald.

Wijzigingen in de huidige waarde van de brutoverplichting (in miljoen €)	Pensioenregelingen		Andere	
	2021	2020	2021	2020
Beginsaldo	(292,3)	(278,1)	(110,8)	(98,5)
Aan het dienstjaar toegekende kosten	(15,2)	(12,8)	(10,4)	(8,0)
Rentekosten	(1,7)	(2,1)	(0,6)	(1,0)
Bijdragen van de werknemer	(0,9)	(1,2)	0,0	0,0
Inbegrepen herberekeningen winst/(verlies) in niet-gerealiseerde resultaten en de winst- en verliesrekening, ontstaan door:				
1) Veranderingen in demografische veronderstellingen	0,0	(1,1)	0,0	(1,1)
2) Veranderingen in financiële veronderstellingen	17,7	(10,7)	3,7	(3,8)
3) Ervaringsaanpassingen	(5,3)	5,1	(0,3)	(0,9)
Kosten van verstreken diensttijd	0,1	0,0	0,0	(6,3)
Betaalde vergoedingen	16,8	14,7	2,8	2,7
Transferten	(18,2)	(6,1)	15,5	6,1
Eindsaldo	(298,9)	(292,3)	(100,1)	(110,8)

Wijziging van de reële waarde van de fondsbeleggingen (in miljoen €)	Pensioenregelingen		Andere	
	2021	2020	2021	2020
Beginsaldo	241,4	231,0	29,6	25,9
Rentebaten	1,0	1,7	0,1	0,0
Herberekening winst/verlies in niet-gerealiseerde resultaten ontstaan door:				
Rendement op de fondsbeleggingen (exclusief rentebaten)	12,0	(0,1)	3,7	2,5
Bijdragen van de werkgever	10,2	19,2	9,7	6,4
Bijdragen van de werknemer	0,9	1,2	0,0	0,0
Transferten	(13,1)	2,6	15,8	(2,6)
Betaalde vergoedingen	(16,2)	(14,1)	(2,7)	(2,7)
Eindsaldo	236,3	241,4	56,1	29,6

Bedragen opgenomen onder niet-gerealiseerde resultaten (in miljoen €)	Pensioenregelingen		Andere	
	2021	2020	2021	2020
Pensioenkost				
Aan het dienstjaar toegekende kosten	(15,2)	(12,8)	(4,1)	(4,1)
Kosten van verstreken diensttijd	0,1	0,0	0,0	(6,3)
Afwikkeling	0,6	0,6	0,1	0,0
Netto rentekosten op de netto voorziening voor personeelsverplichting	(0,7)	(0,4)	(0,5)	(1,0)
Rentekosten	(1,7)	(2,1)	(0,6)	(1,0)
Rendement op fondsbeleggingen	1,0	1,7	0,1	0,0
Andere	(0,0)	(0,0)	0,3	2,1
Kosten van toegezegd pensioenregelingen opgenomen in winst of verlies	(15,1)	(12,6)	(4,2)	(9,2)
Actuariële winst/(verlies) op lange termijn personeelsbeloningen, ontstaan door:				
1) Veranderingen in demografische veronderstellingen	0,0	(1,1)	0,0	(0,8)
2) Veranderingen in financiële veronderstellingen	17,7	(10,7)	3,1	(3,4)
3) Ervaringsaanpassingen	(5,3)	5,1	(0,1)	(1,2)
Rendement op de fondsbeleggingen (exclusief rentebaten op fondsbeleggingen)	12,0	(0,1)	3,7	(0,1)
Herberekeningen van bruto verplichting (schuld)/ vordering in niet-gerealiseerde resultaten	24,5	(6,8)	6,6	(5,5)
Totaal	9,4	(19,4)	2,4	(14,7)

Rekening houdend met de actuariële winsten of verliezen die zijn opgenomen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de terugbetalingsrechten (€3,8 miljoen voor 2021 - zie hierna), bedraagt de netto-impact van de herwaardering van pensioenverplichtingen na uitdiensttreding €27,4 miljoen.

(in miljoen €)	2021	2020
Detail van de toegezegd-pensioenregeling per type deelnemer	(399,0)	(403,1)
Actieve deelnemers	(314,9)	(311,3)
Niet-actieve deelnemers met uitgestelde voordelen	(24,8)	(21,6)
Gepensioneerden en begunstigten	(59,3)	(70,2)
Detail van de toegezegd-pensioenregeling per type voordeel	(399,0)	(403,1)
Pensioenen	(288,2)	(299,5)
Andere vergoedingen (gezondheidszorg en tarifaire voordelen)	(57,3)	(87,3)
Afscheid- en jubilarispremies	(53,6)	(16,2)

Bij het bepalen van de gepaste disconteringsvoet gebruikt de groep de rentevoeten van bedrijfsobligaties in dezelfde valuta als de verplichting voor de vergoeding na uitdiensttreding, met minimaal een 'AA'-rating, zoals bepaald door een internationaal erkend ratingbureau, en geëxtrapoleerd, indien nodig, volgens de rendementscurve om in lijn te zijn met de verwachte termijn van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten.

Jaarlijks wordt er een stresstest uitgevoerd. Deze test gaat na of de minimale financieringsvereisten bestand zijn tegen 'schokken' met een waarschijnlijkheid van 0,5%.

De leden dragen (meestal) bij tot de financiering van de pensioenuitkeringen door betaling van een persoonlijke bijdrage.

Het jaarsaldo van het vast bedrag in het kader van de toegezegd-pensioenregeling wordt gefinancierd door de werkgever via een periodieke toewijzing, uitgedrukt als een percentage van de totale loonsom van de aangeslotenen. Dit percentage wordt bepaald volgens de methode van de gezamenlijke kosten en wordt jaarlijks herzien. Deze financieringsmethode houdt in dat toekomstige kosten gespreid worden over de resterende periode van de regeling. De kosten worden geraamd op basis van projecties (loonstijging en inflatie worden in rekening genomen). De veronderstellingen met betrekking tot loonstijging, inflatie, personeelsverloop en leeftijd-looptijd worden bepaald op basis van de historische statistieken van de Vennootschap. De gehanteerde sterftetafels komen overeen met de realiteiten uit het verleden binnen het financieringsinstrument, en houden rekening met de verwachte wijzigingen in de sterftecijfers. De groep berekent de netto-interest op de netto toegezegd-pensioenschuld (-vordering) met dezelfde disconteringsvoet voor obligaties van hoge kwaliteit (zie hierboven) als om de toegezegd-pensioenverplichting te berekenen (de netto-interestaanpak). Deze veronderstellingen worden op geregelde basis in vraag gesteld.

Uitzonderlijke gebeurtenissen (zoals de wijziging van de regeling, gewijzigde veronderstellingen en te korte dekkingsgraad ...) kunnen uiteindelijk leiden tot openstaande betalingen bij de sponsor.

De toegezegd-pensioenregelingen stellen de Vennootschap bloot aan actuariële risico's, zoals investeringsrisico's, renterisico's, langlevensrisico's en loonrisico's.

Investeringsrisico

De huidige waarde van de verplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling wordt berekend met behulp van een disconteringsvoet gelijk aan die van bedrijfsobligaties van hoge kwaliteit. Het verschil tussen het effectief rendement op fondsbeleggingen en rentebaten op fondsbeleggingen is inbegrepen in de lijn Herberekening winst/(verlies) in niet-gerealiseerde resultaten. Momenteel heeft de regeling een relatief evenwichtige reeks beleggingen die als volgt worden voorgesteld:

(in miljoen €)	2021	2020
Beursgenoteerde beleggingen	71,02%	72,53%
Aandelen - Eurozone	13,99%	13,99%
Aandelen - buiten de Eurozone	17,98%	18,36%
Staatsobligaties - Eurozone	1,31%	1,26%
Andere obligaties - Eurozone	24,85%	25,78%
Andere obligaties - buiten de Eurozone	12,89%	13,14%
Niet beursgenoteerde beleggingen	28,98%	27,47%
Verzekeringscontracten	10,91%	9,41%
Onroerende goederen	2,50%	2,41%
Geldmiddelen en kasequivalenten	2,82%	2,73%
Andere	12,76%	12,92%
Totaal (in %)	100,00%	100,00%

Door de langdurige aard van de verplichtingen inzake toegezegd-pensioenregelingen wordt het als passend beschouwd een redelijk gedeelte van de fondsbeleggingen te beleggen in aandelen om het rendement van het fonds te verhogen. In Duitsland worden alle fondsbeleggingen in verzekeringsovereenkomsten geïnvesteerd.

Renterisico

Een daling van de rentetarieven op obligaties zal de verplichtingen inzake toegezegd-pensioenregeling doen stijgen. Dit zal echter gedeeltelijk gecompenseerd worden door een hoger rendement uit de activa van de regeling, die vandaag voor ongeveer 95% zijn belegd in pensioenfondsen met een verwacht rendement van 3,12%.

Langlevensrisico

De huidige waarde van de verplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling wordt berekend op basis van de beste raming van de levensverwachting van de deelnemers van de pensioenregeling tijdens en na hun tewerkstelling. Een stijging in de levensverwachting van de deelnemers zal de pensioenverplichting doen stijgen. De prospectieve sterftetabellen van de IA/BE werden gebruikt in België en de 2018 Heubeck-tabellen in Duitsland.

Loonrisico

De huidige waarde van de verplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling wordt berekend op basis van de toekomstige lonen van de deelnemers van de pensioenregeling. Zo zal een stijging in loon van de deelnemers de verplichting van de pensioenregeling doen stijgen.

ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN

(in % en in jaren)	België		Duitsland	
	2021	2020	2021	2020
Disconteringsvoet				
- Toegezegde Pensioenregelingen en cash balance - best off plannen	0,83%	0,36%	1,26%	0,97%
- Pensioenregelingen - Toegezegd-bijdrageregelingen	1,12%	0,66%	-	-
- Andere regelingen	1,14%	0,70%	1,26%	0,97%
Verwachte gemiddelde loonstijging (zonder inflatie)	1,00%	1,00%	2,15%	2,00%
Verwachte inflatie	1,75%	1,75%	2,00%	2,00%
Verwachte stijging van de ziektekosten (inclusief inflatie)	2,75%	2,75%	2,25%	2,25%
Verwachte stijging van de tariefvoordelen	1,75%	1,75%	-	-
Gemiddeld verwachte pensioenleeftijd				
- Niet kaderpersoneel	63	63	65	65
- Kaderpersoneel	65	65	65	65
Levensverwachting uitgedrukt in jaren van een gepensioneerde op 65 jaar op datum van afsluiting:*				
Levensverwachting voor een 65 jarige man	19,9	19,9	20,5	20,4
Levensverwachting voor een 65 jarige vrouw	23,6	23,6	24,0	23,9

*Gebruikte sterftetafels: IABE in België, 2018 Heubeck in Duitsland

(in jaren)	België		Duitsland	
	2021	2020	2021	2020
Gewogen gemiddelde duur van de toegezegd-pensioenregeling	8,5	8,8	28,7	28,5
Gewogen gemiddelde duur van de toegezegd-bijdrageregelingen	9,7	9,7	n.r.	n.r.
Gewogen gemiddelde duur van de andere vergoedingen na uitdiensttreding	13,2	13,4	14,0	13,8

In Duitsland wordt de verplichting van de toegezegde-bijdrageregelingen volledig gedekt door de fondsbeleggingen. Daarom is er geen gewogen gemiddelde duur nodig en wordt deze dus niet berekend.

Het effectieve rendement op de fondsbeleggingen in procent lag voor 2021 tussen 2,7% en 12,0% (tegenover een vork van 0,9% tot 2,8% in 2020).

Hieronder volgt een overzicht van de verwachte kasuitgaven voor de DB-plannen:

Verwachte toekomstige kasuitgaven	< 12 maanden	1-5 jaar	6-10 jaren
Pensioenregelingen	(4,0)	(17,7)	(21,3)
Overige	(2,0)	(9,0)	(10,6)
Totaal (in miljoen €)	(6,0)	(26,7)	(31,9)

Voormelde uitgaande kasstromen gaan gepaard met enige mate van onzekerheid, die kan worden verklaard aan de hand van de volgende factoren:

- Tussen de veronderstellingen en de werkelijkheid kunnen verschillen optreden: bijv. pensioenleeftijd, toekomstige loonsverhoging;
- De hierboven vermelde verwachte uitgaande kasstromen zijn gebaseerd op een gesloten populatie en houden dus geen rekening met nieuwe aanwervingen.
- Toekomstige premies worden berekend op basis van het laatst bekende kostencijfer dat op jaarlijkse basis wordt herzien en varieert volgens het rendement op fondsbeleggingen, de werkelijke loonsverhoging tegenover de veronderstellingen en de onverwachte bewegingen in de populatie.

GEVOELIGHEIDSANALYSE

Impact op de toegezegd-pensioenverplichting	België	Duitsland
(in miljoen €)	Stijging (+) / Daling (-)	Stijging (+) / Daling (-)
Impact op de netto toegezegd-pensioenverplichtingen in geval van stijging van:		
Disconteringsvoet (0,5%)	20,1	7,0
Gemiddelde loonstijging - zonder inflatie (0,5%)	(9,7)	(2,8)
Inflatie (0,25%)	(5,9)	(0,4)
Stijging van de ziektekosten (1%)	(0,6)	n.r.
Levensverwachting gepensioneerden (1 jaar)	(3,4)	(1,6)

RESTITUTIERECHTEN (BELGIË)

Zoals beschreven in Toelichting 6.5 werd een vast actief (binnen Overige financiële activa) opgenomen als restitutierechten die gekoppeld zijn aan de toegezegd-pensioenverplichting voor de populatie aan wie de verplichtingen uit hoofde van de interestregeling, de vergoeding van medische kosten en de tariefvoordelen voor gepensioneerde Elia-medewerkers ten goede komen. Elke wijziging in deze verplichtingen heeft ook een invloed op de overeenkomstige restitutierechten onder vaste overige financiële activa.

De wijziging in restitutierechten is hieronder voorgesteld:

Wijzigingen in de huidige waarde van de restitutierechten (in miljoen €)	2021	2020	Andere 2021	2020
Beginsaldo	(22,6)	(23,1)	(31,2)	(30,0)
Aan het dienstjaar toegerekende kosten				
Rentekosten	(0,1)	(0,1)	(0,2)	(0,3)
Actuariële winst/(verlies) op lange termijn personeelsbeloningen, ontstaan door:				
1) Veranderingen in demografische veronderstellingen	0,0	0,0	0,0	0,0
2) Veranderingen in financiële veronderstellingen	0,7	(0,5)	2,2	(1,8)
2) Veranderingen in financiële veronderstellingen	0,4	(1,6)	0,5	(0,2)
Betaalde vergoedingen	2,5	2,8	1,6	1,1
Eindsaldo	(19,0)	(22,6)	(27,2)	(31,2)

De som van 'Pensioenen' (€19 miljoen) en 'Overige' (€27,2 miljoen) onder restitutierechten bedroeg €46,2 miljoen in 2021 (2020: €53,8 miljoen), wat overeenstemt met de in toelichting 6.5 vermelde restitutierechten.

6.14 Voorzieningen

(in miljoen €)	Milieu	Elia Re	Voorziening erfdienst- baarheid	Ontman- telingver- plichting	Personeels beloningen	Overige	Totaal
Stand per 1 januari 2020	12,0	3,3	6,0	108,2	1,5	7,0	137,9
Dotatie	1,4	6,8	0,0	7,6	0,5	2,4	18,7
Terugname	(1,0)	(2,7)	(5,9)	(1,4)	0,0	(3,0)	(14,0)
Aanwending	(0,9)	(2,0)	(0,1)	0,0	(0,0)	(0,8)	(3,8)
Discontering van voorzieningen	0,0	0,0	0,0	1,8	0,0	0,0	1,8
Stand per 31 december 2020	11,5	5,4	(0,0)	116,3	1,9	5,6	140,7
Langlopend deel	9,3	5,4	0,0	116,3	0,0	2,4	133,3
Kortlopend deel	2,2	0,0	0,0	0,0	1,9	3,3	7,4
Stand per 1 januari 2021	11,5	5,4	(0,0)	116,3	1,9	5,6	140,7
Dotatie	0,3	1,0	0,0	2,1	(0,1)	1,9	5,2
Terugname	(0,4)	(2,0)	0,0	(9,6)	0,0	(0,8)	(12,9)
Aanwending	(0,1)	(0,4)	0,0	0,0	(0,1)	(0,7)	(1,2)
Discontering van voorzieningen	(0,0)	0,0	0,0	1,4	0,0	0,0	1,4
Stand per 31 december 2021	11,2	4,1	(0,0)	110,1	1,7	6,1	133,2
Langlopend deel	9,1	4,1	0,0	110,1	0,0	2,2	125,6
Kortlopend deel	2,1	0,0	0,0	0,0	1,7	3,9	7,7

De groep heeft voorzieningen opgenomen voor het volgende:

Milieu: De milieuvoorziening voorziet in een bestaande blootstelling met betrekking tot bodemsanering. De voorziening van €11,2 miljoen heeft vooral betrekking op het Belgische segment; slechts €2,2 miljoen van de voorziening heeft betrekking op het Duitse segment. Er waren geen belangrijke wijzigingen in de milieuvoorzieningen in 2021.

Specifiek voor het Belgische segment heeft Elia in Vlaanderen op meer dan 200 terreinen bodemonderzoeken uitgevoerd in overeenstemming met contractuele overeenkomsten en met de Vlaamse regelgeving. Er werd op een aantal terreinen aanzienlijke bodemverontreiniging vastgesteld, die vooral te wijten is aan historische vervuiling als gevolg van vroegere of nabijgelegen industriële activiteiten (gasfabrieken, verbrandingsovens, chemicaliën, enz.). Ook in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en het Waalse Gewest heeft Elia analyses en studies uitgevoerd om verontreiniging op te sporen in een aantal substations en een aantal percelen met masten voor bovengrondse elektriciteitsleidingen. Op basis van de gevoerde analyses en studies heeft Elia voorzieningen aangelegd voor de mogelijke toekomstige saneringskosten in lijn met de relevante wetgeving.

Milieuvoorzieningen worden opgenomen en gewaardeerd op basis van de beoordeling van een externe deskundige, die rekening houdt met de BATNEEC (Best Available Techniques Not Entailing Excessive Costs – beste beschikbare technologie die geen buitensporige kosten veroorzaakt) en de omstandigheden die aan het einde van de verslagperiode gekend zijn. De timing van de afwikkeling is onduidelijk, maar voor de terreinen waar werkzaamheden aan de gang zijn, wordt de onderliggende voorziening als een kortetermijnvoorziening gekwalificeerd.

Elia Re: Op het einde van het jaar is een bedrag van €4,1 miljoen opgenomen voor Elia Re, een herverzekeringscaptive. €0,7 miljoen hiervan is gekoppeld aan claims voor bovengrondse lijnen en €3,4 miljoen aan elektrische installaties. De verwachte timing van de bijbehorende kasuitstroom hangt af van de vooruitgang en de duur van de respectieve procedures.

Erfdienstbaarheidsvoorzieningen: De erfdienstbaarheidsvoorziening heeft betrekking op betalingen die aan landeigenaars kunnen worden gedaan als compensatie voor bovengrondse lijnen die hun eigendom doorkruisen. Deze erfdienstbaarheidsrechten worden in het Duitse segment opgenomen voor bovengrondse lijnen gebouwd door de vorige eigenaars van 50Hertz Transmission, waarbij het risico voortvloeit uit sectie 9 van de Duitse wet tot wijziging van het kadaster (GBBerG.) De schattingen zijn bepaald op basis van de waarde van de ingestelde vorderingen of het geschatte bedrag van de risicoblootstelling. De verwachte timing van de bijbehorende kasuitstroom hangt af van de vooruitgang en de duur van de ingestelde vordering. Een herbeoordeling van de resterende verwachte betalingen in 2020 heeft geleid tot een volledige terugneming van de voorziening in de winst-en-verliesrekening in 2020.

Ontmantelingsverplichtingen: Als onderdeel van het CAPEX-programma van de groep is de groep blootgesteld aan ontmantelingsverplichtingen, waarvan de meeste betrekking hebben op offshore projecten. Deze voorzieningen houden rekening met het effect van discontering en de verwachte kosten voor het ontmantelen en verwijderen van materiaal van sites of uit zee. De boekwaarde van de voorziening bedroeg €110,1 miljoen op 31 december 2021. De daling is voornamelijk het gevolg van de hogere disconteringsvoet voor de verdiscontering van de voorzieningen. De groep heeft hier een benadering per geval gedaan om de kasuitstroom te schatten die nodig is om de verplichting na te komen.

Elia Group gebruikt de rentevoeten van bedrijfsobligaties (met minimaal een AA-rating) en laat die samenvallen met de levensduur van de voorzieningen om de ontmantelingsverplichting te verdisconteren. Als de disconteringsvoet lager is dan 0%, wordt de disconteringsvoet op 0% gezet. De gehanteerde disconteringsvoeten in 2021 lagen in het bereik van 1,08% tot 1,26%, afhankelijk van de levensduur van het activa dat ontmanteld moet worden. Indien de disconteringsvoet tot 0% zou dalen, zouden de ontmantelingsverplichtingen met €24,3 miljoen toenemen.

Personeelsbeloningen: Zie Toelichting 6.14 voor meer details over deze kortetermijnpersoneelsbeloningen.

'Overige' omvat verschillende voorzieningen voor geschillen om waarschijnlijke kosten te dekken waarvoor de groep door een derde partij werd gedagvaard of waarbij de groep betrokken is in gerechtelijke procedures. Deze schattingen zijn bepaald op basis van de waarde van de ingestelde vorderingen of het geschatte niveau van de risicoblootstelling. De verwachte timing van de bijbehorende kasuïtstroom hangt af van de vooruitgang en de duur van de onderliggende procedures.

Er zijn geen activa opgenomen die verband houden met de recuperatie van bepaalde voorzieningen.

6.15 Overige langlopende verplichtingen

(in miljoen €)	2021	2020
Kapitaalsubsidies	147,2	82,8
Overige verplichtingen - It toe te rekenen kosten	140,5	137,3
Overige	1,8	1,0
Totaal	289,5	221,1

Van de totale investeringssubsidies heeft €143,9 miljoen betrekking op 50Hertz Transmission (Duitsland). De investeringsbijdragen zijn gespreid over meerdere activa. De twee grootste bestemmingen zijn SuedOstLink en Kriegers Flak Combined Grid Solution. Beide werden gesubsidieerd door de Europese Unie. De subsidies worden vrijgegeven in winst en verlies op basis van de gebruiksduur van de activa waarop ze betrekking hebben. De voorwaarden van de subsidies werden opgevolgd en voldaan per 31 december 2021.

De contractverplichtingen bleven stabiel. Ze hebben betrekking op de vooruitbetaling voor de last-mile verbinding. Eind 2021 werd een verplichting van €103,8 miljoen opgenomen in Elia Transmission (België) en een verplichting van €36,7 miljoen werd opgenomen in 50Hertz Transmission (Duitsland). De opbrengsten worden opgenomen over de levensduur van het activa waarop de last-mile verbinding betrekking heeft. Zoals reeds vermeld in Toelichting 5.1, heeft de groep in de verslagperiode €5,7 miljoen aan inkomsten opgenomen die aan het begin van de periode in het saldo van contractverplichtingen waren opgenomen (€137,3 miljoen), inclusief €4,3 miljoen uit langlopende contractverplichtingen.

6.16 Handelsschulden en overige schulden

(in miljoen €)	2021	2020
Handelsschulden	905,3	648,8
BTW, diverse belastingsschulden	21,1	14,9
Bezoldigingen en sociale lasten	40,9	34,1
Dividend	1,2	1,2
Heffingen	2.177,6	121,9
Overige	536,0	131,0
Toe te rekenen schulden	14,2	57,2
Totaal	3.696,4	1.009,0

De handelsschulden namen in de tweede helft van 2021 met €256,5 miljoen toe tegen een achtergrond van gestegen activiteitsniveaus en een aanzienlijke stijging van de energieprijzen.

Het bedrag voor heffingen kan worden opgesplitst in heffingen met betrekking tot 50Hertz Transmission (€2.153,0 miljoen) en heffingen met betrekking tot Elia Transmission (€24,6 miljoen).

De heffingen voor Elia Transmission zijn gedaald ten opzichte van vorig jaar (€52,8 miljoen). Deze heffingen omvatten federale heffingen, die op 31 december 2021 in totaal €6,2 miljoen bedroegen (€24,3 miljoen in 2020). De heffingen voor de Waalse regering zijn gestegen naar €17,0 miljoen (€26,3 miljoen in 2020). Het resterende saldo bestaat uit strategische reserves (€1,0 miljoen).

De heffingen voor 50Hertz Transmission zijn gedaald ten opzichte van vorig jaar (€538,1 miljoen) door de aanzienlijke stijging van de EEG positie. De heffingen in 2020 bestaan uit EEG (€2.093,4 miljoen), §19 StromNEV (€23,4 miljoen) en offshore bijdragen (€32,4 miljoen).

De overige schulden houden voornamelijk verband met margestortingen op derivaten ter afdekking van netverliezen van het Duitse segment (€356 miljoen per 31 december 2021 tegenover €16,8 miljoen vorig jaar) en andere verplichtingen uit hoofde van regelgeving.

6.17. Financiële instrumenten – reële waarden

De volgende tabel toont de boekwaarden en reële waarden van financiële activa en passiva, inclusief hun niveau in de reële-waarde-hiërarchie:

(in miljoen €)	Boekwaarde					Reële waarde			
	Reële waarde via winst/verlies	Reële waarde via OCI	Geamortiseerde kostprijs	Overige financiële verplichting en aan geamortiseerde	Totaal	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Stand per 31 december 2020									
Overige financiële vaste activa	7,0	43,7	53,8		104,5	7,0		43,7	50,7
<i>Eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten</i>		43,7			43,7			43,7	43,7
<i>Eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde via inkomen</i>	7,0				7,0	7,0			7,0
<i>Wettelijke activa</i>			53,8		53,8				
Handels-en overige handelsvorderingen (Lang en Kortlopende)			1.475,9		1.475,9				
Geldmiddelen en kasequivalenten			590,1		590,1				
Leningen en financieringsverplichtingen (lopend en niet-lopend)				(8.055,1)	(8.055,1)	(8.633,5)			(8.633,5)
<i>Ongedekte obligatie-uitgiften</i>				(6.753,6)	(6.753,6)	(7.487,1)			(7.487,1)
<i>Niet door zakelijke zekerheid gedekte bankleningen en andere leningen</i>				(1.146,4)	(1.146,4)	(1.146,4)			(1.146,4)
<i>Leaseverplichtingen</i>				(84,2)	(84,2)				
<i>Toe te rekenen interest</i>				(71,0)	(71,0)				
Handelsschulden en overige schulden				(1.009,0)	(1.009,0)				
Totaal	7,0	43,7	2.119,8	(9.064,1)	(6.893,7)	n.r.	n.r.	n.r.	n.r.
Stand per 31 december 2021									
Overige financiële vaste activa	7,0	399,4	46,2		452,5	362,6		43,8	406,4
<i>Eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten</i>		43,8			43,8			43,8	43,8
<i>Eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde via inkomen</i>	7,0				7,0	7,0			7,0
<i>Derivaten</i>		355,6			355,6	355,6			355,6
<i>Wettelijke activa</i>			46,2		46,2				
Handels-en overige handelsvorderingen (Lang en Kortlopende)			861,8		861,8				
Geldmiddelen en kasequivalenten			3.049,5		3.049,5				
Leningen en financieringsverplichtingen (lopend en niet-lopend)				(7.935,7)	(7.935,7)	(7.968,8)		(247,8)	(8.216,6)
<i>Niet door zakelijke zekerheid gedekte obligaties</i>				(7.248,5)	(7.248,5)	(7.476,8)		(247,8)	(7.724,6)
<i>Niet door zakelijke zekerheid gedekte bankleningen en andere leningen</i>				(492,0)	(492,0)	(492,0)			(492,0)
<i>Leaseverplichtingen</i>				(118,8)	(118,8)				
<i>Toe te rekenen interest</i>				(76,4)	(76,4)				
Handelsschulden en overige schulden				(3.696,4)	(3.696,4)				
Totaal	7,0	399,4	3.957,5	(11.632,0)	(7.268,2)	n.r.	n.r.	n.r.	n.r.

De bovenstaande tabellen vermelden geen informatie over de reële-waarde voor financiële activa en passiva die niet gewaardeerd werden tegen reële waarde, zoals geldmiddelen en kasequivalenten en een groot gedeelte van de handels- en overige vorderingen en

handels- en overige schulden, omdat hun boekwaarde een redelijke benadering vormt van hun reële waarde. De reële waarde van financiële leaseverplichtingen moet niet worden vermeld.

REËLE-WAARDE-HIËRARCHIE

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld in een zakelijke, objectieve transactie tussen onafhankelijke partijen. Voor wat betreft financiële instrumenten die in de balans gewaardeerd worden tegen reële waarde en voor financiële instrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs waarvoor de reële waarde is vermeld, vereist IFRS 7 dat de waarderings tegen reële waarde bekendgemaakt worden door middel van de volgende reële-waarde-hiërarchie:

- **Niveau 1:** De reële waarde van een financieel instrument dat verhandeld wordt op een actieve markt, wordt gewaardeerd op basis van genoteerde (niet-aangepaste) prijzen voor identieke activa of passiva. Een markt wordt beschouwd als actief indien er op eenvoudige en regelmatige wijze genoteerde prijzen beschikbaar zijn, afkomstig van een beurs, handelaar, makelaar, sectorgroep, 'pricing service' of regelgevende instantie, en deze prijzen ontleend zijn aan daadwerkelijke en regelmatig uitgevoerde markttransacties tussen onafhankelijke partijen.
- **Niveau 2:** De reële waarde van financiële instrumenten die niet worden verhandeld op een actieve markt, wordt bepaald met behulp van waarderingstechnieken. Deze maken zoveel mogelijk gebruik van waarneembare marktgegevens wanneer die beschikbaar is en steunen zo weinig mogelijk op ramingen die specifiek zijn voor de entiteit. Indien alle belangrijke inputs die nodig zijn om de reële waarde van een instrument te bepalen, ofwel rechtstreeks (d.w.z. als prijzen), ofwel onrechtstreeks (d.w.z. afgeleid van prijzen), waarneembaar zijn, wordt het instrument opgenomen in 'niveau 2'.
- **Niveau 3:** Als een of meerdere belangrijke gegevens gebruikt voor de toepassing van de waarderingstechniek niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens, dan wordt het financieel instrument opgenomen in niveau 3. Het bedrag van de reële waarde opgenomen onder 'Overige financiële activa' is bepaald op basis van (i) recente transactiepreisen, bekend bij de groep, voor vergelijkbare financiële activa of (ii) is gebaseerd op waarderingsrapporten uitgegeven door derden.

De reële waarde van financiële activa en verplichtingen, andere dan degene die in bovenstaande tabel getoond worden, benadert hun boekwaarden, hoofdzakelijk omwille van de vervaldata op korte termijn van deze instrumenten.

De reële waarde van overige financiële vaste activa steeg met €355,7 miljoen in vergelijking met vorig jaar. De stijging is voornamelijk het gevolg van de reële waarde van de toekomstige contracten die 50Hertz heeft afgesloten om het risico van schommelingen in het verwachte bedrag aan netverliezen (€355,6 miljoen) te verminderen. Door een wijziging in het boekhoudbeleid wordt hedge accounting vanaf 2021 toegepast op die contracten. De reële waarde van de bevek en het belang van de groep in EEX blijven stabiel.

De reële waarde van de bankleningen en obligatie-uitgiftes daalde met €417,9 miljoen, door de lagere nominale waarde en een lagere prijszetting op de markt.

De reële waarde van de beveks behoort tot niveau 1, wat inhoudt dat de waardering is gebaseerd op de genoteerde marktprijs op een actieve markt voor identieke instrumenten.

Het derivaat van de prijsafdekking voor 'grid loss procurement', dat in de post 'Overige onderdelen van het totaalresultaat' tegen reële waarde wordt gewaardeerd zonder dat dit invloed heeft op de winst of het verlies, valt onder niveau 1 van de meethiërarchie. De waarde ervan wordt bepaald op basis van de rapporteringsdatum van de bestaande futurescontracten, die volledig via de EEX-elektriciteitsbeurs worden afgesloten en daar worden genoteerd. Krediet- en falingsrisico's worden vermeden met deze vorm van prijsafdekking via wisseltransacties. De groep boekt derivaten voor een bedrag van €355,6 miljoen. De futurescontracten werden tijdens het boekjaar afgesloten tegen prijzen tussen €40 en €145 per MWh. Op de balansdatum noteerden de futures op de EEX op €220 per MWh, wat resulteerde in een overeenkomstige hoge positieve derivatenwaarde. Op balansdatum had de groep al een volume van 3,2 TWh prijsmatig afgedekt voor zijn verwachte fysieke vraag naar energie door netverlies in de daaropvolgende jaren.

De reële waarde van de obligaties bedraagt €7.724,6 miljoen (vorig jaar: €7.487,1 miljoen). De reële waarde werd bepaald aan de hand van gepubliceerde prijsnoteringen op een actieve markt (geclassificeerd als niveau 1 in de hiërarchie van de reële waarde). De reële waarde van de geregistreerde obligatie bedraagt €64,0 miljoen op 31 december 2021 en werd bepaald op basis van informatie van derden, zoals prijssteldingsdiensten (geclassificeerd als niveau 3 in de hiërarchie van de reëlewaarde). De reële waarde van de private plaatsing bedraagt €183,8 miljoen (geclassificeerd als niveau 3 in de hiërarchie van de reële waarde).

De reële waarde van andere bankleningen benadert hun boekwaarde, grotendeels als gevolg van de kortetermijnlooptijden van deze instrumenten.

6.18 Leasing

DE GROEP ALS LEASINGNEMER

De groep huurt voornamelijk gebouwen, wagens en optische vezels. Hij heeft ook enkele gebruiksrechten op (onderdelen van) terreinen en luchtlijnen. De waarderingperiode wordt gebruikt volgens de contractuele looptijd. Wanneer er geen vaste looptijd is overeengekomen en het contract automatisch wordt verlengd, veronderstelt de verantwoordelijke afdeling toch een beëindigingsdatum. Indien de leaseovereenkomst een optie tot verlenging bevat, beoordeelt de groep of het redelijk zeker is dat de optie zal worden uitgeoefend en maakt hij een zo goed mogelijke inschatting van de beëindigingsdatum.

De COVID-19-pandemie heeft geen invloed gehad op de contractuele clausules in de leaseovereenkomsten van Elia Group, en er waren geen indicaties om de beoordeling over de verlenging van de contracten die in de vorige verslagperiode gebruikt werd, te wijzigen.

Informatie over leaseovereenkomsten waarvoor de groep een leasingnemer is, wordt hieronder gegeven.

Activa met gebruiksrecht

Activa met gebruiksrecht worden afzonderlijk opgenomen binnen de materiële vaste activa en kunnen worden opgedeeld zoals in onderstaande tabel, met de verdisconteerde leaseverplichting als vergelijkingsbasis. Daarnaast wordt de splitsing tussen kortlopende en langlopende leaseverplichtingen weergegeven:

(in miljoen €)	Gebruik van land en bovenleidingen	Huur van gebouwen / kantoren	Wagens	Optische vezels	Overige	Totaal
Stand per 1 januari 2020	40,7	26,3	12,3	6,7	2,1	88,1
Verwervingen en herzieningen	0,5	1,8	7,4	1,0	1,1	11,7
Afschrijvingen	(1,2)	(3,0)	(5,3)	(3,9)	(1,9)	(15,2)
Afschrijvingen gebruiksrecht	0,0	(1,5)	(0,4)	0,0	0,0	(1,9)
Stand per 31 december 2020	40,0	23,6	14,1	3,7	1,4	82,8
(in miljoen €)	Gebruik van land en bovenleidingen	Huur van gebouwen / kantoren	Wagens	Optische vezels	Overige	Totaal
Stand per 1 januari 2021	40,0	23,6	14,1	3,7	1,4	82,8
Verwervingen en herzieningen	3,4	16,7	6,1	23,4	0,0	49,6
Afschrijvingen	(1,2)	(5,3)	(5,5)	(2,6)	(0,2)	(14,8)
Stand per 31 december 2021	42,1	35,0	14,7	24,5	1,2	117,5

De activa met gebruiksrecht worden hieronder kort beschreven:

- Het gebruik van terreinen en luchtlijnen vormt een recht voor de groep om een duidelijk geïdentificeerd perceel te gebruiken en op iemands eigendom te bouwen. Alleen de contracten waarbij de groep het volledige recht heeft om over het geïdentificeerde actief controle uit te oefenen, zijn van toepassing.
- De groep huurt gebouwen en kantoren waarin bedrijfsactiviteiten worden uitgevoerd.
- De groep heeft leaseovereenkomsten voor wagens die door de werknemers worden gebruikt voor zakelijke en privé activiteiten.
- De groep huurt optische vezels voor de overdracht van gegevens. Alleen kabels die duidelijk geïdentificeerd zijn, vallen onder het toepassingsgebied.
- Overige leaseovereenkomsten: leaseovereenkomsten voor printers en strategische reserves. Strategische reserves zijn contracten waarbij de groep het recht heeft om over een elektriciteitscentrale controle uit te oefenen en zo het evenwicht op het elektriciteitsnet te bewaren.

De groep heeft alleen leaseovereenkomsten met vaste leasebetalingen en beoordeelt of het redelijk is dat een leaseovereenkomst wordt verlengd. Indien dat het geval is, wordt de leaseovereenkomst gewaardeerd alsof de verlenging wordt uitgeoefend.

Leaseverplichtingen

Informatie over de looptijd van de contractuele niet-verdisconteerde kasstromen wordt hieronder gegeven:

Maturiteitsanalyse - contractuele niet verdisconteerde kasstromen		
(in miljoen €)	2021	2020
< 1 jaar	32,9	12,6
1-5 jaar	30,2	30,0
> 5 jaar	58,0	62,4
Totale niet verdisconteerde verplichtingen verbonden aan leasing per 31 december	121,1	105,1
Verplichtingen verbonden aan leasing opgenomen in de balans per 31 december	118,8	84,1
Korte termijn	35,1	11,6
Lange termijn	83,7	72,5

De gebruikte disconteringsvoet om de leaseverplichtingen te verdisconteren, is de beste raming van de groep voor de gewogen gemiddelde marginale rentevoet en ligt tussen 0,26% en 2,94%. De groep heeft gebruikgemaakt van de praktische hulpmiddelen, d.w.z. één verdisconteringsvoet per groep contracten, gebundeld per looptijd.

De groep heeft de optie om de leaseovereenkomsten te verlengen, beoordeeld en is redelijk zeker dat hij die optie kan uitoefenen. Om deze reden heeft de groep beoordeeld dat de optie tot verlenging van de leaseovereenkomsten zal worden uitgeoefend.

De groep heeft geen variabele leasebetalingen, noch restwaarde garanties. De groep heeft zich niet verbonden tot een huurovereenkomst die nog niet is gestart. De groep heeft geen overeenkomsten die voorwaardelijke rentebetalingen bevatten of escaleringsclausules of belangrijke beperkingen voor het gebruik van het betreffende actief.

In 2021 werd een glasvezelleasecontract dat op vervaldag kwam verlengd en kwam er een aankoopoptie voor een waarde van €22,0 miljoen bij. De aankoopoptie kwam eind februari 2022 op vervaldatum. Het is zeer waarschijnlijk dat de groep de optie zal uitoefenen, als gevolg waarvan de aankoopprijs is toegevoegd aan het gebruiksrecht en de leaseverplichting.

Bedragen opgenomen in de winst- en verliesrekening

De volgende bedragen zijn in het lopende boekjaar in de winst-en-verliesrekening opgenomen:

(in miljoen €)	2021	2020
Afschrijvingen gebruiksrecht	14,7	15,2
Rentekosten op leaseverplichting	1,8	1,8
Kosten voor leases met een leasetermijn korter dan een jaar	0,7	0,0
Kosten voor leases van activa met een lage waarde	0,5	0,2
Totaal opgenomen in winst en verlies	17,8	17,2

In 2021 is in totaal €17,8 miljoen aan leasinguitgaven opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Er werden geen variabele leasebetalingen opgenomen in de waardering van leaseverplichtingen.

De totale kasuitstroom voor leasing bedroeg €15,4 miljoen in 2021 (€15,2 miljoen in 2020). Dit bedrag is opgenomen in de 'Terugbetaling van leningen' van het kasstroomoverzicht.

DE GROEP ALS LEASINGGEVER

De groep verhuurt optische vezels, terreinen en gebouwen die worden opgenomen onder materiële vaste activa. De leasingactiviteiten vormen slechts een nevenactiviteit. Huuropbrengsten worden opgenomen onder 'overige bedrijfsopbrengsten'.

Contracten die geen betrekking hebben op afzonderlijk identificeerbare activa of waarbij de klant het gebruik van het actief niet kan sturen of in wezen niet alle economische voordelen kan verkrijgen die verbonden zijn aan het gebruik van het actief, vormen geen leaseovereenkomst. De nieuwe lease-definitie leidde tot de uitsluiting van bepaalde telecommunicatieapparatuur.

De groep heeft deze leaseovereenkomsten geclassificeerd als operationele leases, aangezien zij in wezen niet alle risico's en voordelen verbonden aan de eigendom van de activa overdragen.

De volgende tabel geeft een looptijdanalyse van de leasebetalingen, waarbij de niet-verdisconteerde leasebetalingen die na de verslagdatum moeten worden ontvangen, worden weergegeven en waarbij de beste schatting van de contractuele looptijd in aanmerking wordt genomen:

(in miljoen €)	2021	2020
Binnen 1 jaar	12,9	14,6
1 tot 2 jaar	12,2	0,9
2 tot 3 jaar	12,1	0,7
3 tot 4 jaar	12,0	0,6
4 tot 5 jaar	11,9	0,6
Meer dan 5 jaar	308,6	6,8
Totaal	369,8	24,2

De COVID-19-pandemie heeft geen invloed gehad op de contractuele clausules in de leaseovereenkomsten van Elia Group en er waren geen indicaties om de kasstromen te wijzigen zoals hierboven vermeld.

De groep heeft in 2021 €15,0 miljoen aan huuropbrengsten opgenomen (2020: €16,0 miljoen).

6.19 Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten

(in miljoen €)	2021	2020
Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten	11,4	29,1
Afrekeningmechanisme België	353,5	474,0
Afrekeningmechanisme Duitsland	444,9	503,2
Totaal	809,8	1.006,3

De bewegingen in de geregleerde overlopende rekening van het afrekeningsmechanisme zijn als volgt:

(in miljoen €)	Gereguleerde vorderingen	Gereguleerde verplichtingen	Totaal
Stand per 1 januari 2021	51,3	(1.028,5)	(977,3)
Dotatie	64,0	(148,0)	(84,0)
Terugname	(22,3)	201,5	179,1
Aanwending	0,0	81,5	81,5
Andere (bv. verdiscontering)	0,0	2,3	2,3
Stand per 31 december 2021	92,9	(891,3)	(798,4)

In het segment Elia Transmission is de overlopende rekening van het afrekeningsmechanisme (€353,5 miljoen) gedaald ten opzichte van eind 2020 (€474,0 miljoen). De daling van de overlopende rekening ten opzichte van het vereffeningmechanisme omvat de vereffening van de netto-overschotten van de vorige tariefperiode (-€81,5 miljoen), de herziening van de toezichthouder op het vereffeningmechanisme van vorig jaar (+€4,1 miljoen) en afwijkingen in het lopende jaar ten opzichte van het door de toezichthouder goedgekeurde budget (-€43,1 miljoen). Het operationele surplus van de door de regulator toegestane kosten en opbrengsten ten opzichte van het budget moet worden terugbetaald aan de consumenten, en maakt daarom geen deel uit van de opbrengsten.

In 2021 was er een operationeel tekort (€50,5 miljoen), dat wordt verrekend met de uitstaande regelgevende verplichting. Het exploitatietekort ten opzichte van de begroting is voornamelijk het gevolg van de hogere geregleerde nettowinst (€22,1 miljoen) en de hogere netto-exploitatiekosten tegen de achtergrond van een aanzienlijke stijging van de energieprijzen in de tweede helft van 2021 (netto impact van €84,9 miljoen). Dit werd deels gecompenseerd door hogere grensoverschrijdende inkomsten (€32,4 miljoen) en hogere tariefverkopen (€18,4 miljoen).

In het segment 50Hertz Transmission is de overlopende rekening van het afwikkelingsmechanisme (€444,9 miljoen) het nominale bedrag van €447,1 miljoen (€498,2 miljoen per 31 december 2021) verminderd met een rente-effect van €2,2 miljoen. De netto positie is gedaald ten opzichte van jaareinde 2020 (€503,2 miljoen). Dit is voornamelijk toe te schrijven aan de aanzienlijke terugnemingen van regelgevingsposities van voorgaande jaren (€61,3 miljoen), gedeeltelijk gecompenseerd door bijkomende nettoverplichtingen (€9,7 miljoen).

De vrijgave van de geregleerde overlopende rekeningen wordt bepaald tijdens het tariefbepalingsproces. De bedragen op de geregleerde overlopende rekening worden jaarlijks opgenomen en de vrijgave hiervan is afhankelijk van de oorzaak van het uitstel. Sommige worden vrijgegeven in T + 1, andere in T + 2 en sommige in een latere periode.

De toekomstige vrijgave van de geregleerde overlopende rekening van het afrekeningsmechanisme in de toekomstige tarieven per 31 december 2021 is opgenomen in de onderstaande tabel:

(in miljoen €)	Belgisch geregleerd kader	Duits geregleerd kader
Terug te vorderen via de tarieven in het huidige geregleerde periode	282,4	252,1
Terug te vorderen via de tarieven in de volgende geregleerde periode (of later)	63,9	192,8
Other regulatory transfer	7,3	
Totaal geregleerde overlopende rekening	353,5	444,9

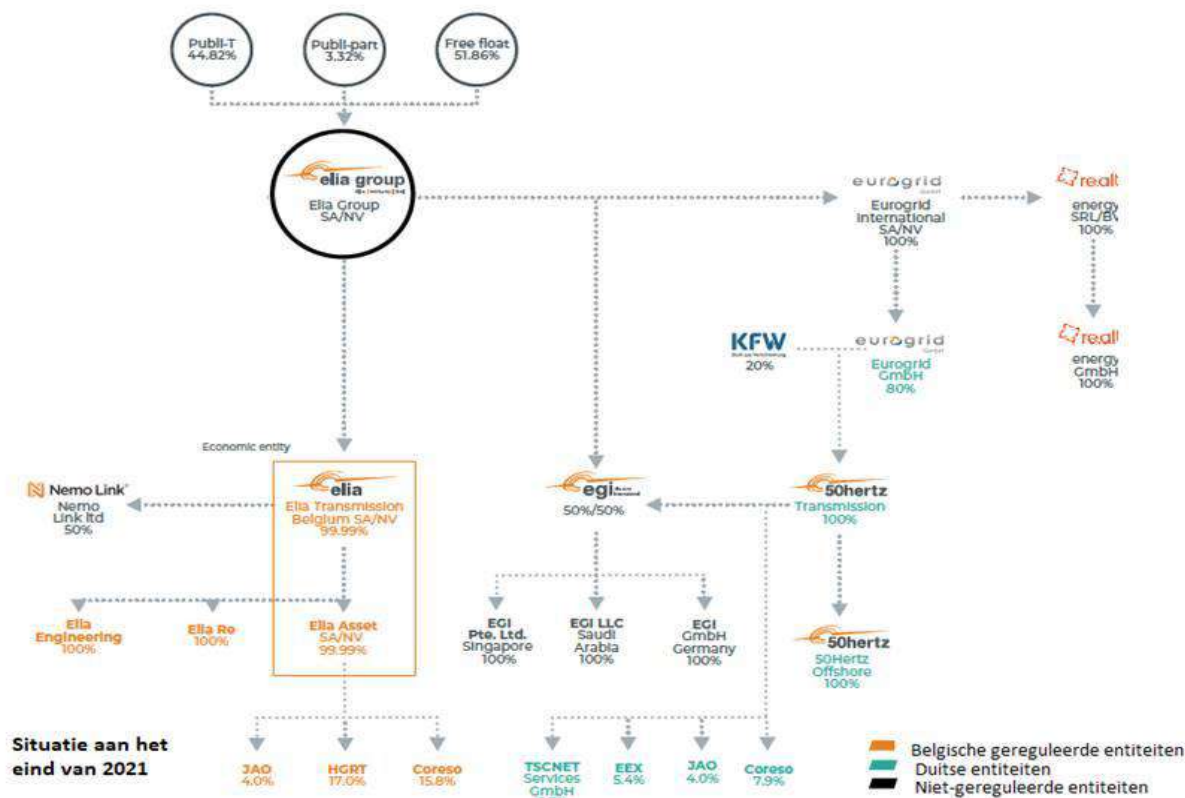
*België: van 2020 tot 2023 ; Duitsland: van 2019 tot 2023

De andere geregleerde overdracht heeft betrekking op inkomsten uit incentive regelgeving die onzeker zijn in de specifieke context van een sterke stijging van de energieprijzen en waarvoor de berekeningsmethode verder moet worden beoordeeld met de Belgische toezichthouder.

7. Structuur van de groep

OVERZICHT VAN DE GROEPSSTRUCTUUR

Juridische structuur



DOCHTERONDERNEMINGEN

Elia Group SA/NV heeft rechtstreeks en onrechtstreeks zeggenschap over de onderstaande dochterondernemingen.

Re.Alto-Energy BV/SRL heeft in 2020 een tweede kantoor geopend in Düsseldorf (Re.Alto-Energy GmbH), om zo dichtbij de Duitse markt te zijn. Het is een rechtstreekse dochteronderneming van Re.Alto-Energy BV/SRL, en ontwikkelde een platform dat eindgebruikers in staat stelt energiegegevens en -diensten uit te wisselen.

De deelneming in Ampacimon, dat oplossingen voor netmonitoring aanbiedt, werd in augustus 2020 verkocht. Het belang in Enervalis NV, een start-up die innovatieve software ontwikkelt voor de slimme aansturing van energiebronnen, werd in april 2021 verkocht.

Elia Grid International LLC (Qatar) heeft zijn activiteiten in oktober 2020 stopgezet. Elia Grid International NV richtte in 2021 een kantoor op in Riyad (Elia Grid International LLC Saudi-Arabië) om de activiteiten van Elia Grid International in het Midden-Oosten te coördineren.

Alle entiteiten voeren hun boekhouding in euro en hebben dezelfde verslagdatum als Elia Group SA/NV.

Naam	Land van vestiging	Maatschappelijke zetel	Participatie %	
			2021	2020
Dochterondernemingen				
Elia Transmission Belgium NV/SA	België	Keizerslaan 20, 1000 Brussel	99,99	99,99
Elia Asset SA/NV	België	Keizerslaan 20, 1000 Brussel	99,99	99,99
Elia Engineering SA/NV	België	Keizerslaan 20, 1000 Brussel	100,00	100,00
Elia Re SA	Luxemburg	Rue de Merl 65, 2146 Luxemburg	100,00	100,00
Elia Grid International SA/NV	België	Keizerslaan 20, 1000 Brussel	90,00	90,00
Elia Grid International GmbH	Duitsland	Heidestraße 2, 10557 Berlijn	90,00	90,00
Elia Grid International LLC	Saoedi-Arabië	Al Akaria Plaza Olaya Street, Al Olaya Riyadh 11622	90,00	-
Elia Grid International Pte. Ltd.	Singapore	20 Collyer Quay #09-01, Singapore 049319	90,00	90,00
Eurogrid International SA/NV	België	Keizerslaan 20, 1000 Brussel	100,00	100,00
Eurogrid GmbH	Duitsland	Heidestraße 2, 10557 Berlijn	80,00	80,00
50Hertz Transmission GmbH	Duitsland	Heidestraße 2, 10557 Berlijn	80,00	80,00
50Hertz Offshore GmbH	Duitsland	Heidestraße 2, 10557 Berlijn	80,00	80,00
Re.Alto-Energy BV/SRL	België	Keizerslaan 20, 1000 Brussel	100,00	100,00
Re.Alto-Energy GmbH	Duitsland	Ratingstraße 9, 40213 Düsseldorf	100,00	100,00
Deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode – Joint Ventures				
Nemo Link Ltd.	Verenigd Koninkrijk	Strand 1-3, Londen WC2N 5EH	50,00	50,00
Deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode – Geassocieerde deelnemingen				
H.G.R.T S.A.S.	Frankrijk	1 Terrasse Bellini, 92919 La Défense Cedex	17,00	17,00
Coreso SA/NV	België	Kortenberglaan 71, 1000 Brussel	22,16	22,16
Enervalis NV	België	Centrum-Zuid 1111, 3530 Houthalen-Helchteren	-	16,52
Verwerkingen van deelnemingen in overeenstemming met IFRS9 - andere deelnemingen				
JAO SA	Luxemburg	2, Rue de Bitbourg, 1273 Luxemburg Hamm	7,20	7,20
European Energy Exchange (EEX)	Duitsland	Augustusplatz 9, 0409 Leipzig	4,32	4,32
TSCNET Services GmbH	Duitsland	Dingolfinger Strasse 3, 81673 München	5,36	5,36
Kurt-Sanderling-Akademie des Konzerthausorchester Berlin	Duitsland	Gendarmenmarkt, 10117 Berlijn	8,32	8,32

8. Andere toelichtingen

8.1 Beheer van financiële risico's en derivaten

PRINCIPES VAN FINANCIËEL RISICOBEEHEER

De groep streeft ernaar om elk risico te identificeren en strategieën uit te stippelen om de economische impact op de resultaten van de groep te beheersen.

De afdeling Risk Management stelt de risicobeheersingsstrategie vast, bewaakt de risicoanalyse en rapporteert aan het management en het auditcomité. Het financiële risicobeleid wordt toegepast door een geschikt beleid te bepalen en effectieve controle- en rapporteringsprocedures op te zetten. Er worden bepaalde afgeleide afdekkingsinstrumenten gebruikt in functie van de betreffende risico-inschatting. Afgeleide instrumenten worden uitsluitend als afdekkingsinstrumenten gebruikt. Het regelgevend kader waarin de groep functioneert, beperkt in aanzienlijke mate de mogelijke gevolgen voor de winst- en verliesrekening (zie hoofdstuk 'Regelgevend kader en tarieven'). De gevolgen van o.a. rentestijging, kredietrisico enz. kunnen volgens de wetgeving in de tarieven verrekend worden.

MARKTRISICO

Het marktrisiko houdt rekening met negatieve effecten op de financiële positie en kasstromen van de groep als gevolg van prijswijzigingen op de markt die niet anders kunnen worden vermeden. De activiteiten van de groep strekken zich uit tot de elektriciteitsmarkt – met name in het kader van de verkoop van elektriciteit uit hernieuwbare energie en de aankoop van energie om energieverliezen op het net te dekken – alsook tot de markt voor kortlopende deposito's. In Duitsland compenseert de groep het aankooprisico voor energie door de prijzen in een vroeg stadium af te dekken met futurescontracten op de EEX-elektriciteitsbeurs.

Valutarisico

De groep is niet blootgesteld aan enig belangrijk valutarisico, noch ten gevolge van transacties, noch met betrekking tot de omzetting van vreemde valuta's in euro, aangezien ze geen significante buitenlandse investeringen of activiteiten heeft en minder dan 1% van zijn kosten uitgedrukt zijn in andere munteenheden dan de euro.

Renterisico

Het renterisico is het risico dat de reële waarde of toekomstige kasstromen van een financieel instrument zullen fluctueren als gevolg van veranderingen in de marktrenten. De risicoblootstelling van de groep aan marktrenten heeft voornamelijk betrekking op zijn langlopende schulden met variabele rentevoeten. Per 31 december 2021 waren er geen uitstaande renteswaps meer. De renteswaps gekoppeld aan de andere lening en de lening met Publi-Part ter dekking van een nominaal schuldbedrag van €300 miljoen werden in juni 2020 afgewikkeld, samen met de terugbetaling van de leningen.

Zie Toelichting 6.12 voor een overzicht van de uitstaande leningen met hun respectieve rentevoeten.

KREDIETRISICO

Het kredietrisico omvat alle vormen van blootstelling aan een tegenpartij, d.w.z. waar tegenpartijen mogelijk hun verplichtingen ten opzichte van de groep in het kader van een lening, afdekking, afwikkeling en andere financiële activiteiten niet zullen nakomen. De groep is blootgesteld aan een kredietrisico bij haar bedrijfsactiviteiten en thesaurieactiviteiten. Voor de bedrijfsactiviteiten heeft de groep een actief kredietbeleid dat rekening houdt met de risicoprofielen van klanten. De blootstelling aan het kredietrisico wordt voortdurend bewaakt en daarom worden voor bepaalde grote contracten de nodige bankgaranties aan de tegenpartij gevraagd.

Op het einde van de verslagperiode was er geen sprake van belangrijke concentraties van kredietrisico. Het maximale kredietrisico is de boekwaarde van elk financieel actief, met inbegrip van afgeleide financiële instrumenten.

(in miljoen €)	Toelichting	2021	2020
<i>Beleggingen die voor verkoop beschikbaar zijn</i>		7,0	7,0
<i>Restitutierechten</i>		46,2	53,8
<i>Andere deelnemingen</i>		43,8	43,8
<i>Derivaten (Kortlopende en Langlopende)</i>		355,6	0,0
Overige financiële activa (vaste en vlottende)	(6.5)	452,5	104,5
Langlopende handels- en overige vorderingen		0,5	0,5
Handels-en overige handelsvorderingen	(6.8)	861,3	1.475,4
Créance d'impôt courant	(6.9)	10,1	3,4
Geldmiddelen en kasequivalenten	(6.10)	3.049,5	590,1
Over te dragen kosten	(6.8)	18,1	13,7
Totaal		4.392,0	2.187,6

De evolutie van de voorziening voor verwachte kredietverliezen met betrekking tot handelsvorderingen tijdens het jaar was zoals uiteengezet in de onderstaande tabel:

(in miljoen €)	Dubieuze debiteuren	Waardevermindering	Resterend saldo
Stand per 1 januari 2020	199,6	(199,1)	0,5
Veranderingen tijdens het jaar	1,9	(1,9)	0,0
Stand per 31 december 2020	201,5	(201,0)	0,5
Stand per 1 januari 2021	201,5	(201,0)	0,4
Veranderingen tijdens het jaar	(0,1)	0,2	0,1
Stand per 31 december 2021	201,4	(200,8)	0,5

Bijna alle dubieuze vorderingen zijn te wijten aan uitstaande vorderingen in verband met de wettelijke toeslagen in Duitsland. Indien de schuldenaar failliet gaat, wordt 50Hertz Transmission gecompenseerd door de regulator voor het geleden verlies.

De groep gelooft dat de bedragen die meer dan 30 dagen voorbij vervaldatum zijn nog realiseerbaar zijn, gebaseerd op historisch betalingsgedrag en uitgebreide analyse van klantenkredietrisico, inclusief onderliggende kredietbeoordelingen van klanten indien beschikbaar. De kredietkwaliteit van de handels- en overige vorderingen wordt geëvalueerd op basis van een kredietbeleid.

IFRS 9 vereist dat de groep financiële activa een bijzondere waardevermindering laat ondergaan op basis van een toekomstgerichte benadering van verwachte kredietverliezen (ECL).

De groep past de vereenvoudigde benadering van IFRS 9 toe bij de waardering van de verwachte kredietverliezen, waarbij voor alle handelsvorderingen een vergoeding voor verwachte verliezen over de hele levensduur wordt gehanteerd.

Op elke verslagdatum wordt een analyse van de bijzondere waardevermindering uitgevoerd aan de hand van een voorzieningsmatrix om de verwachte kredietverliezen te meten. De voorzieningstarieven zijn voor alle klanten gebaseerd op vervallen dagen. Er is geen segmentering van klanten aangezien alle klanten gelijkaardige verliespatronen vertonen. Handelsvorderingen tussen vennootschappen zijn uitgesloten aangezien er geen kredietrisico is. Bovendien zijn handelsvorderingen in verband met een hangend commercieel geschil uitgesloten om dubbele voorzieningen te vermijden (voorziening voor risico's en lasten).

De voorzieningstarieven zijn gebaseerd op de betalingsprofielen van de verkopen over een periode van 36 maanden voor respectievelijk 31 december 2020 of 31 december 2021 en de overeenstemmende historische kredietverliezen die in deze periode werden geleden. Aangezien het verkoops- en betalingsprofiel van de klanten van de groep over de jaren heen heel stabiel is gebleven, is de groep van mening dat de historische kredietverliezen een goede indicatie vormen voor toekomstige (verwachte) kredietverliezen. Elia Group heeft in 2020 of 2021 ook geen wijzigingen in het betalingsgedrag, noch een toename van het aantal dubieuze debiteuren vastgesteld als gevolg van de COVID-19-crisis, en verwacht de komende jaren geen grote impact.

Vervolgens wordt een verlies bij wanbetaling berekend als het percentage van het bedrag aan handelsvorderingen dat niet door een bankgarantie is gedekt. Het totale uitstaande bedrag aan handelsvorderingen gedekt door een bankgarantie bedraagt €97,1 miljoen. Het percentage verlies bij ingebrekestelling wordt vermenigvuldigd met de uitstaande handelsvorderingen.

Op basis daarvan werd de voorziening voor verliezen op 31 december 2020 en 2021 voor handelsvorderingen bepaald zoals in onderstaande tabel beschreven:

Stand per 31 december 2020	Niet vervallen	Vervallen minder dan 30 dagen	Vervallen tussen 31 en 60 dagen	Vervallen tussen 61 dagen en één jaar	Vervallen tussen één jaar en twee jaren	Vervallen meer dan twee jaren	Totaal
Verwacht kredietverlies (%)	0,0%	0,3%	2,7%	14,0%	73,7%	91,4%	
Handelsvorderingen - boekwaarde	409,1	22,3	0,3	2,8	1,2	0,8	436,6
Kredietverlies bij in gebrekestelling	86,5%	86,5%	86,5%	86,5%	86,5%	86,5%	
Verliesvergoeding	0,1	0,1	0,0	0,3	0,8	0,6	1,9
Stand per 31 december 2021	Niet vervallen	Vervallen minder dan 30 dagen	Vervallen tussen 31 en 60 dagen	Vervallen tussen 61 dagen en één jaar	Vervallen tussen één jaar en twee jaren	Vervallen meer dan twee jaren	Totaal
Verwacht kredietverlies (%)	0,0%	0,3%	5,9%	12,3%	90,1%	32,6%	
Handelsvorderingen - boekwaarde	690,3	15,7	0,7	9,3	0,8	1,3	718,1
Kredietverlies bij in gebrekestelling	86,6%	86,6%	86,6%	86,6%	86,6%	86,6%	
Verliesvergoeding	0,1	0,0	0,0	1,0	0,6	0,4	2,2

Deze vereenvoudigde aanpak wordt relevant geacht, vooral omdat de groep actief is in een gereguleerde en vrij voorspelbare business, met een beperkt aantal klanten en weinig wijzigingen in de klantenportefeuille. Dit wordt ondersteund door goede trackrecords aangezien de groep de voorbije 3 jaar geen aanzienlijke afboekingen heeft gemaakt. Bovendien zouden eventuele verliezen via de tarieven kunnen worden teruggevorderd.

Het model wordt toegepast op de handelsvorderingen, alle andere financiële activa worden niet beoordeeld op risico van bijzondere waardevermindering gezien hun aard (wettelijke activa, bedragen die kunnen worden teruggevorderd via toekomstige tarieven in overeenstemming met de wettelijke kaders), risicoprofiel (betrouwbare tegenpartij zijnde de Belgische/Duitse staat voor de heffingen) of waarderingmethode (tegen reële waarde). Meer details vindt u in de verschillende toelichtingen.

LIQUIDITEITSRISICO

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de groep zijn financiële verplichtingen niet zou kunnen nakomen. De groep beperkt dit risico door de kasstromen op een continue basis te bewaken en ervoor te zorgen dat er steeds voldoende kredietfaciliteiten aanwezig zijn.

Het is de bedoeling van de groep om een evenwicht te bewaren tussen de continuïteit van de financiering en flexibiliteit door het gebruik van bankleningen, bevestigde en onbevestigde kredietfaciliteiten, een handelspapierprogramma enz. Voor financiering op middellange tot lange termijn gebruikt de groep obligaties. Het looptijdenprofiel van de schuldenportefeuille is over meerdere jaren gespreid. De thesaurie van de groep beoordeelt vaak zijn financieringsbronnen, rekening houdend met zijn eigen kredietbeoordeling en de algemene marktomstandigheden.

Obligatie-uitgiftes in 2020 en leningscontracten ondertekend met de EIB en andere banken in 2020 bewijzen dat de groep toegang heeft tot verschillende financieringsbronnen.

(in miljoen €)	Nominale waarde	Eindsaldo	Verwachte uitstroom van kasmiddelen	6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
Niet-afgeleide financiële verplichtingen	9.016,4	8.980,0	(9.885,3)	(1.826,6)	(25,4)	(143,2)	(2.242,4)	(5.647,7)
Ongedekte obligatie-uitgiften	6.790,0	6.753,6	(7.689,8)	(99,0)	(23,6)	(123,5)	(2.084,3)	(5.359,3)
Ongedekte financiële bankleningen en rentebaten	1.217,4	1.217,4	(1.186,5)	(718,5)	(1,8)	(19,8)	(158,1)	(288,4)
Handelsschulden en overige schulden	1.009,0	1.009,0	(1.009,0)	(1.009,0)	0,0	0,0	0,0	0,0
Totaal op 31 december 2020	9.016,4	8.980,0	(9.885,3)	(1.826,6)	(25,4)	(143,2)	(2.242,4)	(5.647,7)

(in miljoen €)	Nominale waarde	Eindsaldo	Verwachte uitstroom van kasmiddelen	6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
Niet-afgeleide financiële verplichtingen	11.546,5	11.513,3	(12.352,6)	(3.878,3)	(25,6)	(897,5)	(2.128,6)	(5.422,6)
Ongedekte obligatie-uitgiften	7.281,7	7.248,5	(8.124,1)	(103,6)	(23,6)	(877,1)	(1.820,6)	(5.299,2)
Ongedekte financiële bankleningen en rentebaten	568,4	568,4	(532,1)	(78,4)	(2,0)	(20,4)	(308,0)	(123,4)
Handelsschulden en overige schulden	3.696,4	3.696,4	(3.696,4)	(3.696,4)	0,0	0,0	0,0	0,0
Totaal op 31 december 2021	11.546,5	11.513,3	(12.352,6)	(3.878,3)	(25,6)	(897,5)	(2.128,6)	(5.422,6)

Hieronder worden details van de gebruikte en ongebruikte reserviekredietfaciliteiten gegeven:

(in miljoen €)	Vervaldag	Beschikbaar bedrag	Gemiddelde interestvoet	Bedrag Gebruikt	Bedrag Niet gebruikt
Duurzame bevestigde kredietfaciliteiten	12-10-2023	650,0	Euribor + 0,325%	0,0	650,0
Bevestigde kredietfaciliteiten	26-2-2025	750,0	Euribor + 0,275%	0,0	750,0
Bevestigde kredietfaciliteiten	14-12-2026	150,0	Euribor + 0,275%	150,0	0,0
Voorschot op vaste termijn EGI	onbeperkt	2,5	Euribor + 0,75%	0,0	2,5
Bevestigde kredietfaciliteiten	onbeperkt	35,0	Euribor + 0,2%	0,0	35,0
Bevestigde kredietfaciliteiten	onbeperkt	150,0	Gem. 1M-Euribor +0,275%	0,0	150,0
Totaal		1.737,5		150,0	1.587,5

In 2020 kende de groep een toename van de kortlopende openstaande vorderingen in verband met heffingen (zie Toelichting 6.9). Die werden gefinancierd met de hierboven vermelde reservekredietfaciliteiten. Ondanks de COVID-19-pandemie slaagde de groep erin een duurzame kredietfaciliteit van €650 miljoen voor 3 jaar op te zetten, met een mogelijke verlenging van tweemaal 1 jaar, en zijn liquiditeitspositie verder te versterken door drie heropneembare kredietfaciliteiten aan te gaan, één faciliteit van €400 miljoen en twee andere faciliteiten van elk €150 miljoen om zijn EEG-tekort te financieren. De EEG-cashpositie vertoonde in december een tekort van - €806,2 miljoen.

Het EEG-tekort werd in januari 2021 aangezuiverd met de betaling van een federale subsidie die de terugbetaling van alle externe faciliteiten mogelijk maakt. In mei en oktober 2021 zijn twee extra subsidiebetalingen gepland. Over het algemeen zijn eventuele tekorten van het EEG-mechanisme van tijdelijke aard en worden ze verrekend met de opbrengsten uit nettoeslagen van het volgende jaar, net als de overeenkomstige kosten.

Het grote volume van futurescontracten afgesloten door 50Hertz Transmission (Duitsland) heeft ook een impact op het liquiditeitsbeheer van de Groep. De dagelijkse afwikkeling van futurescontracten met de beurs kan op korte termijn effecten hebben op de liquiditeit, die grotendeels de algemene prijsontwikkeling op de elektriciteitsmarkt volgen.

AFDEKKINGSACTIVITEITEN EN DERIVATEN

De groep is blootgesteld aan bepaalde risico's met betrekking tot zijn lopende bedrijfsactiviteiten. Het primaire risico dat wordt beheerd met behulp van afgeleide instrumenten is het renterisico.

Alle afgeleide financiële instrumenten die de groep aangaat, hebben betrekking op een onderliggende transactie of voorspelde blootstelling, afhankelijk van de verwachte impact op de resultatenrekening, en als aan de criteria van IFRS 9 is voldaan, beslist de groep geval per geval of hedge accounting zal worden toegepast.

Derivaten niet aangewezen als afdekkingsinstrumenten

De groep had geen derivaten die niet aangewezen waren als afdekkingsinstrumenten.

Derivaten aangewezen als afdekkingsinstrumenten

In 2018 heeft de groep het renterisico afgedekt in het kader van de verwerving van een belang van 20% in 50Hertz Transmission (Duitsland), waarvoor initieel een overbruggingskrediet werd aangegaan. Om de potentiële blootstelling aan het renterisico af te dekken, sloot de groep in juni 2018 een pre-hedge renteswap af om de marktrente op het ogenblik van de uitgifte van de obligatielening van €300 miljoen vast te leggen. De groep heeft hedge accounting toegepast omdat de derivatentransactie voldeed aan de vereisten van IFRS 9. Met de afwikkeling van de transactie in september 2018 werd het deel van de winst of het verlies op het derivaat opgenomen in de afdekkingsreserves en had het een impact van €5,7 miljoen.

Deze afdekkingsreserves worden gerecycleerd tot winst en verlies over de levensduur van het onderliggende afgedekte instrument, d.w.z. de obligatielening met een looptijd van 10 jaar. In 2021 werd er een bedrag van €0,6 miljoen opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Voor de lening met Publi-Part (€42,1 miljoen) en met derden ('Overige leningen', €453,6 miljoen) zijn drie renteswaps afgesloten voor een totaal nominaal bedrag van €300 miljoen om het Euribor-renterisico op deze leningen af te dekken. Alle drie de renteswaps zijn aangeduid als kasstroomafdekkingen onder IFRS 9. Deze renteswaps werden eind juni 2020 afgewikkeld met de terugbetaling van beide leningen. De afwikkeling ging gepaard met interestlasten op derivaten van €4,4 miljoen.

De groep neemt derivaten op om de prijs voor toekomstige aankopen af te dekken van de fysieke vereiste voor netverliezen die in volgende perioden wordt verwacht en die in elk geval wordt gedekt door kortlopende aankopen op de spotmarkt. Deze derivaten worden gewaardeerd tegen reële waarde in niet-gerealiseerde resultaten zonder effect op winst of verlies als onderdeel van kasstroomafdekkingstransacties; ze dienen als prijsafdekking van de fysieke vraag naar elektrische energie om netverliezen te dekken (onderliggende transactie). Als gevolg van de beschikbaarheid en liquiditeit van de handel in futures dekt de afdekkingsperiode voor beoogde prijsafdekking een periode van maximaal twee jaar vanaf de balansdatum. In deze context volgt de Groep een conservatieve afdekkingsstrategie gericht op het regelgevende kader en het vermogen om de gemaakte kosten voor de aankoop van elektriciteit over te nemen, wat tijdige en voorspelbare prijsafdekking mogelijk maakt.

De kritieke 'term match' methode meet effectiviteit. Als de waarderingsrelevante parameters van de ingedekte post en het indekkingsinstrument overeenkomen, wordt aangenomen dat er een effectieve indekkingsrelatie bestaat en dat waardeveranderingen van beide posten elkaar compenseren. De groep streeft naar volledige prijsafdekking van het verwachte volume aan energie uit netverlies (indekkingsverhouding 1:1).

KAPITAALRISICOBEHEER

Het kapitaalstructuurbeheer van de groep heeft tot doel de verhouding tussen schulden en eigen vermogen voor de gereguleerde activiteiten zoveel mogelijk in overeenstemming te houden met het aanbevolen niveau bepaald door het relevante regelgevende kader.

De richtlijnen voor dividenduitkeringen van de Vennootschap hebben betrekking op het optimaliseren van de dividenduitkeringen, rekening houdend met het feit dat er een zelffinancierend vermogen nodig is om haar wettelijke opdracht als transmissiebeheerder uit te voeren, toekomstige CAPEX-projecten te financieren en, meer in het algemeen, de strategie van de groep uit te voeren.

De Vennootschap biedt haar personeelsleden de mogelijkheid om in te schrijven op kapitaalverhogingen die uitsluitend aan hen zijn voorbehouden.

DUURZAAMHEID

Duurzaamheid staat centraal in de Elia-strategie met het ActNow-programma, dat de duurzaamheidsdoelstellingen van de groep op lange termijn vastlegt. Deze worden geleid door de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de VN en zijn vertaald in KPI's die aan de markt worden gerapporteerd en gegroepeerd onder de volgende vijf dimensies: Strijd tegen klimaatverandering; Circulaire economie en milieubescherming; Veiligheid en gezondheid; Diversiteit, Gelijke kansen en inclusie; en Governance, ethische waarden en compliance.

Als katalysator van de energietransitie engageert Elia Group zich om haar activiteiten nauwkeurig af te stemmen op de Europese regelgeving inzake taxonomie, dat een classificatiesysteem aanbiedt voor duurzame economische activiteiten. Daarom heeft Elia Group in 2021 een witboek gepubliceerd dat uitlegt in welke mate de Vennootschap in aanmerking komt voor de EU-taxonomie en hoe zij zich daaraan aanpast. Het document bevat de methodologie die voor de beoordeling gebruikt werd, belicht de toepassing van duurzame tools en praktijken door de groep, en versterkt het engagement om de activiteiten op een duurzame manier uit te voeren.

Voor meer informatie verwijzen we naar ons geïntegreerd verslag, de op 24 november 2021 gepubliceerde taxonomiecasestudie van de Elia-groep en ons duurzaamheidsverslag.

8.2 Toezeggingen en voorwaardelijke verplichtingen

TOEZEGGINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

Per 31 december 2021 had de groep een toezegging voor €2.068,4 miljoen (€1.987,5 miljoen in 2020) die betrekking hadden op aankoopcontracten voor de installatie van materiële vaste activa voor de verdere uitbouw van het net.

ANDERE VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN EN TOEZEGGINGEN

Per 31 december 2021 had de groep een toezegging voor €263,5 miljoen (€217,4 miljoen in 2020) die betrekking hadden op aankoopcontracten voor algemene uitgaven en onderhouds- en herstellingskosten.

Na de goedkeuring van de Waalse overheid en de CREG heeft Elia op 22 juni 2015 een overeenkomst met Solar Chest gesloten voor de verkoop van Waalse groenestroomcertificaten voor een totaal bedrag van €275 miljoen. De missie van Solar Chest is Waalse groenestroomcertificaten te kopen, houden en verkopen voor periodes van vijf, zes en zeven jaar. In overeenstemming met de wetgeving voerde Solar Chest verschillende veilingen uit.

Aan het einde van elke periode (30 juni 2020, 30 juni 2021 en 30 juni 2022) worden potentiële onverkochte certificaten teruggekocht door Elia. Dankzij deze veilingen moest Elia eind juni 2020 noch eind juni 2021 geen certificaten terugkopen. Op de rapporteringsdatum bedraagt het uitstaande saldo +/- €1,4 miljoen groenestroomcertificaten die in juni 2022 vervallen (+/- €91,8 miljoen). Zonneborst kondigde een nieuwe veiling aan in februari 2022. De CREG heeft aan Elia bevestigd en gegarandeerd dat de kosten van en uitgaven voor de terugkoop van onverkoopbare certificaten aan het einde van elke reserveringsperiode volledig kunnen worden gecompenseerd via de tarieven voor heffingen, met als gevolg dat de potentiële terugkoop door Elia geen invloed zal hebben op de financiële prestaties van de Vennootschap.

In september 2017 verkocht Elia voor €2,8 miljoen aan groenestroomcertificaten aan het Waalse Gewest (d.w.z. het Waals Agentschap voor Lucht en Klimaat of AwAC), wat leidde tot een nettokasinstroom van €176,2 miljoen. Dit vloeide voort uit het decreet van 29 juni 2017, dat een wijziging was van het decreet van 12 april 2011 inzake de organisatie van de regionale elektriciteitsmarkt en het decreet van 5 maart 2008 inzake de oprichting van de Waals Agentschap voor Lucht en Klimaat. De door Elia overgedragen groenestroomcertificaten kunnen door dit agentschap geleidelijk worden doorverkocht vanaf 2022, rekening houdend met de marktomstandigheden voor groenestroomcertificaten op dat moment. De wetgeving bepaalt ook dat de groenestroomcertificaten gedurende maximaal 9 jaar in het bezit moeten blijven van dit agentschap. Na deze periode is Elia verplicht om onverkochte certificaten terug te kopen. Deze verbintenissen voor terugkoop hebben geen impact op de financiële prestaties van Elia, aangezien de kosten en uitgaven voor de terugkoop volledig moeten worden teruggevorderd door middel van de tarieven voor heffingen. In november 2018 verkocht Elia nog eens voor €0,7 miljoen aan groenestroomcertificaten aan het Waalse Gewest (d.w.z. het Waals Agentschap voor Lucht en Klimaat), wat leidde tot een nettokasinstroom van €43,3 miljoen. Net als voor de transactie in september 2017 kan van Elia geëist worden om een deel van de verkochte certificaten vanaf 2023 terug te kopen. Elke terugkoop zal worden gedekt door de tarieven voor heffingen. In 2019, 2020 of 2021 hebben er geen transacties met het AwAC plaatsgevonden.

In Duitsland hebben de offshorekosten tussen 50Hertz en TenneT TNB als gevolg van de horizontale afwikkeling in toekomstige perioden aanleiding gegeven tot financiële verplichtingen voor 50Hertz. Het totale bedrag van deze toekomstige cumulatieve bedragen bedraagt €3,9 miljoen (vorig jaar: €10,5 miljoen) en zullen de komende jaren worden weerspiegeld in de berekeningen van de gebruikerskosten van het netwerk van 50Hertz na de overeenkomstige facturering door TenneT TNB.

8.3 Verbonden partijen

CONTROLLERENDE ENTITEITEN

De referentieaandeelhouder van Elia Group is Publi-T en dat is sinds 2020 onveranderd gebleven. Buiten de jaarlijkse dividenduitkering zijn er in 2021 geen transacties gebeurd met de kernaandeelhouder.

De aandeelhoudersstructuur van de groep is te vinden in dit rapport p.16.

TRANSACTIES MET PERSONEELSLEDEN IN INVLOEDRIJKE FUNCTIES

Tot de personeelsleden in invloedrijke functies behoren de Raad van Bestuur van Elia en het directiecomité van Elia. Beide organen hebben een aanzienlijke invloed op de hele Elia Group.

Bij 50Hertz Transmission (Duitsland) zijn de personeelsleden in invloedrijke functies de raad van bestuur van Eurogrid International SA/NV, die verantwoordelijk is voor het toezicht op de activiteiten van 50Hertz Transmission (Duitsland). Tot de personeelsleden in invloedrijke functies behoren ook de Raad van Bestuur van 50Hertz Transmission en de Raad van Commissarissen, die in het Duitse segment werd opgericht.

De leden van de Raad van Bestuur van Elia zijn geen werknemers van de groep. De details van de vergoeding voor hun mandaat zijn terug te vinden in de 'Verklaring over Deugdelijk Bestuur' dat deel uitmaakt van dit jaarverslag (zie Remuneratieverslag). De leden van de Raad van Bestuur van Eurogrid International NV worden niet vergoed.

De andere personeelsleden in invloedrijke functies zijn werknemers van de groep. De componenten van hun vergoeding worden hieronder weergegeven (behalve voor de bestuurders die geen werknemer zijn).

De namen van de personeelsleden in invloedrijke functies zijn te vinden in het deel 'Verklaring over Deugdelijk Bestuur'.

Personeelsleden in invloedrijke functies ontvingen tijdens het jaar geen aandelenopties, speciale leningen of andere voorschotten van de groep.

(in miljoen €)	2021	2020
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	2,5	2,6
Basisvergoedingen	1,7	1,6
Variabele vergoedingen	0,8	1,1
Lange termijn vergoeding	0,5	
Vergoedingen na uitdiensttreding	0,4	0,4
Andere variabele vergoeding	0,2	0,1
Totale bruto vergoeding	3,5	3,1
Aantal personen (in eenheden)	5	5
Gemiddelde bruto vergoeding per persoon	0,7	0,6
Aantal aandelen (in eenheden)	7.849	7.393

TRANSACTIES MET JOINT VENTURES EN GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Transacties tussen de Vennootschap en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, werden geëlimineerd tijdens de consolidatie en worden bijgevolg niet opgenomen in deze toelichting.

Transacties met joint ventures en geassocieerde ondernemingen (zie definitie in Toelichting 7.1) werden niet geëlimineerd. Details van deze transacties worden hieronder weergegeven:

(in miljoen €)	2021	2020
Transacties met geassocieerde ondernemingen	(4,5)	(2,1)
Verkopen van goederen	0,1	2,4
Aankopen van goederen	(4,6)	(4,4)
Uitstaande balansposities tegenover geassocieerde ondernemingen	(0,9)	0,2
Handelsvorderingen	(0,7)	0,6
Handelsschulden	(0,2)	(0,4)

In 2021 hadden entiteiten van Elia Group transacties met Nemo Link Ltd. en Coreso NV. De verkoop van goederen heeft betrekking op bedrijfsdiensten (SLA's) die Elia verleent aan Nemo Link Ltd. en Coreso NV. Nemo Link Ltd. huurt ook een gebouw (Herdersbrug) van Elia Asset NV (zie ook Toelichting 6.18). De aankoop van goederen heeft voornamelijk betrekking op diensten die Coreso NV aan de groep verleent.

TRANSACTIES MET AANDEELHOUDERS

In 2021 waren er geen transacties met aandeelhouders, behalve de dividenduitkering.

TRANSACTIES MET VERBODEN PARTIJEN

Bovendien beoordeelde het Directiecomité van Elia ook of er transacties plaatsvonden met entiteiten waarin zij of leden van de Raad van Bestuur een invloed van betekenis uitoefenen (bv. posities als CEO, CFO, vicevoorzitter van het Directiecomité enz.).

In 2021 waren er enkele belangrijke transacties waarbij personeelsleden in invloedrijke functies van de groep een belangrijke invloed hebben. Al deze transacties vonden plaats binnen de normale bedrijfsactiviteiten van Elia. De totale waarde van de gerealiseerde verkopen bedroeg €0,6 miljoen en had betrekking op geregleerde verkoopcontracten met een vooraf door de regulator vastgestelde prijs. De totale waarde van de uitgaven bedroeg €0,7 miljoen. Op 31 december 2021 waren er geen uitstaande handelsschuldposities met verboden partijen.

8.4 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na 31 december 2021 te melden.

8.5 Diversen

Gevolgen van het Verenigd Koninkrijk dat de Europese Unie verlaat

Op 30 december 2020 hebben de Europese Unie en het VK een handels- en samenwerkingsovereenkomst ondertekend waarin de voorwaarden voor de toekomstige samenwerking tussen beide partijen vanaf 1 januari 2021 worden geregeld (de datum waarop het VK de EU officieel verliet). In het kader van deze overeenkomst heeft het VK de interne energiemarkt (IEM) verlaten.

Een jaar na de Brexit waren er geen gevolgen voor de activiteiten van Nemo Link Ltd. merkbaar; Nemo Link bleef net als voorheen actief. De rentabiliteit van de investering is ook grotendeels onaangetaast gebleven als gevolg van het 'cap and floor'-mechanisme (zie Toelichting 9.3), dat zekerheid biedt over de kasstromen van de Vennootschap over een periode van 25 jaar. Er zijn ook geen importheffingen op het transport van elektriciteit.

Afgezien van het bovenvermelde risico had de brexit een zeer beperkt effect op de geconsolideerde jaarrekening.

8.6 Diensten verleend door de commissarissen

De Algemene Aandeelhoudersvergadering heeft BDO Bedrijfsrevisoren BV (vertegenwoordigd door dhr. Felix Frank) en Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV (vertegenwoordigd door dhr. Paul Eelen) aangesteld als college van commissarissen voor de audit van de geconsolideerde jaarrekening van Elia Group SA/NV en Elia Transmission Belgium SA/NV, en de audit van de statutaire jaarrekening van Elia Group SA/NV, Elia Transmission Belgium SA/NV, Elia Asset SA/NV, Elia Engineering SA/NV, Elia Grid International SA/NV, Eurogrid International SA/NV en Re.Alto BV/SRL.

50Hertz Transmission (Duitsland) heeft BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft aangesteld voor de audit van de geconsolideerde jaarrekening van Eurogrid GmbH en de statutaire jaarrekening van Eurogrid GmbH, 50Hertz Transmission GmbH, 50Hertz Offshore GmbH en Elia Grid International GmbH.

De volgende tabel vermeldt de honoraria van het college van commissarissen en van hun verbonden ondernemingen met betrekking tot de verleende diensten voor het boekjaar 2021:

in €	België	Duitsland	Totaal
Statutaire audit en controle op de jaarrekening van de geconsolideerde groep en de moedervennootschap	280.745	224.000	504.745
Diensten niet gerelateerd aan audit, waarvan:	115.717	158.675	274.392
<i>Diensten gerelateerd aan legale en gereguleerde verplichtingen</i>	<i>15.625</i>		<i>15.625</i>
<i>Overige auditediensten</i>	<i>72.290</i>	<i>158.675</i>	<i>230.965</i>
<i>Belastingdiensten</i>	<i>27.802</i>		<i>27.802</i>
Total	396,462	382,675	779,137

9. Regelgevend kader en tarieven

9.1 Regelgevend kader in België

9.1.1 Federale wetgeving

De Elektriciteitswet vormt de algemene basis van het regelgevend kader en bevat de belangrijkste principes die van toepassing zijn op de activiteiten van Elia als beheerder van het transmissienet voor elektriciteit in België.

Deze wet werd grondig gewijzigd op 8 januari 2012 door de omzetting op federaal niveau van het derde pakket van Europese richtlijnen. De nieuwe Elektriciteitswet die eruit voortvloeit:

- verscherpt de ontvlechting van de transmissieactiviteiten (productie, distributie en bevoorrading);
- bepaalt meer in detail de regels met betrekking tot het beheer van en de toegang tot het transmissienet;
- herdefinieert de wettelijke opdracht van de transmissienetbeheerder, en breidt ze meer bepaald uit tot de offshore gebieden die binnen het rechtsgebied van België vallen; en
- verruimt de bevoegdheden van de regelgevende instantie, in het bijzonder voor het bepalen van de transmissietarieven.

Verscheidene koninklijke besluiten verschaffen meer details over het regelgevende kader dat van toepassing is op de transmissienetbeheerder, en in het bijzonder het koninklijk besluit inzake het federaal technisch reglement voor het beheer van het transmissienet. De beslissingen van de CREG (Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas) vullen deze bepalingen aan, wat resulteert in het regelgevend kader waarbinnen Elia zijn activiteiten uitoefent op federaal niveau.

9.1.2 Gewestelijke wetgeving

De drie Belgische gewesten zijn op hun respectieve grondgebieden verantwoordelijk voor de lokale transmissie van elektriciteit op netten met een spanning gelijk aan of lager dan 70 kV. De gewestelijke regulatoren hebben bevoegdheid over het niet-tarifaire luik van de reglementering voor het lokale transmissienet; de bepaling en de controle van de tarieven vallen onder de bevoegdheid van de federale overheid.

Het Vlaamse Gewest, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en het Waalse Gewest hebben ook de bepalingen van het derde Europese pakket die hen aanbelangen in hun regelgeving omgezet. De gewestdecreten werden aangevuld met verscheidene andere voorschriften over openbare dienstverplichtingen, hernieuwbare energie en toelatingsprocedures voor leveranciers.

9.1.3 Regelgevende instanties

Zoals de EU-wetgeving het vereist, wordt de Belgische elektriciteitsmarkt door onafhankelijke regulatoren bewaakt en gecontroleerd.

FEDERALE REGULATOR

De CREG is de federale regelgevende instantie en zijn bevoegdheden ten aanzien van Elia zijn onder andere:

- het goedkeuren van de standaardvoorwaarden van de drie hoofdcontracten die door de Vennootschap op federaal niveau worden gebruikt: het verbindingscontract, het toegangscontract en het ARP-contract;
- het goedkeuren van het systeem voor capaciteitstoeewijzing aan de grenzen tussen België en zijn buurlanden;
- het goedkeuren van de benoeming van de onafhankelijke leden van de Raad van Bestuur;
- het bepalen van de tariefmethodologie die de netbeheerder moet naleven bij de berekening van de verschillende tarieven die op de netgebruikers worden toegepast;
- het afleveren van een certificaat om zeker te zijn dat de netbeheerder wel degelijk de eigenaar is van de infrastructuur die hij beheert en voldoet aan de voorschriften inzake onafhankelijkheid ten opzichte van producenten en leveranciers.

GEWESTELIJKE REGULATOREN

De exploitatie van elektriciteitsnetten met een spanning gelijk aan of lager dan 70 kV valt onder de bevoegdheid van de respectieve gewestelijke regulatoren. Elk van hen kan van om het even welke beheerder (met inbegrip van Elia wanneer deze dergelijke spanningsnetten exploiteert) eisen om alle specifieke bepalingen van de gewestelijke voorschriften inzake elektriciteit na te leven, op straffe van administratieve boetes of andere sancties. De gewestelijke regulatoren hebben echter geen bevoegdheid over de bepaling van de elektriciteitstransmissietarieven. De tariefbepaling voor de elektriciteitsnetten die een transmissiefunctie hebben is een exclusieve bevoegdheid van de CREG.

9.1.4 Tariefbepaling

Sinds begin 2020 is een nieuwe tariefmethodologie in werking getreden. Deze methodologie is opnieuw van toepassing voor een periode van vier jaar (2020-2023).

TARIEFREGELGEVING

Op 28 juni 2018 heeft de CREG een besluit genomen tot vaststelling van de tariefmethodologie voor het elektriciteitstransmissienet (inclusief offshore) en de elektriciteitsnetten met een transmissiefunctie voor de regelgevende periode 2020-2023 (Besluit (Z)1109/10). Deze methodologie vormt het algemene kader waarbinnen de transmissienettarieven voor deze vier jaar zijn vastgelegd.

Elia heeft zijn tariefvoorstel voor de regelgevende periode vanaf 1 januari 2020 opgesteld op basis van de hieronder beschreven methodologie. Dit voorstel werd door de CREG goedgekeurd op 7 november 2019 (Besluit (B)658E/62).

TARIEFREGLEMENTERING VAN TOEPASSING IN BELGIË

Het grootste deel van de inkomsten van Elia als beheerder van netten met een transmissiefunctie (het transmissienet en de lokale en gewestelijke transmissienetten in België) is afkomstig van de gereguleerde tarieven die Elia aanrekent voor het gebruik van deze netten (tariefinkomsten) en die op voorhand door de CREG worden goedgekeurd. Op 1 januari 2008 trad een

tarifieringsmechanisme in werking, waarbij de goedgekeurde tarieven gelden voor periodes van vier jaar, behoudens uitzonderlijke omstandigheden.

Het tariefmechanisme is gebaseerd op de boekhouding volgens de Belgische boekhoudkundige regels (BE GAAP). De tarieven worden vastgesteld op basis van gebudgetteerde kosten, verminderd met een aantal niet-tarifaire opbrengsten. Deze kosten worden vervolgens gedeeld op basis van een raming van de elektriciteitsvolumes die van het net worden afgenomen en, voor sommige kosten, de geraamde volumes in het net geïnjecteerde elektriciteit, overeenkomstig de bepalingen van de tariefmethodologie die door de CREG is opgesteld.

De in aanmerking genomen kosten omvatten de geraamde waarde van de toegestane billijke vergoeding van het geïnvesteerde kapitaal, een schatting van de aan Elia toegekende bedragen uit hoofde van prestatiegebonden incentives en de prognoses voor diverse kostencategorieën. Deze kosten worden onderverdeeld in drie groepen: beheersbare kosten, waarvoor Elia een financiële stimulans krijgt om zijn efficiëntieniveau te verbeteren; niet-beheersbare kosten, waarop Elia geen invloed heeft en waarvoor de afwijkingen van het budget volledig worden toegewezen aan de berekening van toekomstige tarieven; en beïnvloedbare kosten, waarop een hybride regel van toepassing is (zie de hieronder verstrekte informatie met betrekking tot beheersbare en niet-beheersbare kosten en opbrengsten en beïnvloedbare kosten).

BILLIJKE VERGOEDING

De billijke vergoeding is het rendement op het kapitaal dat in het net werd geïnvesteerd en steunt op het Capital Asset Pricing Model ("CAPM"). Ze is gebaseerd op de gemiddelde jaarlijkse waarde van het gereguleerd actief (Regulated Asset Base - RAB), dat jaarlijks wordt berekend, rekening houdend met nieuwe investeringen, desinvesteringen, afschrijvingen en veranderingen in het werkkapitaal.

Vanaf 1 januari 2020 is de formule gewijzigd t.o.v. de vorige tariefmethodologie m.b.t. de hefboomwerking en de OLO-rentevoet voor risicovrije belegging: (i) de regelgevingshefboom is verhoogd van 33% naar 40%, en (ii) de OLO is vastgesteld op 2,4% voor de periode 2020-2023, in plaats van het gemiddelde van het jaar te nemen, elk jaar. In geval van een belangrijke wijziging van de Belgische macro-economische situatie en/of de marktomstandigheden kunnen de CREG en Elia een wijziging van de vaste OLO-rente overeenkomen.

De formule voor de berekening van de billijke vergoeding is als volgt:

A: $A: [S \text{ (indien kleiner of gelijk aan } 40\%) \times \text{gemiddelde RAB} \times [(1 + \alpha) \times \text{OLO}(n) + (\beta \times \text{risicopremie})]]$
plus

B: $B: [(S \text{ (indien groter dan } 40\%) - 40\%) \times \text{gemiddelde RAB} \times (\text{OLO } n + 70 \text{ basispunten})]$

Waarbij:

- De OLO (n) werd vastgelegd op 2,4% en niet langer de gemiddelde rentevoet van Belgische lineaire obligaties op tien jaar is voor het betrokken jaar (onder voorbehoud van wijziging overeengekomen tussen de CREG en de Emittent zoals hierboven uiteengezet);
- $RAB(n) = RAB(n-1) + \text{investering(en)} - \text{afschrijving(en)} - \text{desinvestering(en)} - \text{buitendienststelling(en)} + \text{wijzigingen in de nood aan werkkapitaal}$;
- S = het gemiddelde geconsolideerde kapitaal en de reserves / gemiddelde RAB, volgens de Belgische boekhoudnormen (BE GAAP);
- Alfa (α) = de illiquideitspremie van 10%;
- Bèta (β) = berekend over een historische driejarige periode, rekening houdend met beschikbare informatie over de aandelenprijs van de Emittent in deze periode, vergeleken met de Bel 20-index over dezelfde periode. De waarde van de bètafactor kan niet lager zijn dan 0,53;
- Risicopremie blijft op 3,5%;
- Met betrekking tot A: Het vergoedingspercentage (in %) zoals vastgesteld door de CREG voor het jaar "n" is gelijk aan de som van de risicoloze rentevoet, dit wil zeggen de gemiddelde rente van Belgische lineaire obligaties op tien jaar, voor het betrokken jaar (OLO(n)) en een premie voor het marktrisico voor aandelen, gewogen met behulp van de toepasselijke bètafactor. De tariefregelgeving stelt de risicopremie vast op 3,5%. De CREG moedigt Elia aan om zijn werkelijk kapitaal en reserves zo dicht mogelijk bij 40% te houden. Deze ratio wordt immers gebruikt om de referentiewaarde van het kapitaal en de reserves te berekenen; en
- Met betrekking tot B: Als het werkelijk kapitaal en de reserves van Elia hoger zijn dan het referentiekapitaal en -reserves, wordt het surplus afgewogen met een verminderde vergoedingsratio berekend met behulp van de volgende formule: $[(OLO(n) + 70 \text{ basispunten})]$.
- De activa met betrekking tot de MOG zijn gekoppeld aan de RABMOG, waarvoor naast het bovenstaande een bijkomende vergoeding van toepassing is. Dit is gebaseerd op de volgende formule: $[S \text{ (minder dan of gelijk aan } 40\%) \times \text{gemiddelde RABMOG} \times 1,4\%]$.

Niet-beheersbare kosten en opbrengsten

De categorie van kosten en opbrengsten waarover Elia geen directe controle heeft, is niet onderworpen aan incentive-mechanismen door de CREG, en vormt een integraal onderdeel van de kosten en opbrengsten die worden gehanteerd voor de berekening van de tarieven. De tarieven worden vastgesteld op basis van de geraamde waarde van deze kosten en opbrengsten, en het verschil van de effectieve waarden wordt ex post bestemd voor de berekening van de tarieven voor de volgende periode.

De belangrijkste niet-beheersbare kosten bestaan uit de volgende elementen: afschrijving van materiële vaste activa, ondersteunende diensten (uitgezonderd de reserveringskosten van ondersteunende diensten exclusief black start, waarnaar wordt verwezen als 'beïnvloedbare kosten'), kosten met betrekking tot door een overheid opgelegde verplaatsing van lijnen en belastingen, deels gecompenseerd door opbrengsten uit niet-tarifaire activiteiten (bv. opbrengsten als gevolg van grensoverschrijdende congestie). In deze nieuwe tariefperiode zijn bepaalde uitzonderlijke kosten die specifiek zijn voor offshore-activa (bijvoorbeeld de MOG) toegevoegd aan de lijst van niet-beheersbare kosten. Dit omvat ook financiële lasten en

opbrengsten waarvoor het embedded-debt principe is bevestigd. Bijgevolg zijn alle werkelijke en redelijke financieringskosten in verband met schuldfinanciering inbegrepen in de tarieven.

Beheersbare kosten en opbrengsten

De kosten en opbrengsten waarover Elia directe controle heeft, zijn onderworpen aan een incentivemechanisme. Dit houdt in dat op productiviteits- en efficiëntiewinsten die zich tijdens de regelgevende periode kunnen voordoen, een verdeling wordt toegepast. Die verdeling gebeurt met een factor van 50%. Elia wordt op die manier aangemoedigd om bepaalde duidelijk omschreven kosten- en opbrengstencategorieën te beheersen. Elke besparing ten opzichte van het toegestane (gecorrigeerde) budget heeft een positieve invloed op de nettowinst van Elia ten belope van 50% van het bedrag (voor belastingen). Bijgevolg beïnvloedt elke budgetoverschrijding de winst in negatieve zin. Er zijn geen wijzigingen aangebracht ten opzichte van de vorige tariefmethodologie, met uitzondering van bepaalde niet-recurrente maar beheersbare kosten die specifiek zijn voor offshore-activa (bv. de MOG) en die kunnen worden toegevoegd aan de kostenvergoeding voor een bepaalde regelgevende periode.

Beïnvloedbare kosten

De kosten in verband met de reservering van ondersteunde diensten, met uitzondering van 'black start', en energiekosten ter compensatie van netverliezen worden beschouwd als 'beïnvloedbare kosten', d.w.z. dat efficiëntiewinsten een positieve incentive vormen, voor zover ze niet worden veroorzaakt door een bepaalde lijst van externe factoren. 20% van het verschil in kosten tussen Y-1 en Y vormt een winst (vóór belastingen) voor Elia, met een maximum van +€6 miljoen. Voor elk van de twee categorieën van beïnvloedbare kosten (energie reserves en netverliezen) kan de incentive niet lager zijn dan €0.

Andere incentives

Het door de regulator vooraf bepaalde tarief omvat naast de billijke vergoeding ook alle onderstaande incentives. Indien Elia niet zou presteren volgens deze incentives zoals bepaald door de regulator, zal het bedrag van deze incentives dat aan Elia kan worden toegerekend, worden verminderd. De impact wordt weerspiegeld in de over te dragen opbrengsten die toekomstige tariefverlagingen zullen genereren – zie onderstaande beschrijving van het afrekeningsmechanisme.

- **Marktintegratie** Deze incentive bestaat uit drie elementen in het vorige regelgevingskader: i) toename van de invoercapaciteit, ii) toename van het welzijn van de markt als gevolg van marktkoppeling en iii) financiële participaties. Alleen de incentive voor financiële participaties blijft bestaan. De incentive voor de welvaart verdwijnt, terwijl de incentive voor de importcapaciteit wordt vervangen door een incentive met een vergelijkbaar doel (verhoging van de commerciële grensoverschrijdende uitwisseling), maar met een vrij andere meetmethode. Daarnaast wordt een nieuwe incentive gecreëerd voor de tijdige ingebruikname van investeringsprojecten die bijdragen aan de marktintegratie. Deze incentives kunnen positief bijdragen aan de winst van de Emittent (van €0 tot €16 miljoen voor grensoverschrijdende capaciteit, van €0 tot €7 miljoen voor tijdige ingebruikname). De winst (dividenden en meerwaarden) uit financiële deelnemingen in andere vennootschappen waarvan de CREG heeft aanvaard dat zij deel uitmaken van de RAB, wordt als volgt toegerekend: 40% wordt toegerekend aan toekomstige tariefverlagingen en 60% aan de winst van Elia.
- **Investeringsprogramma:** Deze incentive is verruimd en wordt als volgt gedefinieerd: (i) indien de gemiddelde onderbrekingstijd (Average Interruption Time - AIT) een vooraf door de CREG bepaalde doelstelling bereikt, kan de nettowinst (vóór belastingen) van Elia positief worden beïnvloed met een maximum van €4,8 miljoen, (ii) indien de beschikbaarheid van de MOG in overeenstemming is met het door de CREG bepaalde niveau, kan de incentive met €0 tot €2,53 miljoen bijdragen aan de winst van Elia en (iii) Elia zou kunnen profiteren van €0 tot €2 miljoen ingeval de vooraf bepaalde portefeuille van onderhouds- en herstellinvesteringen op tijd en binnen het budget wordt gerealiseerd.
- **Innovatie en subsidies:** De inhoud en de vergoeding van deze incentive zijn gewijzigd en zullen betrekking hebben op (i) de realisatie van innovatieve projecten die kunnen bijdragen tot de vergoeding van Elia voor €0 tot €3,7 miljoen (voor belastingen) en (ii) de subsidies die worden toegekend voor innovatieve projecten kunnen de winst van Elia beïnvloeden met een maximum van €0 tot €1 miljoen.
- **Kwaliteit van klantgerelateerde diensten:** Deze incentive is uitgebreid en houdt verband met drie incentives: (i) het niveau van klanttevredenheid met betrekking tot de realisatie van nieuwe netaansluitingen die een winst voor Elia kunnen genereren van €0 tot €1,35 miljoen, (ii) het niveau van klanttevredenheid voor het volledige klantenbestand dat met €0 tot €2,53 miljoen aan de winst van Elia zou bijdragen en (iii) de gegevenskwaliteit die Elia op regelmatige basis publiceert, die een vergoeding voor Elia kan genereren van €0 tot €5 miljoen.
- **Verbetering van het balancingsysteem:** Deze incentive is vergelijkbaar met de bestaande 'discretionaire incentive' waarmee de Emittent beloofd wordt als bepaalde projecten met betrekking tot de balanceren van het systeem, zoals gedefinieerd door de CREG, worden gerealiseerd. Deze incentive kan een vergoeding genereren tussen €0 en €2,5 miljoen (vóór belastingen). Regelgevend kader voor de Modular Offshore Grid

Regelgevend kader voor de Modular Offshore Grid

De CREG heeft de tariefmethodologie voor 2016-2019 gewijzigd om specifieke regels op te nemen die van toepassing zijn op de investering in de Modular Offshore Grid. In de eerste weken van 2018 vond een formele consultatie plaats tussen de CREG en de uitgever en heeft de CREG op 6 december 2018 een beslissing genomen over de nieuwe parameters die in de tariefmethodologie moeten worden ingevoerd. De belangrijkste kenmerken van deze parameters zijn (i) een specifieke risicopremie die op deze investering moet worden toegepast (wat resulteert in een extra nettorendement van 1,4%), (ii) een speciaal afschrijvingspercentage dat van toepassing is op MOG-activa, (iii) bepaalde kosten die specifiek zijn voor de MOG en anders worden geclassificeerd dan de kosten voor onshore activiteiten, (iv) de vaststelling van het niveau van de kosten zal worden bepaald op basis van de kenmerken van de MOG-activa en (v) specifieke incentives met betrekking tot de beschikbaarheid van de offshore-activa. Voor de tariefperiode 2020-2023 is het regelgevende kader voor de MOG opgenomen in de tariefmethodologie, op basis van de hierboven beschreven kenmerken, met uitzondering van de risicopremie die sinds 1 januari 2020 van toepassing is op een beoogde ratio eigen vermogen/schuld van 40/60.

Gereguleerde overlopende rekeningen: afwijkingen van gebudgetteerde waarden

De werkelijke volumes vervoerde elektriciteit kunnen op jaarbasis verschillen van de voorspelde volumes. Wanneer de vervoerde volumes hoger (of lager) zijn dan de voorspelde, wordt de afwijking van de gebudgetteerde waarde geboekt op een overlopende rekening tijdens het jaar waarin ze zich voordoet. Deze afwijkingen van de gebudgetteerde waarden (een gereguleerde schuld of een gereguleerde opbrengst) worden gecumuleerd en opgenomen in de tariefbepaling voor de volgende tariefperiode. Ongeacht afwijkingen tussen de voorspelde parameters voor tariefbepaling (billijke vergoeding, niet-beheersbare elementen, beheersbare elementen, beïnvloedbare kosten, incentivecomponenten, toewijzing van kosten en opbrengsten tussen gereguleerde en niet-gereguleerde activiteiten) en de effectief gemaakte kosten of opbrengsten met betrekking tot deze parameters, neemt de CREG jaarlijks een definitieve beslissing over de vraag of de gemaakte kosten/opbrengsten redelijk worden geacht om te worden gedragen door de tarieven. Dit besluit kan ertoe leiden dat de gemaakte elementen worden afgewezen. Indien dergelijke kostenelementen worden afgewezen, wordt het bedrag niet in aanmerking genomen voor de tariefbepaling van de volgende periode. Ondanks het feit dat Elia om een rechterlijke toetsing van dergelijke beslissingen kan vragen, kan een afwijzing, indien deze rechterlijke toetsing geen succes zou hebben, een globale negatieve impact hebben op de financiële positie van Elia.

Allocatie van kosten en opbrengsten tussen gereguleerde en niet-gereguleerde activiteiten

De tariefmethodologie voor 2020-2023 bevat een mechanisme dat Elia in staat stelt om activiteiten te ontwikkelen buiten het toepassingsgebied van de regulering in België en waarvan de kosten niet worden gedekt door de netwerktarieven in België. Deze methodologie voert een mechanisme in om te verzekeren dat de impact van financiële deelnemingen van Elia in andere vennootschappen die door de CREG niet worden beschouwd als deel van de RAB (zoals deelnemingen in gereguleerde of niet-gereguleerde activiteiten buiten België), neutraal is.

Openbare dienstverplichtingen

In zijn rol als TNB is Elia onderworpen aan verschillende openbare dienstverplichtingen die worden opgelegd door de overheid en/of reguleringsmechanismen. Overheidsinstanties/reguleringsmechanismen leggen openbare dienstverplichtingen vast in verschillende domeinen (zoals promotie van hernieuwbare energie, groenestroomcertificaten, strategische reserves, sociale steun, vergoedingen voor het gebruik van het publieke domein, offshore-aansprakelijkheid) die door de netbeheerders moeten worden uitgevoerd. De kosten die de netbeheerders voor deze verplichtingen maken, worden volledig gedekt door tarifaire 'heffingen' zoals goedgekeurd door de CREG. De uitstaande bedragen worden gerapporteerd als heffingen (zie toelichting 6.9 voor overige vorderingen en 6.17 voor overige schulden).

9.2 Regelgevend kader in Duitsland

9.2.1 Toepasselijke wettelijke bepalingen

Het Duitse regelgevend kader is verdeeld over diverse wetgevingsstukken. De kernwet is de Duitse wet inzake de energievoorziening (Energiewirtschaftsgesetz - EnWG), die het algemene wettelijke kader definieert voor de gas- en elektriciteitsvoorziening in Duitsland. De EnWG wordt ondersteund door een aantal wetten, verordeningen en regulerende besluiten, die gedetailleerde bepalingen verstrekken over het huidige stelsel van incentiverende regelgeving, boekhoudmethoden en toegangscontracten voor het net, met inbegrip van:

- De Verordening inzake de tarieven van het elektriciteitsnet (Verordnung über die Entgelte für den Zugang zu Elektrizitätsversorgungsnetzen (Stromnetzentgeltverordnung – StromNEV)), die onder andere beginselen en methoden vaststelt voor de berekening van de netwerktarieven en verdere verplichtingen van de systeembeheerders;
- De verordening inzake toegang tot het elektriciteitsnet (Verordnung über den Zugang zu Elektrizitätsversorgungsnetzen of de Stromnetzzugangsverordnung – StromNZV), die onder meer verdere bijzonderheden specificeert over de toegang tot de transmissienetten (en andere soorten netten) door vaststelling van het vereffeningssysteem (Bilanzkreissystem), planning van elektriciteitsbevoorrading, regelingsenergie en andere algemene verplichtingen, bijv. congestiebeheer (Engpaßmanagement), publicatieverplichtingen, metering, minimumeisen voor verschillende soorten contracten en de verplichting van bepaalde netbeheerders om het Bilanzkreissystem voor de hernieuwbare energiebronnen te beheren;
- De verordening inzake incentiverende regelgeving (Verordnung über die Anreizregulierung der Energieversorgungsnetze of de Anreizregulierungsverordnung – ARegV), die de basisvoorschriften beschrijft voor de incentiverende regulering voor TNB's en andere netbeheerders (zoals hierna meer in detail beschreven). Ook worden hier algemene richtlijnen gegeven voor productiviteitsbenchmarking, welke kosten daarbij in aanmerking worden genomen, welke methode gebruikt kan worden om de inefficiëntie te bepalen en hoe dit vertaald kan worden naar jaarlijkse doelstellingen voor productiviteitsgroei.

9.2.2 Regelgevende instanties in Duitsland

De regelgevende instanties voor de energiesector in Duitsland zijn het Bundesnetzagentur (BNetzA) in Bonn (voor netten waarop 100.000 en meer netgebruikers rechtstreeks of onrechtstreeks aangesloten zijn) en de specifieke regelgevende instanties in de respectieve deelstaten (voor netten waarop minder dan 100.000 netgebruikers rechtstreeks of onrechtstreeks aangesloten zijn). De regelgevende instanties zijn onder andere belast met de niet-discriminerende toegang tot het net voor derde partijen en het toezicht op de tarieven die de netbeheerders toepassen voor het gebruik van het net. 50Hertz Transmission en 50Hertz Offshore zijn onderworpen aan de bevoegdheid van het BNetzA.

9.2.3 Tarieven in Duitsland

Het huidige mechanisme voor de tariefregelgeving in Duitsland is vastgelegd in de ARegV-verordening. Krachtens de ARegV-verordening worden de nettarieven vastgesteld om een vooraf bepaalde inkomstenlimiet, zoals vastgesteld door het BNetzA, te genereren voor elke TNB en voor elke gereguleerde periode. De inkomstenlimiet is voornamelijk gebaseerd op de kosten van een basisjaar en wordt vastgelegd voor de volledige gereguleerde periode, behalve wanneer de limiet wordt aangepast om

rekening te houden met specifieke gevallen die in de ARegV zijn bepaald. Het is de netbeheerders niet toegestaan om hun individueel bepaalde inkomstenlimiet te overschrijden. Elke regulatoire periode duurt vijf jaar, waarbij de derde regulatoire periode is gestart op 1 januari 2019 en zal eindigen op 31 december 2023. Tarieven zijn algemeen en niet onderworpen aan onderhandeling met klanten. Individuele tarieven worden slechts aan bepaalde klanten toegestaan (in bepaalde vaste omstandigheden die in de toepasselijke wetten worden vermeld) volgens § 19 StromNEV (bijvoorbeeld bij alleengebruik van netactiva). Het BNetzA moet deze individuele tarieven goedkeuren.

Voor de inkomstenlimiet worden de kosten die een netbeheerder maakt in twee categorieën ingedeeld:

- Permanent niet-beïnvloedbare kosten (PNBK): Deze kosten zijn voor 100% geïntegreerd in de 'inkostenlimiet' en zijn dus volledig gedekt door de nettatarieven, weliswaar doorgaans met een vertraging van twee jaar.
 - Een kostenpositie onder de PNBK heeft betrekking op investeringsmaatregelen, d.w.z. de kosten die voortvloeien uit nieuwe investeringen in onshore-netwerkinfrastructuur. Ze omvatten het rendement op het eigen vermogen, de bedrijfsbelasting, de financieringskosten, afschrijvingen en operationele kosten (op dit moment vastgelegd op 0,8% van de geactiveerde investeringskosten van de respectieve onshore investeringen of 0,2% voor activa in aanbouw in projecten die goedgekeurd werden vanaf 2019). De financieringskosten met betrekking tot de investeringsmaatregelen worden weerspiegeld in de rentevoet voor aangegane schuld voor de activiteit van netbeheerder. Sinds 2012 worden de kosten in verband met deze investeringsmaatregelen gebaseerd op ramingen. De verschillen tussen de ramingen en de effectieve waarden worden weerspiegeld in de overlopende rekening van het afrekeningsmechanisme.
 - Bovendien omvatten de PNBK de kosten voor de ondersteunende diensten, de netverliezen en de redispatchkosten, alsook de Europese initiatieven en kosten voor congestiebeheer. Deze kosten en opbrengsten zijn opgenomen in de inkomstenlimiet op basis van een procedureel reguleringsmechanisme van het federaal agentschap voor netwerken conform Artikel 11(2) van de ARegV. Het reguleringsproces met betrekking tot ondersteunende diensten en kosten voor netwerkverliezen geeft de systeembeheerder een stimulans om de geplande kosten via een bonus- en boetemechanisme te overtreffen. Bovendien kunnen ook kosten die voortvloeien uit Europese projecten van gemeenschappelijk belang (Projects of Common Interest – PCI) waarvoor tot een kostenbijdrage van Duitsland is beslist, worden opgenomen als PNBK, zij het met een vertraging van twee jaar.
- Tijdelijke niet-beïnvloedbare kosten (TNBK) en beïnvloedbare kosten (BK): Deze kosten omvatten het rendement op eigen vermogen, de afschrijvingen, de financieringskosten, de bedrijfsbelasting en andere operationele kosten en zijn onderworpen aan een incentivemechanisme dat is vastgelegd door het BNetzA en dat een efficiëntiefactor (alleen van toepassing op BK), een productiviteitswinstfactor en een inflatiefactor (van toepassing op TNBK en BK) over een periode van vijf jaar omvat. Bovendien voorziet het huidige incentivemechanisme in de toepassing van een kwaliteitsfactor, maar de criteria en het implementatiemechanisme voor deze factor voor transmissienetbeheerders moeten nog door het BNetzA worden bepaald. De verschillende factoren die zijn gedefinieerd, geven de transmissienetbeheerder een doelstelling op middellange termijn om inefficiënt geachte kosten te vermijden. Wat de financieringskosten betreft, moeten de toegestane financieringskosten (die verbonden zijn aan de beïnvloedbare kosten) bewezen vermarktaar zijn.

Wat het rendement op eigen vermogen betreft, bevatten de relevante wet- en regelgeving bepalingen met betrekking tot het toegestane rendement op eigen vermogen, dat in de TNBK/BK is opgenomen voor activa die tot de gereguleerde activabasis behoren en de PNBK voor activa die in investeringsmaatregelen zijn goedgekeurd. In 2021 legde het BNetzA het rendement op eigen vermogen vast voor de vierde gereguleerde periode (2024-2028); in vergelijking met de derde gereguleerde periode werden de waarden sterk verminderd, tot 3,51% (in plaats van 5,12% in de derde periode) voor investeringen uitgevoerd vóór 2006 en 5,07% (in plaats van 6,91% in de derde periode) voor investeringen uitgevoerd sinds 2016. Het rendement op het eigen vermogen wordt berekend vóór vennootschapsbelasting, maar na bedrijfsbelasting.

Los van de inkomstenlimiet wordt 50Hertz gecompenseerd voor de kosten in verband met zijn verplichtingen inzake hernieuwbare energie, met inbegrip van EEG- and CHP/KWKG-verplichtingen en offshore verplichtingen. Daartoe zijn diverse toeslagen (heffingen) ingevoerd die onderworpen zijn aan specifieke reguleringsmechanismen die bedoeld zijn voor een evenwichtige behandeling van kosten en inkomsten.

WIJZIGINGEN IN DE TARIEFREGELGEVING

In 2021 werd een herziening van de ARegV van kracht, waarbij diverse relevante wijzigingen werden doorgevoerd. De herziene ARegV wijzigt verschillende aspecten die relevant zijn voor PNBK, zoals de implementatie van een collectief 4-TSO-corridormodel als stimulerend instrument voor congestiebeheerskosten en de erkenning van kosten gemaakt voor gezamenlijke coördinatieprojecten van netbeheerders (Connect+). Dit werd uitgebreid door deel 34 (15) ARegV. Deze kosten worden tot 2023 als PNBK erkend. Bovendien bevat de herziene ARegV een nieuw financieringsmodel voor investeringsmaatregelen, dat voorheen alleen bestond voor distributienetbeheerders. Het model voor aanpassing van de kapitaalkosten zal worden gebruikt voor transmissienetbeheerders in de vierde regelgevingsperiode. Om versturende effecten op de kostenbasis te vermijden, treedt een overgangsregeling in werking. Het omvat een uitgebreide uitbreiding van bestaande investeringsmaatregelen tijdens de vierde regelgevende periode, de afschaffing en een uitgebreide terugbetaling van de terugvordering van vervallen investeringsmaatregelen, alsook een overgangsbasis voor vervangingsinvesteringen in de periode van incentive regelgeving (2007 tot eind 2021).

Per 31 december 2021 had 50Hertz de goedkeuring verkregen voor 92 van de 103 aanvragen die sinds 2008 zijn ingediend en dit voor een investeringsvolume van ongeveer €9,6 miljard.

TARIEVEN

De nettoegangstarieven voor 2021 werden berekend op basis van de betreffende inkomstenlimieten die in december 2020 werden gepubliceerd. Ze zijn gemiddeld 7% gestegen ten opzichte van 2020. Een belangrijke factor voor lagere tarieven was de derde fase van de geleidelijke harmonisatie van de nettatarieven van de Duitse transmissienetbeheerders (zie hieronder). De verhoging van de tarieven is echter vooral te danken aan hogere investeringen in de noodzakelijke netwerkuitbreiding.

De laatste jaren hebben de nettoegangstarieven van de vier Duitse TNB's zich verschillend ontwikkeld. Dat was hoofdzakelijk het gevolg van de verschillende volumes hernieuwbare energie die in de controlezones zijn geïnstalleerd, wat leidde tot aanzienlijk hogere tarieven in die controlezones met hogere niveaus van hernieuwbare energie. In juli 2017 ging de Wet inzake modernisering van nettarieven ("Netzentgeltmodernisierungsgesetz" – NEMoG) van kracht. De NEMoG voorziet vanaf 2019 de stapsgewijze harmonisatie van de tarieven voor nettoegang van de vier Duitse TNB's die zal leiden tot uniforme transmissietarieven in 2023. Bovendien schaft de NEMoG zogenaamde vermeden nettarieven (vNNE) voor vluchtige opwekking van elektriciteit uit hernieuwbare energiebronnen af, waarbij de gerelateerde kosten van de gelimiteerde tariefinkomsten worden verschoven naar offshore-inkomsten op basis van een doorrekenmechanisme vanaf 2019.

9.3 Regelgevend kader voor Nemo Link Interconnector

De belangrijkste kenmerken van het regelgevend kader van NemoLink Ltd kunnen als volgt worden samengevat:

- Sinds de datum van ingebruikname is een specifiek regelgevend kader van toepassing op de Nemo Link interconnector. Het kader maakt deel uit van de nieuwe tariefmethodologie die op 18 december 2014 door de CREG werd uitgegeven en die op 5 maart 2020 werd geactualiseerd (Cap & Floor eindniveaus). Het boven- en ondergrensregime is een op inkomsten gebaseerd regime met een looptijd van 25 jaar. De nationale regulatoren in het VK en België (respectievelijk de OFGEM en de CREG) zullen de niveaus van de boven- en ondergrens ex-ante bepalen en deze zullen grotendeels vastliggen (in reële termen) voor de duur van het regime. Bijgevolg zullen investeerders zekerheid hebben over het regelgevend kader tijdens de levensduur van de interconnector.
- Het boven- en ondergrensregime is van toepassing sinds 30 januari 2019. Om de vijf jaar beoordelen de regulatoren de opbrengsten van de cumulatieve interconnector (na aftrek van eventuele marktgerelateerde kosten) over de periode in vergelijking met de cumulatieve boven- en ondergrenzen om te bepalen of de boven- of ondergrens in werking treedt. Alle opbrengsten boven de bovengrens worden teruggegeven aan de TNB in het VK (National Electricity Transmission System Operator of 'NETSO') en aan de TNB in België op een 50/50-basis. De TNB's zouden dan de netlasten voor netgebruikers in hun respectieve landen verlagen. Als de opbrengsten onder de ondergrens uitkomen, dan worden de eigenaars van de interconnector gecompenseerd door de TNB's. De TNB's zullen op hun beurt de kosten terugverdienen door middel van netlasten. National Grid vervult de rol van NETSO in het VK en de Emittent, de Belgische TNB in België.
- Elke periode van vijf jaar wordt afzonderlijk bekeken. Aanpassingen van de boven- en ondergrens in één periode zullen geen invloed hebben op de aanpassingen voor toekomstige perioden, en de totale opbrengsten van één periode zullen in toekomstige perioden niet in aanmerking worden genomen.
- De elementaire kenmerken van de tariefmethodologie is als volgt:

Duur van het regime	25 jaar
Boven- en ondergrenzen	De niveaus worden vastgelegd bij de aanvang van het regime en blijven in reële termen vastgesteld voor een periode van 25 jaar vanaf de start van de regeling. Op basis van de toepassing van mechanistische parameters op kostenefficiëntie: er zal een benchmark voor de kosten voor het leveren van de ondergrens worden toegepast en een benchmark voor het rendement op eigen vermogen om de bovengrens te leveren.
Beoordelingsperiode (beoordelen of de opbrengsten van de interconnector boven of onder de bovengrens/ondergrens liggen)	Om de vijf jaar met tussentijdse aanpassingen indien vereist en gerechtvaardigd door de beheerder. Met tussentijdse aanpassingen kunnen beheerders hun opbrengsten tijdens de beoordelingsperiode terugverdienen als de opbrengsten onder de ondergrens (of boven de bovengrens) liggen, maar aan het einde van de vijfjaarlijkse beoordelingsperiode nog steeds moeten worden opgewaardeerd.
Mechanisme	Als de inkomsten op het einde van de periode van 5 jaar tussen de boven- en ondergrens liggen, is er geen aanpassing nodig. Opbrengsten boven de bovengrens worden teruggegeven aan eindklanten en elk verlies van opbrengsten onder de ondergrens vereist betaling van netgebruikers (via netlasten).

VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

BDO Bedrijfsrevisoren BV
The Corporate Village
Da Vincilaan 9 – Box E.6
Elsinore Building
B-1930 Zaventem

EY Bedrijfsrevisoren BV
De Kleetlaan 2
B-1831 Diegem

Verslag van het College van commissarissen aan de algemene vergadering van Elia Group NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Elia Group NV (de “Vennootschap”) en zijn dochterondernemingen (samen de “Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021, alsook het verslag betreffende de overige door wet-, regelgeving en normen gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van College van commissarissen door de algemene vergadering van 19 mei 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. De wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep werd uitgevoerd gedurende 2 opeenvolgende boekjaren door EY Bedrijfsrevisoren BV en gedurende 2 opeenvolgende boekjaren door BDO Bedrijfsrevisoren BV.

Verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2021, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over de eerste periode afgesloten op die datum evenals de toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening bestaande uit een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing. Het totaal van de geconsolideerde balans bedraagt € 18.144,3 miljoen en de geconsolideerde winst- en verliesrekening sluit af met een winst van de periode van € 328,3 miljoen.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2021, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over de periode dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in

België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de internationale controlestandaarden (ISA's). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons

Verslag van het College van commissarissen van 14 april 2022 over de Geconsolideerde Jaarrekening van Elia Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 (vervolg)

oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Berekening van het netto resultaat

Beschrijving

Zoals beschreven in toelichting 3.3.17. ‘Gereguleerde overlopende rekeningen, 6.19 ‘Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten’ en 9.1.4 ‘Tariefbepaling’ en 9.2.3 ‘Tarieven in Duitsland’ van de geconsolideerde jaarrekening, wordt het netto resultaat van het Belgische en het Duitse segment bepaald door toepassing van berekeningsmethodes zoals opgelegd door de Belgische regulator, de Commissie voor de Regulering van de Electriciteit en het Gas (de “CREG”) en de Duitse regulator, de Bundesnetzagentur (de “BNetzA”) (hierna de “Tariefmechanismes”).

Deze tariefmechanismes zijn gebaseerd op berekeningsmethodes die complex zijn en die het gebruik vereisen van parameters (de Beta van Elia Group NV’s aandeel, rendement op eigen vermogen, ...), boekhoudgegevens van de gereguleerde activiteiten (het gereguleerd actief (‘RAB’), het gereguleerd eigen vermogen, investeringen en verkregen subsidies) en externe operationele gegevens (zoals import capaciteit per uur, consumenten- en producten-overschotten).

Beide tariefmechanismes maken een onderscheid tussen kosten en opbrengsten, afhankelijk van de controle dat de Groep heeft over deze kosten en opbrengsten in elk van de segmenten. De afwijkingen in gereguleerde kosten en opbrengsten gekwalificeerd als niet-beheersbare elementen, worden volledig geïncorporeerd in toekomstige tarieven. De elementen gekwalificeerd als beheersbaar, zijn deze waarover de Groep controle heeft, en waarbij afwijkingen (gedeeltelijk) ten laste of ten bate komt van de aandeelhouders.

Daarom zijn de berekeningsmethodes van het netto resultaat van de Groep complex en zijn in belangrijke mate afhankelijk van inschattingen van het management, meer bepaald met betrekking tot het gebruik van correcte boekhoudgegevens, operationele data en parameters zoals opgelegd door de regulator. Het gebruik van foutieve boekhoudkundige data, operationele data en afwijkingen in assumpties kunnen een significante impact hebben op het netto resultaat van de Groep.

Uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de opzet en het testen van de werking van de voornaamste interne controles met betrekking tot de berekening van het netto resultaat, met inbegrip van (i) de controles met betrekking tot

de volledigheid en accuraatheid van de gebruikte data in de berekeningen, en (ii) beoordelingscontroles van het management;

- Evaluatie van de adequate en consistente classificatie van opbrengsten en kosten volgens de aard (beheersbaar en niet-beheersbaar) zoals beschreven in de tariefmechanismes;
- Het uitvoeren van onafhankelijk herberekeningen van het netto resultaat van de segmenten op basis van onderliggende interne documentatie en extern beschikbare informatie, en rekening houdend met de formules zoals beschreven in de tariefmechanismes;
- Het lezen en evalueren van de boekhoudkundige effecten van communicaties en beslissingen genomen door de CREG en de BNetzA;
- Evaluatie van de toereikendheid van de toelichtingen 3.3.17, 6.19, 9.1.4. en 9.2.3 van de geconsolideerde jaarrekening.

Investeringen in materiële vaste activa

Beschrijving

Als gevolg van de huidige evolutie in de elektriciteitssector naar de productie van groene energie, zijn er zeer significante lopende investeringsprojecten om deze nieuwe productiesites aan te sluiten op het transmissienetwerk van de Groep.

De tijdige afwerking en vooruitgang volgens plan van deze projecten is één van de belangrijke prestatie-indicatoren van het management zoals bepaald door de Raad van Bestuur. De vooruitgang van de netwerkprojecten, het onderhoud en de uitbreiding van het netwerk, is eveneens een belangrijke prestatie-indicator voor investeerders omdat dit een belangrijke factor is die het rendement op hun investering beïnvloedt. Deze projecten zijn eveneens een kwalitatieve en kwantitatieve maatstaf voor de regulatoren. Dit wordt verder besproken in toelichting 6.1 ‘materiële vaste activa’ en toelichting 4 ‘Segment rapportering’ van de geconsolideerde jaarrekening.

Deze activa worden gepresenteerd als materiële vaste activa, met een totaal bedrag aan investeringen voor 2021 van € 1.232,8 miljoen en een netto boekwaarde van € 10.859,5 miljoen op 31 december 2021 of 59,8% van de totale activa van de Groep.

De waarderingsregels beschrijven dat alle uitgaven met betrekking tot onderhoud beschouwd worden als operationele kosten en alle nieuwe projecten of vervangingsinvesteringen beschouwd worden als investeringen in materiële vaste activa. Aangezien netwerkprojecten zowel onderhoud als investeringen

Verslag van het College van commissarissen van 14 april 2022 over de Geconsolideerde Jaarrekening van Elia Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 (vervolg)

kunnen bevatten, vereist de presentatie van deze uitgaven als zijnde materiële vaste activa of operationele kosten inschattingen van het management. Ten gevolge van deze inschattingen, het belang van de materiële vaste activa op de totale activa, en het belang voor de gebruikers van de jaarrekening alsook het belang dat wordt gegeven aan de opvolging en de vooruitgang van deze projecten in de persberichten en investeerderspresentaties, wordt deze aangelegenheid beschouwd als een kernpunt van onze controle.

Uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de opzet en het testen van de werking van de voornaamste interne controles, inclusief beoordelingscontroles van het management, met betrekking tot (i) de gepaste goedkeuring van de investering, (ii) de overeenstemming met de voorwaarden voor activering met de waarderingsregels, (iii) de correcte presentatie van uitgaven als investeringen of als operationele kosten;
- Evaluatie van de relevante IT applicatiecontroles met de steun van onze interne IT specialisten;
- Uitvoeren van substantieve analytische procedures op investeringen en diensten en diverse goederen door vergelijking van de cijfers van huidig boekjaar met de gebudgetteerde cijfers zoals goedgekeurd door de regulator op het niveau van activaklassen en projecten;
- Testen van een steekproef van investeringen in materiële vaste activa, met inbegrip van de activa in aanbouw, evalueren of de uitgaven voldoen aan de voorwaarden voor activering onder IFRS zoals aanvaard door de Europese Unie en aan de waarderingsregels van de Groep voor activering als materiële vaste activa en of de investeringen aan de correcte projecten werden toegewezen, met inbegrip van de evaluatie van de inschatting van het management in geval een project zowel betrekking heeft op onderhoud als op investeringen;
- Evaluatie van de toereikendheid van de toelichtingen 4 en 6.1 van de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met

de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

Verslag van het College van commissarissen van 14 april 2022 over de Geconsolideerde Jaarrekening van Elia Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 (vervolg)

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
 - het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
 - het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
 - het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
 - het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
 - het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.
- Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.
- Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.
- Uit de aangelegenheden die aan het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving

Verslag van het College van commissarissen van 14 april 2022 over de geconsolideerde jaarrekening van Elia Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 (vervolg)

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving en normen gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

Verantwoordelijkheden van het College van commissarissen

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32 §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening in het hoofdstuk Duurzaamheidsverslag. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op het internationaal erkende referentiemodel Global Reporting Initiative Standards ("GRI"). Overeenkomstig 3:80 §1, eerste lid, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de vermelde GRI.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Onze bedrijfsrevisorenkantoren en onze netwerken hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en onze bedrijfsrevisorenkantoren zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF")

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "de digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/data-portal>)

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/data-portal>) van Elia Group NV per 31 december 2021 in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Verslag van het College van commissarissen van 14 april 2022 over de geconsolideerde jaarrekening van Elia Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 (vervolg)

Andere vermelding

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Brussel, 14 april 2022

Het College van commissarissen

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
vertegenwoordigd door Paul Eelen*
Partner
* Handelend in naam van een BV



BDO Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
vertegenwoordigd door



Felix Fänk*
Partner
* Handelend in naam van een BV

INFORMATIE MET BETREKKING TOT DE MOEDERVENNOOTSCHAP

Uittreksels uit de statutaire jaarrekening van Elia Group SA/NV, opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudkundige normen, worden hierna in verkorte vorm weergegeven.

Overeenkomstig de Belgische vennootschapswetgeving zullen de volledige jaarrekening, het jaarverslag en het verslag van het college van commissarissen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Deze documenten zullen ook worden gepubliceerd op de website van Elia en zijn op aanvraag verkrijgbaar bij Elia Group SA/NV, Keizerslaan 20, 1000 Brussel, België. Het college van revisoren heeft een verklaring zonder voorbehoud uitgebracht.

Balans na winstverdeling

ACTIVA (in miljoen €)	2021	2020
VASTE ACTIVA	3.318,1	3.317,5
Financiële vaste activa	3.318,1	3.317,5
Verbonden ondernemingen	3.318,1	3.317,5
Deelnemingen	3.318,1	3.317,5
Overige financiële vaste activa	0,0	0,0
VLOTTENDE ACTIVA	47,1	92,3
Vorraden en bestellingen in uitvoering	3,1	3,1
Bestellingen in uitvoering	3,1	3,1
Vorderingen op ten hoogste één jaar	2,2	3,1
Handelsvorderingen	1,7	1,9
Overige vorderingen	0,5	1,2
Eigen aandelen	0,8	0,0
Liquide middelen	37,2	81,7
Overlopende rekeningen	3,8	4,4
TOTAAL DER ACTIVA	3.365,2	3.409,8
PASSIVA (in miljoen €)	2021	2020
EIGEN VERMOGEN	2.235,5	2.282,8
Kapitaal	1.714,2	1.714,0
Geplaatst kapitaal	1.714,2	1.714,0
Uitgiftepremies	262,9	262,4
Reserves	176,2	175,4
Wettelijke reserve	173,0	173,0
Inkoop eigen aandelen	0,8	0,0
Belastingvrije reserves	1,6	1,6
Beschikbare reserves	0,7	0,8
Overgedragen winst	82,2	130,9
SCHULDEN	1.129,7	1.127,0
Schulden op meer dan één jaar	998,7	998,5
Financiële schulden	998,7	998,5
Achtergestelde obligatieleningen	700,0	700,0
Niet-achtergestelde obligatieleningen	298,7	298,5
Schulden op ten hoogste één jaar	128,0	125,7
Handelsschulden	2,0	3,0
Leveranciers	2,0	3,0
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	3,6	3,4
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	0,7	0,5
Belastingen	0,0	0,0
Bezoldigingen en sociale lasten	0,7	0,5
Overige schulden	121,7	118,7
Overlopende rekeningen	3,0	2,8
TOTAAL DER PASSIVA	3.365,2	3.409,8

Resultatenrekening

(in miljoen €)	2021	2020
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	1,0	7,1
Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering: toename/(afname)	0,0	0,6
Andere bedrijfsopbrengsten	1,0	6,5
BEDRIJFSKOSTEN	(6,4)	(11,7)
Diensten en overige goederen	(5,0)	(10,6)
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(1,4)	(1,0)
Andere bedrijfskosten	0,0	0,0
BEDRIJFSWINST	(5,4)	(4,5)
Financiële opbrengsten	102,9	113,9
Opbrengsten uit financiële vaste activa	102,8	113,9
Opbrengsten uit vlottende activa	0,0	0,0
Niet-recurrente financiële opbrengsten	0,1	0,0
Financiële kosten	(25,1)	(25,0)
Kosten van schulden	(24,5)	(24,5)
Overige financiële kosten	(0,6)	(0,5)
WINST VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTING	72,4	84,4
Winstbelastingen	0,0	0,0
WINST VAN HET BOEKJAAR	72,4	84,4
Overboeking naar de belastingvrije reserves	0,0	0,8
TE BESTEMMEN WINST VAN HET BOEKJAAR	72,4	85,2

Financiële termen of alternative prestatimaatstaven

Het jaarverslag bevat bepaalde financiële prestatimaatstaven, die niet zijn gedefinieerd door IFRS, maar die door het management worden gebruikt om de **financiële en operationele prestaties van de Groep** te beoordelen. De belangrijkste alternatieve prestatimaatstaven die door de Groep worden gebruikt, worden in dit document toegelicht en/of afgestemd op onze IFRS-standaarden (geconsolideerde jaarrekening).

De volgende alternatieve prestatimaatstaven die in het jaarverslag worden gebruikt, worden in deze bijlage toegelicht:

- Adjusted elementen
- Adjusted EBIT
- Adjusted netto winst
- Capex (Capital Expenditure)
- EBIT
- EBITDA
- Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de vennootschap
- Vrije kasstroom
- Nettofinancieringskosten
- Netto financiële schuld
- Gereguleerd actief (Regulated Asset Base - RAB)
- Rendement op eigen vermogen (adj.) (%)

Adjusted elementen

Adjusted elementen zijn de posten die door het management worden geacht geen betrekking te hebben op posten in de gewone bedrijfsuitoefening van de groep. Ze worden afzonderlijk gepresenteerd omdat ze belangrijk zijn voor het begrip van de gebruikers van de geconsolideerde jaarrekening van de prestaties van de groep, en dit in vergelijking met de rendementen die zijn gedefinieerd in de regelgevende kaders die van toepassing zijn op de groep en haar dochterondernemingen. Adjusted elementen hebben betrekking op:

- Opbrengsten en kosten die voortvloeien uit één enkele materiële transactie die geen verband houdt met de huidige bedrijfsactiviteiten (bijv. wijziging in de zeggenschap in een dochteronderneming);
- Wijzigingen in de waardering van voorwaardelijke overwegingen in het kader van bedrijfscombinaties onder gezamenlijke controle;
- Herstructureringskosten in verband met de Bedrijfsreorganisatie van de Groep (d.w.z. reorganisatieproject om de gereguleerde activiteiten van Elia in België te isoleren en af te schermen van de niet-gereguleerde activiteiten en gereguleerde activiteiten buiten België)

Adjusted EBIT

Adjusted EBIT wordt gedefinieerd als de EBIT exclusief de adjusted elementen.

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) = Adjusted resultaat uit bedrijfsactiviteiten, dat wordt gebruikt om de operationele prestaties van de Groep door de jaren heen te vergelijken.

De adjusted EBIT wordt berekend als de totale opbrengsten verminderd met de kosten van grondstoffen, hulpstoffen en goederen voor de wederverkoop, diensten en andere goederen, personeelskosten en pensioenen, afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen plus veranderingen in voorzieningen en andere bedrijfskosten en vermeerderd met het aandeel van de investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode – netto en vermeerderd of verminderd met de adjusted elementen.

(in miljoen €)		2021			
Jaar eindigend per 31 december	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Niet- gereguleerde activiteiten en Nemo Link	Consolidatie herwerkingen & intersegment transacties	Elia Group Totaal
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	224,8	272,9	(6,8)	(0,2)	490,7
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na belastingen)	2,3	0,0	47,1	0,0	49,4
EBIT	227,1	272,9	40,3	(0,2)	540,1
Min:					
Adjusted EBIT	227,1	272,9	40,3	(0,2)	540,1

In 2021 werden geen adjusted elementen opgenomen.

(in miljoen €) – Jaar eindigend per 31 december		2020			
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Niet- gereguleerde activiteiten en Nemo Link	Consolidatie herwerkingen & intersegment transacties	Elia Group Totaal
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	235,6	340,1	(6,5)	0,0	569,3
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na belastingen)	1,9	0,0	7,4	0,0	9,2
EBIT	237,5	340,1	0,9	0,0	578,5
Min:					
Bedrijfsreorganisatie	0,0	0,0	(0,3)	0,0	(0,3)
Adjusted EBIT	237,5	340,1	1,2	0,0	578,8

Adjusted netto winst

Adjusted nettowinst wordt gedefinieerd als nettowinst exclusief de adjusted elementen. De adjusted nettowinst wordt gebruikt om prestaties van de Group doorheen de jaren te vergelijken.

(in miljoen €) – Jaar eindigend per 31 december		2021		
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Niet- gereguleerde activiteiten en Nemo Link	Elia Group Totaal
Winst van het boekjaar	131,0	165,4	31,9	328,3
Min:				
Adjusted netto winst	131,0	165,4	31,9	328,3

In 2021 werden geen adjusted elementen opgenomen.

(in miljoen €) – Jaar eindigend per 31 december		2020		
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Niet- gereguleerde activiteiten en Nemo Link	Elia Group Totaal
Winst van het boekjaar	124,8	192,6	(9,5)	307,9
Min:				
Bedrijfsreorganisatie	0,0	0,0	(0,3)	(0,3)
Tax impact	0,0	0,0	0,1	0,1
Adjusted netto winst	124,8	192,6	(9,3)	308,1

CAPEX (Capital Expenditure)

CAPEX (Capital Expenditure) = Aankoop (materiële en immateriële activa) min de opbrengst van de verkoop van dergelijke items. Kapitaaluitgaven, of CAPEX, zijn investeringen die door de Groep worden gerealiseerd voor de aankoop, de upgrade en het onderhoud van fysieke activa (zoals materiële vaste activa, gebouwen, industriële installaties, technologie of apparatuur) en immateriële activa. CAPEX is een belangrijke maatstaf voor de groep omdat het een impact heeft op de Regulated Asset Base (RAB) die als basis dient voor de regulatoire vergoeding.

EBIT

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) = resultaat uit bedrijfsactiviteiten, dat wordt gebruikt voor de operationele prestaties van de Groep. De EBIT wordt berekend als de totale opbrengsten verminderd met de kosten van grondstoffen, hulpstoffen en goederen voor de wederverkoop, diensten en andere goederen, personeelskosten en pensioenen, afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen plus veranderingen in voorzieningen en andere bedrijfskosten en vermeerderd met het aandeel van de investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

(in miljoen €)	2021				
Jaar eindigend per 31 december	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link	Consolidatie herwerkingen & intersegment transacties	Elia Group Totaal
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	224,8	272,9	(6,8)	(0,2)	490,7
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na belastingen)	2,3	0,0	47,1	0	49,4
EBIT	227,1	272,9	40,3	(0,2)	540,1

(in miljoen €)	2020				
–Jaar eindigend per 31 december	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link	Consolidatie herwerkingen & intersegment transacties	Elia Group Totaal
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	235,6	340,1	(6,5)	0,0	569,3
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na belastingen)	1,9	0,0	7,4	0	9,2
EBIT	237,5	340,1	0,9	0,0	578,5

EBITDA

EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisations) = resultaat uit bedrijfsactiviteiten plus afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen plus veranderingen in voorzieningen plus aandeel in de winst van investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. EBITDA wordt gebruikt als maatstaf voor de operationele prestaties van de Groep, waarbij het effect van afschrijvingen, waardeverminderingen en wijzigingen in voorzieningen van de Groep wordt geëxtrapoleerd. De EBITDA is exclusief de kosten van kapitaalinvesteringen zoals materiële vaste activa.

(in miljoen €)	2021				
–Jaar eindigend per 31 december	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link	Consolidatie herwerkingen & intersegment transacties	Elia Group Totaal
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	224,8	272,9	(6,8)	(0,2)	490,7
Plus:					
Afschrijvingen en waardeverminderingen	206,8	260,3	0,5	0,0	467,5
Wijziging in voorzieningen	(1,7)	0,9	0,0	0,0	(0,7)
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na belastingen),	2,3	0,0	47,1	0,0	49,4
EBITDA	432,2	534,0	40,8	(0,2)	1.006,9

(in miljoen €) Jaar eindigend per 31 december	2020				
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Niet- gereguleerde activiteiten en Nemo Link	Consolidatie herwerkingen & intersegment transacties	Elia Group Totaal
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	235,6	340,1	(6,5)	0,0	569,3
Plus:					
Afschrijvingen en waardeverminderingen	187,3	245,1	0,2	0,0	432,6
Wijziging in voorzieningen	1,1	(6,6)	0,0	0,0	(5,5)
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogens- mutatiemethode (na belastingen),	1,9	0,0	7,4	0,0	9,2
EBITDA	425,8	578,6	1,1	0,0	1.005,6

Vrije kasstroom

Vrije kasstroom = Kasstromen uit operationele activiteiten min kasstromen uit investeringsactiviteiten. De vrije kasstroom geeft een indicatie van de door de Groep gegenereerde kasstromen.

(in miljoen €) – Jaar eindigend per 31 december	2021				
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Niet- gereguleerde activiteiten en Nemo Link		Elia Group Totaal
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	262,3	3.720,7	(29,8)		3.953,1
Min:					
Nettokasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten	379,9	831,4	(153,3)		1.057,9
Vrije kasstroom	(117,6)	2.889,4	123,6		2.895,2

(in miljoen €) – Jaar eindigend per 31 december	2020				
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Niet- gereguleerde activiteiten en Nemo Link		Elia Group Totaal
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	84,5	(796,3)	(24,6)		(736,6)
Min:					
Nettokasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten	345,4	730,1	(134,2)		941,3
Vrije kasstroom	(260,8)	(1.526,4)	109,6		(1.677,8)

Nettofinancieringskosten

Vertegenwoordigt het netto financieel resultaat (financieringskosten minus financieringsbaten) van de onderneming.

Netto financiële schuld

Netto financiële schuld = langlopende en kortlopende rentedragende leningen (incl. leaseverplichting onder IFRS 16) min geldmiddelen en kasequivalenten. De netto financiële schuld is een indicator van het bedrag aan rentedragende schulden van de Groep dat zou overblijven als er direct beschikbare geldmiddelen of kasinstrumenten zouden worden gebruikt om bestaande schulden af te lossen.

(in miljoen €) – Jaar eindigend per 31 december	2021				2020			
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Niet-geregeleerde activiteiten en Nemo Link	Elia Group Total	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Niet-geregeleerde activiteiten en Nemo Link	Elia Group Total
Langlopende verplichtingen:								
Leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	3.421,9	3.838,6	481,3	7.741,7	3.433,6	3.327,2	488,8	7.249,6
Plus:								
Kortlopende verplichtingen:								
Leningen en overige financieringsverplichtingen	147,6	33,5	12,9	194,0	67,7	725,9	11,9	805,5
Min:								
Vlottende activa:								
Geldmiddelen en kasequivalenten	128,5	2.857,2	63,8	3.049,4	195,7	296,6	97,8	590,1
Netto financiële schuld	3.441,0	1.014,9	430,4	4.886,3	3.305,6	3.756,6	402,9	7.465,0
EEG surplus (heffingen)		2.110,0		2.110,0				
EEG tekort (heffingen)						808,9		808,9
Netto financiële schuld, excl. EEG positie	3.441,0	3.124,8	430,4	6.996,3	3.305,6	2.496,7	3.305,6	6.656,2

Gereguleerd actief (Regulated Asset Base – RAB)

Gereguleerd actief (RAB) is een reguleringsconcept en een belangrijke drijfveer om het rendement op het geïnvesteerde kapitaal in de TNB via regelgevende kaders te bepalen. Het RAB wordt als volgt bepaald: RAB_i (initiële RAB bepaald door de toezichthouder op een bepaald moment) en evolueert met nieuwe investeringen, afschrijvingen, desinvesteringen en veranderingen in het werkkapitaal op jaarbasis, gebruik makend van lokale boekhoudwetgeving die van toepassing zijn in de regelgevende kaders. In België werd een bepaald bedrag aan herwaarderingsmeerwaarde (i.e. goodwill) in rekening genomen, die elk jaar evolueert in functie van uitboekingen en/of afschrijvingen.

Rendement op eigen vermogen (adj.) (%)

Rendement op eigen vermogen (RoE adj.) = Nettowinst toe te rekenen aan de gewone aandeelhouders gedeeld door het eigen vermogen toe te rekenen aan de gewone aandeelhouders. Het rendement op eigen vermogen wordt aangepast om de boekhoudkundige impact van hybride effecten in IFRS uit te sluiten (d.w.z. het hybride effect uit te sluiten van het eigen vermogen en de rentelasten als onderdeel van het niet-gerealiseerd resultaat te beschouwen). De RoE adj. geeft een indicatie van het vermogen van de groep om winst te genereren ten opzichte van het geïnvesteerde eigen vermogen.

(in miljoen €) – Jaar eindigend per 31 december	2021	2020
Winst van het boekjaar	328,3	307,9
Min:		
Winst toe te rekenen aan de aandeelhouders van hybride effecten	19,2	19,3
Winst toe te rekenen aan minderheidsbelangen	33,1	38,5
Winst toe te rekenen aan eigenaars vangewone aandelen (A)	276,0	250,1
Gedeeld door:		
Eigen vermogen toe te rekenen aan gewone aandelen	3.850,6	3.471,7
Min:		
Hedging reserve in equity	199,9	
Adjusted equity attributable to ordinary shares (B)	3.650,7	3.471,7
Rendement op eigen vermogen (adj.) (%) = (A) / (B)	7,56%	7,20%