

Annexe 6: Q&A

- 1. La filiale Windgrid SA, créée en 2022, vise à accélérer le développement de l'énergie offshore. Cela signifie-t-il que toutes les activités offshore et les îles énergétiques seront transférées à Windgrid SA? Cela signifie-t-il également que l'île Princess Elisabeth sera transférée d'ETB à Windgrid?**

Bernard Gustin explique que Windgrid a été créée pour répondre aux opportunités offshore en dehors des activités régulées d'Elia Group.

Toutes les activités offshore régulées sont menées par les sociétés de transport d'électricité régulées, Elia Transmission Belgium et 50Hertz. L'île Princess Elisabeth, par exemple, relève du régime réglementaire belge et est donc un projet d'Elia Transmission Belgium.

Comme vous le soulignez, Windgrid a été créé récemment. Actuellement, l'équipe de projet est en cours de constitution et les opportunités sur le marché international de l'offshore sont examinées. Par exemple, il y a six mois, WindGrid a annoncé un accord de coopération avec l'entreprise de services publics américaine PPL.

- 2. Vous avez un programme d'investissement ambitieux sur 5 ans. Il s'appuiera en partie sur des emprunts et en partie sur des fonds propres. Comment ce ratio sera-t-il déterminé?**

Catherine Vandendorpe répond qu'Elia financera les programmes d'investissement de ses activités régulées dans les limites fixées par les cadres réglementaires des pays concernés. En particulier, ce ratio de financement est de 60 % d'emprunts et de 40 % de fonds propres en Belgique. En Allemagne, ce ratio est différent, à savoir 75% d'emprunts et 25% de fonds propres.

- 3. Lors de la présentation, il a été question de prix négatifs de l'électricité. Serait-il possible de résoudre ce problème de prix négatifs de l'électricité en installant des unités de batteries (comme l'ont annoncé BASF et Engie, entre autres)? Comment prévenir les prix négatifs de l'électricité?**



Chris Peeters rappelle qu'outre les investissements, une part importante de l'activité du groupe Elia réside dans l'exploitation du système électrique et la mise à disposition de produits/services favorisant un bon fonctionnement du marché. Lorsque les prix de l'électricité sont négatifs, cela indique qu'il y a des déséquilibres sur le marché de l'électricité : trop d'offre et pas assez de demande au même moment. Pour y remédier, il faut faire en sorte que l'électricité soit consommée de manière (plus) flexible. Cela peut se faire, par exemple, en chargeant une voiture électrique plus tôt ou plus tard, en utilisant une pompe à chaleur plus tôt ou plus tard, etc. Les unités de batterie, de plus en plus répandues, répondent également à ces besoins. Elia reçoit de plus en plus de questions sur le raccordement des unités de batterie. En vue de la transition énergétique ces projets deviennent également plus rentables. Ils offrent un certain nombre d'avantages et ont une perspective future positive (e.a. car ils sont CO2 neutres).

L'objectif est que les petits consommateurs (finaux) puissent également utiliser cette flexibilité tout comme les industriels.

Ceci nécessite un compteur digital et un ajustement des mécanismes du marché pour permettre aux consommateurs d'utiliser le prix du marché du moment comme référence pour adapter son comportement.

4. L'hydrogène est-il un vecteur d'énergie d'avenir?

Chris Peeters souligne que plusieurs entreprises mènent des recherches à cet égard et que cela pourrait effectivement devenir un développement important à l'avenir, en particulier pour les industries qui ne peuvent décarbonner aisément leur processus de production industrielle via l'électrification. Le défi actuel est que l'hydrogène est encore cher, ce qui explique que nous n'en sommes qu'au début de la conversion.

5. Une fusion entre Elia et Fluxys est-elle envisageable?

Chris Peeters répond que cette question n'est pas nouvelle. En effet, l'actionnaire de référence des deux sociétés est le même, mais il convient de souligner que l'activité opérationnelle des deux sociétés est clairement différente. Il informe également que du point de vue opérationnel Elia ne travaille pas sur une fusion avec Fluxys.



6. Des rumeurs circulent dans la presse allemande selon lesquelles 50Hertz pourrait être nationalisé. Est-ce vrai?

Bernard Gustin souligne que 50Hertz occupe une place importante dans le groupe Elia et qu'au fil des années, Elia a développé de bonnes relations avec les différentes parties prenantes en Allemagne, y compris la KfW, qui est le coactionnaire de 50Hertz. Elia souhaite au moins conserver cette position.

7. Comment expliquez-vous la différence entre le rendement du dividende de l'action Elia et celui des OLO à 10 ans? Pourquoi le dividende n'évolue-t-il pas selon le cours de l'OLO ?

Bernard Gustin rappelle tout d'abord qu'il ne faut pas seulement tenir compte du dividende, mais aussi de l'évolution de la valeur de l'action. En outre, il souligne que l'action Elia évolue d'une action de dividende à une action de croissance. A cet égard, il rappelle la position particulière d'Elia entre les gestionnaires de réseau de transport d'électricité, vu qu'Elia est le seul gestionnaire de réseau de transport d'électricité côté avec une vraie expertise européenne.

En outre, Catherine Vandendorre souligne que la politique de dividende est liée à l'inflation. C'est la raison pour laquelle le dividende proposé a augmenté de manière significative par rapport à l'année dernière, étant donné que l'inflation accrue a été prise en compte. Elle confirme également l'évolution de la nature de l'action telle qu'expliquée par Bernard Gustin, passant d'une action fortement axée sur le dividende à une action qui peut également être qualifiée d'action de croissance.

8. Il y a quelque temps, un article du *Financieel Economische Tijd* rapportait que la CREG avait rejeté les frais liés à une activité à Dubaï. Comment cela se fait-il?

Bernard Gustin explique d'abord brièvement le fonctionnement de l'activité régulée et le remboursement des frais encourus dans le cadre de l'activité régulée. Il aborde également le rôle d'arbitre de la CREG à cet égard. Il souligne que ce rôle d'arbitre de la CREG est normal, tout comme il est normal qu'il y ait parfois des discussions à ce sujet.



Chris Peeters aborde ensuite les différentes raisons pour lesquelles Elia était d'avis que les coûts en question pouvaient être considérés comme ayant été encourus dans le cadre de l'activité régulée belge.

9. Comment les intérêts de la dette sont-ils inclus dans les coûts qui peuvent être répercutés sur les consommateurs ?

Catherine Vandendorre confirme tout d'abord que le coût des charges d'intérêt est effectivement répercuté sur les consommateurs, mais souligne en même temps qu'Elia cherche à les minimiser dans l'intérêt du consommateur.

En réponse à une autre question du même intervenant, Catherine Vandendorre confirme qu'Elia a eu recours à des swaps de taux d'intérêt: c'était le cas en 2022 pour un prêt contracté en 2023.

Par ailleurs, Chris Peeters rappelle qu'une des missions d'Elia est de travailler '*in the interest of society*'. La première question qu'Elia se pose pour chaque nouveau projet ou investissement est de savoir si la Belgique/l'Allemagne bénéficiera de ce projet/investissement. Par exemple, si un investissement est réalisé, nous examinons s'il profitera aux consommateurs et/ou à l'industrie. En outre, il faut bien sûr que l'actionnaire en retire un bénéfice. La première question est donc la suivante: le projet/l'investissement apporte-t-il des avantages à la société que nous servons ? Ce n'est qu'après avoir répondu positivement à cette question que nous nous demandons si nous pouvons offrir à notre actionnaire un rendement approprié.

10. Dans quelle mesure l'infrastructure de Elia est-elle vulnérable ?

Chris Peeters répond que l'infrastructure d'Elia n'est pas seulement vulnérable, mais est aussi stratégique. Pour cette raison, de nombreuses mesures de sécurité sont prises, aussi en collaboration avec le gouvernement belge (y compris l'armée belge).

Une coopération étroite est en cours à cet égard, tant pour les activités onshore qu'offshore. Pour des raisons (logiques) de sécurité, peu d'explications supplémentaires peuvent être données à ce sujet.



Pour illustrer la coopération susmentionnée, Chris Peeters indique de quelle manière, il y a quelque temps, une réponse coordonnée a été donnée lorsqu'un navire s'est retrouvé à la dérive près d'un parc éolien.



Elia Group

Boulevard de l'Empereur 20 | Keizerslaan 20 | 1000 Brussels | Belgium