

JAARVERSLAG 2022

# Powering the decade of electrification

Elia Transmission Belgium SA/NV



## Inhoudstafel

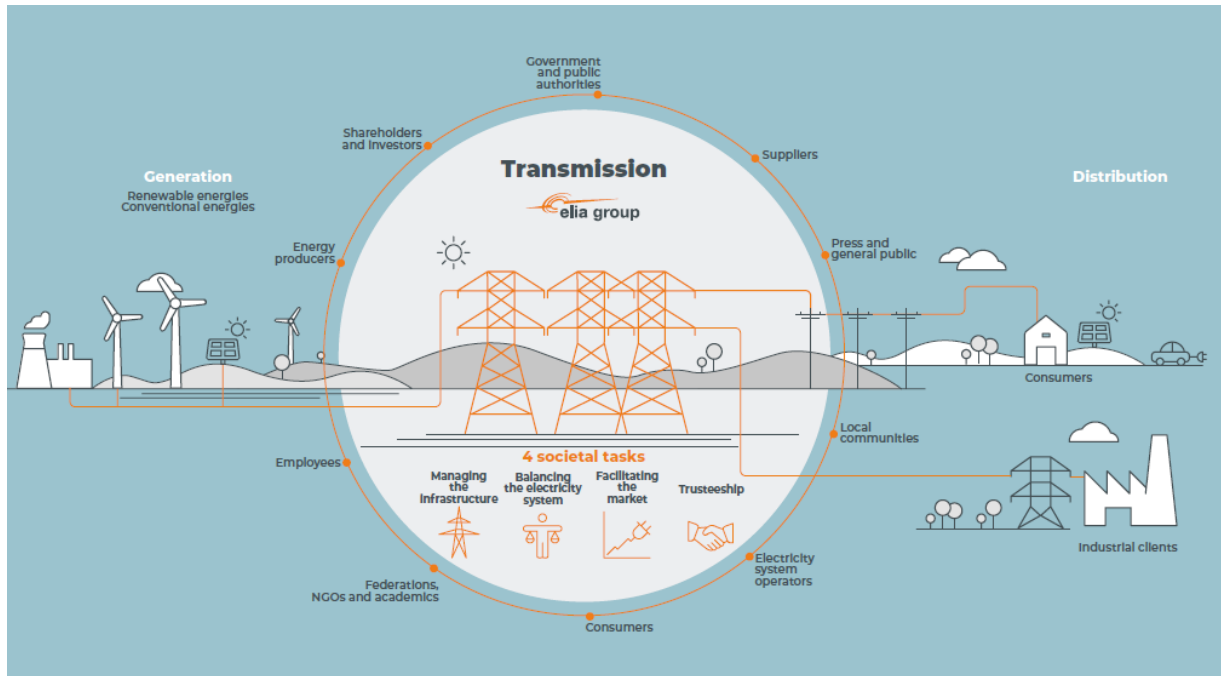
Over dit verslag.....	5
Introductie .....	6
Wettelijke structuur .....	9
<b>1. Corporate Governance Verklaring .....</b>	<b>11</b>
1.1. Samenstelling van de beheersorganen op 31 december 2022.....	11
<b>Raad van Bestuur .....</b>	<b>11</b>
1.2. Raad van Bestuur.....	13
1.3. Bekwaamheden van het auditcomité .....	14
1.4. Diversiteit binnen het College van dagelijks bestuur .....	16
1.5. Structuur van het aandeelhouderschap op de afsluitingsdatum.....	16
<b>2. Risicobeheer en voornaamste risico's van de vennootschap .....</b>	<b>17</b>
2.1. Beheerssysteem voor risico's en opportuniteiten .....	17
2.1.1. Doel van risicobeheer.....	17
2.1.2. Toelichting bij het risicobeheer van Elia Transmission Belgium SA/NV .....	17
2.1.3. Proces en referentiekader van het risicobeheer.....	17
2.1.4. Governance op het gebied van risicobeheer.....	18
2.1.5. Controle.....	20
2.2. Risico's voor de onderneming.....	20
2.2.1. Contextuele factoren .....	20
2.2.2. Belangrijkste risico's en reacties .....	21
2.3. Intern controlesysteem.....	30
2.3.1. Organisatie van de interne controle .....	30
2.3.2. Intern controle-en risicobeheerssysteem betreffende het financiële rapporteringsproces.....	31
2.3.3. Integriteit en ethiek.....	33
<b>3. Elia Transmission Belgium Consolidated Financial Statements .....</b>	<b>35</b>
<b>GECONSOLIDEERDE JAARREKENING.....</b>	<b>36</b>
<b>Geconsolideerde winst- en verliesrekening .....</b>	<b>36</b>
<b>Geconsolideerde winst- en verliesrekening en andere niet-gerealiseerde resultaten ..</b>	<b>38</b>

<b>Geconsolideerde financiële positie .....</b>	<b>39</b>
<b>Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen .....</b>	<b>40</b>
<b>Geconsolideerd kasstroomoverzicht .....</b>	<b>42</b>
<b>TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING .....</b>	<b>43</b>
<b>VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING .....</b>	<b>134</b>
<b>INFORMATIE MET BETREKKING TOT DE MOEDERVENNOOTSCHAP .....</b>	<b>140</b>
<b>Balans na winstverdeling.....</b>	<b>140</b>
<b>Resultatenrekening .....</b>	<b>143</b>
<b>Financiële termen of alternatieve prestatie maatstaven .....</b>	<b>144</b>
<b>4. Duurzaamheidsverslag Elia Transmission Belgium SA/NV .....</b>	<b>147</b>
4.1. Inleiding .....	147
4.2. Algemene kennisgevingen .....	148
4.2.1. Duurzaamheidsgovernance .....	148
4.2.2. Algemene informatie .....	152
4.2.3. Stakeholder engagement .....	157
4.2.4. ESG-strategie.....	162
4.3. Materialiteit .....	163
4.3.1. Proces om materialiteitsthema's te bepalen.....	163
4.3.2. Lijst van materialiteitsthema's .....	165
4.3.3. Beheer van materialiteitsthema's .....	167
4.4. Klimaatgerelateerde rapportering (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures [TCFD])	197
4.4.1. Governance.....	197
4.4.2. Dimensie 1 van ActNow: Klimaatactie geïntegreerd in onze strategie .....	198
4.4.3. Risicobeheer .....	202
4.4.4. Indicatoren en doelstellingen.....	204
4.4.5. Diversen .....	205
4.5. Themaspecifieke kennisgevingen .....	206
4.5.1. Energie en uitstoot .....	206
Intensiteit van broeikasgasuitstoot.....	209
4.5.2. Biodiversiteit.....	210
4.5.3. Afval .....	212

4.5.4.	Tewerkstelling .....	212
4.5.5.	Gezondheid en veiligheid op het werk .....	214
4.5.6.	Opleiding en vorming .....	215
4.5.7.	Diversiteit en gelijke kansen.....	215
4.5.8.	Lokale gemeenschappen en communicatie-evenementen .....	215
4.5.9.	Sociale en milieubeoordeling van leveranciers en belastingen .....	216
<b>4.6.</b>	<b>Sectorspecifieke kennisgevingen.....</b>	<b>216</b>
4.6.1.	Net .....	216
4.6.2.	Veiligheid en crisisbeheer + assetmanagement.....	218
4.6.3.	Elektrische en magnetische velden.....	219
4.6.4.	Lawaai.....	220
<b>4.7.</b>	<b>Ecologische EU-Taxonomieverordening .....</b>	<b>220</b>
4.7.1.	Context.....	221
4.7.2.	Elia, een ‘early adopter’.....	222
4.7.3.	Interpretatie en beoordeling van de technische screeningcriteria (TSC) .....	227
4.7.3.1.	Substantiële bijdrage aan de mitigatie van klimaatverandering .....	227
4.7.4.	Do No Significant Harm (DNSH) .....	230
<b>4.8.</b>	<b>Reference tables .....</b>	<b>234</b>
4.8.1.	GRI Content Index .....	234

## Over dit verslag

Dit jaarverslag legt uit wie we zijn en wat we doen, in welke context we werken en wat onze risico's en opportuniteiten zijn. Het beschrijft onze strategie en de vooruitgang die we in de realisatie van onze doelstellingen hebben geboekt. Het bekijkt ook ons 'corporate governance'-beleid en geeft een eerste analyse van onze resultaten in 2022.



# Introductie

## Elia groep

Elia Group is een holdingmaatschappij met twee transmissienetbeheerders: Elia Transmission Belgium SA/NV in België en 50Hertz Transmission GmbH in Duitsland. Naast onze gereuleerde activiteiten voeren wij ook niet-gereuleerde activiteiten uit in Europa en daarbuiten. Zo groeit de Groep voort uit tot een internationaal bedrijf.

## Elia Transmission Belgium

Elia Transmission Belgium (hierna Elia genoemd) is de Belgische transmissienetbeheerder (TNB) voor elektriciteit op hoogspanning (30 kV tot 70 kV) en op zeer hoge spanning (110 kV tot 380 kV). Het bedrijf heeft een natuurlijk monopolie aangezien het de enige transmissienetbeheerder in België is. Elia ontwikkelt, bouwt en exploiteert een robuust elektriciteitstransmissienet met on- en offshore infrastructuur. Daarnaast ontwikkelt ze diensten en mechanismen die de ontwikkeling van de elektriciteitsmarkten op nationaal en Europees niveau ondersteunen. Elia wil de elektrificatie van de Belgische samenleving volop ondersteunen en tegen 2032 klaar zijn om 50% meer elektriciteitsverbruik op te vangen.

## Een terugblik op 2022<sup>1</sup>

### Goede vooruitgang bij grote infrastructuurwerken

#### Verdere versterking van de backbone

In april zijn de werken aan het project Mercator-Bruegel gestart, waarbij de bovengrondse hoogspanningslijn tussen het onderstation Mercator in Krubek en het onderstation Bruegel in Dilbeek wordt versterkt. De lijn vormt een belangrijk deel van de backbone van het Belgische hoogspanningsnet. Door de versterking ervan zal het mogelijk zijn grotere elektriciteitsstromen (tot 6 GW) te transporteren en de elektriciteitsvoorziening van het land in de toekomst te helpen vrijwaren. In het kader van de tweede fase van het project Boucle de l'Est wordt de bestaande bovengrondse 70kV-lijn Bévercé-Bronromme-Trois-Ponts vervangen door een nieuwe dubbele 110kV-lijn die over een afstand van 25 km zal lopen. Na twee jaar bouwwerken werd de lijn eind 2022 in gebruik genomen. Het Oostlus-project ('Boucle de l'Est'), dat in verschillende fasen wordt uitgevoerd, zal de betrouwbaarheid van het Belgische elektriciteitsnet verzekeren en zal ertoe bijdragen dat het net steeds meer hernieuwbare energie kan transporteren.

In december onthulden Elia Transmission Belgium ("ETB") en RTE officieel de versterking van de interconnectie Avelgem-Avelin, die België met Frankrijk verbindt. De verbinding Avelgem-Avelin is nu uitgerust met HTLS-geleiders (high temperature low sag), geavanceerde technologie waarmee de verbinding twee keer zoveel capaciteit kan transporteren (van 3 naar 6 GW). Dit zal bijdragen aan de bevoorradingszekerheid in beide landen en de integratie van de Europese elektriciteitsmarkt versterken.

---

<sup>1</sup> Voor meer informatie over de identificatie van de activa en passiva, belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar en het regelgevend kader, verwijzen we respectievelijk naar de sectie Group Structure, de sectie Subsequent Events en de sectie Regulatory Framework and Tariffs van Financial Statements van Elia Transmission Belgium.

## Bouwen aan het net van de toekomst

### ETB start raadpleging voor zijn Federaal Ontwikkelingsplan 2024-2034

Op 2 oktober lanceerde ETB, als onderdeel van zijn wettelijke verantwoordelijkheden, een openbare raadpleging over zijn Federaal Ontwikkelingsplan 2024-2034. Om de vier jaar wordt een nieuw federaal ontwikkelingsplan opgesteld, dat alle investeringen omvat die in een periode van tien jaar in het elektriciteitstransmissienet (380-110 kV) moeten worden uitgevoerd, om de energietransitie te doen slagen. Zoals in het plan uiteengezet, wil ETB het energiesysteem van het land onafhankelijker, veerkrachtiger en duurzamer maken.

Het plan schetst de noodzakelijke veranderingen die het elektriciteitssysteem van het land moet ondergaan en schetst de hypothesen en methoden op basis waarvan de bijbehorende investeringen zijn berekend. Het plan omvat de versterking en uitbreiding van de interne backbone van het 380kV-net, de ontwikkeling en integratie van het offshore net en de onshore interconnecties, de ontwikkeling van hostingcapaciteit en een investeringsprogramma voor de 220kV-, 150kV- en 110kV-transmissienetten. Het plan moet tegen mei 2023 door de federale minister van Energie worden goedgekeurd.

### Energie-eiland van ETB erkend als speerpuntproject voor EU-financiering

In december 2022 ondertekende ETB een overeenkomst met de Belgische regering in verband met financiële steun die werd aangeboden in het kader van de herstel- en veerkrachtfaciliteit van de Europese Commissie. De subsidie van €99,7 miljoen zal worden gebruikt voor de aanleg van het Prinses Elisabeth Eiland, dat een belangrijke Europese energiehub wordt. Het eiland ligt ongeveer 45 km uit de Belgische kust en zal hernieuwbare energie afkomstig van de windmolenparken in de tweede offshore windzone, aan land brengen. Op termijn zal deze ook dienen als hub voor bijkomende interconnectoren met Groot-Brittannië (Nautilus) en Denemarken (TritonLink).

## Marktfacilitering

### Veilingen in het kader van het capaciteitsvergoedingsmechanisme (CRM) in België

In april publiceerde ETB de resultaten van de herhaling van de eerste CRM-veiling, die na het ministerieel besluit van 25 maart 2022 werd gestart. De herhaling van de eerste veiling was bedoeld om back-upcapaciteit te verzekeren voor het leveringsjaar 2025-2026, wanneer 5 van de 7 Belgische kernreactoren zullen zijn stilgelegd. De herhaling was nodig omdat een van de geselecteerde bidders niet de benodigde exploitatievergunning kreeg. In september 2022 werd Doel 3 als eerste Belgische kernreactor uitgefaseerd.

In oktober publiceerde ETB de resultaten van de tweede CRM-veiling (Y-4 voor 2026-2027). De veiling hield rekening met de verlenging van twee kernreactoren en de vorige succesvolle veiling. Uiteindelijk werd geen capaciteit gecontracteerd. Producenten met bestaande productiecapaciteit (in totaal 6.682 MW) stelden hun biedingen uit tot de Y-1-veiling. Het capaciteitsvolume van deze zogenaamde 'Opt-Out IN'-keuze werd afgetrokken van het te veilen volume (vraagcurve van 6.417 MW). Bijgevolg was de Y-4 veiling van dit jaar voor 2026-2027 volledig gedekt.

Het CRM maakt deel uit van een reeks maatregelen van de Belgische federale regering om de bevoorradingszekerheid van het land te garanderen naarmate het aandeel van hernieuwbare energie in de Belgische energiemix toeneemt.

### **Uitbreiding van het marktkoppelingsmechanisme**

Op 8 juni 2022 werd het flow-based marktkoppelingsmechanisme uitgebreid tot een grotere regio in Europa. Het mechanisme moet ervoor zorgen dat elektriciteit efficiënter van het ene land naar het andere stroomt door rekening te houden met congesties op het hele regionale net. Dit is cruciaal voor het efficiënt delen van overtollige hernieuwbare energie over de grenzen heen. Het uitgebreide marktkoppelingsmechanisme bestrijkt nu de day-aheadmarkt in alle 13 landen van de zogenaamde Core-capaciteitsberekenningsregio (CCR), waartoe ook België en Duitsland behoren.

### **Regulering**

#### **Succesvolle kapitaalverhoging van €590,1 miljoen**

Toen op 28 juni 2022 de bel van Euronext Brussel luidde, betekende dit de succesvolle afronding van een kapitaalverhoging van €590,1 miljoen door Elia Group. Op alle nieuwe aandelen die in het kader van de toekenning van preferentiële inschrijvingsrechten werden aangeboden, werd ingeschreven (88,64% als onderdeel van het openbare aanbod en 11,36% als onderdeel van de onderhandse plaatsing).

### **Awards & erkenning**

#### **ETB opnieuw verkozen tot 'Top Employer' in België**

Voor het vijfde jaar op rij werd ETB uitgeroepen tot een van de beste werkgevers in België. Het label 'Top Employer' wordt toegekend aan bedrijven die hun werknemers een uitstekende werkomgeving bieden. In 2022 kregen 84 Belgische bedrijven deze onderscheiding.

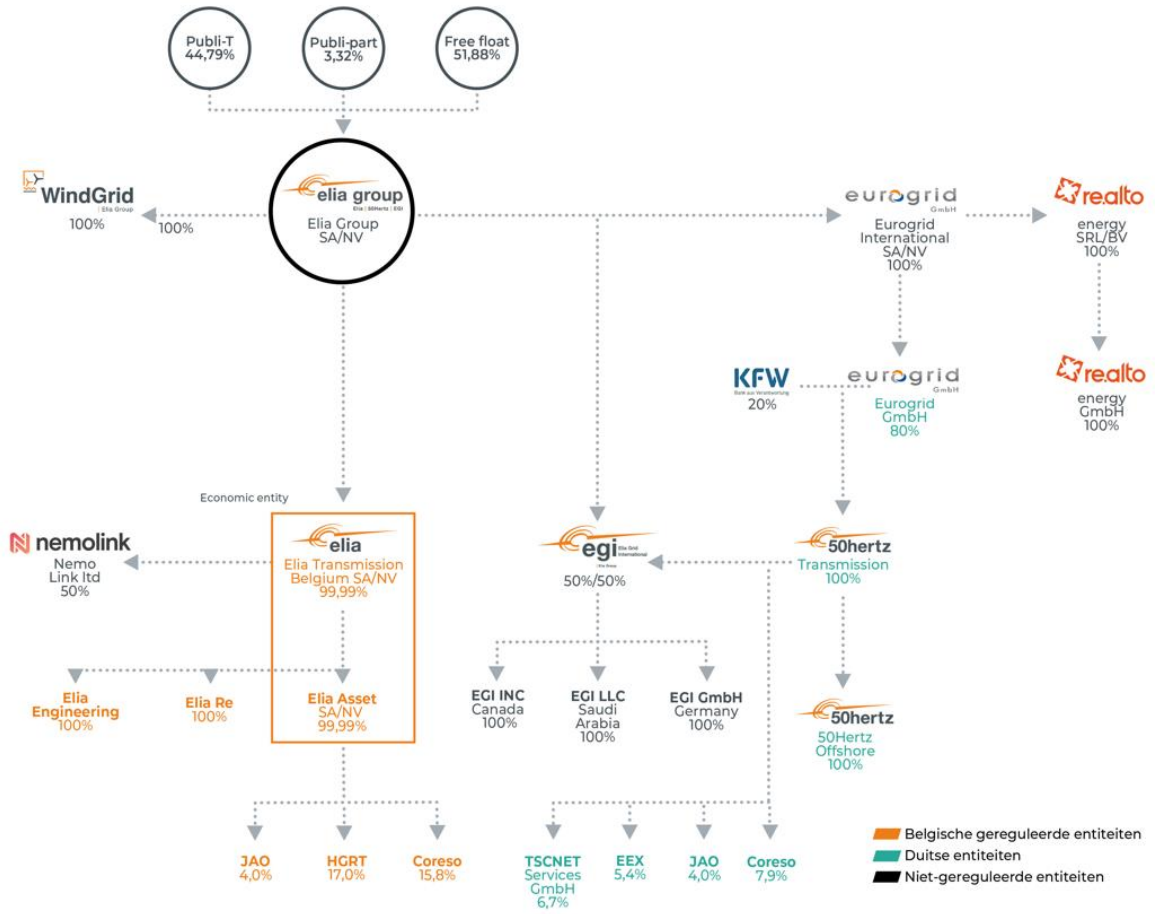
### **Corporate governance**

#### **Nieuwe bestuurders**

Op 1 januari is Interfin SCRL/CVBA, permanent vertegenwoordigd door Thibaud Wyngaard, als nieuwe bestuurder toegetreden tot Elia Group en ETB/Elia Asset. Hij verving Luc Hujoel als gecoöpteerd bestuurder. Zijn benoeming werd bevestigd tijdens de algemene vergadering van 17 mei 2022. Tijdens dezelfde algemene vergadering werd Laurence de L'Escaille voor een termijn van drie jaar benoemd als nieuwe onafhankelijke bestuurder van Elia Group, ter vervanging van Jane Murphy. Pascale Van Damme werd voor een termijn van drie jaar benoemd als nieuwe onafhankelijke bestuurder van Elia Group, ter vervanging van Saskia Van Uffelen. Michel Allé en Luc De Temmerman werden voor een termijn van drie jaar herbenoemd als onafhankelijke bestuurders van Elia Group.



# Wettelijke structuur



Elia Transmission Belgium NV is hoofaandeelhouder van de volgende onderneming :

— **Elia Asset** is de vennootschap die alle installaties van het hoogspanningsnet in eigendom heeft, die instaat voor de verdere uitbouw en het onderhoud van dit net. Elia Asset en Elia Transmission Belgium vormen één economische entiteit en handelen onder de naam Elia;

De vennootschap waarin Elia Transmission Belgium NV een deelneming heeft is:

— **Nemo Link Limited**. Op 27 februari 2015 heeft Elia System Operator samen met National Grid een joint ventureovereenkomst gesloten om de Nemo Link-Interconnector te bouwen; elke aandeelhouder bezit 50% in Nemo Link Limited, een vennootschap gevestigd in het Verenigd Koninkrijk.

De minderheidsdeelnemingen zijn :

— **JAO (Joint Allocation Office)**: staat in voor dag-, maand- en jaarveilingen van de grenscapaciteit op 27 grenzen in Europa. JAO werd opgericht in 2015 door fusie van CAO Central Allocation Office GmbH en CASC.EU S.A.;

— **Coreso**: een coördinatiecentrum dat de veiligheid van de transmissienetten in enkele Europese regio's versterkt door de ontwikkeling van previsionele analyses van de elektriciteitsstromen in de netten en door de bewaking missie netten op continue real-time basis;

— **HGRT** is een holding van verschillende Europese transmissienetbeheerders die een participatie heeft in de Franse energiebeurs Powernext;

— **Elia Engineering** is een engineering en consultancy bureau actief op het gebied van het ontwerp- en het project management van infrastructuur verbonden aan het hoogspanningsnetwerk en het elektriciteitsnet op zeer hoge spanning, en werkt bijna uitsluitend voor Elia Asset;

— **Elia Re** is een herverzekeringsmaatschappij gevestigd in Luxemburg, die werd opgericht om het verzekeringsbeleid te optimaliseren.

# 1. Corporate Governance Verklaring

Elia Transmission Belgium NV voldoet aan specifieke verplichtingen betreffende transparantie, neutraliteit en niet-discriminatie ten opzichte van alle stakeholders die betrokken zijn bij haar activiteiten. Bij Elia Transmission Belgium NV is de corporate governance in 2022 gebaseerd op de statuten van Elia Transmission Belgium NV<sup>2</sup>, het (Belgische) Wetboek van vennootschappen en verenigingen<sup>3</sup>, alsook op de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt en het koninklijk besluit van 3 mei 1999 betreffende het beheer van het transmissienet voor elektriciteit<sup>4</sup>.

## 1.1. Samenstelling van de beheersorganen op 31 december 2022

### Raad van Bestuur

#### VOORZITTER

- Bernard Gustin, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder

#### VICE-VOORZITTER

- Claude Grégoire, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T CV
- Geert Versnick, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T CV

#### BESTUURDERS

- Michel Allé, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder<sup>5</sup>
- Pieter De Crem, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T CV
- Luc De Temmerman, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder
- Cécile Flandre, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T CV<sup>6</sup>
- Roberte Kesteman, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder
- Dominique Offergeld, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T CV
- Rudy Provoost, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T CV
- Saskia Van Uffelen, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder
- Interfin CVBA, met als vast vertegenwoordiger Thibaud Wyngaard, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T CV<sup>7</sup>

---

<sup>2</sup> De statuten van Elia Transmission Belgium NV zijn beschikbaar op de website van Elia Transmission Belgium NV (<https://www.elia.be/en/company/corporate-governance/document-library>).

<sup>3</sup> Het (Belgische) Wetboek van vennootschappen en verenigingen is beschikbaar op de website van de FOD Justitie ([http://www.ejustice.just.fgov.be/cgi\\_loi/wet.pl](http://www.ejustice.just.fgov.be/cgi_loi/wet.pl)).

<sup>4</sup> De wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt en het koninklijk besluit van 3 mei 1999 betreffende het beheer van het transmissienet voor elektriciteit wet beschikbaar op de website van de FOD Justitie ([http://www.ejustice.just.fgov.be/cgi\\_loi/wet.pl](http://www.ejustice.just.fgov.be/cgi_loi/wet.pl)).

<sup>5</sup> Michel Allé werd herbenoemd als niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder door de gewone algemene vergadering van 17 mei 2022.

<sup>6</sup> Cécile Flandre heeft haar vrijwillig ontslag als niet-uitvoerend bestuurder van Elia Transmission Belgium NV ingediend met ingang van 30 januari 2023.

<sup>7</sup> Luc Hujoel heeft zijn vrijwillig ontslag ingediend als niet-uitvoerend bestuurder van Elia Transmission Belgium NV met ingang van 31 december 2021 (om middernacht). Ter vervanging van Luc Hujoel heeft de raad van bestuur op 17 december 2021, op voorstel van Publi-T CV, Thibaud Wyngaard gecoöpteerd als niet-uitvoerend bestuurder met ingang van 1 januari 2022. Vervolgens heeft de gewone algemene vergadering van 17 mei 2022 Interfin CVBA, met als vast vertegenwoordiger Thibaud Wyngaard, benoemd op voorstel van Publi-T CV als niet-uitvoerend bestuurder. Het mandaat van Interfin CVBA is gestart na afloop van de gewone algemene vergadering van 17 mei 2022.

- Laurence de l'Escaille, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder<sup>8</sup>
- Els Neiryck, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder<sup>9</sup>

## VERTEGENWOORDIGERS VAN DE FEDERALE REGERING MET ADVISERENDE ROL

- Nele Roobrouck<sup>10</sup>
- Maxime Saliez<sup>11</sup>

## Adviserende comités van de raad van bestuur

### CORPORATE GOVERNANCE COMITE

- Geert Versnick, Voorzitter
- Pieter De Crem
- Luc De Temmerman
- Roberte Kesteman
- Laurence de l'Escaille<sup>12</sup>

### AUDIT COMITE

- Michel Allé, Voorzitter<sup>13</sup>
- Els Neiryck<sup>14</sup>
- Roberte Kesteman
- Dominique Offergeld
- Rudy Provoost

### VERGOEDINGSCOMITE

- Luc De Temmerman, Voorzitter
- Pieter De Crem

---

<sup>8</sup> Laurence de l'Escaille werd benoemd als niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder door de gewone algemene vergadering van 17 mei 2022 ter vervanging van Jane Murphy die haar vrijwillig ontslag aanbood als niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder van Elia Transmission Belgium NV met ingang van 17 mei 2022. Het mandaat van Laurence de l'Escaille is gestart na afloop van de gewone algemene vergadering van 17 mei 2022.

<sup>9</sup> Els Neiryck werd gecoöpteerd als niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder door de raad van bestuur van 20 oktober 2022, ter vervanging van Lieve Creten die haar vrijwillig ontslag aanbood als niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder van Elia Transmission Belgium NV met ingang van 17 mei 2022. De gewone algemene vergadering die zal plaatsvinden op 16 mei 2023 zal worden gevraagd om de benoeming van Els Neiryck als niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder te bevestigen.

<sup>10</sup> Nele Roobrouck is de vertegenwoordiger van de Regering voor de Nederlandstalige taalrol. Zij heeft een adviserende rol bij de raad van bestuur van Elia Transmission Belgium NV zoals voorgeschreven door de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt.

<sup>11</sup> Sinds 8 februari 2021 werd Maxime Saliez bij ministerieel besluit aangesteld als vertegenwoordiger van de Regering voor de Franstalige taalrol. Hij heeft een adviserende rol bij de raad van bestuur van Elia Transmission Belgium NV zoals voorgeschreven door de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt.

<sup>12</sup> Laurence de l'Escaille werd benoemd als niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder door de gewone algemene vergadering van 17 mei 2022 ter vervanging van Jane Murphy die haar vrijwillig ontslag aanbood als niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder van Elia Transmission Belgium NV met ingang van 17 mei 2022. Het mandaat van Laurence de l'Escaille is gestart na afloop van de gewone algemene vergadering van 17 mei 2022.

<sup>13</sup> Michel Allé werd herbenoemd als niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder door de gewone algemene vergadering van 17 mei 2022.

<sup>14</sup> Els Neiryck werd gecoöpteerd als niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder door de raad van bestuur van 20 oktober 2022, ter vervanging van Lieve Creten die haar vrijwillig ontslag aanbood als niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder van Elia Transmission Belgium NV met ingang van 17 mei 2022. De gewone algemene vergadering die zal plaatsvinden op 16 mei 2023 zal worden gevraagd om de benoeming van Els Neiryck als niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder te bevestigen.

- Roberte Kesteman
- Dominique Offergeld
- Saskia Van Uffelen

#### **COLLEGE VAN COMMISSARISSEN**

- BDO Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Félix Fank
- EY Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Paul Eelen

#### **COLLEGE VAN DAGELIJKS BESTUUR<sup>15</sup>**

- Chris Peeters, Voorzitter en Chief Executive Officer
  - Frédéric Dunon, Deputy Chief Executive Officer<sup>16</sup>
- Markus Berger, Chief Infrastructure Officer
- Patrick De Leener, Chief Assets Officer
- James Matthys-Donnadieu, Chief Customers, Markets & System Officer<sup>17</sup>
- Pascale Fonck, Chief Public & Regulatory Affairs & External Relations Officer
- Peter Michiels, Chief Human Resources & Internal Communication Officer
- Catherine Vandendorre, Chief Financial Officer

#### **SECRETARIS-GENERAAL**

- Siska Vanhoudenhoven

## **1.2. Raad van Bestuur**

De raden van bestuur van Elia Transmission Belgium NV en van Elia Asset NV zijn samengesteld uit 14 leden die geen uitvoerende functie vervullen bij Elia Transmission Belgium NV noch bij Elia Asset NV.

Dezelfde bestuurders zetelen in de raden van bestuur van beide vennootschappen.

De helft van de leden van de raad van bestuur zijn onafhankelijke bestuurders die voldoen aan de voorwaarden zoals omschreven in artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, in artikel 2, 30° van de wet van 29 april 1999 met betrekking tot de organisatie van de elektriciteitsmarkt en in de statuten van Elia Transmission Belgium NV. Zij hebben een gunstig eensluidend advies ('avis conforme') over hun onafhankelijkheid ontvangen van de CREG. De andere helft van de bestuurders zijn niet-onafhankelijke bestuurders, benoemd door de algemene vergadering in overeenstemming met artikel 12.5 van de statuten van Elia Transmission Belgium NV op voorstel van Publi-T CV, op grond van de huidige samenstelling van het aandeelhouderschap.

---

<sup>15</sup> Ilse Tant, Chief Community Relations Officer, heeft haar vrijwillig ontslag als lid van het College van dagelijks bestuur ingediend met ingang op 1 april 2022.

<sup>16</sup> Frédéric Dunon werd benoemd tot Deputy Chief Executive Officer door de raad van bestuur van 20 oktober 2022, met ingang vanaf 1 november 2022.

<sup>17</sup> James Matthys-Donnadieu werd benoemd tot Chief Customers, Markets & System Officer door de raad van bestuur van 20 oktober 2022 met ingang vanaf 1 november 2022.

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, worden de raden van bestuur van Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV ondersteund door drie adviserende comités: het corporate governance comité<sup>18</sup>, het auditcomité en het vergoedingscomité, waarvan de samenstelling identiek is voor Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV. De raden van bestuur zien erop toe dat deze comités efficiënt functioneren.

#### Diversiteit binnen de raad van bestuur

Aantal bestuurders van Elia Transmission Belgium NV per 31 december 2022		
Mannen	35 - 54 jaar	2
	≥ 55 jaar	6
Vrouwen	35 - 54 jaar	2
	≥ 55 jaar	4

Overeenkomstig artikel 9, § 2 van de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt, artikel 7:86 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en artikel 12.6 van de statuten van Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV moet minstens één derde (1/3) van de leden de raad van bestuur van het andere geslacht zijn. Bij de samenstelling van de raad van bestuur wordt er gestreefd naar een evenredige toepassing van voormelde één derde (1/3<sup>e</sup>) regel op de onafhankelijke en de niet-onafhankelijke bestuurders.

In overeenstemming met de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, de statuten en het huishoudelijk reglement van de raad van bestuur, is de samenstelling van de raad van bestuur verder gebaseerd op genderdiversiteit en diversiteit in het algemeen, alsook complementariteit van bekwaamheden, ervaringen en kennis. Daarnaast dient er bij de hernieuwing van de mandaten van de leden van de raden van bestuur op worden toegezien dat een taalevenwicht wordt bereikt en behouden binnen de groep van bestuurders met de Belgische nationaliteit.

### 1.3. Bekwaamheden van het auditcomité

Krachtens artikel 3:6, §1,9<sup>o</sup> van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen moet het jaarverslag de verantwoording bevatten van de onafhankelijkheid en van de deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit van ten minste één lid van het auditcomité. Het huishoudelijk reglement van het auditcomité vereist in dit opzicht dat alle leden van het auditcomité over voldoende ervaring en competenties beschikken die noodzakelijk zijn om hun rol in het auditcomité te kunnen vervullen, met name op het vlak van boekhouding, audit en financiën. Het huishoudelijk reglement van het auditcomité bepaalt dat de beroepservaring van minstens twee leden van het auditcomité in dit verslag moet worden toegelicht. De ervaring van Michel Allé, Voorzitter van het auditcomité, alsook van Dominique Offergeld, lid van het auditcomité, wordt hieronder in detail beschreven.

Michel Allé (niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder van Elia Group NV, Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV sinds 17 mei 2016 en Voorzitter van het auditcomité) is van opleiding burgerlijk ingenieur in de fysica en

<sup>18</sup> Op 20 oktober 2022 besliste de raad van bestuur tot de oprichting van het Corporate Governance Comité overeenkomstig het Besluit van de Vlaamse Regering van 19/11/2010 houdende algemene bepalingen over het energiebeleid.

heeft ook een master in de economie (beide behaald aan de Université Libre de Bruxelles). Behalve zijn academische carrière als professor economie en financiën (Solvay Brussels School, Polytechnische school van de ULB) heeft hij vele jaren gewerkt als financieel directeur. In 1979 begon hij zijn carrière bij de diensten van de Belgische eerste minister, als adviseur in de afdeling voor de planning van het wetenschapsbeleid. Vanaf 1982 was hij directeur van het nationale R&D-programma inzake energie en daarna directeur van innovatieve ondernemingen. In 1987 vervoegde hij de COBEPA Group, waar hij verschillende functies uitoefende, waaronder Vice-Voorzitter van Mosane van 1992 tot 1995. Van 1995 tot 2000 was hij lid van het directiecomité van de COBEPA Group. Daarna was hij financieel directeur van BIAC tussen 2001 en 2005 en van de NMBS tussen 2005 en 2015. Hij heeft ook ruime ervaring als bestuurder, aangezien hij met name bestuurder was of nog is bij onder andere Telenet, Zetes, Eurvest (Nicols), D'leteren, Epic Therapeutics NV, Neuvasq Biotechnologies NV, Dreamjet Participations NV en LINEAS NV. Hij was Voorzitter van het auditcomité van Zetes.

Dominique Offergeld (niet-uitvoerend niet-onafhankelijk bestuurder van Elia Group NV, Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV, benoemd op voorstel van Publi-T CV) behaalde een diploma in de economische en de sociale wetenschappen (richting openbare economie) aan de Université Notre Dame de la Paix in Namen. Ze volgde meerdere extra-universitaire programma's, waaronder het General Management Program aan het Cedep (INSEAD) in Fontainebleau (Frankrijk). Ze begon haar carrière in 1988 bij de Generale Bank (nu BNP Paribas Fortis), in het departement bedrijfsfinanciering en werd in 1999 benoemd tot deskundige adviseur van de vice-president en minister van Economische Zaken van het Waals Gewest. In 2001 werd ze adviseur van de vice-premier en van de minister van Buitenlandse Zaken. Tussen 2004 en 2005 was ze adjunct-directeur van het kabinet van de minister van Energie, vervolgens werd ze in 2005 algemeen adviseur van de NMBS-Holding. Ze was bestuurder van (onder andere) Publigaz en regeringscommissaris bij Fluxys. Ze was ook Voorzitster van de raad van bestuur en het auditcomité van de NMBS. Tussen 2014 en 2016 was ze directrice van de strategische cel van de minister van Mobiliteit, belast met Belgocontrol en de Nationale Maatschappij der Belgische Spoorwegen. Ze was financieel directrice van ORES, een functie die ze ook tussen 2008 en 2014 uitoefende en die ze opnieuw uitoefent sinds augustus 2016. Zij is ook vice-voorzitter van Publi-T CV.

#### 1.4. Diversiteit binnen het College van dagelijks bestuur

Aantal leden van het College van dagelijks bestuur van Elia Transmission Belgium NV per 31 December 2022		
Mannen	35 - 54 jaar	2
	≥ 55 jaar	4
Vrouwen	35 - 54 jaar	1
	≥ 55 jaar	1

De samenstelling van het College van dagelijks bestuur is gebaseerd op genderdiversiteit en diversiteit in het algemeen, alsmede op complementaire bekwaamheden, ervaring en kennis en op een taalevenwicht.

Bij het zoeken naar en het benoemen van nieuwe leden van het College van dagelijks bestuur wordt bijzondere aandacht besteed aan diversiteitsparameters in termen van leeftijd, geslacht en complementariteit.

#### 1.5. Structuur van het aandeelhouderschap op de afsluitingsdatum

	Aandelen	% Aandelen	% Stemrechten
Elia Group NV	226.544.790	100,00	100,00
Publi-T CV	1	0,00	0,00
<b>Totaal</b>	<b>226.544.791</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>



## 2. Risicobeheer en voornaamste risico's van de vennootschap

### 2.1. Beheerssysteem voor risico's en opportuniteiten

#### 2.1.1. Doel van risicobeheer

Elia Transmission Belgium SA/NV wil de infrastructuur van de toekomst realiseren om zo een succesvolle energietransitie te faciliteren in het belang van de verbruikers. De onderneming doet dat in een context met heel wat uitdagingen. Er zijn factoren die de activiteiten van de onderneming complexer maken. Deze zijn, om er maar enkele te noemen: de wijzigingen in de Europese energiemarkt; de grootschalige ontwikkeling van productietechnologieën voor hernieuwbare energie met grote variabiliteit en moeilijk te beheren productiepatronen; de stijgingen van de grondstofprijzen, de inflatie en stijgende energiefacturen door de geopolitieke context; de beperkte middelen en de verouderende infrastructuur.

De aanpak van Elia Transmission Belgium SA/NV bestaat erin om deze complexe omgeving en problemen te integreren in haar risico-informatiesysteem. Dankzij dit informatiesysteem kunnen we makkelijker op ongewenste gebeurtenissen anticiperen, prioriteiten bepalen m.b.t. de middelen en de organisatie veerkrachtiger maken.

Dankzij ons systeem om risico's en opportuniteiten te beheren, kunnen we het effect van onzekerheden op de realisatie van onze doelstellingen bepalen, begrijpen en beheren. Om het met de woorden van risicobeheerexpert James Lam te zeggen: "Het enige alternatief voor risicobeheer is crisisbeheer en crisisbeheer is heel wat duurder, tijdrovender en lastiger.

#### 2.1.2. Toelichting bij het risicobeheer van Elia Transmission Belgium SA/NV

Onzekerheden kunnen de bron zijn van gewenste gebeurtenissen (opportuniteiten) en kunnen ook leiden tot ongewenste gebeurtenissen (risico's). Beide vallen onder risicobeheer. De voornaamste opportuniteiten zijn in onze strategie geïntegreerd. De implementatie van onze strategie en de realisatie van onze doelstellingen kunnen negatief worden beïnvloed door een aantal factoren. Om deze volledig en systematisch te beheren, wordt hun mogelijke impact geanalyseerd in een reeks 'risicodomeinen', waaronder veiligheid en gezondheid, bevoorradingszekerheid en winstgevendheid.

#### 2.1.3. Proces en referentiekader van het risicobeheer

Het referentiekader voor interne controle en risicobeheer, dat door het college van dagelijks bestuur is vastgesteld en door de raad van bestuur van Elia Transmission Belgium SA/NV is goedgekeurd, is gebaseerd op het COSO II Framework. Dat omvat best practices over de beoordeling van bedrijfsrisico's en ISO-standaarden (bijv. ISO31000). Het COSO-kader bestaat uit vijf nauw verbonden basiscomponenten: de controleomgeving, het risicobeheer, de controleactiviteiten, de informatie, communicatie en de monitoring. Deze basiscomponenten zorgen voor een geïntegreerde interne controleprocedure en risicobeheerssystemen. Door de concepten van het COSO-kader te gebruiken en te integreren in de verschillende procedures en activiteiten, kan Elia Transmission Belgium SA/NV haar activiteiten onder controle houden, de efficiëntie van haar operaties verbeteren, haar middelen optimaal inzetten en zo haar doelstellingen realiseren.

Ons risicobeheersysteem wordt voortdurend bijgestuurd. Het wordt aangepast in functie van de veranderende context en nieuwe inzichten. De grafiek hieronder illustreert dit.



### 2.1.4. Governance op het gebied van risicobeheer

. Zoals hierboven aangegeven, wordt het risicobeheer op verschillende niveaus binnen de organisatie uitgevoerd (strategisch, business /operationeel, project...). Het risicobeheer is gebaseerd op de strategie en risicobereidheid van Elia Transmission Belgium SA/NV (of het risiconiveau dat onze organisatie bereid is om te aanvaarden bij het nastreven van haar doelstellingen). Het referentiekader van ons risicobeheer dient om de besluitvorming te ondersteunen. Onze risicobereidheid is gebaseerd op vijf dimensies, met name: financieel (impact op winst & verlies alsook op kasstromen), reputationeel, veiligheid en gezondheid en operationeel, alsook de geschatte kans dat het risico zich voordoet. Zodra een risico als substantieel wordt geïdentificeerd (op basis van de risicobereidheid van de organisatie), wordt het besproken door de risico-eigenaar, risicobeheerder, experts en betrokken stakeholders om ervoor te zorgen dat alle belangrijke contextuele factoren adequaat in aanmerking werden genomen bij de beoordeling. Zij analyseren de impact ervan op onze strategie en waardecreatie.

Referentiekader risico's/ documenten	Betrokken actoren	Actie	Resultaat
<b>Risicobeleid</b> <b>Risicorapport</b>	Raad van bestuur & Auditcomité	Risico-rapportering toetsen Valideren van de strategie	Toezicht door de top van de organisatie Richting aangeven
<b>Risicobeleid</b> <b>Risicorapport</b>	College van dagelijks bestuur	Risico-rapportering toetsen Valideren van risicobereidheid van de organisatie Definiëren van de strategie	Toezicht door de top Richting aangeven

<b>Risicoregister van het bedrijf bijhouden</b>	Departement Risk	Verwerken van contextuele informatie <sup>19</sup> Vorbereiding van de risicorapporteringsoefening Ondersteuning voor risicobeoordeling Advies aan de business Monitoren van vorderingen actieplannen	Holistische kijk op risico's en onzekerheden Consistente risicobeoordeling
<b>Beheer van bedrijfsrisico's Register van bedrijfsrisico's bijhouden Plannen inzake bedrijfscontinuïteit</b>	Verantwoordelijke directeurs en senior management	Vertalen van strategie in stappenplannen Overzicht van bedrijfsrisico's Input voor risicorapportering van de Groep Coördineren van actieplannen	Veerkrachtigere processen
<b>Register bedrijfsrisico's bijhouden</b>	Actiehouder	Uitvoeren van actieplannen	Risicobeperking

Dankzij een top-down en bottom-up-aanpak kan Elia Transmission Belgium SA/NV gebeurtenissen identificeren en, in de mate van het mogelijke, hierop anticiperen. Daarnaast kan ze op eventuele incidenten reageren, zowel buiten als binnen de organisatie, die de realisatie van de doelstellingen zouden kunnen beïnvloeden.

Het risicorapport werd in 2022 tweemaal beoordeeld door de raad van bestuur en het auditcomité; samen met het college van dagelijks bestuur droegen zij bij aan de beoordeling van de maatregelen die werden aangenomen om op uiteenlopende risico's te reageren. Wanneer er sprake is van mogelijke bedreiging of opportuniteiten worden actieplannen of specifieke, thema-gerelateerde risicobeoordelingen uitgevoerd.

Om nieuwe risico's te identificeren of veranderingen in bestaande risico's te evalueren, wisselen de risicobeheerder en het college van dagelijks bestuur van gedachten. Ze zijn alert voor veranderingen die een eventuele aanpassing van de risicobeoordeling en de daaraan verbonden actieplannen vereisen. Deze dialoog maakt deel uit van het risicobeheersproces en vindt meestal plaats wanneer de risicorapporten worden voorgesteld of ad-hoc risico-oefeningen worden uitgevoerd. Aan de hand van uiteenlopende criteria wordt er beslist of het nodig is om de financiële rapporteringsprocessen en de daaraan verbonden risico's opnieuw te evalueren. Het operationeel management analyseert de risico's en stelt actieplannen voor. Op advies van het auditcomité moet de raad van bestuur alle belangrijke wijzigingen van de beoordelingsregels goedkeuren. Risicobeheer speelt een essentiële rol in het handhaven van de waarde van Elia Transmission Belgium SA/NV voor de stakeholders en voor de maatschappij.

<sup>19</sup> Voorbeeld: geopolitiek, regulator, markt, intern

Er wordt samengewerkt met alle departementen om de onderneming optimale kansen te bieden om haar strategische doelstellingen te realiseren. Het Risk departement adviseert de onderneming over de aard en de mogelijke gevolgen van toekomstige risico's.

### **2.1.5. Controle**

Elia Transmission Belgium SA/NV evalueert continu of haar aanpak omtrent risicobeheer adequaat is. De evaluatieprocedures omvatten naast controleactiviteiten (die worden uitgevoerd als een onderdeel van onze normale bedrijfsoperaties), ook specifieke ad-hoc-beoordelingen van geselecteerde thema's.

Het interne auditteam speelt ook een belangrijke rol in deze controleactiviteiten, aangezien het onafhankelijke evaluaties uitvoert van belangrijke financiële en operationele procedures, alsook van risicobeperkende maatregelen. De resultaten van deze reviews worden aan het auditcomité gerapporteerd. Zo ondersteunen ze het auditcomité in het uitvoeren van haar opdracht: namelijk het toezicht op de efficiëntie van de interne controlesystemen, het risicobeheer en de processen voor de rapportering van de onderneming.

## **2.2. Risico's voor de onderneming**

### **2.2.1. Contextuele factoren**

In 2022 heerste grote macro-economische en geopolitieke onzekerheid als gevolg van een onvolledig economisch herstel na de pandemie, de oorlog in Oekraïne, de energiecrisis en de stijgende rentevoeten en inflatie.

#### **Geopolitieke context**

Er is sprake van een algemene trend naar deglobalisering en meer nationaal protectionisme. Europa's afhankelijkheid van Chinese import (grondstoffen, zeldzame aardmetalen, magnesium, zonnepanelen, enz.) voor een succesvolle energietransitie en van Russische olie en gas behoren tot de belangrijkste geopolitieke thema's voor ons risicobeheer. In vergelijking met andere wereldspelers heeft de Europese Unie ook een minder gunstige positie op het gebied van micro- en nano-elektronica, zoals halfgeleiders, cloud computing, AI en robotica. Onlangs maakte de Europese Commissie bezwaar tegen de Amerikaanse Inflation Reduction Act. Deze wet, een gigantisch pakket van fiscale steunmaatregelen om de bevoorradingszekerheid te bevorderen en de klimaatverandering tegen te gaan, zou immers de toekomst van de Europese industrie in gevaar brengen.

#### **Macro-economische context**

De rentevoeten en inflatie zijn aanzienlijk gestegen in 2022. Dit heeft, in combinatie met de loonsverhogingen en de stijgende productiekosten, geleid tot hogere kapitaaluitgaven, die volledig zijn opgenomen in de gereguleerde activabasis en als zodanig worden vergoed. Ook afhankelijk van het type operationele kosten (beheersbaar/niet-beheersbaar) dekt het regelgevend kader de impact van inflatie. Indien de rentevoeten stijgen, worden de door de regelgever goedgekeurde financiële kosten doorberekend aan de consumententarieven ('embedded debt'-principe) voor Elia Transmission Belgium SA/NV. De impact op voorzieningen op lange termijn (personeelsbeloningen/ontmanteling) wordt voornamelijk financieel verwerkt via OCI (niet-gerealiseerde resultaten) onder IFRS.

## Energiecrisis

De verstoorde gastoevoer vanuit Rusland, de beperkte beschikbaarheid van Franse kernenergie en Noorse waterkracht, de sabotage van de gaspijpleidingen Nord Stream 1 en 2 en de beslissing van de OPEC om minder olie op te pompen, hebben geleid tot een minder gunstige context om de Belgische bevoorradingszekerheid te handhaven. Vandaar dat in België de adequacy nauwgezet en met wekelijkse updates wordt opgevolgd.

In 2022 werd de hoogste gemiddelde jaarprijs voor de day-aheadmarkt ooit genoteerd (€245/MWh). Door de stijging van de elektriciteitsprijzen is het elektriciteitsverbruik in België met 3,3% gedaald ten opzichte van 2021.

De Europese Raad heeft noodmaatregelen op korte termijn genomen (vereisten voor gasopslag, vermindering van de vraag naar elektriciteit, plafond op marktinkomsten uit inframarginale technologieën, maatregelen voor de detailhandel (kmo's), solidariteitsheffingen voor de sector fossiele brandstoffen) en wil structurele hervormingen (marktontwerp) doorvoeren om de bevoorradingszekerheid van gas en elektriciteit te garanderen en om het probleem van de hoge energieprijzen aan te pakken. Op 19 december 2022 hebben de Europese ministers van Energie een akkoord bereikt over een prijsplafond voor gas. Dit mechanisme leidt tot minder onzekerheid over de gasprijzen en kan op termijn een positieve impact hebben op de elektriciteitsprijzen. In België hebben de gasprijzen immers een grote invloed op de elektriciteitsprijzen.

## Energietransitie

De hoge gas- en elektriciteitsprijzen hebben een enorme impact op de energie-intensieve sectoren en hun activiteiten. Deze situatie, in combinatie met de hogere rentevoeten en het onvolledig economisch herstel na de pandemie, kan leiden tot verschillen tussen sectoren en bedrijven: sommige kunnen hun energietransitie versnellen, terwijl het voor andere niet mogelijk is om op korte termijn te investeren in elektrificatie en/of energie-efficiëntie. In juli 2022 heeft het Europees Parlement beslist om sommige investeringen in kerncentrales een groen label te geven. Dit leidt tot een hernieuwde interesse van kernenergie en een vertraagde duidelijkheid over de energiemix op lange termijn.

De Europese industrie kent een immense transformatie en is haar bedrijfsprocessen volop aan het verduurzamen. Uit 'Powering Industry towards Net Zero', de studie die Elia Group in november 2022 publiceerde, blijkt dat elektrificatie hierin een sleutelrol zal spelen. Tegen 2030 zal het industriële elektriciteitsverbruik in België met 50% toenemen.

### 2.2.2. Belangrijkste risico's en reacties

#### Klimatrisico's

##### Beschrijving

Elia Transmission Belgium SA/NV is onderhevig aan bepaalde fysieke en overgangsgelateerde klimatrisico's. Indien er niet adequaat op wordt geanticipeerd, kunnen fysieke klimatrisico's leiden tot minder gunstige bedrijfsomstandigheden voor de activa van Elia Transmission Belgium SA/NV of zelfs tot beschadiging ervan. Dergelijke omstandigheden kunnen risicofactoren opwekken voor onvoorziene gebeurtenissen en verstoring van de bedrijfscontinuïteit. Voorts impliceert de overgang naar een koolstofarmere economie uitgebreide beleids-, juridische, technologische en marktveranderingen. Indien Elia Transmission Belgium SA/NV bovendien niet in staat is om te

voldoen aan de relevante verwachtingen in verband met de decarbonisatiedoelstellingen die zij heeft gesteld, kan dit een negatieve impact hebben op haar reputatie.

### **Onzekerheden**

Extreme weersomstandigheden zoals stormen, koudegolven, hittegolven, overstromingen, droogte en natuurbranden, die de infrastructuur kunnen beschadigen, belemmeren het beheer van het net en wekken risicofactoren op voor onvoorziene gebeurtenissen en verstoring van de bedrijfscontinuïteit.

De ESG-regelgeving verandert razendsnel. Het risico bestaat dat vereisten anders worden geïnterpreteerd en dat daardoor niet aan alle vereisten of verwachtingen wordt voldaan.

De invoering van strenge regelgeving in verband met de uitstoot van broeikasgassen zoals SF6 kan leiden tot hogere onderhoudskosten, moeilijkheden om alternatieve technologieën te vinden of afschrijvingen van activa die niet volledig afgeschreven zijn.

Frequenter of ernstiger hittegolven kunnen tot minder goede werkomstandigheden leiden voor de teams die onze projecten uitvoeren. We moeten onze werkprocedures mogelijk aanpassen om de impact op het welzijn van onze medewerkers te beperken.

### **Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon**

Middellange en lange termijn.

### **Repons**

Het duurzaamheidsprogramma ActNow van Elia Group richt zich op vijf dimensies die overeenstemmen met de SGD's (Sustainable Development Goals) van de Verenigde Naties.

Infrastructuurontwerp, waarbij rekening wordt gehouden met strenge weersomstandigheden en dat over al onze infrastructuurprojecten wordt uitgerold.

Beoordelingen van de kwetsbaarheid voor het klimaat in overeenstemming met de taxonomievereisten van de EU. 2022 - Betere klimaatscenario's: gedetailleerder, een vollediger reeks klimaatparameters en tijdshorizonten die zijn aangepast aan onze behoeften en de levensduur van onze infrastructuur. Zo kunnen we de kwetsbaarheid voor klimaatrisico's beter beoordelen, overeenkomstig de rapporteringsvereisten om geavanceerde klimaatscenario's te gebruiken.

## **Bevoorradingszekerheid**

### **Beschrijving**

De bevoorradingszekerheid kan op verschillende manieren worden beïnvloed: risico's met betrekking tot het evenwicht, onevenwicht tussen vraag en aanbod, adequacyrisico's bij een tekort aan elektriciteit, enz. Deze fenomenen kunnen nadelige gevolgen hebben, zoals het Afschakelen van Vermogen.

### **Onzekerheden**

Risico met betrekking tot het evenwicht - De toename van het aantal hernieuwbare bronnen die aangesloten zijn op Europese distributiesystemen en het aantal aansluitingen met grote offshore windparken creëren nieuwe uitdagingen voor het operationele netbeheer, vooral wat betreft de toegenomen volatiliteit van de energiestromen op ons net.

Adequacyrisico - De elektrificatie van andere sectoren in de hele samenleving zal leiden tot een groeiende vraag naar elektriciteit. De groei van hernieuwbare energiebronnen kan te traag zijn om aan deze stijgende vraag te voldoen. De gascrisis en de onbeschikbaarheid van kerncentrales in onze buurlanden zorgen voor groter adequacyrisico op korte termijn.

### **Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon**

Korte en middellange termijn.

### **Respons**

Nationale en internationale samenwerking voor netbeheer.

Stresstest van het balancingrisico, nationale winter-/noodplannen en plannen van ENTSO-E.

2022- wekelijkse adequacyrapportering in België, gezien de beperkte beschikbaarheid van de Franse kerncentrales en gasvoorziening.

Hervormingen van het marktontwerp voor meer flexibiliteit.

Het potentieel voor flexibele vraagsturing uitwerken.

Vorbereiding van een geïntegreerde balancingmarkt op EU-niveau, om zo nieuwe marktspelers aan te trekken en nieuwe technologieën en digitale en klantgerichte initiatieven te ontwikkelen.

Adequacy- en flexibiliteitsstudies en nuttige informatie verstrekken aan de autoriteiten.

Capaciteitsvergoedingsmechanisme in België om de bevoorradingszekerheid van het land op langere termijn te garanderen.

Dimensie 1 van het ActNow-programma van Elia Group: de decarbonisatie van de energiesector versnellen.

### **Onvoorziene gebeurtenissen en verstoringen van de bedrijfscontinuïteit**

#### **Beschrijving**

Het transmissiesysteem dat Elia Transmission Belgium SA/NV beheert, is uiterst betrouwbaar. Maar dat neemt niet weg dat onvoorziene gebeurtenissen (zogenaamde 'contingentie-incidenten') één of meer netelementen onbeschikbaar kunnen maken. In de meeste gevallen wordt, dankzij de vermaasde structuur van ons net, enkel de vlotte werking van het netwerk op de proef gesteld. In meer uitzonderlijke gevallen kunnen incidenten in het elektriciteitssysteem echter leiden tot verstoringen van de bedrijfscontinuïteit.

#### **Onzekerheden**

Extreme weersomstandigheden (zie klimaatrisico's)

Cyberaanvallen (zie cyber- & ICT-risico's).

Sabotage en terrorisme - Het transmissienet ligt geografisch wijdverspreid en is daarom blootgesteld aan daden van terrorisme of sabotage.

Storingen aan uitrusting - De waarschijnlijkheid dat onvoorziene gebeurtenissen zich voordoen, kan toenemen als er onvoldoende middelen worden geïnvesteerd in het onderhoud van apparatuur. Bovendien verdient offshore uitrusting bijzondere aandacht aangezien Elia Transmission Belgium SA/NV minder ervaring heeft met de gerelateerde technologie en aangezien de herstelmaatregelen complexer zijn.

### **Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon**

Alle tijdshorizonten.

### **Respons**

Fysiek toegangsbeheer door veiligheidsonderzoeken van kritieke functies uit te voeren, de toegang tot schakelkamers en data-rooms te beperken en bijkomende beveiligingslagen voor kritieke infrastructuur te introduceren. Implementatie van (IT-)beveiligingsmaatregelen zoals redundantie, waarmee rekening wordt gehouden bij het ontwerp van fysieke infrastructuur en servers. Voor kritieke toepassingen wordt een hoge beschikbaarheid voorzien. Dankzij preventie-, voorbereidings- en noodmaatregelen, zoals plannen voor bedrijfscontinuïteit en herstel, kunnen we ons voorbereiden op crisissituaties en snel reageren. Er worden regelmatig crisisoefeningen gehouden. Monitoring van de toestand van assets ondersteunt ook tijdige onderhoudsacties en vermindert de kans op ongeplande storingen.

## Vergunningen

### Beschrijving

Elia Transmission Belgium SA/NV is onderworpen aan milieu- en ruimtelijke ordeningswetten, alsook aan toegenomen publieke verwachtingen en bezorgdheden, die haar vermogen om relevante vergunningen te verkrijgen en zijn voorzien investeringsprogramma te realiseren, kunnen belemmeren of kunnen resulteren in extra kosten.

### Onzekerheden

Vertraging bij vergunningen - De noodzaak om dergelijke goedkeuringen en vergunningen binnen bepaalde termijnen te verkrijgen, vormt een belangrijke uitdaging voor de tijdige uitvoering van projecten ter ondersteuning de energietransitie. Bovendien kunnen deze goedkeuringen en vergunningen voor de rechtbank aangevochten worden, wat tot verdere vertragingen leidt.

Complexe en veranderende regelgevingen met betrekking tot het milieu en de bescherming van in het wild levende dieren - Deze regionale, nationale en internationale regelgeving kan veranderen, wat kan leiden tot een strenger regulatorisch kader of handavingsbeleid. Het naleven van deze regelgevingen kan extra kosten met zich meebrengen voor Elia Transmission Belgium SA/NV en kan de projecten die zij uitvoert, vertragen. Deze kosten omvatten de uitgaven in verband met de invoering van preventieve of remediërende maatregelen of het nemen van aanvullende preventieve of remediërende maatregelen om te voldoen aan toekomstige wijzigingen in wet- of regelgeving.

### Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon

Korte en middellange termijn voor de belangrijkste projecten ter ondersteuning van de energietransitie

### Respons

Tijdens de vergunningsfase van onze projecten verstrekt Elia Transmission Belgium SA/NV tijdig de nodige informatie. Onze teams die de vergunningen aanvragen, hebben regelmatig contact met de verschillende overheden. In het kader van belangrijke infrastructuurprojecten vergaderen we met belangrijke politieke stakeholders. We organiseren ook informatiesessies voor de gemeenschappen die betrokken zijn bij onze projecten. We zorgen voor transparantie voor externe experts die de relevantie van onze projecten en de geldigheid van onze technische keuzes moeten beoordelen.

We brengen vogelbebakening aan op hoogspanningslijnen. Zo kunnen vogels de lijnen beter opmerken. In september 2022 hebben we voor het eerst drones gebruikt om vogelbebakening aan te brengen, een Belgische premiere.

In bosrijke gebieden creëren we corridors aan weerszijden van onze lijnen. In het kader van het Europese LIFE-programma hebben we voor de corridors een ecologisch beheerssysteem ontwikkeld.



Het duurzaamheidsprogramma ActNow van Elia Group geeft concretere voorbeelden van acties waarmee we de milieueffecten kunnen vermijden, verminderen en compenseren.

## Cyber & ICT

### Beschrijving

Ondanks alle voorzorgsmaatregelen van Elia Transmission Belgium SA/NV blijven ingrijpende storingen van de systeemhardware en -software, niet-naleving van processen en procedures, ICT-storingen, computervirussen, malware, cyberaanvallen, ongevallen of inbreuken op de veiligheid nog altijd mogelijk. Door de huidige geopolitieke context kunnen dergelijke gebeurtenissen zich vaker voordoen. Dergelijke gebeurtenissen kunnen de bevoorradingszekerheid negatief beïnvloeden of kunnen leiden tot een inbreuk op de wettelijke of contractuele verplichtingen.

### Onzekerheden

Digitalisering en de invoering van nieuwe technologieën en baanbrekende initiatieven - De energietransitie gaat automatisch gepaard met meer digitalisering, IoT, connectiviteit, enz. Dit zal een grote impact hebben op de cyberrisico's waarmee we worden geconfronteerd. Bovendien kunnen nieuwe technologieën zoals langeafstands-drones of robots op hun beurt het potentiële risico op storingen of menselijke fouten en de impact van mogelijke ICT-storingen verhogen.

Gegevensbescherming - Elia Transmission Belgium SA/NV verzamelt en bewaart ook gevoelige gegevens, zoals haar eigen bedrijfsgegevens en die van haar leveranciers en zakenpartners. Elia Transmission Belgium SA/NV is onderworpen aan verschillende regels en voorschriften inzake privacy en gegevensbescherming, waaronder de Algemene Verordening Gegevensbescherming met betrekking tot persoonsgegevens en de NIS-richtlijn.

Kritieke infrastructuur - Als essentiële dienstverlener en beheerder van kritieke netinfrastructuur is Elia Transmission Belgium SA/NV onderworpen aan Europese, nationale en sectorspecifieke regelgeving, zoals de EPCIP-richtlijn, de NIS-richtlijn, alsook aan toekomstige regelgevingen zoals de richtlijn inzake de veerkracht van kritieke infrastructuur en de Network Code inzake Cybersecurity, die een zwaardere last leggen op TNB's om potentiële fysieke beveiligings- en cyberbeveiligingsrisico's te identificeren, te beoordelen en te beheren.

### Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon

Alle tijdshorizonten

### Respons

Zie ook 'Onvoorziene gebeurtenissen'

Implementatie van preventieve, detectieve en reactieve IT-beveiligingsmaatregelen (bv. IT-segmentatie, redundantie, back-ups, failover-mechanismen).

Naleving van relevante regelgeving en implementatie van IT-beveiligingskaders (bv. ISO 27000).

Bewustmaking en opleiding van werknemers.

## Leverancier

### Beschrijving

Elia Transmission Belgium SA/NV is afhankelijk van een beperkt aantal leveranciers en hun vermogen om tijdig apparatuur en/of infrastructuurwerk van goede kwaliteit te leveren.

Elke annulering of vertraging in de voltooiing van haar projecten kan een nadelig effect hebben op de bijdrage van Elia Transmission Belgium SA/NV aan de energietransitie of haar duurzaamheidsprogramma, wat op zijn beurt een negatief effect kan hebben op de reputatie van de onderneming.

### **Onzekerheden**

Capaciteitsproblemen - Door de complexiteit van de infrastructuurwerken en elektrische apparatuur en de toenemende vraag op de markt naar specialisten en leveranciers, is het mogelijk dat Elia Transmission Belgium SA/NV onvoldoende leveranciers of leveringscapaciteit vindt om haar projecten op tijd en binnen het budget (of helemaal niet) te realiseren.

Knelpunten in de bevoorradingsketen, schaarste van (kritieke) grondstoffen en stijgingen van de grondstofprijzen - Deze elementen hebben geleid tot een aanzienlijke stijging van grondstof- en transportprijzen, die ook de bevoorradingsketen van haar leveranciers hebben beïnvloed en hebben geleid tot een algemene stijging van de inflatiepercentages. Dit werd onlangs nog verergerd door de gebeurtenissen in Oekraïne en de daaruit voortvloeiende toegenomen geopolitieke instabiliteit. Bovendien kan een economische tegenwind in combinatie met een verhoogde inflatie leiden tot insolventie van bepaalde leveranciers of partners waarvan de leveranciers afhankelijk zijn. Er moet worden opgemerkt dat inflatie wordt doorberekend in de tariefmethodologieën waaraan Elia Transmission Belgium SA/NV onderworpen is.

### **Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon**

Korte en middellange termijn

### **Respons**

2022 - Verbeterde capaciteitsprognoses zodat bestellingen anticipatief geplaatst kunnen worden en de capaciteit voor kritieke apparatuur veiliggesteld kan worden.

Maatregelen om nieuwe markten te verkennen, het aantal leveranciers uit te breiden en de ondersteuning voor nieuwe leveranciers te verbeteren.

Interne expertise met betrekking tot kritieke technologieën en tools verder ontwikkelen.

Harmonisatie van de apparatuurspecificaties om meer invloed te krijgen binnen de verzadigde markt van elektrische apparatuur. Ook de ontwikkeling van geharmoniseerde standaarden bevordert de efficiëntie en ondersteunt vereenvoudiging.

De uitwerking van paraatheidsplannen voor toekomstige verstoringen.

### **Regelgeving**

#### **Beschrijving**

Alle wijzigingen aan de tariefmethodologieën, vergunningen en certificeringen voor het beheer van het net of aan de openbardienstverplichtingen waaraan Elia Transmission Belgium SA/NV onderworpen is, kunnen de inkomsten, winst en/of financiële positie van Elia Transmission Belgium SA/NV beïnvloeden. Dit kan op zijn beurt een

negatieve impact hebben op de implementatie van het infrastructuurprogramma van Elia Transmission Belgium SA/NV en haar tijdige bijdrage aan de energietransitie.

### **Onzekerheden**

Wijzigingen aan de tariefmethodologieën - Het merendeel van de opbrengsten van Elia Transmission Belgium SA/NV worden gegenereerd door tarieven die van toepassing zijn op de elektriciteitsnetten die de onderneming exploiteert. Deze worden bepaald door de tariefmethodologieën die door de regelgevers worden vastgesteld, doorgaans voor perioden van vier jaar in België. Sommige parameters voor de bepaling van het regulatorisch rendement zijn onderhevig aan onzekerheden. Ongunstige wijzigingen aan tarieven kunnen een negatieve invloed hebben op het infrastructuurprogramma voor de energietransitie.

In België heeft de CREG de nieuwe tariefmethodologie voor de periode 2024-2027 goedgekeurd. Het betreffende tariefdossier wordt in 2023 ingediend en moet door de regulator worden goedgekeurd.

Wijziging van TNB-vergunningen en certificeringen - De exploitatie van de gereguleerde activiteiten van Elia Transmission Belgium SA/NV is afhankelijk van licenties, vergunningen, vrijstellingen en ontheffingen. Deze kunnen worden ingetrokken of gewijzigd of bijkomende voorwaarden kunnen worden opgelegd voor de gereguleerde activiteiten van Elia Transmission Belgium SA/NV.

### **Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon**

Middellange termijn

### **Respons**

Regelmatig contact met Europese en nationale autoriteiten.

Proactief anticiperen op nieuwe richtlijnen & voorschriften.

Lidmaatschap van ENTSO-E, dat kan zorgen voor belangenbehartiging voor veranderingen die zijn afgestemd op onze strategie.

Het veiligstellen van de bevoorradingszekerheid en een verbeterde en versnelde CAPEX zijn onze topprioriteiten. Er zijn sterke governance-processen met een focus op compliance met regulerende besluiten.

## **Financiering**

### **Beschrijving**

Het vermogen van Elia Transmission Belgium SA/NV om toegang te krijgen tot wereldwijde financieringsbronnen om haar behoeften voor de financiering van haar plannen te dekken en haar bestaande schulden te herfinancieren, is een sleutelcomponent van het bedrijfs- en strategisch plan van Elia Transmission Belgium SA/NV. Een lagere kredietrating en/of slechtere ratio eigen vermogen/schuld kunnen een negatieve impact hebben op de financiële positie en het (her)financierend vermogen van Elia Transmission Belgium SA/NV.

Daarnaast kunnen openbaardienstverplichtingen het werkkapitaal van Elia Transmission Belgium SA/NV negatief beïnvloeden.

### **Onzekerheden**

Een verlaging van de kredietrating van Elia Transmission Belgium SA/NV zou een invloed kunnen hebben op haar vermogen om toegang te krijgen tot de kapitaalmarkten en op haar financiële positie.

De impact van bepaalde openbaardienstverplichtingen op het werkkapitaal - Als onderdeel van haar rol als TNB vervult Elia Transmission Belgium SA/NV een rol van trusteeship. Dit omvat het beheer en de coördinatie van

bepaalde nationale of regionale heffingssystemen in naam van de betrokken autoriteiten, meestal met betrekking tot de financiële steun voor de ontwikkeling van hernieuwbare energie. Voor zover er een tijdelijk verschil zou kunnen zijn tussen het aangaan van dergelijke kosten en de recuperatie daarvan, zouden de kosten door Elia Transmission Belgium SA/NV moeten worden geprefinancierd, en kunnen ze bijgevolg een tijdelijke impact hebben op haar werkkapitaal. De huidige volatiele markten kunnen de gemaakte energiekosten verhogen.

### **Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon**

Korte en middellange termijntermijn

#### **Respons**

Afgescheiden groepsstructuur met afzonderlijke S&P-kredietrating voor Elia Group, Elia Transmission Belgium SA/NV en Eurogrid GmbH.

Gediversifieerde (en groene) financieringsbronnen in eigenvermogens- en schuldinstrumenten en een goed evenwicht bij de looptijden van de financiering.

Dagelijks liquiditeitenbeheer op korte termijn en beschikbaarheid van kredietlijnen en handelspapierprogramma's om dringende liquiditeitsbehoeften te voorzien.

Betrokkenheid bij het ontwerpen van regelgevende mechanismes en trusteships.

#### **Talent**

##### **Beschrijving**

Een gebrek aan gekwalificeerd personeel kan leiden tot onvoldoende expertise en knowhow om de strategische doelstellingen van Elia Transmission Belgium SA/NV te verwezenlijken. Als Elia Transmission Belgium SA/NV er niet in slaagt over voldoende personeel en deskundigheid te beschikken zal, gezien de zeer gespecialiseerde en complexe aard van haar activiteiten, het risico dat de uitvoering van haar strategie mislukt, toenemen (vertraging, mislukken van het beheer van de toenemende complexiteit van de netexploitatie, vertraging in de realisatie van de CAPEX die de energietransitie ondersteunt, enz.).

##### **Onzekerheden**

Talent aantrekken en behouden - Om haar ontwikkeling en digitale transformatie te ondersteunen, moet Elia Transmission Belgium SA/NV erin slagen de nodige specifieke technische expertise aan te trekken en te behouden.

Welzijn - De samenleving heeft grote verwachtingen over de rol van Elia Transmission Belgium SA/NV in de energietransitie. Deze verwachtingen, gecombineerd met volatiele energiemarkten, leggen een aanzienlijke druk op onze teams en kunnen een negatieve invloed hebben op het welzijn van onze medewerkers.

Cultuur en strategie op elkaar afstemmen - De cultuur en de medewerkers moeten volledig worden afgestemd op de strategie van Elia Transmission Belgium NV/SA om deze met succes te implementeren. Het afstemmen van de bedrijfscultuur vergt echter tijd.

### **Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon**

Korte en middellange termijntermijn

#### **Respons**

Het nieuw werkbeleid biedt een flexibel kader (waaronder thuiswerk). Dit garandeert een gezond evenwicht tussen virtuele en fysieke interacties, tussen werk en privé. Bovendien steunen we op die manier ook onze duurzaamheidsambities, door de CO<sub>2</sub>-uitstoot van het vervoer te beperken.

Gesprekken tussen werkgever en werknemer - We praten regelmatig met onze medewerkers over mogelijke problemen die ze op de werkvloer ervaren. Aan de hand van deze gesprekken kunnen wij ons werkbeleid verder ontwikkelen.

Initiatieven rond diversiteit, gelijke kansen en inclusie - Diversiteit en inclusie zijn een prioriteit voor Elia Transmission Belgium SA/NV. Onze aanwervingsprocessen zijn ontworpen om inclusieve werving te ondersteunen. Onze organisatie wil ook inclusief leiderschap en een open en ethische bedrijfscultuur bevorderen.

Een versterkte focus op cultuur - Er wordt momenteel een programma uitgerold om de leiderschapscompetenties te versterken.

Welzijnsinitiatieven - Het welzijn van onze medewerkers is essentieel voor Elia Transmission Belgium SA/NV. Het is de scope van ons Care 4 Energy-programma. Onze medewerkers kunnen gebruik maken van verschillende middelen, gaande van publicaties over ergonomisch werken thuis tot ondersteuning op maat via een welzijnsverantwoordelijke of psycholoog. Elia Transmission Belgium SA/NV ondersteunt ook de deelname van haar medewerkers aan sportactiviteiten en organiseert regelmatig enquêtes om de welzijnssituatie bij haar medewerkers te monitoren.

## **Veiligheid en gezondheid**

### **Beschrijving**

Ongevallen, defecten van de assets of externe aanvallen kunnen mensen schaden, wat kan leiden tot aansprakelijkheid.

### **Onzekerheden**

Menselijke fouten - Zelfs de meest bekwame en best opgeleide medewerkers kunnen fouten maken.

Contractorsrisico - Als onze onderaannemers onvoldoende oog hebben voor veiligheid, neemt de kans op gevaarlijke situaties toe.

Offshore veiligheidsrisico - Door de moeilijke bereikbaarheid van offshore platformen is het moeilijk om tijdig interventies te plannen.

Welzijn - Hoe meer welzijn op het werk, hoe beter onze medewerkers zich kunnen concentreren en hoe beter ze gevaarlijke situaties kunnen inschatten.

### **Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon**

Alle

### **Respons**

Veiligheidssystemen en -processen - Elia Transmission Belgium SA/NV heeft een Globaal Preventieplan ontwikkeld dat bestaat uit een gezondheids- en veiligheidssysteem, proces- en procedurebeheer en toepassingen voor opvolging van ongewenste gebeurtenissen, proactieve sitebezoeken en een ondersteunende preventiehouding.

Sterke veiligheidscultuur - Er wordt actie ondernomen in de richting van een goede veiligheidscultuur. Zo willen we een constructieve en veilige omgeving creëren om verantwoord gedrag aan te moedigen (Veiligheidscultuurladder

bij Elia Transmission Belgium SA/NV). Daarnaast worden specifieke acties ondernomen die vooral gericht zijn op specifieke situaties en/of werknemers (bijv. het project 'projectveiligheid met contractors').

Voor welzijnsinitiatieven zie 'Talentrisico'.

## 2.3. Intern controlesysteem

### 2.3.1. Organisatie van de interne controle

Het intern controlesysteem van Elia Transmission Belgium SA/NV ondersteunt de borging van risicoprocessen van de onderneming en berust op duidelijk omschreven rollen en verantwoordelijkheden op alle niveaus van de organisatie. Overeenkomstig de statuten van Elia Transmission Belgium SA/NV richtte de raad van bestuur een college van dagelijks bestuur en uiteenlopende comités op om te helpen bij de uitoefening van zijn verantwoordelijkheden: het auditcomité, het vergoedingscomité en het corporate-governancecomité. Het auditcomité werd door de raad belast met volgende hoofdtaken:

- (i) controleren van de rekeningen en controle uitoefenen op het budget;
- (ii) controleren van het financiële rapporteringsproces;
- (iii) controleren van de efficiëntie van de interne controle- en risicobeheerssystemen van het bedrijf;
- (iv) controleren van het interne auditproces en zijn efficiëntie;
- (v) controleren van de statutaire audit van de jaarlijkse en geconsolideerde rekeningen, inclusief de follow-up van kwesties die worden aangekaart of aanbevelingen die worden gemaakt door externe auditors;
- (vi) beoordelen en controleren van de onafhankelijkheid van externe auditors,
- (vii) een voorstel uitwerken om aan de raad van bestuur voor te leggen m.b.t. de (her)benoeming van de statutaire auditors, alsook aanbevelingen formuleren voor de raad van bestuur m.b.t. hun aanstellingsvoorwaarden;
- (viii) controleren van de aard en de omvang van de niet-auditdiensten verleend door de statutaire auditors;
- (ix) beoordelen van de efficiëntie van het externe auditproces.

Het auditcomité komt in principe om de drie maanden bijeen.

### **Voornaamste controleactiviteiten**

Elia Transmission Belgium SA/NV heeft interne controlemechanismen ingevoerd op verschillende organisatieniveaus om de naleving te waarborgen van normen en interne procedures die erop gericht zijn om de geïdentificeerde risico's op de juiste manier te beheren. Enkele voorbeelden:

- (i) een duidelijke taakverdeling om te vermijden dat één enkele persoon een transactie initieert, goedkeurt en registreert; met het oog daarop werden beleidslijnen voor de toegang tot de informatiesystemen opgesteld en bevoegdheden gedelegeerd;
- (ii) een auditspoor wordt in de interne processen geïntegreerd om de eindresultaten te kunnen linken met de onderliggende transacties;
- (iii) gegevensbeveiliging en -integriteit door een correcte toekenning van rechten;
- (iv) gepaste documentatie van de procedures via de intranetapplicatie "Business Process Excellence" die het beleid en de procedures centraliseert. De departementsverantwoordelijken moeten ervoor zorgen dat controleactiviteiten geïmplementeerd worden met betrekking tot de inherente risico's van hun departement.

### **2.3.2. Intern controle-en risicobeheerssysteem betreffende het financiële rapporteringsproces**

De financiële rapporteringsdoelstellingen zijn

- (i) waarborgen dat de financiële rekeningen conform zijn met de algemeen aanvaarde boekhoudprincipes;
- (ii) waarborgen dat de informatie die in de financiële resultaten wordt weergegeven, transparant en juist is;
- (iii) boekhoudprincipes gebruiken die gepast zijn voor de sector en de transacties van de onderneming;
- (iv) instaan voor de juistheid en betrouwbaarheid van de financiële resultaten.

De transmissieactiviteiten van Elia Transmission Belgium SA/NV die verbonden zijn met hun fysieke installaties dragen in belangrijke mate bij aan de financiële resultaten van Elia Transmission Belgium SA/NV. Bijgevolg werden gepaste procedures en controles ingevoerd zodat we over een volledige en realistische inventaris van de fysieke installaties beschikken.

#### **Rollen en verantwoordelijkheden**

Het departement 'Accounting & Finance' staat onder toezicht van de Chief Financial Officer (CFO) en is belast met de statutaire financiële en fiscale rapportering en de consolidatie van Elia Transmission Belgium SA/NV. Het departement 'Accounting & Finance' ondersteunt het college van dagelijks bestuur door tijdig de correcte en betrouwbare financiële informatie ter beschikking te stellen die nodig is voor de besluitvorming (betreffende de opvolging van de rentabiliteit van de activiteiten) en het efficiënt beheer van de financiële diensten van de onderneming. De externe financiële rapportering waaraan Elia Transmission Belgium SA/ NV is onderworpen, omvat (i) de statutaire financiële en fiscale rapportering, (ii) de geconsolideerde financiële rapportering, en (iii) de specifieke rapporteringsverplichtingen van een beursgenoteerd bedrijf. Het departement 'Controlling' staat in voor de opvolging van de boekhouding en voor de analytische rapportering en is belast met alle financiële rapportering in de regulatoire context. Wat het proces van financiële rapportering betreft, zijn de taken en verantwoordelijkheden van iedere medewerker van het departement 'Accounting & Finance' duidelijk omljnd, om te waarborgen dat ze de financiële resultaten de financiële transacties van Elia Transmission Belgium SA/NV exact en eerlijk weergeven.

De belangrijkste controles en het tijdschema voor de realisatie van deze taken en controles werden geïdentificeerd en opgenomen in een gedetailleerd kader van taken en verantwoordelijkheden. Alle entiteiten van de consolidatiekring hebben een IFRS-boekhoudhandleiding geïmplementeerd. Die geldt als referentie voor de boekhoudkundige principes en procedures, om zo coherentie en vergelijkbaarheid te verzekeren, alsook een correcte boekhouding en rapportering binnen de Groep. Het departement 'Accounting & Finance' beschikt over de nodige instrumenten, zoals IT-tools, voor de uitvoering van zijn taken. Alle entiteiten van de consolidatiekring gebruiken dezelfde Enterprise Resource Planning-software, die diverse geïntegreerde controles bevat en een gepaste taakverdeling ondersteunt. De rollen en verantwoordelijkheden van alle medewerkers worden duidelijk gedefinieerd overeenkomstig de methodologie van Business Process Excellence.

Elia Transmission Belgium SA/NV heeft een gestructureerde aanpak ontwikkeld, die bijdraagt tot de volledigheid en exactheid van de financiële informatie en rekening houdt met de termijnen voor de controle van de activiteiten en de interventie van de voornaamste betrokkenen, om zo adequate processen voor de controles en rekeningen te waarborgen.

## Risicobeheer

Risicobeheer is een ander intern controlesysteem dat cruciaal is om Elia Transmission Belgium SA/NV te helpen om haar strategische doelstellingen van haar opdracht te realiseren. Het auditcomité, de Raad van Bestuur en de Risk Manager identificeren, analyseren en beoordelen samen regelmatig de belangrijkste risico's waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd. Deze risico's worden geïdentificeerd en kwalitatief en/of kwantitatief beoordeeld afhankelijk van hun aard en hun potentiële impact. De Risk Manager stelt vervolgens aanbevelingen voor betreffende de manier waarop elk van deze risico's het best kan worden beheerd, rekening houdend met de interactie tussen alle aan Elia Transmission Belgium SA/NV verbonden risico's. Op basis van deze evaluatie worden preventieve, bijsturende en/of corrigerende acties geïmplementeerd om zo, indien nodig, de bestaande interne controles te versterken. Het college van dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het invoeren van een efficiënte interne controle, die onder andere een correcte financiële rapportering waarborgt. Het onderstreept het belang van het risicobeheer inzake financiële rapportering door samen met het auditcomité rekening te houden met de volledige waaier van activiteiten en de daaraan verbonden risico's. Het ziet erop toe dat de risico's correct worden weergegeven in de financiële resultaten en verslagen. Het risicobeheer gaat bovendien verder dan de gekende risico's van Elia Transmission Belgium SA/NV en tracht te anticiperen op de aard en de kenmerken van opkomende risico's die een impact op de activiteiten van Elia Transmission Belgium SA/NV kunnen hebben.

De voornaamste stappen in de beoordeling van de financiële risico's zijn:

1. het identificeren van de doorslaggevende elementen van de financiële rapportering en de doelstellingen ervan;
2. het identificeren van de belangrijke risico's in de realisatie van de doelstellingen;
3. het identificeren van de controlemechanismen van de risico's waar mogelijk.

## Controleactiviteiten

Voor elk belangrijk risico rond financiële rapportering, past Elia Transmission Belgium SA/NV adequate controlemechanismen toe om de kans op fouten tot een minimum te beperken. Duidelijk omliggende rollen en verantwoordelijkheden zijn voorhanden voor de afsluitingsprocedure voor de financiële resultaten. Er zijn maatregelen die ervoor zorgen dat iedere stap juist wordt opgevolgd en dat er een gedetailleerde agenda van alle activiteiten van de dochtervennootschappen van de Groep wordt gepubliceerd. Er worden ook controleactiviteiten uitgevoerd om de kwaliteit en de conformiteit met de interne en externe vereisten en aanbevelingen te waarborgen.

Tijdens de financiële afsluitingsperiode wordt een specifieke test uitgevoerd om ervoor te zorgen dat alle ongebruikelijke en belangrijke transacties, boekhoudkundige controles en aanpassingen en bedrijfstransacties en kritieke ramingen onder controle zijn. De combinatie van al deze elementen biedt voldoende zekerheid dat de financiële resultaten betrouwbaar zijn. Regelmatige interne en externe audits dragen ook bij aan de kwaliteit van de financiële rapportering. Bij het identificeren van de risico's die de realisatie van de doelstellingen van de financiële rapportering kunnen beïnvloeden, houdt het college van dagelijks bestuur rekening met de mogelijkheid van foute verklaringen als gevolg van fraude en neemt het de nodige maatregelen indien de interne controle moet worden versterkt. Het interne auditteam voert specifieke audits uit, op basis van de evaluatie van de mogelijke frauderisico's, ten einde fraude te vermijden en te voorkomen.

## Informatie en communicatie



De medewerkers die instaan voor de financiële rapportering komen geregeld samen met de andere interne diensten (operationele en controlediensten) om de informatie betreffende de financiële rapportering te identificeren. Zij valideren en documenteren de voornaamste assumpties die aan de basis liggen van de registratie van de reserves en de rekeningen van de vennootschap. Op groepsniveau worden de geconsolideerde resultaten opgesplitst in segmenten en goedgekeurd aan de hand van een vergelijking met historische cijfers en via een comparatieve analyse van voorspellingen en actuele data. Die financiële informatie wordt maandelijks naar het college van dagelijks bestuur gestuurd en elk kwartaal met het auditcomité besproken. De voorzitter van het auditcomité informeert vervolgens de raad van bestuur.

## Controle

Controleactiviteiten in het proces van de financiële rapportering zijn: (i) de maandelijks rapportering van strategische indicatoren aan het college van dagelijks bestuur en het management; (ii) opvolging van belangrijke operationele indicatoren op het niveau van de departementen; (iii) een maandelijks financieel rapport, inclusief een beoordeling van de afwijkingen ten opzichte van het budget, vergelijkingen met de vorige periodes en gebeurtenissen die de kostenbeheersing zouden kunnen beïnvloeden.

De feedback van derden wordt eveneens in rekening genomen op basis van diverse bronnen, zoals: de rapporten van de federale en regionale regulatoren over de naleving van het wettelijk en regelgevend kader; en de rapporten gepubliceerd door financiële analisten en verzekeringsbedrijven. Door de gegevens afkomstig van externe bronnen met de intern gegenereerde gegevens te vergelijken en aan de hand van de daaruit voortvloeiende analyses kan Elia Transmission Belgium SA/NV zich continu verbeteren.

Naast de activiteiten uitgevoerd door het interne auditteam dat de efficiëntie van het interne controle- en risicobeheerssysteem van het financiële rapporteringsproces verzekert, zijn de wettelijke entiteiten van Elia Transmission Belgium SA/NV onderworpen aan externe audits. Deze houden over het algemeen een beoordeling in van de interne controleprocessen en toelichtingen bij de (jaarlijkse en trimestriële) statutaire en geconsolideerde financiële resultaten. De externe auditors doen aanbevelingen om de interne controlesystemen te verbeteren. Deze aanbevelingen, de actieplannen en hun implementatie zijn het voorwerp van een jaarlijkse rapportering aan het auditcomité, wat betreft de entiteiten die beschikken over een dergelijk orgaan. Het auditcomité rapporteert aan de raad van bestuur betreffende de onafhankelijkheid van de statutaire auditor of auditor vennootschap en bereidt een ontwerp van resolutie voor de aanduiding van de externe auditor voor.

### 2.3.3. Integriteit en ethiek

De integriteit en ethiek van Elia Transmission Belgium SA/NV maken wezenlijk deel uit van haar interne controleomgeving. Het college van dagelijks bestuur en het senior management communiceren deze principes geregeld om de wederzijdse rechten en plichten van de onderneming en haar medewerkers te verduidelijken. Deze voorschriften worden aan alle nieuwe medewerkers meegedeeld en de naleving ervan is formeel voorzien in de arbeidsovereenkomsten.

De Ethische Code van Elia Group (de "Ethische Code ") definieert wat Elia Group als correct ethisch ondernemen beschouwt, en bepaalt het beleid en een aantal principes om belangenconflicten te vermijden. Integer en onafhankelijk handelen met alle stakeholders is een essentieel uitgangspunt voor het handelen van onze medewerkers.

De Ethische Code van Elia Group stelt uitdrukkelijk dat omkoping in welke vorm dan ook, alsook misbruik van voorkennis en marktmanipulatie, verboden is. Dit wordt ook ondersteund door de Gedragscode van Elia Group (de “Gedragscode”) die bovendien als doel heeft om te voorkomen dat medewerkers inbreuken plegen op de Belgische wetgeving op het gebied van het gebruik van voorkennis of marktmanipulatie.

Het senior management ziet er continu op toe dat de medewerkers de interne waarden en procedures naleven en neemt, indien nodig, de vereiste maatregelen, zoals beschreven in het bedrijfsreglement en in de arbeidsovereenkomsten.

Elia Transmission Belgium SA/NV en haar medewerkers maken geen gebruik van geschenken of entertainment om concurrentievoordeel te behalen. Facilitaire betalingen zijn niet toegestaan door Elia Group. Het verhullen van geschenken of entertainment als liefdadigheidsgiften is evenzeer een schending van de Ethische Code. De Ethische Code verbiedt ook elke vorm van racisme en discriminatie, promoot gelijke kansen voor alle werknemers en verzekert de bescherming en het vertrouwelijk gebruik van IT-systemen.

Iedereen die specifiek bij het aankoopproces betrokken is, moet zich houden aan de Gedragscode voor leveranciers van Elia Transmission Belgium SA/NV betreffende aankopen en alle regels die daaruit voortvloeien. De “Gedragscode voor leveranciers” bevat internationaal goedgekeurde principes over ethisch gedrag, de bescherming van de mensenrechten, gezondheids- en veiligheidspraktijken alsook milieu- en maatschappelijke beschouwingen. Om dit geheel van principes toe te passen om onze toeleveringsketen positief te beïnvloeden, werd een risico-aanpak ingevoerd. Voor alle aankoopcategorieën beoordelen we de risico’s op basis van de traditionele risico’s en duurzaamheidsrisico’s van de toeleveringsketen.

Elia Transmission Belgium SA/NV biedt haar medewerkers de mogelijkheid om hun bezorgdheid over mogelijke inbreuken op de Ethische Code te uiten zonder vrees voor negatieve gevolgen of oneerlijke behandeling. Naast de bestaande interne meldingskanalen bestaan er externe meldingssystemen voor interne medewerkers en externe stakeholders om anoniem hun vermoeden te melden van mogelijke inbreuken op de Ethische Code die de reputatie en/of de belangen van de Groep zou kunnen schaden.

Bezorgdheden kunnen ook worden gemeld aan de lokale managementteams, HR en de Compliance Officer. Daarna zullen ze objectief en vertrouwelijk worden behandeld in overeenstemming met de klokkenluiderprocedure.

Wegens haar wettelijk statuut van transmissiesysteembeheerder is Elia Transmission Belgium SA/NV onderworpen aan een groot aantal statutaire en regulatorische voorschriften die drie fundamentele principes definiëren: niet-discriminerend gedrag, vertrouwelijke behandeling van informatie en transparantie met betrekking tot niet-confidentiële marktinformatie tegenover alle actoren uit de elektriciteitsmarkt. De Compliance Officer rapporteert hierover jaarlijks aan het corporate-governancecomité en aan de regulerende instanties. Eventuele inbreuken met betrekking tot deze drie fundamentele principes kunnen gemeld worden aan de Compliance Officer, die ze objectief en vertrouwelijk behandelt. De Compliance Officer verklaart in 2022 geen meldingen met betrekking tot inbreuken in deze materies ontvangen te hebben, noch van interne medewerkers, noch van externe stakeholders.

Het interne auditteam integreert in zijn jaarprogramma een aantal acties en controle-audits om specifieke preventie tegen fraude te ontwikkelen. Eventuele vaststellingen worden gerapporteerd aan het Auditcomité. In 2022 werd in de audits voor het jaarlijkse auditplan geen melding gemaakt van financiële fraude.

### 3. Elia Transmission Belgium Consolidated Financial Statements

#### VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

De ondergetekenden, voor zover hen bekend, dat:

- de jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van Elia en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van Elia en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Brussel, 31 maart 2023

Catherine Vandenborre  
Chief Financial Officer

Chris Peeters  
Chief Executive Officer  
Voorzitter van het directiecomité

# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(in miljoen €) – Periode eindigend per 31 december	Toelichting	2022	2021
Opbrengsten	(5.1)	1.420,4	1.009,8
Grond- en hulpstoffen	(5.2)	(5,0)	(5,4)
Overige bedrijfsopbrengsten	(5.1)	180,0	89,6
Netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	(5.1)	(6,7)	121,4
Diensten en diverse goederen	(5.2)	(894,2)	(591,1)
Personeelskosten	(5.2)	(193,9)	(173,9)
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(5.2)	(215,5)	(206,8)
Wijziging in voorzieningen	(5.2)	1,1	1,7
Overige bedrijfskosten	(5.2)	(26,6)	(21,7)
<b>Resultaat uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>259,7</b>	<b>223,6</b>
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na belastingen)	(6.5)	39,5	49,4
<b>Resultaten voor intrest en belastingen (EBIT)</b>		<b>299,2</b>	<b>273,0</b>
<b>Nettofinancieringslasten</b>	(5.3)	<b>(65,2)</b>	<b>(66,1)</b>
Financieringsbaten		1,3	1,6
Financieringslasten		(66,6)	(67,7)
<b>Winst vóór winstbelastingen</b>		<b>233,9</b>	<b>206,9</b>
Winstbelastingen	(5.4)	(42,0)	(32,0)
<b>Nettowinst</b>		<b>191,9</b>	<b>174,9</b>
Nettowinst toe te rekenen aan:			
De groep		191,9	174,9
Minderheidsbelangen		0,0	0,0
<b>Nettowinst</b>		<b>191,9</b>	<b>174,9</b>
<b>Winst per aandeel (in €)</b>	(5.5)		
Gewone winst per aandeel		0,89	0,85
Verwaterde winst per aandeel		0,89	0,85

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding – Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.



## Geconsolideerde winst- en verliesrekening en andere niet-gerealiseerde resultaten

(in miljoen €) – Periode eindigend per 31 december	Toelichting	2022	2021
<b>Winst over de verslagperiode</b>		<b>191,9</b>	<b>174,9</b>
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>			
<b>Elementen die zijn of kunnen overgeboekt worden naar de winst- en verliesrekening:</b>			
Effectief deel van aanpassingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(5.6)	65,3	0,0
Effectief deel van aanpassingen in de reële waarde van investeringen		0,1	0,0
Belastingimpact op deze elementen		(16,3)	0,0
<b>Elementen die nooit naar de winst- en verliesrekening worden overgeboekt:</b>			
Herwaarderingen van verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding	(6.14)	(1,1)	24,1
Belastingimpact op deze elementen		0,3	(6,0)
<b>Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar, na belastingen</b>		<b>48,2</b>	<b>18,1</b>
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar</b>		<b>240,1</b>	<b>193,0</b>
Winst toe te rekenen aan:			
Eigenaars van gewone aandelen		240,1	193,0
Minderheidsbelang		0,0	0,0
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar</b>		<b>240,1</b>	<b>193,0</b>

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding – Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.

## Geconsolideerde financiële positie

(in miljoen €) - Per	Toelichting	31 December 2022	31 december 2021
<b>ACTIVA</b>			
<b>VASTE ACTIVA</b>		<b>6.990,7</b>	<b>6.739,4</b>
Materiële vaste activa	(6.1)	4.785,3	4.600,5
Goodwill	(6.3)	1.707,8	1.707,8
Immateriële activa	(6.2)	100,4	68,0
Handels- en overige vorderingen	(6.4)	95,0	0,0
Investerings opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	(6.5)	260,9	309,4
Overige financiële vaste activa	(6.6)	41,0	53,4
Uitgestelde belastingvorderingen	(6.7)	0,3	0,3
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>1.101,5</b>	<b>681,6</b>
Voorraden	(6.8)	14,4	15,0
Handels- en overige vorderingen	(6.9)	399,1	515,7
Actuele belastingvorderingen	(6.10)	14,4	7,2
Overige financiële vlottende activa	(6.6)	65,3	0,0
Geldmiddelen en kasequivalenten	(6.11)	601,6	137,4
Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten	(6.9)	6,7	6,3
<b>Totaal activa</b>		<b>8.092,1</b>	<b>7.421,0</b>
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>			
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		<b>2.946,1</b>	<b>2.499,9</b>
Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de Vennootschap	(6.12)	2.946,1	2.499,9
Aandelenkapitaal		2.264,7	2.062,5
Uitgiftepremie		91,0	0,0
Reserves		13,0	9,1
Afdekkingsreserves		49,0	0,0
Ingehouden winsten		528,4	428,3
Minderheidsbelang		0,0	0,0
<b>LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>		<b>3.920,8</b>	<b>3.837,4</b>
Leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	(6.13)	3.582,6	3.604,6
Personeelsbeloningen	(6.14)	51,5	64,4
Voorzieningen	(6.15)	30,6	34,8
Uitgestelde belastingverplichtingen	(6.7)	67,3	26,5
Overige verplichtingen	(6.16)	188,8	107,1
<b>KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>		<b>1.225,2</b>	<b>1.083,7</b>
Leningen en overige financieringsverplichtingen	(6.13)	76,2	158,7
Voorzieningen	(6.15)	1,3	1,5
Handelsschulden en overige schulden	(6.17)	697,6	562,2
Actuele belastingverplichtingen	(6.10)	2,6	1,5
Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten	(6.20)	447,5	359,8
<b>Totaal Eigen vermogen en verplichtingen</b>		<b>8.092,1</b>	<b>7.421,0</b>

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding – Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.

## Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen

(in miljoen €) - Periode eindigend op 31 december								
	Aandelenkapitaal	Uitgiftepremie	Afdekkingsreserves	Reserves	Ingehouden winst	Nettowinst toe te rekenen aan eigenaars van gewone aandelen	Minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen
<b>Stand per 1 januari 2021</b>	<b>2.061,9</b>			<b>2,8</b>	<b>247,5</b>	<b>2.312,3</b>		<b>2.312,3</b>
Winst over de verslagperiode					174,9	174,9		174,9
Niet-gerealiseerde resultaten					18,1	18,1		18,1
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>					<b>193,0</b>	<b>193,0</b>		<b>193,0</b>
<b>Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>								
<b>Bijdragen van en uitkeringen aan eigenaars</b>								
Uitgifte gewone aandelen	0,6					0,6		0,6
Transfer naar wettelijke reserve				6,3	(6,3)			
Dividenden					(6,0)	(6,0)		(6,0)
<b>Totaal bijdragen en uitkeringen</b>	<b>0,6</b>			<b>6,3</b>	<b>(12,3)</b>	<b>(5,4)</b>		<b>(5,4)</b>
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>2.062,5</b>			<b>9,1</b>	<b>428,3</b>	<b>2.499,9</b>		<b>2.499,9</b>
<b>Stand per 1 januari 2022</b>	<b>2.062,5</b>			<b>9,1</b>	<b>428,3</b>	<b>2.499,9</b>		<b>2.499,9</b>
Winst over de verslagperiode					191,9	191,9		191,9
Niet-gerealiseerde resultaten			49,0		(0,8)	48,2		48,2
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>			<b>49,0</b>		<b>191,1</b>	<b>240,1</b>		<b>240,1</b>
<b>Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>								
<b>Bijdragen van en uitkeringen aan eigenaars</b>								
Uitgifte gewone aandelen	204,1	91,0				295,1		295,1
Kosten mbt uitgifte aandelen	(3,6)					(3,6)		(3,6)
Kosten mbt op aandelen gebaseerde betalingen	1,7					1,7		1,7
Transfer naar wettelijke reserve				3,9	(3,9)			
Dividenden					(87,1)	(87,1)		(87,1)
<b>Totaal bijdragen en uitkeringen</b>	<b>202,2</b>	<b>91,0</b>		<b>3,9</b>	<b>(91,0)</b>	<b>206,1</b>		<b>206,1</b>
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>2.264,7</b>	<b>91,0</b>	<b>49,0</b>	<b>13,0</b>	<b>528,4</b>	<b>2.946,1</b>		<b>2.946,1</b>

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding – Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.





## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in miljoen €) – periode eindigend per 31 december	Toelichting	2022	2021
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>			
<b>Winst over de verslagperiode</b>		<b>191,9</b>	<b>174,9</b>
Aanpassing voor:			
Nettofinancieringslasten	(5.3)	65,2	66,1
Overige niet-kaskosten		1,7	(0,2)
Winstbelastingen	(5.4)	41,6	34,0
Aandeel in resultaat van investeringen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, na belasting		(39,5)	(49,4)
Afschrijvingen materiële en amortisatie immateriële activa	(5.2)	215,6	206,8
Verlies / opbrengst op verkoop van materiële en immateriële activa		(11,3)	7,5
Bijzondere waardeverminderingen op vlottende activa		0,2	(0,1)
Mutatie voorzieningen		(5,8)	0,0
Mutatie uitgestelde belastingen		0,5	(2,0)
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>460,1</b>	<b>437,6</b>
Mutatie voorraden		0,2	(0,7)
Mutatie handels- en overige vorderingen		117,0	2,6
Mutatie overige vlottende activa		3,1	2,9
Mutatie handelsschulden en overige schulden		135,3	42,7
Mutatie overige kortlopende verplichtingen		79,6	(126,7)
<b>Wijzigingen in werkkapitaal</b>		<b>335,2</b>	<b>(79,2)</b>
Betaalde rente	(6.13)	(70,3)	(68,4)
Ontvangen rente	(5.3)	1,3	1,6
Betaalde winstbelastingen		(47,8)	(46,2)
<b>Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>678,5</b>	<b>245,4</b>
Verwerving van immateriële activa	(6.2)	(45,3)	(35,1)
Verwerving van materiële activa	(6.1)	(396,8)	(350,5)
Opbrengst uit de verkoop van materiële vaste activa		23,9	2,2
Opbrengst uit de verkoop van investeringen		0,0	1,6
Opbrengst uit kapitaalvermindering van onderneming opgenomen volgens vermogensmutatiemethode	(6.5)	53,8	30,5
Ontvangen dividend	(6.5)	34,2	30,9
<b>Nettokasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten</b>		<b>(330,2)</b>	<b>(320,4)</b>
Opbrengst uit de uitgaven van aandelenkapitaal	(6.12)	295,1	0,6
Kosten verbonden aan uitgifte van aandelenkapitaal	(6.12)	(3,6)	0,0
Betaald dividend (-)	(6.12)	(87,1)	(6,0)
Aflossing van opgenomen leningen (-)	(6.13)	(88,5)	(30,8)
Ontvangsten van opgenomen leningen (+)	(6.13)	0,0	60,0
<b>Nettokasstroom uit (gebruikt bij) financieringsactiviteiten</b>		<b>115,9</b>	<b>23,8</b>
<b>Netto-toename (afname) van geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>464,2</b>	<b>(51,2)</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten per 1 januari		137,4	188,6
Geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december		601,6	137,4
<b>Netto-toename (afname) van geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>464,2</b>	<b>(51,2)</b>

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding – Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.

# TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## 1. Verslaggevende entiteit

Elia Transmission Belgium NV/SA (de 'Vennootschap' of 'Elia') is gevestigd in België en heeft haar maatschappelijke zetel te Keizerslaan 20, B-1000 Brussel. De geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar 2022 omvat de jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV/SA en haar dochterondernemingen (hierna aangeduid als de 'Groep' of 'Elia Transmission Belgium Group') en het belang van de Groep in joint ventures en geassocieerde ondernemingen.

De Vennootschap is een naamloze vennootschap en is een dochtervennootschap van Elia Group NV/SA, waarvan de aandelen genoteerd staan op Euronext Brussels, onder de kenletters ELI en met publieke holding Publi-T CV als referentieaandeelhouder.

Elia Transmission Belgium NV/SA is aangewezen als Belgische transmissienetbeheerder voor elektriciteit (TNB) en moet voldoen aan het reglementair kader/de wetgeving die van toepassing is voor de TNB. (zie deel 9).

De Groep heeft ook een belang van 50% in Nemo Link Ltd, dat een elektrische interconnector heeft gebouwd tussen het VK en België die bekend staat als de Nemo Link-interconnector. Nemo Link Ltd is een joint venture met National Grid Ventures (VK) en begon zijn commerciële activiteiten op 30 januari 2019 met een uitwisselingscapaciteit van 1.000 MW.

Elia Transmission Belgium Group heeft ongeveer 1.500 werknemers en een transmissienet verspreid over heel België van hoogspanningsverbindingen die 11 miljoen consumenten bedienen. De Elia groep zorgt voor efficiënt, betrouwbaar en veilig transport van de elektriciteit van de producenten naar de distributienetbeheerders en de grote industriële gebruikers, alsook voor de in- en uitvoer van elektriciteit van en naar de buurlanden. De Groep is een drijvende kracht in de ontwikkeling van de Europese elektriciteitsmarkt en de integratie van hernieuwbare energie.

## 2. Basis voor presentatie

### 2.1 Verklaring van naleving

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangenomen voor gebruik in de Europese Unie. Daarbij heeft de Groep alle door de International Accounting Standards Board (IASB) gepubliceerde nieuwe en herziene standaarden en interpretaties toegepast die gelden voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2022, en die toepasselijk zijn voor de activiteiten van de Groep.

#### Nieuwe en herziene standaarden en interpretaties

De hieronder opgesomde standaarden, wijzigingen en interpretaties traden in werking in 2022, met weinig of beperkte impact op de Groep:

- Wijziging aan IFRS 16 Leasing: huurconcessies in verband met COVID-19 na 30 juni 2021 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 april 2021);
- Wijzigingen aan IAS 37 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa; verlieslatende contracten – Kosten om het contract na te leven (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022);
- Wijzigingen aan IAS 16 Materiële vaste activa: inkomsten verkregen voor het beoogde gebruik (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022);
- Wijzigingen aan IFRS 3 Bedrijfscombinaties: referentie naar het conceptueel raamwerk (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022);

- jaarlijkse verbeteringen aan IFRS-standaarden 2018-2020 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022).

De hieronder opgesomde **standaarden, wijzigingen en interpretaties** waren nog niet van kracht in 2022. De wijzigingen in de onderstaande standaarden, wijzigingen en interpretaties zullen naar verwachting geen materiële invloed hebben op de jaarrekening en worden daarom niet nader toegelicht:

- IFRS 17: verzekeringscontracten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023);
- Wijzigingen aan IFRS 17 Verzekeringscontracten: Initiële toepassing van IFRS 17 en IFRS 9 – Vergelijkende info (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023);
- Wijziging aan IAS 1 Presentatie van de financiële staten: classificatie van financiële verplichtingen als kortlopend of langlopend (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2024, maar nog niet goedgekeurd binnen de EU);
- Wijzigingen aan IAS 1 Presentatie van de financiële staten en IFRS Verklaring van praktische uitvoering 2: toelichting van grondslagen voor financiële verslaggeving (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023);
- wijzigingen aan IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023);
- Wijzigingen aan IAS 12 Winstbelastingen: uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit één enkele transactie (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023);
- Wijzigingen aan IFRS 16 Leaseovereenkomsten: leaseverplichting in een Sale and Leaseback (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2024 maar nog niet goedgekeurd binnen de EU).

## 2.2 Functionele en presentatievaluta

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in miljoen euro, afgerond op het dichtstbijzijnde honderdduizendtal, tenzij anders vermeld.

## 2.3 Waarderingsgrondslag

Algemeen beschouwd is de geconsolideerde jaarrekening opgesteld op basis van historische kosten. De volgende categorieën wijken echter af van deze algemene regel:

- Investerings opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode: de vermogensmutatiemethode werd toegepast om de waarde te bepalen van een deelneming waarin de Groep een invloed van betekenis heeft.
- Overige deelnemingen: entiteiten waarin de Groep een deelneming heeft, maar waarop zij geen significante invloed heeft, werden gewaardeerd tegen reële waarde door middel van niet-gerealiseerde resultaten;
- Kortlopende en langlopende vorderingen worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de boekwaarde en de realiseerbare waarde.
- Personeelsbeloningen worden gewaardeerd aan de huidige waarde van deze beloningsverplichtingen, minus de reële waarde van de fondsbeleggingen (zie ook Toelichting 6.14).
- Afgeleide financiële instrumenten werden gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten of de winst- en verliesrekening, afhankelijk van de vraag of het afgeleide instrument als een afdekkingsinstrument kan worden bestempeld (zie ook Toelichting 8.1);
- Voorzieningen voor ontmanteling werden gewaardeerd aan de huidige waarde.

## 2.4 Continuïteit

De bestuurders herbeoordeelden de continuïteitsveronderstelling van de Vennootschap en gingen er bij de goedkeuring van de jaarrekening van uit dat de Groep voldoende middelen had om haar operationele activiteiten in de afzienbare toekomst voort te zetten. De bestuurders zullen daarom bij het opstellen van de jaarrekening het continuïteitsbeginsel blijven toepassen.

In de huidige context van inflatie (energiecrisis) en de volatiele marktsituatie heeft de Groep bijzondere aandacht besteed aan een adequate weergave van de huidige en verwachte impact van de situatie op de financiële positie, prestaties en kasstromen van de Vennootschap, waarbij de IFRS-boekhoudprincipes consequent worden toegepast. Aangezien de Elia groep handelt in overeenstemming met de regelgeving in België en Duitsland, worden de winstgevendheid en de financiële positie van de Groep in het algemeen niet beïnvloed.

## 2.5 Gebruik van ramingen en beoordelingen

De opstelling van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat het management beoordelingen, schattingen en veronderstellingen maakt die een impact kunnen hebben op de gerapporteerde bedragen van activa en passiva en baten en lasten. De schattingen en onderliggende veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en diverse andere factoren die gegeven de omstandigheden redelijk geacht worden, en waarvan de resultaten de basis vormen voor de beoordeling van de boekwaarde van activa en passiva. De uiteindelijke resultaten kunnen verschillen van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend herzien. Herzieningen van boekhoudkundige schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien indien de herziening enkel die periode beïnvloedt, of in de periode van de herziening en toekomstige periodes indien de herziening zowel huidige als toekomstige periodes beïnvloedt.

De volgende rubrieken bevatten informatie over belangrijke punten van schattingsonzekerheden en kritische oordelen bij de toepassing van de grondslagen die het meest van invloed zijn op de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening:

- De totale toegestane vergoeding voor de rol van de Groep als TNB in het Belgische segment wordt vooral bepaald door berekeningsmethoden die zijn vastgesteld door de Belgische federale regulator (de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas of CREG). In deze context is de opname van gereguleerde overlopende rekeningen ook gebaseerd op de verschillende regelgevende kaders. Voor bepaalde berekeningen moet een zeker professioneel oordeel worden toegepast. Meer informatie hierover is te vinden in de Toelichtingen 6.20, 9.1.4 en 9.2.3.
- Entiteiten waarin de Groep minder dan 20% van de stemrechten bezit, maar een invloed van betekenis heeft, worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Volgens de richtlijnen van IAS 28 beoordeelt de Groep of zij aanzienlijke invloed heeft op haar geassocieerde ondernemingen, en of zij deze bijgevolg volgens de vermogensmutatiemethode moet opnemen (in plaats van IFRS 9 toe te passen), en herbeoordeelt zij dit in elke verslagperiode (zie ook Toelichting 6.5).
- Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor het overdragen van ongebruikte fiscale verliezen en ongebruikte belastingvoordelen, in de mate dat het waarschijnlijk is dat toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen deze ongebruikte fiscale verliezen en ongebruikte belastingvoordelen kunnen worden aangewend. Bij de beoordeling houdt het management rekening met elementen zoals de bedrijfsstrategie op lange termijn en mogelijkheden van belastingplanning op lange termijn (zie Toelichting 6.7).
- Kredietrisico ten opzichte van klanten: het management controleert nauwgezet de uitstaande handelsvorderingen en houdt hierbij ook rekening met de ouderdom van de vordering, de betalingshistoriek en de dekking van kredietrisico's (zie Toelichting 8.1).
- Personeelsbeloningen inclusief restitutierechten – zie Toelichting 6.14:
  - De Groep beschikt over toegezegd-pensioenregelingen en bijdrageregelingen, die behandeld worden in Toelichting 6.14. De berekening van de activa en verplichtingen met betrekking tot deze regelingen is gebaseerd op actuariële en statistische veronderstellingen. Dat is bijvoorbeeld het geval voor de huidige waarde van toekomstige pensioenverplichtingen. De huidige waarde wordt onder meer beïnvloed door veranderingen in disconteringsvoeten en financiële veronderstellingen zoals toekomstige loonstijgingen. Daarnaast wordt de huidige waarde van toekomstige pensioenverplichtingen ook beïnvloed door demografische veronderstellingen, zoals de gemiddelde veronderstelde pensioenleeftijd.
  - Bij het bepalen van de gepaste disconteringsvoet gebruikt het management de rentevoeten van bedrijfsobligaties in dezelfde valuta als deze gebruikt voor de verplichting tot vergoedingen na uitdiensttreding, d.w.z. de euro, met een minimale rating AA, zoals bepaald door minstens één groot ratingbureau, en geëxtrapoleerd volgens de rendementscurve om in lijn te zijn met de verwachte termijn van de toegezegd-pensioenverplichting. Obligaties met een hogere en lagere rentevoet worden uitgesloten bij het bepalen van de gepaste rendementscurve.
  - Om de overeenkomstige huidige waarde te berekenen, worden de rentevoeten van de rendementscurve toegepast op de geraamde kasstroom van elke regeling. Vervolgens wordt één disconteringsvoet vastgesteld die dezelfde huidige waarde oplevert. De uiteindelijke disconteringsvoet weerspiegelt dus zowel het huidige renteklimaat als de specifieke kenmerken van de verplichtingen.
- Voorzieningen voor milieusaneringskosten: op het einde van elk jaar wordt een schatting gemaakt van de toekomstige kosten met betrekking tot bodemsanering op basis van het advies van een deskundige. De omvang van deze saneringskosten hangt af van een beperkt aantal onzekerheden, met inbegrip van de identificatie van nieuwe bodemverontreinigingen (zie Toelichting 6.15).
- Overige voorzieningen zijn bepaald op basis van de waarde van de ingestelde vorderingen of het geschatte bedrag van de risicoblootstelling. De verwachte timing van de bijbehorende uitgaande kasstromen is afhankelijk van de voortgang en duur van de bijbehorende processen of procedures (zie Toelichting 6.15).
- Bij het bepalen van de gepaste disconteringsvoet om de toekomstige verplichting tot ontmanteling te disconteren, gebruikt het management de rentevoeten van bedrijfsobligaties in euro met een minimale rating AA, zoals bepaald door minstens één groot ratingbureau, en geëxtrapoleerd volgens de rendementscurve om in lijn te zijn met de verwachte termijn van de verplichting tot

ontmanteling. Er wordt een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd om de impact van een verschillende disconteringsvoet te meten.

- Onderzoek op waardevermindering op goodwill: de Groep analyseert de waardevermindering op goodwill en kasstroomgenererende eenheden (KGE) op de verslagdatum, en wanneer er indicaties zijn dat de boekwaarde mogelijk hoger is dan de realiseerbare waarde. Deze analyse is gebaseerd op veronderstellingen over onder andere geschatte investeringsplannen, vergoedingen gedefinieerd binnen de regelgevende kaders, de evolutie van de markt, het marktaandeel, de evolutie van de marge en disconteringsvoeten (zie Toelichting 6.3).
- Waardering tegen reële waarde van financiële instrumenten: wanneer de reële waarde van financiële activa en financiële passiva in de balans niet kan worden bepaald op basis van genoteerde prijzen op actieve markten, wordt hun reële waarde bepaald met behulp van waarderingstechnieken. Voor deze waarderingstechnieken wordt, waar mogelijk, gebruikgemaakt van gegevens uit waarneembare markten. Wanneer dit niet mogelijk is, is enige mate van professioneel oordeel noodzakelijk om de reële waarde te bepalen. Veranderingen in de reële waarde van een afgeleid afdekkingsinstrument dat is aangemerkt als een kasstroomafdekking, worden rechtstreeks opgenomen als niet-gerealiseerde resultaten, voor zover de afdekking effectief is. Het niet-effectieve deel wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen (zie Toelichting 6.18).
- De gebruiksduur van de vaste activa wordt bepaald op basis van de werkelijke afschrijving van elk actief. De afschrijvingen van materiële vaste activa worden voornamelijk berekend op basis van de gebruiksduur bepaald door het regelgevend kader in België, wat wordt beschouwd als de best mogelijke benadering van de werkelijke gebeurtenissen op het vlak van economisch gebruik. (zie Toelichting 3.3.1 en 6.1)
- De Groep heeft gebruikgemaakt van praktische hulpmiddelen bij de toepassing van IFRS 16 (Leaseovereenkomsten):
  - De Groep past één disconteringsvoet toe per type contracten, samengevat per looptijd. Er werd verondersteld dat deze leaseovereenkomsten gelijkaardige kenmerken hebben. De gebruikte disconteringsvoet is de beste raming van de Groep van de gewogen gemiddelde marginale rentevoet. Elke leaseovereenkomst wordt geclassificeerd in een looptijdklasse (< 5 jaar, tussen 5 en 10 jaar ...) waarvoor een rentevoet wordt afgeleid die gelijk is aan de rentevoet van een verhandelde obligatie met dezelfde rating als Elia Group NV/SA in dezelfde sector met een gelijkaardige looptijd. De rentevoet wordt vastgelegd over de looptijd van de leaseovereenkomst.
  - De Groep heeft de niet-opzegbare periode van elk van de contracten beoordeeld in het kader van IFRS 16. Dit omvat de periode die wordt gedekt door een optie om de leaseovereenkomst te verlengen, indien de leasingnemer redelijk zeker is dat hij die optie kan uitoefenen. Zeker wanneer het gaat om kantoorhuurcontracten heeft de Groep haar beste raming gemaakt van de niet-opzegbare periode op basis van alle beschikbare informatie (zie Toelichting 6.19).
- De impact van de COVID-19-pandemie en de macro-economische ontwikkelingen werden door de Groep in aanmerking genomen om mogelijke effecten op de financiële prestaties van Elia te beoordelen. Aangezien Elia handelt volgens de regelgeving in België en Duitsland, werd de winstgevendheid in het algemeen niet significant beïnvloed in 2021 of 2022. De voorbije twee jaar had de COVID-19-pandemie geen significante impact op de Groep, noch op het vlak van financiële prestaties, noch op het vlak van de uitvoering van de onshore en offshore infrastructuurprojecten in België en Duitsland. De enige uitzondering hierop was de daling van de activiteiten van Elia Grid International in 2021, aangezien de internationale consultingactiviteiten negatief werden beïnvloed door de COVID-19-bepalingen, wat dan weer leidde tot een daling van de inkomsten. Deze situatie werd niettemin gecompenseerd door kostenbeheersingsmaatregelen die werden genomen in de periode dat de COVID-19-maatregelen van kracht waren. Er werd rekening gehouden met effecten op macro-economische parameters, zoals de rentevoet, disconteringsvoet enz.

2022 werd sterker beïnvloed door de oorlog in Oekraïne en de gevolgen daarvan op de energieprijzen (inflatie).

Gezien de aard en de locatie van haar activiteiten en het feit dat Elia momenteel geen activiteiten heeft in Rusland, noch in Oekraïne of met Russische bedrijven, heeft Elia geen directe impact van het Oekraïense conflict op haar activiteiten waargenomen. Op Europees niveau was er echter een sterke impuls om minder afhankelijk te worden van Russisch gas en fossiele brandstoffen met de bereidheid bij de overheden in België en Duitsland om de energietransitie te versnellen. Dit leidde tot een toename van het investeringsprogramma van de Groep op middellange termijn.

De stijgende inflatiepercentages zijn een aandachtspunt voor de Groep, ook al werkt ze onder een regelgevend kader om grote kostenstijgingen te compenseren. De impact van de huidige marktvolatiliteit en macro-economische ontwikkelingen werd door de Groep in aanmerking genomen om mogelijke effecten op de financiële prestaties van Elia en de waardering van haar activa en verplichtingen te beoordelen (zie Toelichting 4.4, 5.2, 5.3, 6.15 en 6.17). Zo werden met name de belangrijkste veronderstellingen gebruikt bij de berekening van de verplichtingen tot vergoedingen na uitdiensttreding herzien met het oog op een correcte waardering per 31 december 2022 (zie Toelichting 6.14). De Groep heeft beoordeeld of haar niet-financiële activa mogelijk een bijzondere waardevermindering hadden ondergaan: er werd een analyse uitgevoerd van mogelijke indicaties voor bijzondere waardevermindering, in overeenstemming met de bepalingen van IAS 36 – Bijzondere waardevermindering van activa. De waardeverminderingstest werd uitgevoerd op basis van het laatste businessplan; hierbij werden per 31 december 2022 geen waardeverminderingrisico's geïdentificeerd.

De diverse crisissen en, in 2022, de sterke stijging van de elektriciteitsprijzen kunnen leiden tot een potentieel verhoogd kredietrisico en kunnen daarom een invloed hebben op het bedrag van de op te nemen waardeverminderingverliezen met betrekking

tot de verwachte kredietverliezen. Sindsdien heeft de Groep de betalingsontvangsten en tegenpartijrisico's nauwlettender gemonitord, waarbij geen significante verslechtering werd vastgesteld.

Voor meer informatie verwijzen wij naar de volgende Toelichtingen: 6.3, 6.9, 6.19 en 8.1.

## 2.6 Goedkeuring door de Raad van Bestuur

Op 30 maart 2023 heeft de Raad van Bestuur deze geconsolideerde jaarrekening goedgekeurd voor publicatie.

# 3. Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

## 3.1 Consolidatiegrondslag

### DOCHTERONDERNEMINGEN

Een dochteronderneming is een entiteit die door de Vennootschap wordt gecontroleerd. De Groep controleert een entiteit wanneer zij blootgesteld is aan, of rechten heeft op variabele winsten vanwege haar betrokkenheid bij de entiteit en zij de bevoegdheid heeft om via haar zeggenschap over de entiteit die opbrengsten te beïnvloeden. De jaarrekening van dochterondernemingen is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening vanaf de datum dat de zeggenschap aanvangt tot de datum dat ze ophoudt. De grondslagen voor financiële verslaggeving van dochterondernemingen worden, waar nodig, gewijzigd om ze overeen te laten komen met de grondslagen die de Groep toepast. Verliezen die toepasbaar zijn op de minderheidsbelangen in een dochteronderneming worden aan de minderheidsbelangen toegeschreven, zelfs als de minderheidsbelangen hierdoor een negatief saldo op de balans krijgen. Wijzigingen in het belang van de Groep in een niet 100%-dochteronderneming die niet leiden tot een verlies van zeggenschap, worden geboekt als transacties van eigen vermogen.

### GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Een geassocieerde onderneming is een entiteit waarin de Vennootschap een invloed van betekenis maar geen zeggenschap heeft over de financiële en operationele beleidslijnen. Investerings in geassocieerde ondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Ze worden initieel tegen kostprijs in de geconsolideerde balans opgenomen, inclusief alle transactiekosten verbonden aan de overname en daarna aangepast om het aandeel van de Groep in de winst of het verlies en de niet-gerealiseerde resultaten van de geassocieerde onderneming op te nemen. Deze verwerking volgens de vermogensmutatiemethode vindt plaats vanaf de datum waarop de invloed van betekenis aanvangt tot de datum waarop de invloed van betekenis ophoudt. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen haar participatie in een geassocieerde deelneming overschrijdt, wordt de boekwaarde van de entiteit verminderd tot nul en worden verdere verliezen niet langer opgenomen, behalve in de mate dat de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht in naam van een geassocieerde onderneming.

### BELANGEN IN JOINT VENTURES

Een joint venture is een overeenkomst waarbij de Groep gezamenlijke zeggenschap uitoefent en rechten heeft op de nettoactiva van de overeenkomst, dit in tegenstelling tot gezamenlijke activiteiten waarbij de Groep rechten heeft op de activa en verplichtingen voor haar passiva. Belangen in joint ventures worden geboekt volgens de vermogensmutatiemethode. Ze worden initieel verwerkt tegen kostprijs, inclusief alle transactiekosten verbonden aan de overname. Na de eerste opname wordt het aandeel van de Groep in de totale opgenomen winsten en verliezen van joint ventures volgens de vermogensmutatiemethode geboekt in de geconsolideerde jaarrekening, vanaf de datum dat de gezamenlijke zeggenschap aanvangt tot de datum waarop ze ophoudt. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen haar participatie in een joint venture overschrijdt, wordt de boekwaarde verminderd tot nul en worden verdere verliezen niet langer opgenomen, behalve in de mate dat de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht in naam van een joint venture.

### MINDERHEIDSBELANGEN

Minderheidsbelangen worden gewaardeerd tegen hun evenredige deel van de identificeerbare nettoactiva van de overgenomen partij op de aankoopdatum.

## VERLIES VAN ZEGGENSCHAP

Bij het verlies van zeggenschap verwijderd de Groep de activa en passiva van de dochteronderneming, alle minderheidsbelangen en andere componenten van de niet-gerealiseerde resultaten van de dochteronderneming uit de balans. Een eventuele meer- of minwaarde die voortvloeit uit het verlies van zeggenschap wordt opgenomen als winst of verlies. Als de Groep een belang behoudt in een vroegere dochteronderneming, dan wordt dit belang aan de reële waarde gewaardeerd op de dag waarop de Groep de zeggenschap verliest. Vervolgens wordt het geboekt als een investering opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode of als een financieel actief gewaardeerd tegen reële waarde, afhankelijk van de invloed die de Groep behoudt.

## ELIMINATIE VAN INTRAGROEPSTRANSACTIES

Intragroepssaldi en niet-gerealiseerde winsten en verliezen of baten en lasten die voortvloeien uit intragroepstransacties, worden geëlimineerd bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

Niet-gerealiseerde winsten die voortvloeien uit transacties met geassocieerde ondernemingen, worden geëlimineerd in overeenstemming met het belang dat de Groep in de entiteit heeft. Niet-gerealiseerde verliezen worden geëlimineerd op dezelfde wijze als niet-gerealiseerde winsten, maar enkel in de mate dat er geen bewijs voorhanden is van een bijzondere waardevermindering.

## BEDRIJFSCOMBINATIES EN GOODWILL

Goodwill ontstaat bij de overname van dochterondernemingen en vertegenwoordigt het positieve verschil tussen de overgedragen vergoeding en het belang van de Groep in de netto reële waarde van de netto identificeerbare activa, verplichtingen en de voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij.

De Groep waardeert goodwill op de aankoopdatum als:

- de reële waarde van de overgedragen vergoeding; plus
- het opgenomen bedrag van een minderheidsbelang in de overgenomen partij; plus
- als de bedrijfscombinatie in fasen verloopt, de reële waarde van het vooraf bestaande vermogensbelang in de overgenomen partij; minus
- de reële waarde van de identificeerbare overgenomen activa en de aangegane verplichtingen op de aankoopdatum.

Wanneer het verschil negatief is, wordt onmiddellijk een winst op voordelige acquisitie opgenomen in de resultatenrekening.

De overgedragen vergoeding is exclusief bedragen voor de afwikkeling van eerder bestaande relaties. Deze bedragen worden in het algemeen in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Transactiekosten die door de Groep worden gemaakt in verband met een bedrijfscombinatie, met uitzondering van de kosten die verband houden met de uitgifte van schuldbewijzen of aandelen, worden als uitgaven opgenomen wanneer ze worden gemaakt.

Eventuele voorwaardelijke vergoedingen die moeten worden betaald, worden gewaardeerd tegen de reële waarde op de aankoopdatum. Als de voorwaardelijke vergoeding als eigen vermogen wordt geklasseerd, dan wordt deze niet opnieuw gewaardeerd en wordt de afwikkeling in het eigen vermogen opgenomen. In andere gevallen worden wijzigingen in de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding in de winst- en verliesrekening opgenomen.

## 3.2 Omrekeningsverschillen

### TRANSACTIES EN SALDI IN VREEMDE VALUTA

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta van de Vennootschap tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Monetaire activa en passiva aangeduid in vreemde valuta op balansdatum worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op die datum. Verschillen die ontstaan bij de omrekening van vreemde valuta worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Niet-monetaire activa en passiva die in vreemde valuta op basis van historische kosten worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers op datum van de transactie.

### BUITENLANDSE BEDRIJFSACTIVITEITEN

Een buitenlandse activiteit is een entiteit die een dochteronderneming, geassocieerde deelneming, een belang in een joint venture of filiaal van de verslaggevende entiteit is en waarvan de activiteiten zijn gebaseerd of worden uitgevoerd in een ander land dan het land van de verslaggevende entiteit of in een andere valuta dan de valuta van de verslaggevende entiteit.



De financiële verslaggeving van alle entiteiten van de Groep met een functionele valuta die verschilt van de presentatievaluta van de Groep wordt als volgt omgerekend naar de presentatievaluta:

- activa en passiva worden omgerekend tegen de wisselkoers op de verslagdatum;
- inkomsten en uitgaven worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van het jaar.

Verschillen die ontstaan bij de omrekening van de netto-investering in buitenlandse dochterondernemingen, belangen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen tegen de wisselkoersen bij de sluiting van het boekjaar, worden opgenomen in het eigen vermogen onder niet-gerealiseerde resultaten. Bij de (gedeeltelijke) verkoop van buitenlandse dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen worden de gecumuleerde omrekeningsverschillen (gedeeltelijk) opgenomen in de winst of het verlies als onderdeel van winst/verlies uit de verkoop.

### 3.3 Overzicht van de financiële positie

#### 3.3.1 Materiële activa

##### Activa in eigendom

Materiële vaste activa worden uitgedrukt aan kostprijs (met inbegrip van rechtstreeks toerekenbare kosten, waaronder de financieringskosten) verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie deel 3.3.7. 'Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa'). De kosten van zelf vervaardigde activa omvatten de kosten van materialen, van direct toewijsbare personeelskosten en, waar relevant, van de initiële schatting van de kosten van het ontmantelen en verwijderen van de activa en het herstellen van de site waarop zij gelegen zijn. Wanneer onderdelen van materiële vaste activa een verschillende gebruiksduur hebben, worden zij geboekt als afzonderlijke materiële vaste activa.

Financieringskosten die rechtstreeks toe te schrijven zijn aan de constructie van het in aanmerking komende actief worden geactiveerd als onderdeel van de kosten van dat actief.

##### Kosten na eerste opname

De Groep neemt in de boekwaarde van een materieel vast actief de kosten op van het vervangen van een deel van dat actief wanneer die kosten worden gemaakt, enkel wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief aan de Groep zullen toekomen, en indien de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden gewaardeerd. Alle overige kosten, zoals herstellings- en onderhoudskosten, worden als een uitgave opgenomen in de winst- en verliesrekening zodra zij worden gemaakt.

##### Afschrijvingen

Afschrijvingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen volgens de lineaire methode over de geschatte gebruiksduur van elk bestanddeel van een materieel vast actief. De terreinen worden niet afgeschreven. De gebruikte afschrijvingspercentages zijn opgenomen in de tabel hierna.

De afschrijvingsmethoden, de resterende levensduur, alsook de eventuele restwaarde van de materiële vaste activa worden op het einde van elk boekjaar geëvalueerd en, in voorkomend geval, prospectief aangepast.

• Administratieve gebouwen	1,67 – 2,00%
• Industriële gebouwen	2,00 – 4,00%
• Luchtlijnen	2,00 – 4,00%
• Ondergrondse kabels	2,00 – 5,00%
• Onderstations (faciliteiten en machines)	2,50 – 6,67%
• Afstandsbediening	3,00 – 12,50%
• Dispatching	4,00 – 10,00%
• Andere materiële vaste activa (uitrusting van gehuurde gebouwen)	contractuele periode
• Voertuigen	6,67 – 20,00%
• Gereedschap en kantoormeubilair	6,67 – 20,00%
• Hardwareapparatuur	25,00 – 33,00%
• Activa met gebruiksrechten	contractuele periode

##### Buitendienststelling van activa

Wanneer de entiteit een bestaande, wettelijke of feitelijke verplichting heeft om de post te ontmantelen of de site te herstellen, omvat de initiële kostprijs van de post van materiële vaste activa overeenkomstig IAS 16 een initiële raming van de kosten voor het ontmantelen

en verwijderen van de post en het herstellen van de site waarop ze zich bevindt. Een overeenkomstige voorziening voor deze verplichting wordt opgenomen voor het bedrag van de actiefcomponent (het ontmantelingsactief) en afgeschreven over de volledige gebruiksduur van het actief (zie ook 3.3.13 Voorzieningen).

### Verwijdering uit de balans

Een actief wordt niet meer op de balans opgenomen in geval van verkoop of indien er geen toekomstige economische voordelen van het gebruik of van de verkoop worden verwacht. Een eventuele opbrengst of verlies voortvloeiend uit de verwijdering van het actief (hetgeen wordt berekend als het verschil tussen de netto-opbrengst bij verkoop en de boekwaarde van het actief) wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening onder overige bedrijfsopbrengsten/overige bedrijfskosten, gedurende het jaar waarin het actief wordt verwijderd van de balans.

## 3.3.2 Immateriële vaste activa

### Computersoftware

Softwarelicenties die verworven worden door de Groep worden uitgedrukt aan kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen (zie verder) en bijzondere waardeverminderingen (zie deel 3.3.7. 'Bijzondere waardevermindering').

Uitgaven in verband met onderzoeksactiviteiten ondernomen om intern software te ontwikkelen, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als een uitgave zodra zij gedaan worden. Uitgaven met betrekking tot de ontwikkelingsfase van intern ontwikkelde software worden gekapitaliseerd indien:

- de ontwikkelingskosten betrouwbaar kunnen worden bepaald;
- de software technisch en commercieel haalbaar is en de toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn;
- de Groep van plan is – en over voldoende middelen beschikt – om de ontwikkeling te voltooien;
- de Groep van plan is om de software actief te gebruiken.

De geactiveerde uitgaven omvatten materiaalkosten, de directe personeelskosten en de indirecte kosten die direct toerekenbaar zijn aan het gebruiksklaar maken van de software. De overige kosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen zodra deze zich voordoen.

### Licenties, patenten en vergelijkbare rechten

Uitgaven voor aangekochte licenties, patenten, handelsmerken of vergelijkbare rechten worden geactiveerd en lineair afgeschreven over de eventuele contractperiode of over de geschatte gebruiksduur.

### Uitgaven na eerste opname

Uitgaven na eerste opname voor geactiveerde immateriële activa worden slechts geactiveerd wanneer hierdoor de toekomstige economische voordelen toenemen in het specifieke actief waarop zij betrekking hebben. Alle andere uitgaven worden in de winst- en verliesrekening opgenomen zodra zij zich voordoen.

### Afschrijvingen

Afschrijvingen gebeuren lineair ten laste van de winst- en verliesrekening over de geschatte gebruiksduur van immateriële activa, tenzij deze onbepaald is. Voor goodwill en immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur wordt systematisch op elke balansdatum nagegaan of er sprake is van bijzondere waardevermindering. Software wordt afgeschreven vanaf de datum waarop ze beschikbaar is voor gebruik. De geschatte gebruiksduur is als volgt:

- |                    |                      |
|--------------------|----------------------|
| • Licenties        | 20,00%               |
| • Concessies       | contractuele periode |
| • Computersoftware | 20,00 – 25,00%       |

De afschrijvingsmethoden, de resterende levensduur, alsook de eventuele restwaarde van de immateriële activa worden jaarlijks geëvalueerd en in voorkomend geval prospectief aangepast.

### Verwijdering uit de balans

Een immaterieel actief wordt uit de balans verwijderd bij de afstoting (d.w.z. de datum waarop de ontvanger de controle verkrijgt) of wanneer er geen toekomstige economische voordelen worden verwacht van het gebruik of de afstoting ervan. Alle winsten of verliezen die voortvloeien uit de verwijdering van het actief (berekend als het verschil tussen de netto-afstotingsopbrengsten en de boekwaarde van het actief) worden opgenomen in het overzicht van winst of verlies.

### 3.3.3 Goodwill

Goodwill wordt opgenomen tegen kostprijs minus gecumuleerde waardeverminderingen. Goodwill is toegewezen aan kasstroomgenererende eenheden en wordt niet afgeschreven, maar jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen (zie deel 3.3.7 'Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa'). In geval van geassocieerde ondernemingen wordt de boekwaarde van de goodwill inbegrepen in de boekwaarde van de investering in de geassocieerde onderneming.

### 3.3.4 Handels- en overige vorderingen

#### Onderhanden projecten in opdracht van derden

Opbrengsten komend van diensten aan derden (zie Toelichting 3.4.1.) en bijbehorende kosten worden opgenomen over de looptijd van het contract aangezien we het recht hebben op de vergoeding voor de uitgevoerde, nog niet gefactureerde werken. De voortgang wordt bepaald op basis van de gemaakte kosten.

De contractactiva hebben voornamelijk betrekking op de rechten van de Groep op een vergoeding voor uitgevoerde werkzaamheden die op de verslagdatum nog niet zijn gefactureerd voor projectwerk. De contractactiva worden overgedragen naar vorderingen wanneer de rechten onvoorwaardelijk worden. Dat gebeurt meestal wanneer de Groep een factuur opmaakt voor de klant. De contractactiva worden opgenomen onder de handels- en overige vorderingen.

#### Heffingen

In haar rol als netbeheerder is Elia onderworpen aan verschillende openbare dienstverplichtingen die worden opgelegd door de overheid en/of reguleringsmechanismen. Zij leggen openbare dienstverplichtingen vast in verschillende domeinen (zoals promotie van hernieuwbare energie, sociale steun, vergoedingen voor het gebruik van het publieke domein, offshore verplichtingen) die door de TNB's moeten worden vervuld. De kosten die door de TNB's worden gemaakt bij de uitvoering van deze verplichtingen worden volledig gedekt door de tarifaire 'heffingen' zoals goedgekeurd door de regulator. De uitstaande bedragen (deficit) worden opgenomen als handels- en overige vorderingen.

Aangezien de TNB's agenten zijn, heeft de Groep in dit proces gekozen voor een nettopresentatie zowel bij winst of verlies als op balansniveau. Deze transacties worden volledig 'doorgerekend'.

Zie ook Toelichting 9.1.4.

#### Handels- en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, minus de nodige voorzieningen voor bedragen die als niet-invorderbaar worden beschouwd.

#### Bijzondere waardevermindering

Voor handelsvorderingen en contractactiva past de Groep een vereenvoudigde benadering toe in de berekening van de verwachte kredietverliezen (ECL's). Het model van bijzondere waardevermindering is gebaseerd op het model van verwachte kredietverliezen. Er wordt een individuele benadering gebruikt voor klanten en andere tegenpartijen, waarvoor de verandering in kredietrisico op individuele basis wordt opgevolgd.

Zie Toelichting 8.1 'Kredietrisico' voor een gedetailleerde beschrijving van het model.

### 3.3.5 Voorraden

Voorraden (reserveonderdelen) worden uitgedrukt aan hun kostprijs of hun netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en verkoopkosten. De kostprijs van voorraden is gebaseerd op de waarderingsregel van de gewogen gemiddelde kostprijs. De kostprijs van voorraden omvat de initiële aankooprijs vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten gerelateerd aan de levering en het operationeel maken.

Waardeverminderingen van voorraden aan netto-opbrengstwaarde worden geboekt in de periode waarin de waardevermindering zich voordoet.

### 3.3.6 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten kassaldi, banksaldi, handelspapieren en direct opvraagbare deposito's. Kaskredieten die direct opeisbaar zijn en die integraal deel uitmaken van het thesauriebeheer van de Groep, maken in het kasstroomoverzicht deel uit van kasequivalenten en geldmiddelen.

### 3.3.7 Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

De boekwaarde van de activa van de Groep, met uitzondering van voorraden en uitgestelde belastingen, wordt op elke balansdatum herzien om vast te stellen of er enige aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering. Indien zulke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat.

Voor goodwill en immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur en immateriële activa die nog niet gebruiksklaar zijn, wordt de realiseerbare waarde geschat aan het einde van elke verslagperiode.

Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen telkens als de boekwaarde van een actief of kasstroomgenererende eenheid de realiseerbare waarde ervan overschrijdt. Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Opgenomen bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst toegerekend om de boekwaarde te verminderen van aan kasstroomgenererende eenheden toegewezen goodwill en dan om de boekwaarde te verminderen van de andere activa in de eenheden op een pro-ratabasis.

Na de opname van een bijzondere waardevermindering zullen de afschrijvingskosten voor het actief aangepast worden voor toekomstige periodes.

#### Berekening van de realiseerbare waarde

De realiseerbare waarde van immateriële activa en materiële vaste activa is gelijk aan de reële waarde verminderd met de verkoopkosten en de bedrijfswaarde indien deze hoger is. Bij het beoordelen van de bedrijfswaarde worden de verwachte toekomstige kasstromen verdisconteerd tot hun actuele waarde aan de hand van een disconteringsvoet vóór belasting die een weerspiegeling is van de huidige marktbeoordeling van de tijdswaarde van geld en de risico's eigen aan het actief.

De activa van de Groep genereren geen kasstromen die onafhankelijk zijn van andere activa. De realiseerbare waarde is bijgevolg bepaald voor de kasstroomgenererende eenheid (d.w.z. het gehele hoogspanningsnet) waartoe de activa behoren. Dit is tevens het niveau waarop de Groep haar goodwill beheert en economische voordelen bekamt van de verworven goodwill.

#### Terugnemingen van bijzondere waardeverminderingen

Er gebeuren geen terugnemingen van bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot goodwill. Met betrekking tot andere activa wordt een bijzondere waardevermindering teruggenomen indien er een wijziging is geweest in de schattingen die gebruikt worden om de realiseerbare waarde vast te stellen.

Een bijzondere waardevermindering wordt slechts teruggenomen in de mate dat de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen of waardevermindering, die zou zijn vastgesteld indien geen bijzondere waardevermindering was opgenomen.

### 3.3.8 FINANCIËLE ACTIVA

#### Eerste opname en waardering

De classificatie van financiële activa bij de eerste opname hangt af van de kenmerken van de contractuele kasstroom van de financiële activa en het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer ervan. De Groep waardeert een financieel actief aanvankelijk tegen reële waarde plus transactiekosten.

#### Latere waardering

Voor de latere waardering worden financiële activa ingedeeld in een van de volgende drie categorieën:

- financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs (schuldinstrumenten)
- financiële activa aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten (eigenvermogensinstrumenten)
- financiële activa aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de winst -en verliesrekening

### *Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs*

Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs worden beheerd met het oog op het aanhouden van deze activa tot de vervaldag en het ontvangen van contractuele kasstromen. De financiële activa die aanleiding geven tot kasstromen zijn uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente op de uitstaande hoofdsom.

Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs worden gewaardeerd aan de hand van de methode van de effectieve rentevoet en zijn onderhevig aan bijzondere waardeverminderingen. Winst en verlies worden opgenomen in de winst- en verliesrekening wanneer het actief uit de balans wordt verwijderd, gewijzigd of een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

De financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs van de Groep omvatten leningen aan derden.

### *Financiële activa aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten (eigenvermogensinstrumenten)*

Bij de eerste opname classificeert de Groep zijn beleggingen in eigen vermogen onherroepelijk als eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten wanneer de Groep geen belangrijke invloed heeft en de activa niet worden aangehouden voor handelsdoeleinden. Deze classificatie wordt per instrument bepaald.

Winsten en verliezen op deze financiële activa komen nooit terecht in de winst- en verliesrekening. Dividenden worden opgenomen als overige opbrengsten in de winst- en verliesrekening wanneer het recht op betaling is vastgesteld, behalve wanneer de Groep voordeel haalt uit dergelijke opbrengsten als compensatie voor een deel van de kosten van het financieel actief. In dat geval worden dergelijke winsten opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. Eigenvermogensinstrumenten, die worden aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten, zijn niet onderworpen aan een beoordeling op bijzondere waardevermindering.

De Groep heeft ervoor gekozen om niet-beursgenoteerde deelnemingen waarop ze geen significante invloed uitoefent, onherroepelijk te classificeren.

### *Financiële activa aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de winst -en verliesrekening*

Alle financiële activa die niet zijn aangewezen als gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten, zoals hierboven beschreven, worden gewaardeerd tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening.

### **Bijzondere waardevermindering van financiële activa**

De Groep neemt een vergoeding op voor verwachte kredietverliezen (ECL's) voor haar schuldinstrumenten. Zie Toelichting 8.1 'Kredietrisico' voor een gedetailleerde beschrijving van de benadering.

## **3.3.9 Afgeleide financiële instrumenten en hedge accounting**

### **Afgeleide financiële instrumenten**

De Groep maakt soms gebruik van afgeleide financiële instrumenten om de valuta- en renterisico's af te dekken die voortvloeien uit bedrijfs-, financierings- en investeringsactiviteiten. In overeenstemming met het thesauriebeleid houdt de Groep geen derivaten aan voor handelsdoeleinden en geeft de Groep deze ook niet uit. Derivaten die echter niet in aanmerking komen voor hedge accounting worden verwerkt als instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. De winst of het verlies uit fluctuaties van de reële waarde wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. Indien derivaten voor hedge accounting in aanmerking komen, is de opname van een resulterende winst of een resulterend verlies afhankelijk van de aard van de post die wordt afgedekt.

De reële waarde van renteswaps is het geschatte bedrag dat de Groep zou ontvangen of betalen om de swap per balansdatum te beëindigen, waarbij rekening wordt gehouden met de actuele rente en met de kredietwaardigheid van de tegenpartijen en van de Groep. De reële waarde van valutatermijncontracten is de contante waarde van de genoteerde termijngoers per balansdatum.

### Voor afdekking gebruikte derivaten

#### *Kasstroomafdekkingen*

Veranderingen in de reële waarde van een afgeleid afdekkingsinstrument dat is aangemerkt als een kasstroomafdekking, worden rechtstreeks opgenomen als niet-gerealiseerde resultaten, voor zover de afdekking effectief is. Het niet-effectieve deel wordt als last in de winst- en verliesrekening opgenomen.

De Groep gebruikt valutatermijncontracten als afdekkingen van haar blootstelling aan het valutarisico bij voorspelde transacties en andere vaste toezeggingen. De Groep wijst enkel het contante element van termijncontracten aan als afdekkingsrisico. Het termijnelement wordt beschouwd als afdekkingskosten, wordt geboekt in de niet-gerealiseerde resultaten en geaccumuleerd als een afzonderlijke component op de balans, onder afdekkingsreserves.

Indien een afdekkingsinstrument niet langer voldoet aan de voorwaarden voor 'hedge accounting', afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend, wordt de afdekking prospectief beëindigd. De cumulatieve winst die (of het cumulatieve verlies dat) eerder in de niet-gerealiseerde resultaten was opgenomen, blijft daar onderdeel van uitmaken tot de verwachte transactie heeft plaatsgevonden. Als het afgedekte element een niet-financieel actief betreft, wordt het onder de niet-gerealiseerde resultaten opgenomen bedrag overgeboekt naar de boekwaarde van het actief wanneer dit verantwoord is. In andere gevallen wordt het onder de niet-gerealiseerde resultaten opgenomen bedrag overgeboekt naar de winst- en verliesrekening in dezelfde periode waarin het afgedekte element van invloed is op de winst- en verliesrekening.

Cumulatieve winsten en verliezen met betrekking tot reeds afgelopen derivaten of beëindigde afdekkingsrelaties blijven verwerkt als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten zolang het waarschijnlijk is dat de afgedekte transactie zich zal voordoen. Indien de afgedekte transactie niet langer waarschijnlijk is, worden de gecumuleerde winsten of verliezen onmiddellijk vanuit de niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening overgebracht.

#### *Afdekking van monetaire activa en passiva*

Hedge accounting wordt niet toegepast op afgeleide instrumenten die in economische zin worden gebruikt als afdekking van in vreemde valuta's luidende activa en verplichtingen. Veranderingen in de reële waarde van dergelijke derivaten worden als onderdeel van de valutakoerswinsten en -verliezen, in de winst- en verliesrekening opgenomen.

### 3.3.10 Eigen vermogen

#### **Aandelenkapitaal – transactiekosten**

Transactiekosten met betrekking tot de uitgifte van kapitaal worden afgetrokken van ontvangen kapitalen.

#### **Aandelenkapitaal – op aandelen gebaseerde betalingskosten**

Op aandelen gebaseerde betalingskosten worden toegevoegd aan het ontvangen kapitaal.

#### **Dividend**

Dividenden worden opgenomen als een schuld in de periode waarin zij vastgesteld zijn (zie Toelichting 6.12.1).

### 3.3.11 Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen bestaan uit rentedragende leningen en financieringsverplichtingen in de Groep. Ze worden initieel verwerkt tegen reële waarde, verminderd met toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden rentedragende leningen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, waarbij elk verschil tussen het bedrag bij de eerste opname en het aflossingsbedrag op basis van de effectieve-rentemethode in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen over de looptijd van de leningen.

Een financiële verplichting wordt uit de balans verwijderd wanneer de verplichting uit hoofde van het passief wordt voldaan of opgezegd of vervalt. Wanneer een bestaande financiële verplichting onder wezenlijk andere voorwaarden door een andere kredietverstrekker

wordt vervangen of de voorwaarden van een bestaande verplichting wezenlijk worden gewijzigd, wordt een dergelijke omruiling of wijziging behandeld als de verwijdering van de oorspronkelijke verplichting en de opname van een nieuwe verplichting. Het verschil in de respectieve boekwaarden wordt in de resultatenrekening opgenomen.

Financiële activa en financiële passiva worden gesaldeerd en het nettobedrag wordt in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie opgenomen indien er een afdwingbaar wettelijk recht bestaat om de opgenomen bedragen te salderen en indien het de bedoeling is om tegelijkertijd netto af te wikkelen, de activa te realiseren en de passiva af te wikkelen.

### 3.3.12 Personeelsbeloningen

#### Toegezegde-bijdrageregelingen

In België worden op bijdragen gebaseerde pensioenvoorzieningen, die in de Belgische pensioenwetgeving als toegezegde-bijdrageregelingen worden aangeduid, voor boekhoudkundige doeleinden geclassificeerd als toegezegd-pensioenregelingen vanwege het minimumrendement dat de werkgever wettelijk moet waarborgen.

Tot 1 januari 2016 was het wettelijk gegarandeerd rendement 3,75% op werknemersbijdragen, 3,25% op werkgeversbijdragen en 0% voor de uit dienst getreden pensioendeelnemers.

Sinds 1 januari 2016 is het wettelijk gegarandeerd rendement variabel tussen 1,75% en 3,75%. De rentevoet wordt elk jaar op 1 januari automatisch aangepast gebaseerd op de gemiddelde 10-jarige OLO-rente over de voorbije 24 maanden, met 1,75% als minimale interestvoet. Sinds 1 januari 2016 is het wettelijk gegarandeerd rendement 1,75% op werknemers -en werkgeversbijdragen en 0% voor de uit dienst getreden pensioendeelnemers.

Aangezien de pensioenplannen door pensioenfondsen gefinancierd worden, wordt de verticale methode gebruikt, wat wil zeggen dat 1,75% op alle reserves (zelfs die voor 2016) wordt toegepast.

De werkgever moet ervoor zorgen dat tekorten die kunnen ontstaan door de WAP ('Wet op de Aanvullende Pensioenen') steeds voldoende gefinancierd zijn voor de werknemerscontracten en in geval de verworven reserves getransfereerd worden door vertrek, pensioenering of afwikkeling van het pensioen voor het werkgeverscontract.

De reële waarde van de activa komt voor elke regeling overeen met de som van de (eventuele) opgebouwde individuele reserves en de waarde van de (eventuele) collectieve fondsen.

De verplichting uit hoofde van toegezegde-bijdrageregelingen wordt bepaald volgens de Projected Unit Credit (PUC)-methode. De formule van het plan (al dan niet backloaded) bepaalt of de premies geprojecteerd worden.

De berekening wordt uitgevoerd door een erkende actuaaris.

#### Toegezegde-pensioenregelingen

Voor toegezegd-pensioenregelingen worden de pensioenkosten jaarlijks afzonderlijk geschat op basis van de PUC-methode door erkende actuarissen. Er wordt een schatting gemaakt van de pensioenrechten die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in het boekjaar en voorafgaande periodes; deze pensioenrechten worden verdisconteerd om de huidige waarde ervan vast te stellen en de reële waarde van de fondsbeleggingen wordt hiervan afgetrokken. De disconteringsvoet is de rentevoet op balansdatum op hoogwaardige obligaties met vervaldatum die de termijnen van de verplichtingen van de Groep benaderen en die uitgedrukt zijn in de valuta waarin de beloningen naar verwachting zullen worden betaald.

Wanneer de pensioenrechten van een regeling verbeterd worden, wordt het gedeelte van de verbeterde pensioenrechten dat betrekking heeft op diensten door werknemers verricht in het verleden, als een uitgave opgenomen in de winst- en verliesrekening op de vroegste van deze twee data:

- wanneer de aanpassing of beperking van de regeling gebeurt; of
- wanneer de entiteit de gerelateerde herstructureringskosten onder IAS 37 of de ontslagvergoedingen opneemt.

Waar de berekening in een voordeel voor de Groep resulteert, wordt het opgenomen actief beperkt tot de huidige waarde van toekomstige terugbetalingen van de regeling of kortingen in toekomstige bijdragen tot de regeling.

Herwaarderingen – bestaande uit actuariële winsten en verliezen, het effect van het activaplafond (met uitsluiting van bedragen die opgenomen zijn in de netto rentekosten op de netto toegezegde pensioenverplichting) – worden onmiddellijk opgenomen in de balans met een overeenkomend debet of credit op de ingehouden winsten via de niet-gerealiseerde resultaten in de periode waarin ze verschijnen. Herwaarderingen worden niet geherklasseerd als winst of verlies in latere periodes.

### **Restitutierechten (België)**

Restitutierechten worden opgenomen als aparte activa als en alleen als het bijna absoluut zeker is dat een andere partij (een deel van) de uitgaven zal betalen om de betreffende brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten te vereffenen. De restitutierechten worden voorgesteld als vaste activa, onder andere financiële activa, en worden gewaardeerd tegen reële waarde. Deze rechten volgen dezelfde behandeling als de daarmee overeenstemmende toegezegde pensioenrechten. Wanneer de wijzigingen in de periode het gevolg zijn van wijzigingen in de financiële veronderstellingen, of van ervaringsaanpassingen of wijzigingen in de demografische veronderstellingen, dan wordt het actief aangepast via de niet-gerealiseerde resultaten. De componenten van de kosten uit hoofde van de toegezegde pensioenregeling worden opgenomen zonder de bedragen die verband houden met veranderingen in de boekwaarde van de restitutierechten.

### **Andere langetermijnpersoneelsbeloningen**

De nettoverplichting van de Groep met betrekking tot andere personeelsbeloningen op lange termijn dan pensioenregelingen wordt jaarlijks berekend door erkende actuarissen. De nettoverplichting wordt berekend via de 'Projected Unit Credit'-methode en is het bedrag van de toekomstige beloning dat werknemers verdienen hebben in ruil voor hun diensten in de lopende en voorafgaande periodes. De verplichting wordt verdisconteerd tot de huidige waarde ervan en de reële waarde van eventuele daarop betrekking hebbende activa wordt in mindering gebracht. De disconteringsvoet is het rendement op balansdatum op hoogwaardige obligaties met vervaldatum die de termijnen van de verplichtingen van de Groep benaderen en uitgedrukt zijn in de valuta waarin de beloningen naar verwachting zullen worden betaald.

### **Kortetermijnpersoneelsbeloningen**

Kortetermijnpersoneelsbeloningen worden op een niet-verdisconteerde basis gewaardeerd en opgenomen wanneer de daarmee verband houdende dienst wordt verricht. Er wordt een verplichting in de balans opgenomen voor het bedrag dat naar verwachting ten gevolge van een kortetermijnbonus in contanten of een winstdelingsregeling zal worden uitbetaald indien de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van verstreken diensttijd van werknemers en indien deze verplichting betrouwbaar kan worden bepaald.

### **3.3.13 Voorzieningen**

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden en het waarschijnlijk is dat een uitstroom van economische voordelen – waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt – vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen. Indien het effect wezenlijk is, worden voorzieningen vastgesteld door de verwachte toekomstige kasstromen te verdisconteren aan een verdisconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de huidige marktbeoordeling van de tijdswaarde van geld en, waar aangewezen, de risico's eigen aan de verplichting.

De voornaamste langetermijnvoorzieningen van de Groep zijn voorzieningen voor ontmantelingsverplichtingen. De huidige waarde van de verplichting op het moment van inbedrijfstelling vertegenwoordigt het initiële bedrag van de voorziening voor ontmanteling met, als tegenpost, een actief voor hetzelfde bedrag, dat is opgenomen in de boekwaarde van de gerelateerde materiële vaste activa en wordt afgeschreven over de volledige gebruiksduur van het actief.

Factoren die een significante invloed hebben op het bedrag van de voorzieningen zijn onder meer:

- kostenraming;
- het tijdstip van de uitgaven; en
- de disconteringsvoet toegepast op kasstromen.



Deze factoren zijn gebaseerd op informatie en schattingen die de Groep op dit moment het meest geschikt acht.

Als het effect van de tijds waarde van geld materieel is, worden voorzieningen gediscoteerd op basis van een huidig tarief vóór belastingen dat, in voorkomend geval, de specifieke risico's van de verplichting weerspiegelt. Indien het bedrag verdisconteerd wordt, wordt de toename in de voorziening wegens het verstrijken van de tijd verantwoord als financieringskosten.

### 3.3.14 Handels- en overige schulden

Handels- en overige schulden worden uitgedrukt tegen geamortiseerde kostprijs.

#### Heffingen

In haar rol als netbeheerder is Elia onderworpen aan verschillende openbare dienstverplichtingen die worden opgelegd door de overheid en/of reguleringsmechanismen. Zij leggen openbare dienstverplichtingen vast in verschillende domeinen (zoals promotie van hernieuwbare energie, sociale steun, vergoedingen voor het gebruik van het publieke domein, offshore verplichtingen) die door de TNB's moeten worden vervuld. De kosten die door de TNB's worden gemaakt bij de uitvoering van deze verplichtingen worden volledig gedekt door de tarifaire 'heffingen' zoals goedgekeurd door de regulator. De uitstaande bedragen (overschot) worden opgenomen als handels- en overige schulden.

In dit proces koos de **Groep**, aangezien de netbeheerders agenten zijn, voor een nettopresentatie zowel bij winst of verlies als op balansniveau. Deze transacties worden volledig 'doorgerekend'.

Zie ook Toelichting 9.1.4.

### 3.3.15 Overige langlopende verplichtingen

#### Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden opgenomen wanneer het redelijkerwijs zeker is dat de Groep de subsidie zal ontvangen en dat aan alle onderliggende voorwaarden is voldaan. Subsidies die aan een actief zijn verbonden, worden onder overige verplichtingen opgenomen en worden systematisch in de resultatenrekening opgenomen tijdens de verwachte gebruiksduur van het bijbehorende actief. Subsidies die aan uitgavenposten zijn verbonden, worden in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als de uitgave waarvoor de subsidie werd ontvangen. Overheidssubsidies worden als overige bedrijfsopbrengsten opgenomen in de resultatenrekening.

#### Contractuele verplichtingen – Last-mileverbinding

De vergoeding van de last-mileverbinding wordt vooraf betaald, terwijl de inkomsten erkend worden over de levensduur van het onderliggende actief. De bedragen die in de toekomst zullen worden vrijgegeven, worden weergegeven in dit deel. Zie ook Toelichting 3.4.1.

### 3.3.16 Leaseovereenkomsten

Bij het aangaan van een contract beoordeelt de Groep of een contract een lease is of bevat. Een contract is of bevat een lease als het contract een recht bevat om over een gedefinieerd actief controle uit te oefenen en dit voor een welbepaalde periode in compensatie voor een vergoeding. Om te beoordelen of een contract het recht geeft om over een gedefinieerd actief controle uit te oefenen, gebruikt de Groep de definitie van een leaseovereenkomst in IFRS 16.

#### De Groep als leasingnemer

De Groep neemt op de aanvangsdatum van de leaseovereenkomst een gebruiksrecht en een leaseverplichting op. Activa en verplichtingen die voortvloeien uit een leaseovereenkomst worden aanvankelijk gewaardeerd aan de huidige waarde en verdisconteerd op basis van de beste raming van de Groep voor de gewogen gemiddelde marginale rentevoet, ingeval de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst niet gemakkelijk kan worden bepaald. De Groep past één disconteringsvoet toe per groep vergelijkbare contracten, samengevat per looptijd.

De leasebetalingen die in de waardering van de leaseverplichting zijn opgenomen, omvatten vaste betalingen, inclusief 'in-substance' vaste bedragen. Variabele leasebetalingen worden als last opgenomen wanneer ze zich voordoen. In de praktijk wordt geen onderscheid gemaakt tussen lease- en niet-leasecomponenten. Componenten die geen goederen of diensten overdragen (initiële directe kosten, vooruitbetalingen) worden niet in de leaseprijs opgenomen.

De activa met gebruiksrechten worden vervolgens verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen, en worden eventueel aangepast naar aanleiding van de herwaardering van de leaseverplichting. Deze activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode vanaf de ingangsdatum van de leaseovereenkomst tot het einde van de leaseperiode, tenzij de leaseovereenkomst het eigendom van de onderliggende activa aan de Groep overdraagt voor het einde van de leaseperiode of wanneer de kosten verbonden aan het gebruiksrecht aangeven dat de Groep een aankoopoptie zal uitoefenen. In dit geval zal het gebruiksrecht van het actief afgeschreven worden over de gebruiksduur van het onderliggend actief. Hiervoor wordt dezelfde basis als deze voor materiële vaste activa gehanteerd.

De leaseverplichting wordt vervolgens verhoogd met de rentekosten op de leaseverplichting en verlaagd met de betaalde leasebetalingen. Ze wordt geherwaardeerd wanneer er een wijziging is in toekomstige leasebetalingen als gevolg van een wijziging in een index of rentevoet, een wijziging in de schatting van het bedrag dat naar verwachting uit hoofde van een restwaardegarantie verschuldigd zal zijn, een wijziging in de aankoop- of verlengingsoptie die met redelijke zekerheid kan worden uitgeoefend, of een wijziging in een beëindigingsoptie die niet langer kan worden uitgeoefend.

De Groep presenteert de activa met gebruiksrechten onder 'materiële vaste activa' en leaseverplichtingen onder 'leningen en overige financieringsverplichtingen' (kortlopende en langlopende) in de balans.

De Groep heeft ervoor gekozen om geen activa met gebruiksrechten en leaseverplichtingen op te nemen voor leaseovereenkomsten van activa met lage waarde en kortlopende leaseovereenkomsten, inclusief IT-apparatuur. De leasebetalingen in verband met deze leaseovereenkomsten worden door de Groep lineair over de leaseperiode opgenomen als last.

### **De Groep als leasinggever**

Leaseovereenkomsten die nagenoeg alle aan de eigendom van een onderliggend actief verbonden risico's en voordelen overdragen, worden opgenomen als financiële leases.

Alle andere leaseovereenkomsten die niet alle aan de eigendom van een onderliggend actief verbonden risico's en voordelen overdragen, worden opgenomen als operationele leases. De Groep heeft als leasinggever alleen operationele leaseovereenkomsten. Deze ontvangen leasebetalingen worden lineair over de leaseperiode als overige inkomsten verantwoord.

### **3.3.17 Gereguleerde overlopende rekeningen**

De Groep werkt in een gereguleerde omgeving die stelt dat tarieven bedoeld zijn om totale opbrengsten te realiseren die bestaan uit:

- een billijk rendement op het geïnvesteerde kapitaal;
- alle niet-onredelijke kosten die door de Groep worden gemaakt.

Aangezien de tarieven gebaseerd zijn op ramingen, is er altijd een verschil tussen de tarieven die effectief worden aangerekend en de tarieven die hadden moeten worden aangerekend (tariefbepaling afgesproken met regulator) om alle redelijke kosten van de netbeheerder te dekken, met inbegrip van een billijke vergoeding voor de aandeelhouders.

Indien de toegepaste tarieven resulteren in een overschot of tekort op het einde van het jaar, impliceert dit dat de tarieven aangerekend aan de eindgebruikers respectievelijk lager of hoger hadden moeten zijn (en omgekeerd). Dit overschot of tekort wordt daarom geboekt in de gereguleerde overlopende rekening.

De vrijgave van de gereguleerde overlopende rekening zal een impact hebben op de toekomstige tarieven: de opgelopen gereguleerde schulden zullen de toekomstige tarieven verlagen, terwijl de opgelopen gereguleerde activa de toekomstige tarieven zullen verhogen.

Bij gebrek aan een IFRS-norm die specifiek van toepassing is op de verwerking van deze gereguleerde overlopende rekeningen verwijst het management van Elia naar de vereisten van IFRS 14 en het conceptueel kader voor financiële verslaggeving samen met de

laatste evoluties van het IASB-project inzake Rate-regulated Activities om de volgende grondslag voor financiële verslaggeving in dat verband te ontwikkelen:

- een verplichting wordt opgenomen in de balans en gepresenteerd als onderdeel van de 'over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten' met betrekking tot de verplichting van de Elia groep om een bedrag in mindering te brengen op de tarieven die in toekomstige perioden aan de klanten moeten worden aangerekend, omdat de totale toegestane vergoeding voor reeds geleverde goederen of diensten lager is dan het bedrag dat reeds aan de klanten is aangerekend, of omdat er meer inkomsten zijn gegenereerd als gevolg van hogere volumes dan initieel geschat (gereguleerde verplichting);
- een actief wordt opgenomen in de balans met betrekking tot het recht van de Elia groep om een bedrag toe te voegen aan de tarieven die in toekomstige perioden aan de klanten moeten worden aangerekend, omdat de totale toegestane vergoeding voor reeds geleverde goederen of diensten hoger is dan het bedrag dat reeds aan de klanten is aangerekend, of omdat er een tekort aan inkomsten is ontstaan als gevolg van lagere volumes dan initieel geschat (gereguleerd actief); en
- de nettobeweging in de gereguleerde overlopende rekeningen voor de periode wordt afzonderlijk opgenomen in de winst- en verliesrekening binnen de lijn 'netto gereguleerde opbrengsten (kosten)'.

Het bedrag op de gereguleerde overlopende rekeningen wordt jaarlijks gerapporteerd en beoordeeld door de regulator.

De som van de opbrengsten van contracten met klanten (zoals gedefinieerd in IFRS 15), overige opbrengsten en de netto-opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme wordt eveneens opgenomen als een subtotaal 'Omzet, overige opbrengsten en netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme', aangezien dit in wezen de opbrengsten vertegenwoordigt die economisch verdiend worden tijdens de periode, rekening houdend met de gereguleerde omgeving waarin de Elia groep actief is. Het effect van de verdiscontering wordt weergegeven in het financiële resultaat. Zie Toelichting 9.

## 3.4 Posten in de resultatenrekening

### 3.4.1 Inkomsten

#### Opbrengsten

IFRS 15 stelt een vijfstappenmodel op voor de verwerking van opbrengsten uit contracten met klanten, en vereist dat opbrengst wordt opgenomen tegen een bedrag dat de vergoeding weerspiegelt waarop een entiteit verwacht recht te hebben in ruil voor de overdracht van goederen of diensten aan een klant. Dit zijn de vijf stappen die voor elk contract met een klant in acht moeten worden genomen:

1. Het contract (de contracten) met een klant identificeren;
2. De prestatieverplichtingen in het contract (de contracten) identificeren;
3. De transactieprijs bepalen;
4. De transactieprijs toewijzen aan de prestatieverplichtingen;
5. De opbrengsten opnemen wanneer de prestatieverplichtingen zijn vervuld, of wanneer de zeggenschap over de goederen of diensten is overgedragen aan de klant.

De belangrijkste inkomsten van de Groep worden gerealiseerd door transmissienetbeheerders (TNB's) die werken binnen een regelgevend kader en die de facto/juridische monopolies hebben. De toepasselijke kaders in de belangrijkste landen worden in detail beschreven in Toelichting 9 'Regelgevend kader en tarieven'.

Voor gereguleerde activiteiten is elke dienst gebaseerd op een standaardcontract met de klant, met meestal een vooraf bepaald gereguleerd tarief (eenheidsprijs vermenigvuldigd met het volume (injectie of afname) of de reservecapaciteit (afhankelijk van het type dienst)), zodat de prijsstelling niet variabel is. De toewijzing van de transactieprijs over de verschillende prestatieverplichtingen is dus eenvoudig (één-op-één-relatie). De meeste van deze contracten worden afgesloten voor onbepaalde duur, met algemene betalingsvoorwaarden van 15-30 dagen.

Gelet op de activiteiten van Elia Group zijn er geen relevante rechten op teruggave en garantieverplichtingen.

Voor alle diensten die door de Groep worden geleverd, is Elia de enige en voornaamste verantwoordelijke voor de uitvoering van de dienst en dus de opdrachtgever.

In haar rol als TNB is Elia onderworpen aan openbare dienstverplichtingen die worden opgelegd door de overheid en/of reguleringsmechanismen. Deze verplichtingen hebben voornamelijk betrekking op financiële steun voor de ontwikkeling van hernieuwbare energieën. Voor deze activiteiten treden de TNB's op als agent en aangezien de uitgaven/inkomstestromen volledig worden gedekt door de tarieven is er geen impact op de winst- en verliesrekening. We verwijzen naar 'Heffingen' in Toelichting 3.3.14 voor meer informatie over de grondslagen voor financiële verslaggeving.

De belangrijkste prestatieverplichtingen / type contracten van de Groep, hun prijsstelling en de methode van omzetverantwoording voor 2022 kunnen als volgt worden samengevat:

*Opbrengsten per categorie voor Elia Transmission Belgium*

Opbrengstenstroom	Aard, klant en timing van de tevredenheid over de prestatieverplichtingen	Contract - Prijsstelling
<b>Netwerkopbrengsten</b>		
<b>Aansluitingen</b>	<p><b>Technische studies</b> die worden uitgevoerd op verzoek van de netgebruikers, rechtstreeks aangesloten op het net, om een nieuwe of een wijziging van een bestaande aansluiting te krijgen.</p> <p><del>De opbrengsten worden erkend op het moment waarop de studie wordt opgeleverd.</del></p>	<p>Contract en tarief goedgekeurd door de regulator.</p> <p>Vast bedrag per type studie.</p>
	<p><b>Last-mileverbinding</b> is een onderdeel van het aansluitingscontract. Op vraag van een toekomstige netgebruiker bouwt Elia een specifieke fysieke aansluiting, een zogenaamde last-mileverbinding, om de infrastructuur van de klant met Elia's netwerk te verbinden. Hoewel de controle over het actief niet als dusdanig wordt overgedragen aan de netgebruiker, krijgt deze wel een rechtstreekse toegang tot het hoogspanningsnet. Dit toegangsrecht dat door Elia wordt overgedragen, is waardevol voor de netgebruiker, en daarom compenseert de netgebruiker Elia in cash.</p> <p>Aangezien de netgebruiker tegelijkertijd een verbindingscontract afsluit, zijn beide activiteiten (toegangsrecht en de aansluitingsdiensten) niet gescheiden. Ze vormen één enkele prestatieverplichting en er is onderlinge afhankelijkheid tussen deze contracten.</p>	<p>Standaardcontract goedgekeurd door de regulator, maar de prijsstelling is gebaseerd op het budget voor de realisatie van de aansluiting.</p>
	<p>De totale opbrengsten uit deze ene prestatieverplichting die de aansluitingsdiensten <del>omvat worden ongenomen over de levensduur van de activa aangezien deze con-</del> De vergoedingen die aan de netgebruikers/distributienetbeheerders (DNB's) worden aangerekend, dekken de <b>onderhouds- en operationele</b> kosten van de <b>specifieke aansluitingsfaciliteiten</b>.</p>	<p>Contract en tarief goedgekeurd door de regulator.</p> <p>Het tarief wordt bepaald per type activa (veld, km kabel ...).</p>
	<p>Opbrengsten worden in de tijd erkend, aangezien deze dienst een doorlopende prestatie is gedurende de hele looptijd van het contract.</p>	
<b>Beheer en ontwikkeling van de netwerkinfrastructuur</b>	<p>Dit onderdeel van het toegangscontract dat met de toegangshouders/DNB's wordt ondertekend, heeft betrekking op de ontwikkeling en het beheer van het net om te voorzien in de behoefte aan capaciteit en de vraag naar elektriciteitstransmissie.</p>	<p>Contract en tarief goedgekeurd door de regulator.</p>
<b>Beheer van het elektrisch systeem</b>	<p><del>Opbrengsten worden in de tijd erkend aangezien het leveren van voldoende capaciteit</del> Dit onderdeel van het toegangscontract met de toegangshouders/DNB's heeft betrekking op het beheer en de exploitatie van het elektriciteitssysteem en de afname van extra reactieve energie met betrekking tot Elia's netwerk (verschillend van de aansluitingsactiva).</p>	<p>EUR per kW/kVA voor de jaarlijkse/maandelijkse piek en het ver- Contract en tarief goedgekeurd door de regulator.</p>
<b>Marktintegratie</b>	<p>Dit onderdeel maakt deel uit van het toegangscontract dat met de toegangshouders/DNB's is gesloten en dat betrekking heeft op (i) diensten om de energiemarkt te faciliteren, (ii) de ontwikkeling en verbetering van de integratie van een effectieve en efficiënte elektriciteitsmarkt, (iii) het beheer van de interconnecties en de coördinatie met de buurlanden en de Europese autoriteiten, en (iv) de publicatie van gegevens zoals vereist door de verplichtingen inzake transparantie.</p>	<p>EUR per kW/ kVArh op het toegangspunt. Contract en tarief goedgekeurd door de regulator.</p> <p>EUR per kW op het toegangspunt.</p>
<b>Compensatie van onevenwichten</b>	<p>Zoals bepaald in het contract met de balanceringsverantwoordelijke heeft de balanceringsverantwoordelijke zich ertoe verbonden te zorgen voor een perfect evenwicht tussen afname en injectie in het net. In geval van een onevenwicht wordt een vergoeding gefactureerd om de extra kosten te dekken die Elia oploopt bij de activering van de ondersteunende diensten.</p> <p>De omzet wordt erkend op het moment dat een onevenwicht optreedt.</p>	<p>Contract en tarief/mechanisme goedgekeurd door de regulator.</p> <p>Gebaseerd op marktprijzen, EUR per kW onevenwicht op het toegangspunt.</p>
<b>Internationale inkomsten</b>	<p>Het gebruik van het net langs de grenzen wordt georganiseerd door middel van halfjaarlijkse, driemaandelijkse, maandelijkse, wekelijkse, weekend-, dagelijkse en intra-</p>	<p>Raamovereenkomst met partijen en veilingkantoor.</p>

---

	<p>dayveilingen. Elia en de regulatoren beslissen welke veilingen langs elke grens worden uitgevoerd. De veiling wordt georganiseerd via een veilingkantoor, dat als agent optreedt. Het veilingkantoor int de opbrengsten die door de Europese energietraders worden betaald. Die opbrengsten worden uiteindelijk onder de naburige TNB's verdeeld op basis van de ingevoerde/uitgevoerde volumes op de grens.</p> <p>De omzet wordt erkend op het moment dat een import-/exportactiviteit plaatsvindt.</p>	<p>De prijsstelling is gebaseerd op het prijsverschil in de grensoverschrijdende marktprijzen.</p>
--	--	--

---

*Overige bedrijfsopbrengsten*

Opbrengstenstroom	Aard en timing van de tevredenheid over de prestatieverplichtingen	Contract - Prijsstelling
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>		
	Hieronder vallen voornamelijk andere diensten dan hierboven beschreven.	
<b>Andere</b>	De opbrengsten worden opgenomen op het moment dat de dienst gepresteerd werd.	

Alle componenten van de bedrijfsopbrengsten bevatten bijgevolg opbrengsten uit contracten met klanten, d.w.z. partijen die lopende contracten hebben met de Groep voor het krijgen van diensten die voortvloeien uit de gewone activiteiten van de Groep in ruil voor een vergoeding.

**Overige bedrijfsopbrengsten**

Overige bedrijfsopbrengsten worden opgenomen wanneer de relevante dienst gepresteerd werd en er geen verdere prestatieverplichtingen meer zullen zijn.

**Netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme**

Aangezien de tarieven gebaseerd zijn op ramingen, is er altijd een verschil tussen de tarieven die effectief worden aangerekend en de tarieven die hadden moeten worden aangerekend (tariefbepaling afgesproken met de regulator) om alle redelijke kosten van de netbeheerder te dekken, met inbegrip van een billijke vergoeding voor aandeelhouders.

Indien de toegepaste tarieven resulteren in een overschot of tekort op het einde van het jaar, impliceert dit dat de tarieven aangerekend aan de gebruikers/het publiek lager of hoger hadden kunnen zijn. Dit overschot of tekort wordt daarom geboekt in de gereguleerde overlopende rekening van het afrekeningsmechanisme.

De vrijgave van deze gereguleerde overlopende rekening zal een impact hebben op de toekomstige tarieven: de opgelopen gereguleerde schulden zullen de toekomstige tarieven verlagen, de opgelopen gereguleerde activa zullen de toekomstige tarieven verhogen. De nettobeweging in de gereguleerde overlopende rekeningen voor de periode wordt afzonderlijk opgenomen in de winst- en verliesrekening binnen de lijn 'Netto-inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme'. Zie ook Toelichting 3.3.17.

**3.4.2 Uitgaven****Overige bedrijfskosten**

Eigendomsbelastingen worden onmiddellijk volledig opgenomen zodra het eigendomsrecht vaststaat (gewoonlijk op 1 januari van het betrokken jaar). Deze kosten, die worden gekwalificeerd als niet-beheersbare kosten binnen het regelgevend kader, worden evenwel opgenomen als opbrengsten door het afrekeningsmechanisme voor hetzelfde bedrag, wat resulteert in een nulimpact op de winst- en verliesrekening.

**Financieringsbaten en -lasten**

De financieringslasten omvatten interesten op leningen (berekend volgens de effectieve rentevoetmethode), rente op leaseverplichtingen, wisselkoersverliezen, winsten uit muntafdekkingen die wisselkoersverliezen compenseren, resultaten uit de afdekkingen van renterisico's, verliezen op afdekkingsinstrumenten die niet worden gebruikt in het kader van een afdekkingstransactie, verliezen op voor handelsdoeleinden aangehouden financiële activa en waardeverminderingen op financiële activa, alsook verliezen uit afdekkingineffectiviteit.

Financieringsbaten omvatten rentebaten op bankdeposito's, die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen aan de hand van de methode van de effectieve rente naarmate ze oplopen.

Financieringslasten die niet direct toewijsbaar zijn aan de aankoop, bouw of productie van een in aanmerking komend actief worden in

de winst- en verliesrekening opgenomen aan de hand van de methode van de effectieve rente.

### **Winstbelastingen**

De winstbelastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en uitgestelde belasting. De winstbelasting wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening behalve wanneer zij betrekking heeft op posten die rechtstreeks worden opgenomen in het eigen vermogen.

De over de verslagperiode verschuldigde belasting is de verwachte te betalen belasting op de belastbare winst voor het jaar, met toepassing van belastingtarieven die zijn vastgesteld of grotendeels zijn vastgesteld aan het einde van de verslagperiode en alle aanpassingen aan de te betalen belasting in verhouding tot vroegere jaren.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden verwerkt op basis van de balansmethode, op tijdelijke verschillen die ontstaan tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten. Uitgestelde belastingen worden niet verwerkt voor de volgende tijdelijke verschillen: de eerste opname van activa of verplichtingen in een transactie die geen bedrijfscombinatie betreft en noch de commerciële noch de fiscale winst in de voorzienbare toekomst zullen beïnvloeden, en verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen en joint ventures terwijl het waarschijnlijk is dat deze in de voorzienbare toekomst niet zullen worden afgewikkeld. Voor tijdelijke verschillen die voortvloeien uit de eerste opname van goodwill worden geen uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen. Uitgestelde belastingverplichtingen worden gewaardeerd met behulp van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn bij terugname van de tijdelijke verschillen, op basis van de wetten die per verslagdatum zijn vastgesteld of materieel zijn vastgesteld. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien er een wettelijk afdwingbaar recht bestaat om de verschuldigde belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen en de uitgestelde posten samenhangen met door dezelfde belastingautoriteit opgelegde winstbelasting aan dezelfde belastingplichtige entiteit, dan wel aan verschillende belastingplichtige entiteiten die de bedoeling hebben om de verschuldigde belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen of waarvan de belastingvorderingen en -verplichtingen gelijktijdig worden gerealiseerd.

Een uitgestelde belastingvordering wordt slechts opgenomen in de mate dat het waarschijnlijk is dat toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de actiefpost kan worden aangewend. Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd in de mate waarin het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel gerealiseerd zal worden.

Bijkomende winstbelastingen die voortvloeien uit de uitkering van dividenden worden tezelfdertijd opgenomen als de verplichting om het betrokken dividend te betalen.

### **3.5 Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en mutatieoverzicht van het eigen vermogen**

Het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten geeft een beeld van alle in de geconsolideerde winst- en verliesrekening en het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen opgenomen opbrengsten en lasten. De Groep heeft ervoor gekozen de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten weer te geven met behulp van de tweeledige methode: de winst- en verliesrekening wordt onmiddellijk gevolgd door het overzicht van de niet-gerealiseerde resultaten. Daardoor bevat het mutatieoverzicht van het eigen vermogen alleen wijzigingen die betrekking hebben op de aandeelhouders.



## 4. Rapportering per segment

### 4.1 Basis voor segmentrapportering

De Groep heeft gekozen voor segmentrapportering in overeenstemming met de verschillende regelgevende kaders die momenteel bestaan in de Groep. Dergelijke rapportering geeft beter de operationele activiteiten van de Groep weer en is ook in overeenstemming met de interne rapportering van de Groep aan de Chief Operating Decision Maker (CODM) waardoor de CODM de prestaties en activiteiten van de Groep beter en op een transparante manier kan evalueren en beoordelen.

In overeenstemming met IFRS 8 heeft de Groep de volgende bedrijfssegmenten bepaald op basis van de eerder vermelde criteria:

- Elia Transmission (België), dat de activiteiten omvat die uitgevoerd worden in overeenstemming met het Belgisch regelgevend kader: de gereguleerde activiteiten van Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Asset NV/SA, Elia Engineering NV/SA, Elia Re SA, HGRT SAS en Coreso NV/SA, waarvan de activiteiten rechtstreeks verbonden zijn met de rol van Belgisch transmissienet-beheerder en zijn onderworpen aan het in België geldende regelgevend kader – zie deel 9.1.3.
- De niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link die bestaan uit:
  - de holdingactiviteiten in Nemo Link Ltd. Dit bedrijf omvat en beheert de Nemo Link-interconnector die het VK en België verbindt met behulp van hoogspanningselektricitetskabels, waardoor er elektriciteit tussen de twee landen kan worden uitgewisseld en waarvoor een specifiek regelgevend kader is opgezet – Zie Deel 9.2 voor meer details;
  - De niet-gereguleerde activiteiten van het segment Elia Transmission (België). Met 'niet-gereguleerde' activiteiten worden activiteiten bedoeld die niet rechtstreeks verband houden met de rol van een TNB – Zie Deel 9.1;

De CODM werd door de Groep geïdentificeerd als de Raden van Bestuur, de CEO's en directiecomités van elk segment. De CODM beoordeelt periodiek de prestatie van de segmenten van de Groep aan de hand van verschillende indicatoren zoals opbrengst, EBITDA en bedrijfswinst.

De informatie die aan de CODM wordt voorgelegd, volgt de IFRS-grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep, dus hoeven er geen reconciliatieposten te worden vermeld.

### 4.2 Elia Transmission (België)

De tabel hieronder geeft de geconsolideerde resultaten over 2022 van Elia Transmission (België) weer.

<b>Resultaten Elia Transmission (in miljoen €) – periode eindigend per 31 december</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Bedrijfsopbrengsten, overige bedrijfsopbrengsten en netto inkomsten (kosten) afrekeningsmechanisme	1.561,3	1.199,5
<i>Opbrengsten</i>	1.420,4	1.009,8
<i>Overige bedrijfsopbrengsten</i>	147,6	68,3
<i>Netto inkomsten van het afrekeningsmechanisme</i>	(6,7)	121,4
Afschrijvingen en waardeverminderingen, wijziging in voorzieningen	(214,4)	(205,1)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	259,6	224,8
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na winstbelastingen)	2,4	2,3
Resultaten voor intrest en belastingen (EBIT)	262,0	227,1
Resultaten voor afschrijvingen, waardeverminderingen, intresten en belastingen (EBITDA)	476,4	432,2

Financieringsbaten	1,3	1,7
Financieringslasten	(63,7)	(64,8)
Winstbelastingen	(42,7)	(32,9)
<b>Nettowinst</b>	<b>156,9</b>	<b>131,0</b>
<b>Geconsolideerde financiële positie (in miljoen €)</b>	<b>31 december 2022</b>	<b>31 december 2021</b>
Totaal activa	7.793,2	7.098,1
Investeringsuitgaven	461,9	417,2
Netto financiële schuld	2.916,2	3.441,0

De tariefmethodologie die de CREG op 7 november 2019 goedkeurde, werd in 2020 van kracht. De methodologie is van toepassing voor een periode van vier jaar (2020 - 2023). Zie Toelichting 9.1 voor meer informatie over het nieuw regelgevend kader.

### Financieel

De opbrengsten van Elia Transmission stegen met 30,2% in vergelijking met vorig jaar, van €1.199,5 miljoen tot €1.561,3 miljoen. De opbrengsten werden beïnvloed door een hogere gereguleerde nettowinst, hogere afschrijvingen gekoppeld aan de groeiende activabasis, een eenmalige tariefcompensatie voor de financiële kosten van de kapitaalverhoging (d.w.z. het deel toegewezen aan ETB) en hogere kosten voor ondersteunende diensten. De hogere kosten voor ondersteunende diensten waren toe te schrijven aan de hoge gasprijzen als gevolg van de oorlog in Oekraïne en, in mindere mate, aan de toename van het onevenwichtsvolume als gevolg van het grotere aandeel van hernieuwbare energie in de energiemix.

De onderstaande tabel geeft meer details over veranderingen in de componenten van de opbrengsten:

(in miljoen €)	2022	2021	Vershil (%)
<b>Netwerkopbrengsten:</b>	<b>1.415,8</b>	<b>1.006,0</b>	<b>40,7%</b>
Aansluitingen	44,8	45,1	(0,6%)
Beheer en ontwikkeling van de netwerkinfrastructuur	475,3	480,6	(1,1%)
Beheer van het elektrisch systeem	149,8	149,0	0,6%
Compensatie van onevenwichten	365,0	220,6	65,4%
Marktintegratie	22,2	23,2	(4,0%)
Internationale inkomsten	358,6	87,5	309,6%
Last-mile verbinding	3,5	2,9	19,6%
Diverse bedrijfsopbrengsten	1,1	0,8	27,3%
<b>Subtotaal opbrengsten</b>	<b>1.420,4</b>	<b>1.009,8</b>	<b>40,7%</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	147,6	68,3	116,1%
Netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	(6,7)	121,4	(105,5%)
<b>Totaal opbrengsten &amp; overige bedrijfsopbrengsten</b>	<b>1.561,3</b>	<b>1.199,5</b>	<b>30,2%</b>

De opbrengsten uit **het beheer en de ontwikkeling van netinfrastructuur**, **het beheer van het elektrische systeem**, de **marktintegratie** en **netaansluitingen** bleven stabiel ten opzichte van 2021.

Diensten verleend op het gebied van energiebeheer en de individuele balancing van balancinggroepen worden betaald binnen de **opbrengsten voor compensatie van onevenwichten**. Deze opbrengsten, die stegen van €220,6 miljoen tot €365,0 miljoen (+65,4%), waren in grote mate te danken aan het tarief voor het behoud en herstel van het residuele evenwicht van de individuele toegangsverantwoordelijken (+€147,8 miljoen). De hogere kosten voor evenwichtsactivering als gevolg van de stijging van de gasprijzen door de oorlog

in Oekraïne en, in mindere mate, de stijging van het onevenwichtsvolume door de toename van het aandeel van hernieuwbare energiebronnen (met name offshore windenergie), die sterker worden beïnvloed door prognoseverschillen in de productiemix, zijn de belangrijkste oorzaken van de opbrengstenstijging.

**De internationale opbrengsten** stegen tot €358,6 miljoen (+309,6%), voornamelijk dankzij de stijgende inkomsten uit congestie aan de grens met Frankrijk. De prijzen in Frankrijk liggen immers hoger dan in de rest van Europa als gevolg van de uitval van kerncentrales, en België heeft als directe buur van Frankrijk een groot aandeel in de opbrengsten uit congestie die verband houden met het prijsverschil met Frankrijk.

**De last-mileverbinding (voorheen overdracht van activa van klanten genoemd)** steeg ten opzichte van vorig jaar, wat de verdere elektrificatie van de elektriciteitssector ten goede kwam, terwijl **andere opbrengsten** ook stegen, voornamelijk dankzij aan derden geleverde werken.

Het **afrekeningsmechanisme** daalde van €121,4 miljoen in 2021 tot -€6,7 miljoen in 2022 en omvatte de afwijkingen in het huidige jaar van het door de regulator goedgekeurde budget (-€132,4 miljoen) en de vereffening van netto-overschotten uit de vorige tariefperiode (€125,7 miljoen). Het operationele overschot (-€132,4 miljoen) ten opzichte van de door de regulator goedgekeurde gebudgetteerde kosten en opbrengsten zal in een toekomstige tariefperiode aan de consumenten worden teruggegeven. Het overschot was voornamelijk het gevolg van hogere kosten voor ondersteunende diensten (+€228,6 miljoen), hogere beïnvloedbare kosten (+€212,7 miljoen) en een hogere nettowinst (+€28,7 miljoen). Dit werd ruimschoots gecompenseerd door hogere tarifaire verkopen (-€247,0 miljoen), hoofdzakelijk als gevolg van de compensatie van onevenwichten, en een hogere internationale verkoop en andere verkopen (-€396,7 miljoen), inclusief de 'cap & floor'-aanpassing binnen de periode voor Nemo Link (€69,1 miljoen), aangezien het cap-surplus moet worden doorgerekend in de tarieven.

De **EBITDA** steeg tot €476,4 miljoen (+10,2%) dankzij een hogere gereguleerde nettowinst, hogere afschrijvingen in verband met de groeiende activabasis en hogere financiële kosten die allemaal in de opbrengsten werden verrekend. De stijging van de **EBIT** was meer uitgesproken (+15,4%), voornamelijk door de lagere afschrijvingen van niet door de tarieven gedekte activa, zijnde de immateriële activa die tijdens de vorige regelgevende periode ten laste werden gebracht en overeenkomstig de IFRS werden geactiveerd en voor leasingovereenkomsten. De bijdrage van investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode bleef gelijk op €2,4 miljoen en hield verband met de bijdrage van HGRT.

De **nettofinancieringskosten** daalden licht (-1,1%) in vergelijking met vorig jaar. Dit kwam vooral door de hogere activering van financieringskosten als gevolg van de groei van de activabasis (€2,1 miljoen) en werd gedeeltelijk gecompenseerd door andere financiële kosten. De financiële kosten verbonden aan de kapitaalverhoging van de Elia groep werden pro rata toegewezen aan de Belgische gereguleerde activiteiten in overeenstemming met het gebruik van opbrengsten. Volgens IFRS worden deze kosten (€3,6 miljoen) rechtstreeks geboekt via het eigen vermogen. In 2022 deed ETB geen beroep op de schuldkapitaalmarkt en was het looptijdprofiel van haar schulden evenwichtig. De gemiddelde kostprijs van de schuld bleef eind 2022 op 1,9% en alle uitstaande schulden hadden een vaste coupon.

De **nettowinst** steeg met 19,8% tot €156,9 miljoen, voornamelijk door:

- Hogere **billijke winstmarge** (+€12,1 miljoen) door een groeiende activabasis en een hoger eigen vermogen. De stijging van het eigen vermogen was vooral te danken aan de opbrengsten die na de kapitaalverhoging van de Elia groep aan de Belgische gereguleerde activiteiten werden toegerekend (€290,1 miljoen). Daarnaast profiteerde de billijke vergoeding van de kapitaalsubsidie die van de federale regering werd ontvangen in verband met het Prinses Elisabeth Eiland (€73,1 miljoen na uitgestelde belasting) en die werd opgenomen als onderdeel van het gereguleerde eigen vermogen.
- Stijging van de **incentives** (+€1,4 miljoen), als gevolg van solide operationele prestaties, voornamelijk gelinkt aan betere prestaties wat betreft de incentive voor innovatie, klanttevredenheid en beïnvloedbare kosten en gedeeltelijk tenietgedaan door een lagere incentive voor interconnectiecapaciteit. Onder invloed van de groei van de activiteiten daalde de efficiëntiewinst op beheersbare kosten licht ten opzichte van het voorgaande jaar, terwijl de nettobijdrage uit incentives profiteerde van een daling van het gemiddelde belastingtarief als gevolg van een hogere aftrek voor innovatie-inkomsten.
- **Personeels- en andere voorzieningen** (+€7,9 miljoen), voornamelijk als gevolg van hogere bijdragen aan fondsbeleggingen.
- Hogere **gekapitaliseerde financieringskosten** door een hoger niveau van activa in aanbouw (+€1,7 miljoen).
- Eenmalige **tariefcompensatie** voor de financiële kosten van de kapitaalverhoging (+€3,6 miljoen).

- **Regulatoire afrekeningen** en de terugnemning van de voorziening voor de beïnvloedbare incentive na de herziening van saldi 2021 (+€2,2 miljoen).
- **Overige** (-€3,0 miljoen): dit was voornamelijk het gevolg van lasten uit hoofde van op aandelen gebaseerde betalingen in verband met de kapitaalverhoging ten gunste van personeelsleden (-€1,7 miljoen) en uitgestelde belastingeffecten (-€2,4 miljoen), gedeeltelijk gecompenseerd door de lagere afschrijving van software en hardware (+€1,4 miljoen) en minder schade aan elektrische installaties in vergelijking met vorig jaar (+€0,3 miljoen).

**De totale activa** stegen met €695,1 miljoen tot €7.848,6 miljoen door de realisatie van het investeringsprogramma en een hogere liquiditeit.

**De netto financiële schuld** daalde tot €2.916,2 miljoen (-15,3%), aangezien het CAPEX-programma van ETB volledig werd gefinancierd door de opbrengsten van de kapitaalverhoging en door kasstromen uit bedrijfsactiviteiten, die positief werden beïnvloed door een hogere kasinstroom uit heffingen en het door Nemo Link betaalde cap-surplus (€69,1 miljoen, dat moet worden doorgerekend in de tarieven). Van de aan duurzaamheid gekoppelde heropneembare kredietfaciliteit (€650 miljoen) en het 'commercial paper' (€300 miljoen) was eind 2022 niets opgenomen. Eind 2022 bevestigde S&P Global de rating BBB+ van ETB, met stabiele vooruitzichten.

### 4.3 Niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link

In onderstaande tabel staan de geconsolideerde resultaten van 2022 voor het segment 'Niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link':

Resultaten Nemo Link niet-gereguleerde activiteiten (in miljoen €) – periode eindigend per 31 december	2022	2021
Overige bedrijfsopbrengsten	32,4	21,3
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	0,1	(1,2)
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na winstbelastingen)	37,1	47,0
Resultaten voor intrest en belastingen (EBIT)	37,2	45,9
Resultaten voor afschrijvingen, waardeverminderingen, intresten en belastingen (EBITDA)	37,2	45,9
Financieringslasten	(2,8)	(3,0)
Winstbelastingen	0,6	1,0
<b>Nettowinst toe te rekenen aan de Eigenaars van de Venootschap</b>	<b>35,0</b>	<b>43,9</b>
<b>Geconsolideerde financiële positie (in miljoen €)</b>	<b>31 december 2022</b>	<b>31 december 2021</b>
Totaal activa	298,9	323,0
Netto financiële schuld	140,9	184,8

**Investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode** droegen €37,1 miljoen bij aan het resultaat van de Groep, dat bijna volledig toe te schrijven is aan **Nemo Link**. Met een beschikbaarheid van 99,1% blijft Nemo Link een van de best presterende activa in zijn soort ter wereld.

In 2022 zetten geopolitieke spanningen de elektriciteitsmarkten onder druk, met name op het Europese continent vanwege de afhankelijkheid van Russisch gas. Deze druk werd verhoogd door de historisch lage beschikbaarheid van kernenergie in Frankrijk. NBP-gas op de spotmarkt, dat bepalend is voor de elektriciteitsprijs in het Verenigd Koninkrijk, werd van mei tot oktober verhandeld met een aanzienlijke korting ten opzichte van TTF-gas, de referentieprijs voor gas in Europa. Dat kwam omdat Groot-Brittannië beter van gas werd voorzien dan het Europese vasteland. Daardoor werd Nemo Link zeer vaak gebruikt voor de uitvoer naar België; het bewees zijn waarde voor de Belgische verbruikers door hen tegen lagere prijzen elektriciteit te leveren om te helpen bij de energiecrisis. De Nemo Link-interconnector onderstreept het belang van soortgelijke verbindingen om België toegang te verschaffen tot energie die buiten het land wordt geproduceerd en tegelijkertijd bij te dragen tot de werking van concurrerende internationale marktoperaties.

Door deze uitzonderlijke situatie in 2022 bedroegen de opbrengsten van Nemo Link €282,6 miljoen, waardoor de cumulatieve inkomstenlimiet met €137,6 miljoen werd overschreden (voor het eerst sinds de ingebruikname van Nemo Link). De totale nettowinst bedroeg €74,2 miljoen voor 2022, waarbij de bijdrage aan de nettowinst van de Elia groep €37,1 miljoen bedroeg.

De **EBIT** bedroeg €37,2 miljoen (-€8,7 miljoen). Deze daling was bijna volledig te wijten aan de lagere bijdrage van Nemo Link (-€9,9 miljoen).

De **nettofinancieringskosten** bleven redelijk stabiel op €2,9 miljoen, hoofdzakelijk bestaande uit de kosten verbonden aan de private plaatsing van Nemo Link (€2,9 miljoen).

De **nettowinst** daalde met €8,9 miljoen tot €35,0 miljoen, hoofdzakelijk als gevolg van de lagere bijdrage van Nemo Link.

De **totale activa** daalden tot €298,9 miljoen door de kapitaalvermindering die Nemo Link Ltd. in 2022 voltooide voor een totaal van €53,8 miljoen, gedeeltelijk gecompenseerd door dividenduitkeringen (€34,2 miljoen).



#### 4.4 Aansluiting van de informatie over te rapporteren segmenten met IFRS-bedragen

Groepsresultaten (in miljoen €) – periode eindigend per 31 december	2022	2022	2022
	Elia Transmissie	Niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link	Elia Transmission Belgium Groep
	( a )	( b )	( a ) + ( b )
Opbrengsten	1.420,4	0,0	1.420,4
Overige bedrijfsopbrengsten	147,6	32,4	180,0
Netto inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	(6,7)	0,0	(6,7)
Afschrijvingen en waardeverminderingen, wijziging in voorzieningen	(214,4)	0,0	(214,4)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	259,6	0,1	259,7
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode, na belastingen	2,4	37,1	39,5
Resultaten voor intrest en belastingen (EBIT)	262,0	37,2	299,2
Resultaten voor afschrijvingen, waardeverminderingen, intresten en belastingen (EBITDA)	476,4	37,2	513,6
Financieringsbaten	1,3	0,0	1,3
Financieringslasten	(63,7)	(2,8)	(66,6)
Winstbelastingen	(42,7)	0,6	(42,0)
<b>Nettowinst toe te rekenen aan de Eigenaars van de Vennootschap</b>	<b>156,9</b>	<b>35,0</b>	<b>191,9</b>
Geconsolideerde financiële positie (in miljoen €)	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2022</b>
Balanstotaal	7.793,2	298,9	8.092,1
Investeringsuitgaven	461,9	0,0	461,9
Netto financiële schuld	2.916,2	140,9	3.057,1

Groepsresultaten (in miljoen €) – Jaar eindigend per 31 december	2021	2021	2021
	Elia Transmissie	Nemo Link en niet-geregu- leerde activiteiten	Elia Transmission Belgium Groep
	( a )	( b )	( a ) + ( b )
Totaal opbrengsten	1.009,8	0,0	1.009,8
Overige bedrijfsopbrengsten	68,3	21,3	89,6
Netto inkomsten (kosten) van het af- rekeningsmechanisme	121,4	0,0	121,4
Afschrijvingen en waardeverminde- ringen, wijziging in voorzieningen	(205,1)	0,0	(205,1)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	224,8	(1,2)	223,6
Aandeel in resultaat van investerin- gen opgenomen volgens vermo- gensmutatiemethode, na belastin- gen	2,3	47,0	49,4
Resultaten voor intrest en belastin- gen (EBIT)	227,1	45,9	273,0
Resultaten voor afschrijvingen, waardeverminderingen, intresten en belastingen (EBITDA)	432,2	45,9	478,1
Financieringsbaten	1,7	0,0	1,7
Financieringslasten	(64,8)	(3,0)	(67,7)
Winstbelastingen	(32,9)	1,0	(31,9)
<b>Nettowinst toe te rekenen aan de Eigenaars van de Vennootschap</b>	<b>131,0</b>	<b>43,9</b>	<b>174,9</b>
Geconsolideerde financiële positie (in miljoen €)	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2021</b>
Balanstotaal	7.098,1	323,0	7.421,0
Investeringsuitgaven	417,2	0,0	417,2
Netto financiële schuld	3.441,0	184,8	3.625,9

Er zijn geen belangrijke intersegment transacties.

De Groep heeft geen concentratie van klanten in een van de bedrijfssegmenten.



## 5. Elementen van de geconsolideerde winst- en verliesrekening en niet-gerealiseerde resultaten

Er waren geen wijzigingen in de voorbereidingsgrondslag en er was dus geen aanpassing van cijfers uit voorgaande jaren nodig.

### 5.1. Bedrijfsopbrengsten, netto inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme en overige bedrijfsopbrengsten

(in miljoen €)	2022	2021
<b>Opbrengsten, netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme inclusief</b>	<b>1.420,4</b>	<b>1.009,8</b>
Netwerkopbrengsten:	1.415,8	1.006,0
Last-mile verbinding	3,5	2,9
Diverse bedrijfsopbrengsten	1,1	0,8
<b>Netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme</b>	<b>(6,7)</b>	<b>121,4</b>
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>	<b>180,0</b>	<b>89,6</b>
Diensten en technische expertise	0,2	(0,1)
Intern geproduceerde vaste activa	34,2	28,2
Optimaal gebruik van activa	13,3	13,5
Andere	131,7	46,4
Meerwaarde op realisatie MVA	0,7	1,5

We verwijzen naar de segmentrapportering voor een gedetailleerde analyse van de erkende opbrengsten van de Groep op segmentniveau. Het segment Elia Transmission (België) rapporteerde opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten van €1.561,3 miljoen (Toelichting 4.2) en het segment 'Niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link' rapporteerde opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten van €32,4 miljoen (Toelichting 4.3). De gerapporteerde opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten bedroegen €1.593,7 miljoen.

Er wordt geen verdere geografische informatie verstrekt, aangezien de omzet wordt gerealiseerd in de landen waar de netinfrastructuur zich bevindt, wat grotendeels hetzelfde is als de hierboven genoemde segmenten.

De intern geproduceerde vaste activa van de Groep hebben betrekking op de tijd die het personeel spendeert aan investeringsprojecten.

De Groep heeft in de verslagperiode €3,5 miljoen aan omzet opgenomen die aan het begin van de periode was inbegrepen in het saldo van de contractverplichtingen (€103,8 miljoen). Aanvullende informatie is te vinden in Toelichting 6.16. De Groep heeft in de verslagperiode geen substantiële opbrengsten opgenomen indien er in voorgaande periodes sprake was van prestatieverplichtingen

### 5.2. Bedrijfskosten

#### GROND- EN HULPSTOFFEN, DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN

(in miljoen €)	2022	2021
Grond- en hulpstoffen	5,0	5,4
Aankoop van ondersteunende diensten	606,4	332,5
Diensten en diverse goederen (excl. aankoop van ondersteunende diensten)	287,9	258,6
<b>Totaal</b>	<b>899,2</b>	<b>596,5</b>

De kosten van de Groep voor 'Grondstoffen, verbruiksgoederen en handelsgoederen' daalden tijdens het boekjaar 2022 tot €5,0 miljoen.

De aankoop van ondersteunende diensten omvat de kosten voor diensten waardoor de Groep het evenwicht op het net bewaart tussen injecties en afnames, de spanning van het net handhaaft en congesties beheert. De kosten die in 2022 werden gemaakt, zijn gestegen tot €606,4 miljoen (van €332,5 miljoen in 2021), hoofdzakelijk als gevolg van prijsstijgingen om elektriciteitsverliezen te dekken en toegevoegde activa om het net in evenwicht te houden tegen een achtergrond van hoge energieprijzen.

'Diensten en diverse goederen' heeft betrekking op het onderhoud van het net, diensten van derden, verzekeringen en consultancyvergoedingen en andere kosten. De kosten daarvan stegen met €29,3 miljoen tot €287,9 miljoen. De stijging is voornamelijk te verklaren door het toegenomen niveau van activiteiten in een inflatoire omgeving.

## PERSENEELSKOSTEN

(in miljoen €)	2022	2021
Bezoldigingen	134,7	118,5
Sociale lasten	33,8	29,9
Pensioenkosten	21,4	14,8
Overige personeelskosten	4,7	5,0
Kosten mbt op aandelen gebaseerde betalingen	1,7	0,0
Personeelsvoordelen (andere dan pensioenen)	(2,5)	5,7
<b>Totaal</b>	<b>193,9</b>	<b>173,9</b>

In december 2022 werd een nieuwe kapitaalverhoging ten gunste van de werknemers van Elia afgerond. De kapitaalverhoging leidde tot de creatie van 499.997 bijkomende aandelen zonder nominale waarde. De werknemers van de Groep kregen een korting van 16,66% op de genoteerde aandelenkoers, wat resulteerde in een totale korting van €1,7 miljoen.

De personeelskosten voor Elia Transmission (België) bedroegen in 2022 in totaal €183,5 miljoen, vergeleken met €166,5 miljoen in 2021. Het segment van de niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link was goed voor €10,4 miljoen (vorig jaar: €7,4 miljoen). Beide segmenten kenden een stijging van de uitgaven als gevolg van de indexering en de aanhoudende groei van het personeelsbestand.

Zie Toelichting 6.14 'Personeelsbeloningen' voor meer informatie over pensioenkosten en personeelsbeloningen.

## AFSCHRIJVINGEN, WAARDEVERMINDERINGEN, BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN EN WIJZIGINGEN IN VOORZIENINGEN

(in miljoen €)	2022	2021
Afschrijvingen van immateriële activa	13,4	10,1
Afschrijvingen van materiële activa	202,1	196,7
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b>215,5</b>	<b>206,8</b>
Provisie voor juridische geschillen	(1,3)	(1,5)
Milieuvoorzieningen	0,3	(0,2)
<b>Beweging op voorzieningen</b>	<b>(1,1)</b>	<b>(1,7)</b>
<b>Afschrijvingen en wijzigingen in voorzieningen</b>	<b>214,4</b>	<b>205,1</b>

Het totaal 'afschrijvingen en waardeverminderingen, wijziging in voorzieningen' steeg van €205,1 miljoen in 2021 tot €214,4 miljoen in 2022, voornamelijk door een stijging in afschrijvingen van materiële activa als gevolg van gestegen vaste activa.

Een uitgebreide beschrijving wordt gegeven in andere rubrieken over immateriële vaste activa (zie Toelichting 6.2), materiële vaste activa (zie Toelichting 6.1) en voorzieningen (zie Toelichting 6.15).

## OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

(in miljoen €)	2022	2021
Belastingen andere dan winstbelastingen	13,1	12,6
Minderwaarde op verkoop, buitendienststellingen materiële activa	12,8	9,0
Minderwaarden op realisatie handelsvorderingen	0,6	(0,5)
Waardeverminderingen op voorraden	0,0	0,6

Overige	0,0	0,0
<b>Totaal</b>	<b>26,6</b>	<b>21,7</b>

Belastingen andere dan winstbelastingen bestaan hoofdzakelijk uit eigendomsbelastingen.

### 5.3. Nettofinancieringskosten

(in miljoen €)	2022	2021
<b>Financieringsopbrengsten</b>	<b>1,3</b>	<b>1,6</b>
Overige financiële baten	1,3	1,6
<b>Financieringskosten</b>	<b>(66,6)</b>	<b>(67,7)</b>
Interestlasten	(63,2)	(65,7)
Interestlasten op derivaten	0,0	0,0
Interestlasten op leasing	(0,4)	(0,5)
Overige financiële kosten	(3,0)	(1,6)
<b>Nettofinancieringskosten</b>	<b>(65,2)</b>	<b>(66,1)</b>

De financieringsinkomsten daalden van €1,6 miljoen in 2021 naar €1,3 miljoen in 2022.

De interestlasten op euro-obligaties en andere bankleningen daalde met €2,5 miljoen in vergelijking met vorig jaar. Zie Toelichting 6.13 voor meer details over de uitstaande leningen en betaalde rente in 2022.

De rentelasten op leasing bleven stabiel tegenover vorig jaar.

Andere financiële kosten stegen van €1,6 miljoen in 2021 naar €3,0 miljoen in 2022.

Zie Toelichting 6.13 voor meer informatie over nettoschulden en leningen.

### 5.4. Winstbelastingen

#### OPGENOMEN IN DE WINST- EN VERLIESREKENING

De geconsolideerde winst- en verliesrekening omvat de volgende belastingen:

(in miljoen €)	2022	2021
Huidig boekjaar	(42,8)	(38,2)
Aanpassingen m.b.t. voorgaande jaren	1,2	4,3
<b>Totaal kortlopende verschuldigde winstbelastingen</b>	<b>(41,6)</b>	<b>(34,0)</b>
Ontstaan en terugname van tijdelijke verschillen	(0,5)	2,0
<b>Totaal uitgestelde winstbelastingen</b>	<b>(0,5)</b>	<b>2,0</b>
<b>Winstbelastingen</b>	<b>(42,0)</b>	<b>(32,0)</b>

De totale belastinguitgaven waren in 2022 hoger dan in 2021. De stijging van de fiscale lasten wordt voornamelijk gedreven door de hogere winst die in België wordt gegenereerd.

**AANSLUITING VAN EFFECTIEF BELASTINGTARIEF**

De belasting op de winst (het verlies) vóór belastingen van de Groep verschilt van het theoretische bedrag berekend op basis van de wettelijke aanslagvoet in België en de werkelijke winsten (verliezen) van de geconsolideerde vennootschappen:

(in miljoen €)	2022	2021
Winst voor belastingen	233,9	206,9
Lokaal belastingtarief	25%	25%
<b>Verschuldigde winstbelastingen met toepassing van het lokaal belastingtarief</b>	<b>(58,5)</b>	<b>(51,7)</b>
Belastingimpact resultaat van deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode	9,9	12,3
Verworpen uitgaven	(2,6)	(2,4)
Aanpassingen m.b.t. voorgaande jaren	1,2	4,3
Belastingkrediet en andere belastingverminderingen	7,1	5,3
Tax shelter beleggingen	0,0	0,1
Overige	0,8	0,1
<b>Winstbelastingen</b>	<b>(42,0)</b>	<b>(32,0)</b>

In 2022 waren de lasten uit hoofde van winstbelastingen lager dan de theoretische lasten uit hoofde van winstbelastingen (berekend aan de hand van het nominale belastingtarief), voornamelijk als gevolg van de impact van de aftrek van innovatie-inkomsten gerapporteerd onder 'Correctie voor voorgaande jaren' en 'Belastingkredieten en andere belastingverminderingen'.

Uitgestelde belastingen worden verder besproken in Toelichting 6.7.

**5.5. Winst per aandeel (WPA)****GEWONE WPA**

Gewone winst per aandeel wordt berekend door de nettowinst die kan worden toegekend aan de aandeelhouders van de Vennootschap (€191,9 miljoen), te delen door het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen tijdens het jaar.

	2022	2021
<b>Winst toe te rekenen aan eigenaars van gewone aandelen</b>	<b>191,9</b>	<b>174,9</b>
Effect van verwateringspotentieel van gewone aandelen	0	0
<b>Winst ten behoeve van de verwaterde winst per aandeel</b>	<b>191,9</b>	<b>174,9</b>
Uitgegeven gewone aandelen per 1 januari	206.133.122	206.071.931
Uitgegeven gewone aandelen in juli 2021		61.191
Uitgegeven gewone aandelen in juli 2022	19.911.672	
Uitgegeven gewone aandelen in december 2022	499.997	
<b>Uitstaande gewone aandelen op 31 december</b>	<b>226.544.791</b>	<b>206.133.122</b>
<b>Gewogen gemiddelde van uitstaande gewone aandelen (basis)</b>	<b>214.722.526</b>	<b>206.097.916</b>
Effect van verwateringspotentieel van gewone aandelen	0	0
<b>Gewogen gemiddelde van uitstaande gewone aandelen (verwaterd)</b>	<b>214.722.526</b>	<b>206.097.916</b>
<b>Gewone winst per aandeel (in €)</b>	<b>0,89</b>	<b>0,85</b>
<b>Verwaterde winst per aandeel (in €)</b>	<b>0,89</b>	<b>0,85</b>

**VERWATERDE WPA**

De verwaterde winst per aandeel wordt berekend door de winst die of het verlies dat kan worden toegekend aan de aandeelhouders en het gewogen gemiddeld aantal gewone uitstaande aandelen te corrigeren voor de gevolgen van alle potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden en die bestaan uit aandelenopties en converteerbare obligaties.

De verwaterde winst per aandeel is gelijk aan de gewone winst per aandeel, aangezien er geen converteerbare obligaties noch aandelenopties bestaan.

## 5.6. Niet-gerealiseerde resultaten

De totale gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten omvatten zowel het resultaat van de periode dat in de winst- en verliesrekening is opgenomen als de niet-gerealiseerde resultaten die in het eigen vermogen zijn opgenomen. Niet-gerealiseerde resultaten omvatten alle veranderingen in het eigen vermogen die verschillen van veranderingen die betrekking hebben op de eigenaar en die worden opgenomen in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Het totaal van de niet-gerealiseerde resultaten voor 2022 heeft een positieve impact van €48,2 miljoen, een aanzienlijke stijging ten opzichte van vorig jaar (€30,1 miljoen positieve impact). De belangrijkste drivers worden hieronder beschreven.

### *Herwaarderings van verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding*

De niet-gerealiseerde resultaten op verplichtingen tot vergoedingen na uitdiensttreding hadden een negatieve impact van €1,1 miljoen. Deze impact wordt voornamelijk verklaard door de evolutie van de disconteringsvoet en het negatieve rendement van de fondsbeleggingen. Zie Toelichting 6.14 voor meer details.

De belastingimpact op deze elementen bedraagt €0,3 miljoen.

### *Kasstroomafdekkingen*

In 2022 hebben de niet-gerealiseerde resultaten op kasstroomafdekkingen een positieve impact dankzij de IRS die de Groep heeft afgesloten voor pre-hedging van waarschijnlijk verwachte schuldtransacties (obligatie-uitgifte). De reële waarde van deze derivaten bedroeg €65,3 miljoen.

De belastingimpact op deze elementen bedraagt -€16,3 miljoen.

## 6. Elementen van de geconsolideerde balans

### 6.1. Materiële vaste activa

(in miljoen €)	Terreinen en gebouwen	Machines en uitrusting	Meubilair en voertuigen	Andere materiële vaste activa	Leasing en soortgelijke rechten	Activa in aanbouw	Totaal
<b>AANKOOPWAARDE</b>							
<b>Stand per 1 januari 2021</b>	<b>212,5</b>	<b>6.775,6</b>	<b>200,1</b>	<b>31,3</b>	<b>53,4</b>	<b>377,9</b>	<b>7.650,9</b>
Verwervingen	0,7	66,2	11,8	0,9	27,1	275,1	381,9
Buitengebruikstellingen	(0,8)	(54,0)	(3,4)	(0,2)	(0,4)	0,0	(58,7)
Overboekingen	1,2	250,5	0,0	2,9	0,0	(254,7)	0,1
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>213,7</b>	<b>7.038,3</b>	<b>208,6</b>	<b>35,0</b>	<b>80,2</b>	<b>398,4</b>	<b>7.974,1</b>
<b>Stand per 1 januari 2022</b>	<b>213,7</b>	<b>7.038,3</b>	<b>208,6</b>	<b>35,0</b>	<b>80,2</b>	<b>398,4</b>	<b>7.974,1</b>
Verwervingen	4,1	102,5	13,2	0,1	(19,6)	302,8	403,2
Buitengebruikstellingen	(0,1)	(43,8)	(3,0)	0,0	0,5	(0,8)	(47,1)
Overboekingen	0,3	278,1	0,0	11,1	0,0	(289,6)	0,0
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>218,1</b>	<b>7.375,1</b>	<b>218,9</b>	<b>46,2</b>	<b>61,1</b>	<b>410,7</b>	<b>8.330,1</b>
<b>GECUMULEERDE AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEBEPALING</b>							
<b>Stand per 1 januari 2021</b>	<b>(29,1)</b>	<b>(2.987,0)</b>	<b>(157,2)</b>	<b>(29,1)</b>	<b>(21,0)</b>	<b>0,0</b>	<b>(3.223,4)</b>
Afschrijvingen	(2,0)	(174,8)	(11,5)	(1,1)	(7,9)		(197,3)
Buitengebruikstellingen	0,1	43,3	3,3	0,1	0,4		47,2
Overboekingen	0,0	2,3	0,0	(2,3)	0,0		0,0
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>(31,1)</b>	<b>(3.116,1)</b>	<b>(165,5)</b>	<b>(32,3)</b>	<b>(28,6)</b>	<b>0,0</b>	<b>(3.373,5)</b>
<b>Stand per 1 januari 2022</b>	<b>(31,1)</b>	<b>(3.116,1)</b>	<b>(165,5)</b>	<b>(32,3)</b>	<b>(28,6)</b>	<b>0,0</b>	<b>(3.373,5)</b>
Afschrijvingen	(1,9)	(182,7)	(11,1)	(0,6)	(5,7)		(202,1)
Buitengebruikstellingen	0,0	28,4	2,9	0,0	(0,5)		30,8
Overboekingen	0,0	11,0	0,0	(11,0)	0,0		0,0
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>(33,0)</b>	<b>(3.259,4)</b>	<b>(173,7)</b>	<b>(43,9)</b>	<b>(34,9)</b>	<b>0,0</b>	<b>(3.544,8)</b>
<b>BOEKWAARDE</b>							
Stand per 1 januari 2021	183,4	3.788,6	42,9	2,3	32,4	377,9	4.427,5
Stand per 31 december 2021	182,6	3.922,1	43,2	2,7	51,6	398,4	4.600,5
Stand per 1 januari 2022	182,6	3.922,1	43,2	2,7	51,6	398,4	4.600,5
Stand per 31 december 2022	185,1	4.115,7	45,2	2,3	26,3	410,7	4.785,3

Er zijn grootschalige (onshore en offshore) infrastructuurprojecten in aantocht in België. Deze projecten focussen op de versterking van het Belgische net, de ontwikkeling van de nodige offshore infrastructuur die de integratie van steeds meer hernieuwbare energie in het net mogelijk maakt, en de digitalisering van de infrastructuur. De versnelling van de energietransitie en de huidige inflatoire omgeving vormen de drijvende kracht achter de investeringen van Elia Transmission Belgium.

Elia Transmission investeerde in totaal €403,2 miljoen in materiële vaste activa. In 2022 werden in het Belgische net 159 vervangingsprojecten uitgevoerd, goed voor een totale investering van €113,4 miljoen. Er werd ongeveer €60 miljoen geïnvesteerd in de ondersteuning van de digitalisering van onze infrastructuur en de ontwikkeling van nieuwe tools. De versterkingswerken tussen Avelgem en Avelin, een deel van de 380kV-backbone tussen Mercator en Frankrijk, waren tegen het einde van het jaar succesvol afgerond. Er werd voortgewerkt aan de aanleg langs de corridor Massenhoven-Van Eyck (€32,7 miljoen) en de corridor Mercator-Bruegel (€33,9 miljoen). Een belangrijke mijlpaal werd bereikt met de ingebruikname van een nieuw 380kV-GIS-onderstation, twee 380kV-faseverschuivers en een 380kV-compensator in Zandvliet (€12,1 miljoen). In het derde kwartaal van 2022 werd in Rimièrre gestart met de bouw van een nieuw 380kV-onderstation en de uitbreiding van het bestaande 220kV-onderstation (€11,9 miljoen); dit project moet tegen 2025 de vereiste hostingcapaciteit voor de nieuwe CRM-centrales in Les Awirs en Seraing opleveren.

In 2022 werd een bedrag van €6,1 miljoen aan financieringslasten geactiveerd op activa in aanbouw op basis van een gemiddelde rentevoet van 1,91% (€4,3 miljoen aan 1,92% in 2021).

Er waren geen hypotheek, panden of andere zekerheden op materiële vaste activa met betrekking tot leningen.

Openstaande investeringsverplichtingen worden beschreven in Toelichting 8.2. De analyse van leaseverplichtingen wordt voorgesteld in Toelichting 6.19.

## 6.2. Immateriële activa

(in miljoen €)	Ontwikkelingskosten software	Licenties/concessies	Totaal
<b>AANKOOPWAARDE</b>			
<b>Stand per 1 januari 2021</b>	<b>136,5</b>	<b>7,4</b>	<b>143,9</b>
Verwervingen	30,6	4,7	35,2
Buitengebruikstellingen	0,0	0,0	0,0
Overboekingen	0,0	0,5	0,5
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>167,1</b>	<b>12,5</b>	<b>179,6</b>
<b>Stand per 1 januari 2022</b>	<b>167,1</b>	<b>12,5</b>	<b>179,6</b>
Verwervingen	42,7	3,1	45,8
Buitengebruikstellingen	0,0	0,0	0,0
Overboekingen	0,0	0,0	0,0
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>209,8</b>	<b>15,6</b>	<b>225,5</b>
<b>GECUMULEERDE AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEBEPALING</b>			
<b>Stand per 1 januari 2021</b>	<b>(97,4)</b>	<b>(3,6)</b>	<b>(101,0)</b>
Afschrijvingen	(8,7)	(1,4)	(10,1)
Buitengebruikstellingen	0,0	0,0	0,0
Overboekingen	0,0	(0,5)	(0,5)
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>(106,1)</b>	<b>(5,5)</b>	<b>(111,6)</b>
<b>Stand per 1 januari 2022</b>	<b>(106,1)</b>	<b>(5,5)</b>	<b>(111,6)</b>
Afschrijvingen	(11,3)	(2,1)	(13,4)
Buitengebruikstellingen	0,0	0,0	0,0
Overboekingen	0,0	0,0	0,0
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>(117,4)</b>	<b>(7,6)</b>	<b>(125,0)</b>



**BOEKWAARDE**

Stand per 1 januari 2021	39,0	3,8	42,8
Stand per 31 december 2021	61,0	7,0	68,0
Stand per 1 januari 2022	61,0	7,0	68,0
Stand per 31 december 2022	92,4	8,0	100,4

Software omvat zowel IT-toepassingen die door de Vennootschap worden ontwikkeld voor het beheer van het net als software voor de normale bedrijfsactiviteiten van de Groep.

De Groep investeerde in totaal €45,8 miljoen. In de loop van 2022 werd een bedrag van €0,6 miljoen financieringslasten geactiveerd op software in ontwikkeling (€0,3 miljoen in 2021), op basis van een gemiddelde rentevoet van 1,91% (1,92% in 2021).

De Groep houdt geen individuele immateriële activa aan die van materieel belang zijn voor haar jaarrekening.

**6.3. Goodwill**

Er waren geen wijzigingen in de goodwill tijdens de jaren 2021-2022. De boekwaarde bedroeg:

**BOEKWAARDE**

Stand per 1 januari 2021	1.707,8
Stand per 31 december 2021	1.707,8
Stand per 1 januari 2022	1.707,8
Stand per 31 december 2022	1.707,8

Goodwill heeft betrekking op de volgende bedrijfscombinaties en is toegewezen aan de KGE (Kasstroomgenererende Eenheid) Elia Transmission voor de verwerving van Elia Asset en Elia Engineering:

(in miljoen €)	2022
Verwerving Elia Asset – 2002	1.700,1
Verwerving Elia Engineering – 2004	7,7
<b>Totaal</b>	<b>1.707,8</b>

**TOETSING OP DE BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VOOR DE KASSTROOMGENERERENDE EENHEDEN DIE GOODWILL BEVATTEN**

Volgens de IFRS-regels moet de goodwill minstens op jaarbasis of bij het optreden van een gebeurtenis worden getoetst op bijzondere waardeverminderingen. De goodwill wordt voor de toetsing op bijzondere waardeverminderingen toegerekend aan de KGE Elia Transmission. Kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegekend, worden minstens jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst.

Het recupereerbare bedrag aan kasstroomgenererende eenheden wordt bepaald op basis van een bedrijfswaarde die wordt berekend op basis van verschillende methodes (Discounted Cash Flow and Discounted Dividend Model) aan de hand van **kasstroomprognoses** opgesteld op basis van de herprognose van 2022 en het ondernemingsplan 2023-2027, zoals goedgekeurd door het Directiecomité en de Raad van Bestuur, en op geëxtrapoleerde kasstromen na dat tijdsbestek.

De in het referentiescenario opgenomen prognoses en projecties zijn bepaald op basis van de geraamde investeringsplannen, de in de regelgevingskaders vastgestelde beloning, de marktevolutie, het marktaandeel en de marge-evolutie. Aangezien de activabasis van de Groep bestaat uit activa met een lange levensduur, is de projectieperiode van het ondernemingsplan zo bepaald dat deze de komende twee tariefperiodes omvat.

De gebruikte **disconteringsvoeten** stemmen overeen met de gewogen gemiddelde kapitaalkosten, die worden aangepast om het bedrijfs-, markt-, land- en valutarisico met betrekking tot elke beoordeelde goodwill-kasstroomgenererende eenheid te weerspiegelen. De gebruikte disconteringsvoeten komen overeen met de beschikbare externe informatiebronnen.

De **groecijfers** die verbonden zijn aan de eindwaarden overschrijden niet het inflatiepercentage of het gemiddelde groecijfer op lange termijn voor de markt waarvoor de KGE zich engageert.

Meer details worden hieronder gegeven per KGE.

### Verwerving van Elia Asset en Elia Engineering

In 2002 resulteerde de verwerving van Elia Asset door de Vennootschap voor €3.304,1 miljoen in een positief consolidatieverschil van €1.700,1 miljoen. Dit positieve consolidatieverschil was het resultaat van het verschil tussen de aanschafwaarde van deze entiteit en de boekwaarde van haar activa. Het verschil is toe te schrijven aan verschillende elementen zoals (i) de aanstelling van Elia als TNB voor een periode van 20 jaar en (ii) de unieke middelen waarover Elia in België kan beschikken, aangezien Elia voor 100% eigenaar is van het net op zeer hoge spanning en de eigenaar is van (of het gebruiksrecht heeft op) 94% van het hoogspanningsnet, en dus als enige het recht heeft om een ontwikkelingsprogramma voor te stellen en (iii) Elia beschikt over de relevante knowhow als TNB.

Op de datum van de overname kon de beschrijving of kwantificering van deze elementen niet op objectieve, transparante en betrouwbare wijze worden verricht. Bijgevolg kon het verschil niet worden toegewezen aan specifieke activa en werd het als niet-toegewezen beschouwd. Daarom werd dit verschil vanaf de eerste toepassing van de IFRS in 2005 erkend als goodwill. Het regelgevend kader, voornamelijk de verrekening in de tarieven van de buitengebruikstelling van vaste activa zoals van toepassing sinds 2008, had geen impact op deze boekhoudkundige verwerking. De goodwill zoals hierboven beschreven en de goodwill ontstaan bij de verwerving van Elia Engineering in 2004 zijn voor de toetsing betreffende de bijzondere waardeverminderingen aan de enige kasstroomgenererende eenheid toegerekend, aangezien de inkomsten en lasten werden gegenereerd door één activiteit, meer bepaald de 'gereguleerde activiteit in België', die eveneens als één kasstroomgenererende eenheid zal worden beschouwd.

Om die reden heeft de Groep de boekwaarde van de goodwill aan één eenheid toegewezen, zijnde de gereguleerde activiteit in België. Sinds 2004 werden jaarlijks toetsingen op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd die niet resulteerden in de opname van enige waardeverminderingen.

De toetsing op bijzondere waardeverminderingen werd gedaan door een onafhankelijk expert. Deze toetsing op bijzondere waardeverminderingen is gebaseerd op de waarde in gebruik en maakt gebruik van twee belangrijke waarderingmethoden om de realiseerbare waarde te schatten: 1) discontering van toekomstige kasstromen (DCF-model) en 2) discontering van toekomstige dividenden (DDM-model) die onderling verder verschillen in de methode die gebruikt wordt om de zogenaamde residuele waarde te bepalen.

De toekomstige kasstromen en toekomstige dividenden zijn gebaseerd op een ondernemingsplan voor de periode 2022-2032. Aangezien de activabasis van de Groep bestaat uit activa met een lange levensduur, is de projectieperiode van het ondernemingsplan zo bepaald dat deze de komende twee tariefperiodes omvat. Het regelgevend kader waarbinnen Elia actief is, wordt gekenmerkt door een toegestane inkomstenbasis die gestructureerd is rond 1) een billijke vergoeding van de gereguleerde activabasis en 2) incentives om de continuïteit van de bevoorrading te garanderen en de efficiëntie te verbeteren. Aangezien de regulator een billijke vergoeding van de gereguleerde activabasis in overeenstemming met de marktverwachtingen zal toestaan, kan de geschatte gereguleerde activabasis van het laatste jaar van de prognose worden beschouwd als een indicatie van de residuele waarde. Deze benadering houdt geen rekening met de potentiële kasstromen die voortvloeien uit het behalen of overtreffen van toekomstige efficiëntiedoelstellingen.

De waarderingmethoden zijn onderhevig aan verschillende veronderstellingen, waarvan de belangrijkste hieronder worden beschreven.

#### 1. Discontering van toekomstige kasstromen (DCF-model):

- Disconteringsvoet:
  - Kosten van eigen vermogen van 9,3%;
    - Risicovrije rentevoet: 2,2%
    - Beta 0,93
    - Markrisicopremie eigen vermogen 5,5%
    - Risicopremie land 1,0%
    - Premie klein bedrijf 1,0%
  - Kosten van schulden vóór belastingen van 3,8%;
  - Vennootschapsbelastingtarief van 25%;
  - Beoogde gearing (D/(D+E)): 60%;
  - WACC na belastingen: 5,4%.
- Residuele waarde gebaseerd op twee varianten:
  - Residuele waarde op basis van een 1,13x RAB multiple in 2032  
Noot: de RAB zelf houdt geen rekening met de bijdrage van de incentivevergoeding aan het waardecreatieproces.
  - Residuele waarde op basis van een onafgebroken groei van 3,3%. Deze langetermijngroei is hoger dan de op lange termijn verwachte inflatie om de opbrengsten van de aanzienlijke investeringen in het ondernemingsplan te benutten.

#### 2. Discontering van toekomstige dividenden (DDM-modellen):

- Disconteringsvoet:
  - Kosten van eigen vermogen van 9,3%
- Residuele waarde gebaseerd op twee varianten:
  - Residuele waarde op basis van een 1,13x RAB multiple in 2032.

Noot: de RAB zelf houdt geen rekening met de bijdrage van de incentivevergoeding aan het waardecreatieproces.

  - Residuele waarde op basis van een onafgebroken groei van 3,3%. Deze methode gaat ervan uit dat de restwaarde bestaat uit de winst na belastingen minus de investeringen, en houdt rekening met de nettoleningen (in verhouding tot de investeringen). De winst en dus ook de dividenduitkeringen in boekjaar 2032 omvatten echter waarschijnlijk nog niet het (positieve) effect van de geplande investeringen in de boekjaren 2026-2032.

### **Besluit:**

- De onafhankelijke analyse, gebaseerd op een mediaan (€3,127 miljoen) van de verschillende gebruikte waarderingmethoden en -varianten, heeft niet geleid tot de vaststelling van een bijzondere waardevermindering van de goodwill in het boekjaar 2022. Bovendien werden marktmultiples (gebaseerd op de huidige bedrijfswaarden en de huidige/voorspelde EBITDA) toegepast voor de plausibiliteit.
- Aangezien de mediaan en het gemiddelde van de verschillende hierboven gepresenteerde methoden relatief ver uit elkaar lagen (respectievelijk €2,625 miljoen en €4,635 miljoen), voornamelijk als gevolg van verschillen in de veronderstellingen over de residuele waarde, baseerde de expert zijn middelpunt op 75% van de mediaan en 25% van het gemiddelde, waarbij hij onder meer in aanmerking nam dat de mediaan alleen misschien niet goed de impact van de incentivevergoeding in de residuele waarde weergeeft (zie hierboven voor meer details).
- Door de stijging van de rentevoeten in 2022 is de disconteringsvoet flink gestegen ten opzichte van vorig jaar. Deze stijging werd volledig ingecalculeerd in de kosten van eigen vermogen, zonder rekening te houden met het feit dat deze meer verband zou kunnen houden met het maximaal toegestane rendement. Deze benadering resulteert in conservatieve waarden. De valorisatie wordt ook beïnvloed door de aanzienlijke investeringen (en bijhorende cash outs) die verwacht worden in het verschiep van het plan (versnelling van de energietransitie) terwijl de rendementen op deze investeringen over een langere periode gegenereerd zullen worden. In deze context, en als er verder niets verandert, zou een stijging van 1% van de kosten van eigen vermogen/50 basispunten in de WACC (marktreferentie) resulteren in een 22% lagere waarde in gebruik en een potentiële bijzondere waardevermindering van ongeveer €385,0 miljoen. De ontwikkeling van de marktparameters wordt nauwlettend gevolgd door de Groep met de regulator om de verwachte investeringen te realiseren en ETB in staat te stellen een sterke marktpositie te behouden. Een daling van 1% van de kosten van eigen vermogen/50 basispunten van de gebruikte disconteringsvoeten zou leiden tot een stijging van de waarde van de KGE met ongeveer €1.205,0 miljoen.

## 6.4. Langlopende handels- en overige vorderingen

Op 20 november 2022 heeft een koninklijk besluit een investeringssubsidie toegekend voor de oprichting van een kunstmatig eiland op zee (het Prinses Elisabeth Eiland) in het kader van de Herstel- en Veerkrachtfaciliteit (EU-instrument ter ondersteuning van projecten van de lidstaten en om de EU te helpen sterker en veerkrachtiger uit de huidige crisis te komen). Dit eiland zal dienen als een multifunctionele energiehub/een uitbreiding van het elektriciteitsnet in de Noordzee. Het zal windmolenparken op zee met het vasteland verbinden en nieuwe verbindingen met buurlanden tot stand brengen. De tekst van het KB bepaalt dat de praktische details zullen worden overeengekomen in een 'Protocol' tussen de Staat en Elia. Dit protocol werd op 14 december 2022 ondertekend en voorziet in de tegevoetkoming van de FOD Economie tot een subsidie van €99,7 miljoen op een totale begrote investering van circa €600,0 miljoen.

Van dit bedrag wordt €97,5 miljoen als investeringssubsidie aangemerkt en €2,2 miljoen als operationele subsidie. Het geld zal worden geïnd naarmate vooraf bepaalde mijlpalen worden bereikt. De overeengekomen planning resulteert in een opsplitsing van €95,0 miljoen op lange termijn en €4,7 miljoen op korte termijn.

De realiseerbaarheid van dit bedrag is contractueel gegarandeerd. Voor deze langlopende vordering is geen kredietrisico in aanmerking genomen.

## 6.5. Investerings opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode

De mutaties in de deelnemingen volgens de vermogensmutatiemethode worden als volgt samengevat:

(in miljoen €)	2022	2021
<b>Investerings vermogensmutatiemethode (opening)</b>	<b>309,4</b>	<b>322,9</b>
Winst over het boekjaar	39,5	49,4
Dividenden ontvangen	(34,2)	(30,9)
Terugbetaling van kapitaal van een investering aan vermogensmutatiemethode	(53,8)	(30,5)
Investering in een onderneming aan vermogensmutatiemethode		0,0
Verkoop van een investering aan vermogensmutatiemethode	0,0	(1,5)
<b>Investerings vermogensmutatiemethode (eindsaldo)</b>	<b>260,9</b>	<b>309,4</b>

Meer informatie vindt u in de volgende subhoofdstukken.

### 6.5.1. Joint ventures

#### Nemo Link Ltd.

Op 27 februari 2015 hebben Elia System Operator en National Grid samen een joint-ventureovereenkomst afgesloten met betrekking tot de bouw van de Nemo Link Interconnector tussen België en het VK. Dat project bestaat uit onderzeese en ondergrondse kabels die verbonden zijn met een conversiestation en hoogspanningsstation in beide landen, waardoor elektriciteit in beide richtingen kan worden vervoerd tussen de twee landen, en het VK en België kunnen rekenen op een meer betrouwbare en beter toegankelijke toegang tot elektriciteit en duurzame elektriciteitsproductie. Elke aandeelhouder heeft een belang van 50% in Nemo Link Ltd, een Brits bedrijf. De interconnectie werd eind januari 2019 in gebruik genomen.

Om het project te financieren, hebben beide aandeelhouders sinds 2016 financiering verleend aan Nemo Link Ltd via inbreng in het eigen vermogen en leningen (verdeling 50/50). In juni 2019 werden de leningen opgenomen in het aandelenkapitaal (lening geherkwalificeerd naar eigen vermogen).

In 2022 verlaagde Nemo Link Ltd zijn aandelenkapitaal met €107,6 miljoen (€61,0 miljoen in 2021). Bovenop deze kapitaalverminderingen werd een totaal bedrag van €64,0 miljoen (€58,0 miljoen) dividenden aan de aandeelhouders uitgekeerd.

De volgende tabel geeft een overzicht van de financiële informatie van de joint venture op basis van haar IFRS-jaarrekening en de aansluiting met de boekwaarde van het belang van de Groep in de geconsolideerde jaarrekening.

(in miljoen €)	2022	2021
<b>Percentage eigendomsbelang</b>	<b>50,0%</b>	<b>50,0%</b>
Vaste activa	591,3	617,4
Vlottende activa	29,1	19,5
Langlopende verplichtingen	111,2	41,0
Kortlopende verplichtingen	22,3	11,6
Eigen vermogen	486,9	584,2
<b>Boekwaarde van de investering van de Groep</b>	<b>243,4</b>	<b>292,1</b>
Opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten	122,0	151,1
Totaal afschrijvingen	(27,1)	(27,0)
Overige bedrijfskosten	2,9	(7,7)
Nettofinancieringskosten	(5,6)	(1,0)
<b>Winst voor belastingen</b>	<b>92,3</b>	<b>115,3</b>
Winstbelastingen	(18,1)	(21,2)
<b>Winst over het boekjaar</b>	<b>74,2</b>	<b>94,0</b>
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	74,2	94,0
<b>Aandeel van de Groep in de winst over het boekjaar</b>	<b>37,1</b>	<b>47,0</b>
Dividenden ontvangen door de Groep	32,0	29,0

### 6.5.2. Geassocieerde ondernemingen

Per 31 december 2022 had de Groep 2 geassocieerde deelnemingen, allebei opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode:

- De Groep heeft een belang van 15,8% in Coreso NV. Coreso NV is een vennootschap die coördinatiediensten levert om de veilige uitbating van het hoogspanningsnet in verschillende Europese landen te vergemakkelijken.
- De Groep heeft een belang van 17,0% in HGRT. HGRT SAS is een Franse vennootschap met een aandeel van 49,0% in Epex Spot, de elektriciteitsbeurs in Duitsland, Frankrijk, Oostenrijk, Zwitserland, Luxemburg en (via 100% geassocieerde onderneming APX) het VK, Nederland en België. Als een van de stichtende vennoten van HGRT heeft de Groep een 'gouden aandeel', waardoor ze een minimumaantal vertegenwoordigers heeft in de Raad van Bestuur van HGRT. Dat vormt een invloed van betekenis en daarom wordt HGRT via de vermogensmutatiemethode in de boeken opgenomen. In 2022 ontving de Groep van HGRT een dividend van €2,2 miljoen (€1,9 miljoen in 2021).

Geen enkele van deze vennootschappen is beursgenoteerd.

De volgende wijzigingen moeten gerapporteerd worden:

- 2022: geen
- 2021: De investering in Enervalis NV (16,5%), een start-up die innovatieve software ontwikkelt voor slimme sturing van energiebronnen, werd in april 2021 verkocht met een winst van €0,15 miljoen als resultaat.

De volgende tabel geeft een overzicht van de financiële informatie van de investering van de Groep in deze vennootschappen op basis van hun respectieve jaarrekeningen die zijn opgesteld in overeenstemming met de IFRS-standaarden.

(in miljoen €)	Coreso 2022	HGRT 2022
<b>Percentage eigendomsbelang</b>	<b>15,8%</b>	<b>17,0%</b>
Vaste activa	10,1	96,9
Vlottende activa	3,1	0,7
Kortlopende verplichtingen	7,9	0,0
Eigen vermogen	5,3	97,5
<b>Boekwaarde van de investering van de Groep</b>	<b>0,8</b>	<b>16,6</b>
Opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten	28,3	0,0
Overige bedrijfskosten	(27,1)	13,4
<b>Winst voor belastingen</b>	<b>1,3</b>	<b>13,4</b>
Winstbelastingen	(0,5)	(0,1)
<b>Winst over het boekjaar</b>	<b>0,8</b>	<b>13,2</b>
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	0,8	13,2
<b>Aandeel van de Groep in de winst over het boekjaar</b>	<b>0,1</b>	<b>2,2</b>
Dividenden ontvangen door de Groep		2,2

(in miljoen €)	Coreso 2021	HGRT 2021
<b>Percentage eigendomsbelang</b>	<b>15,8%</b>	<b>17,0%</b>
Vaste activa	8,2	96,5
Vlottende activa	4,5	0,8
Kortlopende verplichtingen	8,2	0,0
Eigen vermogen	4,5	97,3
<b>Boekwaarde van de investering van de Groep</b>	<b>0,7</b>	<b>16,5</b>
Opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten	25,7	0,0
Overige bedrijfskosten	(24,6)	13,2
<b>Winst voor belastingen</b>	<b>1,1</b>	<b>13,2</b>
Winstbelastingen	(0,4)	(0,1)
<b>Winst over het boekjaar</b>	<b>0,7</b>	<b>13,1</b>
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	0,7	13,1
<b>Aandeel van de Groep in de winst over het boekjaar</b>	<b>0,1</b>	<b>2,2</b>
Dividenden ontvangen door de Groep		1,9

## 6.6. Overige financiële vaste activa

(in miljoen €)	2022	2021
Restitutierechten	33,7	46,2
Beleggingen die voor verkoop beschikbaar zijn	7,0	7,0
Andere deelnemingen	0,3	0,2
Handels- en overige vorderingen	0,0	0,0
<b>Totaal - Lange termijn</b>	<b>41,0</b>	<b>53,4</b>
Derivaten	65,3	0,0
<b>Totaal - korte termijn</b>	<b>65,3</b>	<b>0,0</b>
<b>Totaal</b>	<b>106,3</b>	<b>53,4</b>

Het totaal van overige financiële activa kende een daling met €12,4 miljoen tegenover vorig jaar. De variatie is vooral het gevolg van de daling van de restitutierechten door de hogere disconteringsvoet. Zie ook Toelichting 6.14 voor meer informatie.

Beleggingen die voor verkoop beschikbaar zijn, worden gewaardeerd tegen reële waarde. Het risicoprofiel van deze beleggingen wordt besproken in Toelichting 8.1. De waarde per 31 december 2022 is stabiel ten opzichte van 2021.

Restitutierechten houden verband met de verplichtingen voor (i) de gepensioneerde werknemers die onder specifieke uitkeringsregelingen vallen (Regeling B - niet-gefinancierde regeling) en voor (ii) de medische plannen en de voordelige energieprijzen voor gepensioneerde personeelsleden. Zie Toelichting 6.14: Personeelsbeloningen. De restitutierechten zijn te recupereren via de gereguleerde tarieven. Het volgende principe is van toepassing: alle opgelopen pensioenkosten voor gepensioneerde werknemers met 'Regeling B' en de kosten gerelateerd aan gezondheidszorg en voordelige energieprijzen voor gepensioneerde personeelsleden van Elia worden vastgelegd door de regulator (CREG) als niet-beheersbare kosten die via de regelgevende tarieven te recupereren zijn. De toename van de boekwaarde van dit actief wordt beschreven in Toelichting 6.14: Personeelsbeloningen. Gezien de aard (reglementaire activa) van deze financiële activa, worden ze niet beschouwd als risico op bijzondere waardevermindering.

Andere deelnemingen bestaan uit een belang van 4,0% in JAO Joint Allocation Office SA. Deze investering wordt aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten.

De langlopende andere financiële activa hebben betrekking op financiële derivaten die de vennootschap heeft afgesloten voor de pre-hedging van waarschijnlijke verwachte schuldtransacties. De reële waarde van de 5 IRS bedroeg €65,3 miljoen (opgenomen in OCI).

## 6.7. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

### IN DE BALANS OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN

(in miljoen €)	2022		2021	
	Activa	Passiva	Activa	Passiva
Materiële activa	1,4	(55,6)	1,4	(59,8)
Immateriële activa	0,0	(2,8)	0,0	(4,4)
Rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	6,7	(1,7)	13,0	(2,1)
Personeelsvoordelen	15,0	(10,8)	16,3	(11,8)
Voorzieningen	3,7	0,0	4,8	0,0
Derivaten	0,0	(16,3)	0,0	0,0
Anticiperende verplichtingen	28,2	0,0	25,9	0,0
Uitgestelde belastingschuld op kapitaalsubsidies	0,0	(25,4)	0,0	(1,1)
Overige	0,1	(9,4)	0,1	(8,5)
<b>Belastingvorderingen/schulden vóór verrekening</b>	<b>54,9</b>	<b>(122,0)</b>	<b>61,5</b>	<b>(87,7)</b>
Saldering van belastingvorderingen en -verplichtingen	(54,6)	54,6	(61,2)	61,2

---

<b>Netto fiscale vordering / (verplichting)</b>	<b>0,3</b>	<b>(67,3)</b>	<b>0,3</b>	<b>(26,5)</b>
---	------------	---------------	------------	---------------

---



De wijzigingen in uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen kunnen als volgt worden voorgesteld:

### WIJZIGINGEN IN DE UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN TEN GEVOLGE VAN MUTATIES IN DE TIJDELIJKE VERSCHILLEN GEDURENDE HET BOEKJAAR

(in miljoen €)	Netto fiscale vordering / (verplichting)	Opgenomen in de resultatenrekening	Opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten	Totaal
<b>2021</b>				
Materiële activa	(52,5)	(5,8)	0,0	(58,3)
Immateriële activa	(6,3)	1,9	0,0	(4,4)
Rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	5,7	5,2	0,0	10,9
Personeelsvoordelen	9,2	1,3	(6,0)	4,5
Voorzieningen	5,6	(0,8)	0,0	4,8
Anticiperende verplichtingen	24,4	1,5	0,0	25,9
Uitgestelde belastingschuld op kapitaalsubsidies	(1,1)	0,0	0,0	(1,1)
Overgedragen verliezen	0,0	0,0	0,0	0,0
Overige	(7,1)	(1,3)	0,0	(8,4)
<b>Totaal</b>	<b>(22,2)</b>	<b>2,0</b>	<b>(6,0)</b>	<b>(26,2)</b>
<b>2022</b>				
Materiële activa	(58,3)	4,1	0,0	(54,2)
Immateriële activa	(4,4)	1,6	0,0	(2,8)
Rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	10,9	(5,9)	0,0	4,9
Personeelsvoordelen	4,5	(0,5)	0,3	4,2
Voorzieningen	4,8	(1,1)	0,0	3,7
Derivaten	0,0	0,0	(16,3)	(16,3)
Anticiperende verplichtingen	25,9	2,2	0,0	28,2
Uitgestelde belastingschuld op kapitaalsubsidies	(25,4)	0,0	0,0	(25,4)
Overige	(8,4)	(0,9)	0,0	(9,4)
<b>Totaal</b>	<b>(50,6)</b>	<b>(0,5)</b>	<b>(16,0)</b>	<b>(67,1)</b>

De uitgestelde belastingverplichting op activa met gebruiksrechten uit leaseovereenkomsten volgens IFRS 16 wordt getoond onder materiële vaste activa, de uitgestelde belastingvordering op financiële leaseverplichtingen wordt getoond onder rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen.

### NIET IN DE BALANS OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN VERPLICHTINGEN

Er zijn geen niet in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen op 31 december 2022

## 6.8. Voorraden

(in miljoen €)	2022	2021
Grond- en hulpstoffen	31,1	30,9
Geboekte waardeverminderingen	(16,7)	(15,9)
<b>Totaal</b>	<b>14,4</b>	<b>15,0</b>

De artikelen in het magazijn zijn hoofdzakelijk wissel- en reservestukken voor het onderhoud en de herstellingswerken uitgevoerd aan de hoogspanningsstations, luchtlijnen en ondergrondse kabels van de Groep.

De waarde van de voorraden blijft stabiel in vergelijking met 31 december 2021.

Waardeverminderingen worden geboekt vanaf het moment waarop voorraadartikelen op basis van de onderliggende rotatie niet langer worden gebruikt. Deze waren iets hoger dan in 2021.

## 6.9. Kortlopende handels- en overige vorderingen, over te dragen kosten en verkregen opbrengsten

(in miljoen €)	2022	2021
Onderhanden projecten in opdracht van derden	0,5	0,3
Handelsvorderingen	327,7	433,3
Heffingen	5,4	36,6
BTW en andere belastingen	56,7	41,7
Overige	8,7	3,7
<b>Handels-en overige handelsvorderingen</b>	<b>399,0</b>	<b>515,7</b>
Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten	6,7	6,3
<b>Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten</b>	<b>6,7</b>	<b>6,3</b>
<b>Totaal</b>	<b>405,7</b>	<b>522,0</b>

De totale kortlopende handels- en overige vorderingen, overlopende rekeningen en nog te ontvangen opbrengsten daalden met €116,2 miljoen in vergelijking met vorig jaar.

Handelsvorderingen brengen geen interest op en zijn gewoonlijk betaalbaar op 15 tot 30 dagen.

De heffingen daalden van €36,6 miljoen naar €5,4 miljoen. De daling van de heffingen wordt verklaard door een nieuw systeem dat in 2022 werd ingevoerd waardoor de Groep voorgefinancierd kan worden voor de terugkoop van groenestroomcertificaten in 2022, toen de windproductie aanzienlijk lager lag dan verwacht.

De overige vorderingen hebben voornamelijk betrekking op vergoedingen te ontvangen van verzekeringsmaatschappijen.

De blootstelling van de Groep aan krediet- en valutarisico's en verliezen als gevolg van waardeverminderingen die verbonden zijn aan handels- en overige vorderingen, wordt getoond in Toelichting 8.1.

Op 31 december is de ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen als volgt:

(in miljoen €)	2022	2021
Niet vervallen	267,8	415,0
Vervallen minder dan 30 dagen	32,8	14,3
Vervallen tussen 31 en 60 dagen	28,5	0,5
Vervallen tussen 61 dagen en één jaar	(4,5)	1,3
Vervallen tussen één jaar en twee jaren	2,8	2,1
<b>Totaal (excl. waardevermindering)</b>	<b>327,4</b>	<b>433,3</b>
Dubieuze vorderingen	3,9	3,9
Geboekte waardevermindering	(3,4)	(3,4)
Toelage voor verwachte kredietverliezen	(0,2)	(0,4)
<b>Totaal</b>	<b>327,7</b>	<b>433,3</b>

Zie Toelichting 8.1 voor een gedetailleerde analyse van het kredietrisico opgelopen in verband met deze handelsvorderingen.

Rekening houdend met de aard (als reglementaire activa) en/of het risicoprofiel van de tegenpartijen (Belgische staat) van de belangrijkste overige vorderingen, is er een laag risico op bijzondere waardevermindering en is het dus niet nodig om een voorziening voor verliezen te boeken.

#### 6.10. Actuele belastingvorderingen en -verplichtingen

(in miljoen €)	2022	2021
Fiscale vorderingen	14,4	7,2
Actuele belastingsverplichtingen	(2,6)	(1,5)
<b>Netto fiscale vordering / (verplichting)</b>	<b>11,8</b>	<b>5,8</b>

De nettobelastingpositie ging van €5,8 miljoen aan vorderingen naar €11,8 miljoen, wegens hogere vooruitbetalingen op vennootschapsbelasting die in het boekjaar 2023 zullen worden gerecupereerd. De inkomstenbelastingverplichtingen bleven min of meer stabiel.

#### 6.11. Geldmiddelen en kasequivalenten

(in miljoen €)	2022	2021
Direct opvraagbare deposito's	179,4	28,9
Banksaldi	422,3	108,5
<b>Totaal</b>	<b>601,6</b>	<b>137,4</b>

De geldmiddelen en kasequivalenten zijn sterk gestegen met €464,2 miljoen. Deze stijging is voornamelijk het gevolg van de hogere positie in heffingen (overschot van €167,0 miljoen per 31 december 2022) en de kapitaalverhogingen door de vennootschap (€295,1 miljoen).

Kortetermijndeposito's worden belegd voor periodes die variëren van enkele dagen en een paar weken tot enkele maanden (meestal niet langer dan 3 maanden), afhankelijk van de onmiddellijke behoefte aan kasmiddelen, en ontvangen rente volgens de rentevoeten van de kortetermijndeposito's.

Op de banktegoeden wordt interest uitbetaald of ingehouden tegen variabele rentevoeten op basis van de dagelijkse bankdeposito-rente. Het renterisico van de Groep en de gevoeligheidsanalyse voor financiële activa en verplichtingen worden besproken in Toelichting 8.1.

De geldmiddelen en kasequivalenten die hierboven en in het kasstroomoverzicht worden vermeld, omvatten €37,6 miljoen die in handen zijn van Elia RE, en waarvan €1,4 miljoen beperkt zijn in hun gebruik.

## **6.12. Eigen vermogen**

### 6.12.1. Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de vennootschap

#### AANDELENKAPITAAL EN UITGIFTEPREMIE

Aantal aandelen	2022	2021
Uitstaand per 1 januari	206.133.122	206.071.931
Uitgegeven tegen betaling in contanten	20.411.669	61.191
<b>Aantal aandelen (einde periode)</b>	<b>226.544.791</b>	<b>206.133.122</b>

Het kapitaal werd gedurende het jaar 2022 twee keer gewijzigd:

- Elia Transmission Belgium NV/SA heeft op 26 juli 2022 haar kapitaal verhoogd met een bedrag van €290,1 miljoen en een verhoging van de uitgiftepremie met €91,0 miljoen waarvoor 19.911.672 nieuwe aandelen zijn uitgegeven tegen een inschrijvingsprijs van €14,57 per aandeel;
- De buitengewone aandeelhoudersvergadering van de Elia groep van 21 juni 2022 heeft beslist om voor de Belgische werknemers een kapitaalverhoging door te voeren in twee stappen/periodes (een in 2022 voor maximaal €5,0 miljoen en de andere in 2023 voor maximaal €1,0 miljoen), voor een totaalbedrag van maximaal €6,0 miljoen. In december 2022 werd de eerste schijf van deze kapitaalverhoging voor de werknemers afgerond. In dit kader werd beslist dat Elia Transmission Belgium een kapitaalverhoging van hetzelfde bedrag doorvoert. De transactie heeft geleid tot de creatie van 499.997 nieuwe aandelen voor een totaalbedrag van €5,0 miljoen dat volledig is opgenomen in het uitgegeven kapitaal.

In 2021 hield de aanpassing verband met de tweede schijf van de kapitaalverhoging van 2020 voor de werknemers van Elia afgerond in juli 2021. De kapitaalverhoging resulteerde in de creatie van 61.191 bijkomende aandelen met een kapitaalverhoging van €0,6 miljoen.

#### RESERVES

Volgens de Belgische wetgeving moet elk jaar 5% van de statutaire nettowinst van de Vennootschap worden overgedragen naar de wettelijke reserve tot die wettelijke reserve 10% van het kapitaal bedraagt. Van de statutaire nettowinst van 2021 werd in 2022 €3,9 miljoen overgedragen naar de wettelijke reserve.

De Raad van Bestuur kan aan de aandeelhouders de uitkering van een dividend voorstellen tot een maximumbedrag van de beschikbare reserves en van de overgedragen winst van vorige boekjaren van de Vennootschap, inclusief de winst van het boekjaar dat eindigde op 31 december 2022. De aandeelhouders moeten het dividendbedrag goedkeuren tijdens de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering.

#### AFDEKKINGSRESERVE

De afdekkingsreserve bestaat uit het effectieve deel van de cumulatieve nettomutatie in de reële waarde van kasstroomafdekkingsinstrumenten met betrekking tot afgedekte transacties die nog niet hebben plaatsgevonden.

De afdekkingsreserve bestaat uit het effectieve deel van de cumulatieve nettomutatie in de reële waarde van kasstroomafdekkingsinstrumenten met betrekking tot afgedekte transacties die nog niet hebben plaatsgevonden. In 2022 werd een afdekkingsreserve met een reële waarde van €49,0 miljoen opgenomen in verband met nieuwe instrumenten (IRS) die de Vennootschap heeft afgesloten voor prehedging van waarschijnlijke verwachte schuldtransacties. Zie Toelichting 8.1 voor meer details.

#### DIVIDEND

Na de rapporteringsdatum deed de Raad van Bestuur het onderstaande dividendvoorstel.

Dividend (in €)	2022	2021
Dividend per aandeel	0,80	0,13

Tijdens de aandeelhoudersvergadering die werd bijeengeroepen om de jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV/SA voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021 goed te keuren, werd voorgesteld en goedgekeurd om een dividend van €0,13 per aandeel uit te keren, goed voor een totale uitbetaling van €25,9 miljoen.

Tijdens de vergadering van de Raad van Bestuur van 30 maart 2023 werd een brutodividend van €0,80 per aandeel voorgesteld voor 2022. Op 20 december 2022 werd al een interimdividend van €61,2 miljoen uitgekeerd. Het totale dividend (inclusief interimdividend) bedraagt, op basis van het aantal uitstaande aandelen op 30 maart 2023, €180,8 miljoen.

Het resterende bedrag van dit dividend (€119,6 miljoen) is onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders tijdens de jaarlijkse algemene vergadering op 16 mei 2023 en werd niet opgenomen als een verplichting in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

### 6.13. Rentedragende leningen en financieringsverplichtingen

(in miljoen €)	2022	2021
Leningen op lange termijn	3.561,1	3.580,3
Financiële leasing op lange termijn	21,4	24,3
<b>Subtotaal lange termijnleningen</b>	<b>3.582,6</b>	<b>3.604,6</b>
Leningen op korte termijn	22,3	82,3
Financiële leasing op korte termijn	5,4	27,7
Toe te rekenen interest	48,4	48,6
<b>Subtotaal korte termijnleningen</b>	<b>76,2</b>	<b>158,7</b>
<b>Totaal</b>	<b>3.658,7</b>	<b>3.763,3</b>

Onderstaande tabellen geven een overzicht van de mutaties in de verplichtingen van de Groep die het gevolg zijn van financieringsactiviteiten, met inbegrip van zowel mutaties die voortvloeien uit kasstromen als mutaties anders dan in geld.

(in miljoen €)	Langlopende leningen en financieringsverplichtingen	Kortlopende leningen en financieringsverplichtingen	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2021</b>	<b>3.624,7</b>	<b>77,9</b>	<b>3.702,6</b>
Kasstroom: aflossing van opgenomen leningen	0,0	(30,8)	(30,8)
Kasstroom: ontvangsten van opgenomen leningen	0,0	60,0	60,0
Toe te rekenen interest	0,0	0,7	0,7
Andere	(20,1)	50,8	30,7
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>3.604,6</b>	<b>158,7</b>	<b>3.763,3</b>
<b>Stand per 1 januari 2022</b>	<b>3.604,6</b>	<b>158,7</b>	<b>3.763,3</b>
Kasstroom: aflossing van opgenomen leningen	(6,2)	(82,3)	(88,5)
Kasstroom: ontvangsten van opgenomen leningen	0,0	0,0	0,0
Toe te rekenen interest	0,0	(0,2)	(0,2)
Andere	(15,9)	0,0	(15,9)
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>3.582,6</b>	<b>76,1</b>	<b>3.658,7</b>

In 2021 heeft de Groep ook handelspapieren uitgegeven voor een totaalbedrag van €60,0 miljoen met een vervaldatum in 2022 en een rentevoet van -0,15% in het kader van haar handelspapierprogramma van €300,0 miljoen. Dit bedrag werd in 2022 terugbetaald.

De mutaties in 'Andere' tijdens het boekjaar 2022 hebben hoofdzakelijk betrekking op herclassificaties van langlopende schulden naar kortlopende schulden, overeenkomstig het moment dat de instrumenten vervallen in 2023, en de terugbetaling van de leasingschulden.

De informatie over de algemene voorwaarden van uitstaande rentedragende leningen en financieringsverplichtingen wordt hieronder toegelicht:

31 december 2022:

(in miljoen €)	Vervaldag	Op de vervaldag	Boekwaarde	Intrestvoet
Uitgiften van obligatieleningen 2013 / 15 jaar	2028	Op de vervaldag	548,0	3,25%
Uitgiften van obligatieleningen 2013 / 20 jaar	2033	Op de vervaldag	199,3	3,50%
Uitgiften van obligatieleningen 2014 / 15 jaar	2029	Op de vervaldag	347,6	3,00%
Uitgiften van obligatieleningen 2015 / 8,5 jaar	2024	Op de vervaldag	499,6	1,38%
Uitgiften van obligatieleningen 2017 / 10 jaar	2027	Op de vervaldag	248,5	1,38%
Uitgiften van obligatieleningen 2019 / 7 jaar	2026	Op de vervaldag	499,0	1,38%
Uitgiften van obligatieleningen 2020 / 10 jaar	2030	Op de vervaldag	790,9	0,88%
Termijnlening	2033	Lineair	167,8	1,80%
Aflossende obligatie - 7,7 jaar	2028	Lineair	50,3	1,56%
Aflossende obligatie - 23,7 jaar	2044	Lineair	132,4	1,56%
Europese Investeringsbank	2025	Op de vervaldag	100,0	1,08%
<b>Totaal</b>			<b>3.583,4</b>	
Leasingschulden			26,9	
Toe te rekenen interest			48,4	
<b>Totaal leningen (lopend en langlopend)</b>			<b>3.658,7</b>	

31 december 2021:

(in miljoen €)	Vervaldag	Op de vervaldag	Boekwaarde	Intrestvoet
Uitgiften van obligatieleningen 2013 / 15 jaar	2028	Op de vervaldag	547,7	3,25%
Uitgiften van obligatieleningen 2013 / 20 jaar	2033	Op de vervaldag	199,2	3,50%
Uitgiften van obligatieleningen 2014 / 15 jaar	2029	Op de vervaldag	347,2	3,00%
Uitgiften van obligatieleningen 2015 / 8,5 jaar	2024	Op de vervaldag	499,1	1,38%
Uitgiften van obligatieleningen 2017 / 10 jaar	2027	Op de vervaldag	248,2	1,38%
Uitgiften van obligatieleningen 2019 / 7 jaar	2026	Op de vervaldag	498,6	1,38%
Uitgiften van obligatieleningen 2020 / 10 jaar	2030	Op de vervaldag	789,7	0,88%
Termijnlening	2033	Lineair	181,7	1,80%
Aflossende obligatie - 7,7 jaar	2028	Lineair	58,7	1,56%
Aflossende obligatie - 23,7 jaar	2044	Lineair	132,3	1,56%
Europese Investeringsbank	2025	Op de vervaldag	100,0	1,08%
Treasury bills	2022	Op de vervaldag	60,0	-0,15%
<b>Totaal</b>			<b>3.662,6</b>	
Leasingschulden			52,1	
Toe te rekenen interest			48,6	
<b>Totaal leningen (lopend en langlopend)</b>			<b>3.763,3</b>	

## 6.14. Personeelsbeloningen

De Groep heeft diverse wettelijke en feitelijke verplichtingen op het vlak van toegezegd-pensioenregelingen in verband met haar Belgische en Duitse activiteiten.

Hieronder worden de totale nettoverplichtingen voor personeelsbeloningen vermeld:

(in miljoen €)	2022	2021
Toegezegd-pensioenregelingen	4,1	28,5
Andere vergoedingen na uitdiensttreding	47,4	35,9
<b>Totaal voorzieningen voor personeelsvoordelen</b>	<b>51,5</b>	<b>64,4</b>

### TOEGEZEGDE-BIJDRAGEREGELINGEN

Personeel dat op basis van een loonschaal wordt betaald en is aangeworven na 1 juni 2002 en management/kaderpersoneel dat na 1 mei 1999 is aangeworven, worden gedekt door twee pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen (Powerbel en Enerbel):

- De Enerbel-regeling is een regeling voor werknemers aangeworven na 1 juni 2002, waartoe de werknemer en de werkgever bijdragen op basis van een vooraf bepaalde formule.
- De Powerbel-regeling is een regeling voor managers aangeworven na 1 mei 1999. De werknemers- en werkgeversbijdragen zijn gebaseerd op een vast percentage van het loon van de werknemer.

De nieuwe wet op de aanvullende pensioenen, die eind 2015 werd gepubliceerd, wijzigde het gewaarborgde rendement van toegezegde-bijdragerregelingen op een aantal vlakken. Voor betalingen uitgevoerd na 1 januari 2016 verplicht de wet werkgevers om over de volledige loopbaan een gemiddeld jaarrendement van minstens 1,75% te waarborgen (tot 3,75% naargelang wie bijdraagt).

Voor verworven rechten moet het gewaarborgde minimumrendement tot 31 december 2015 nog steeds minstens 3,25% voor de bijdrage van de werkgever en 3,75% voor de bijdrage van de werknemer bedragen, waarbij de werkgever een eventueel verschil moet bijpassen.

Als gevolg van voorgaande wijzigingen en zoals vermeld in de boekhoudkundige grondslagen worden alle toegezegde-bijdragerregelingen krachtens de Belgische pensioenwetgeving voor boekhoudkundige doeleinden geclassificeerd als toegezegd-pensioenregelingen vanwege het minimumrendement dat de werkgever wettelijk moet waarborgen. De wetwijziging houdt een wijziging van de regeling in. Zij worden verantwoord aan de hand van de 'Projected Unit Credit'-methode (PUC-methode). De reële waarde van de activa komt voor elke regeling overeen met de som van de (eventuele) opgebouwde individuele reserves en de waarde van de (eventuele) collectieve fondsen. Dus IAS 19 § 115 wordt niet toegepast. Bovendien zijn de toegezegde-bijdragerregelingen, met uitzondering van Enerbel, niet 'back-loaded', aangezien deze regelingen worden gewaardeerd zonder prognose van toekomstige bijdragen. De toegezegde-bijdragerregeling Enerbel is 'back-loaded' en dit plan wordt gewaardeerd met een projectie van toekomstige bijdragen.

Elia Transmission België heeft sinds 2016 bepaalde verworven reserves die door de verzekeraars zijn gegarandeerd overgedragen naar de 'Cash Balance – Best Off'-pensioenregelingen. De voornaamste doelstelling van deze regelingen is elke aangesloten persoon een gewaarborgd minimumrendement van 3,25% op de verworven reserves tot de pensioenleeftijd te garanderen.

Zowel de werknemers- als de werkgeversbijdragen worden maandelijks betaald voor de basisplannen. De werknemersbijdrage worden door de werkgever ingehouden op het loon en aan de verzekeringsmaatschappij betaald. De omvang van toekomstige kasstromen hangt af van de loonstijgingen.

### TOEGEZEGD-PENSIOENREGELINGEN

Voor een gesloten populatie voorzien collectieve overeenkomsten in de elektriciteits- en gasector in aanvullende pensioenen gebaseerd op het jaarloon van de werknemer en diens loopbaan in een bedrijf (gedeeltelijk terug te betalen aan de erfgenaam bij vroegtijdig overlijden van de werknemer). De toegekende uitkeringen zijn gekoppeld aan het bedrijfsresultaat van Elia. Voor deze verplichtingen bestaat er geen extern pensioenfonds en ook geen groepsverzekering, waardoor er ook geen reserves bij derden opgebouwd zijn. Deze verplichtingen worden geclassificeerd als toegezegd-pensioenregelingen.



De collectieve overeenkomst bepaalt dat aan actief personeel aangeworven van 1 januari 1993 tot en met 31 december 2001 en het management/directiepersoneel aangeworven voor 1 mei 1999 dezelfde waarborgen zullen worden toegekend via een toegezegd-pensioenregeling (Elgabel en Pensiobel – gesloten regelingen). De verplichtingen in het kader van deze toegezegd-pensioenregelingen worden gefinancierd via een aantal pensioenfondsen voor de elektriciteits- en gasector en via verzekeringsmaatschappijen.

Zoals hierboven vermeld heeft Elia Transmission (België) sinds 2016 bepaalde verworven reserves die door de verzekeraars zijn gegarandeerd overgedragen naar de 'Cash Balance – Best Off'-pensioenregelingen. Aangezien die garantie een verplichting is die de werkgever moet naleven, vormen deze regelingen toegezegd-pensioenregelingen.

Zowel de werknemers- als de werkgeversbijdragen worden maandelijks betaald voor de basisplannen. De werknemersbijdragen worden door de werkgever ingehouden op het loon en aan de verzekeringsmaatschappij betaald.

#### **OVERIGE PERSONEELVERPLICHTINGEN**

Elia Transmission (België) biedt het personeel ook bepaalde vervroegde pensioenregelingen en andere vergoedingen na uitdiensttreding, zoals de terugbetaling van hun medische kosten en een bijdrage in hun energiefacturen, naast andere beloningen op lange termijn (jubilarispremies). Niet al deze voordelen worden gefinancierd en deze vergoedingen na uitdiensttreding worden, in overeenstemming met IAS 19, geassocieerd als toegezegd-pensioenregelingen.

**VERPLICHTINGEN VOOR PERSONEELSBELONINGEN OP GROEPSNIVEAU**

Hieronder worden de nettoverplichtingen van de Groep voor personeelsbeloningen vermeld:

(in miljoen €)	Pensioenregelingen		Andere	
	2022	2021	2022	2021
Huidige waarde van de brutoverplichting	(226,8)	(251,5)	(51,9)	(71,0)
Reële waarde van de fondsbeleggingen	222,6	253,4	4,5	4,8
<b>Voorzieningen voor personeelsverplichtingen</b>	<b>(4,1)</b>	<b>1,9</b>	<b>(47,4)</b>	<b>(66,3)</b>

De nettoverplichting voor personeelsbeloningen daalde in totaal met €12,9 miljoen. De impact wordt voornamelijk verklaard door de stijging van de disconteringsvoet tegenover 2021 en het lagere (negatieve) rendement op fondsbeleggingen.

Wijzigingen in de huidige waarde van de brutoverplichtingen (in miljoen €)	Pensioenregelingen		Andere	
	2022	2021	2022	2021
<b>Beginsaldo</b>	<b>(251,5)</b>	<b>(257,1)</b>	<b>(71,0)</b>	<b>(77,4)</b>
Aan het dienstjaar toegerekende kosten	(11,3)	(12,3)	(2,1)	(2,2)
Interest (kost) / opbrengst	(2,5)	(1,2)	(0,8)	(0,5)
Bijdragen van de deelnemers	(1,0)	(0,9)	0,0	0,0
<b>Inbegrepen herberekeningen winst/(verlies) in de niet-gerealiseerde resultaten en de winst- en verliesrekening, ontstaan door:</b>				
Veranderingen in demografische veronderstellingen	0,0	0	0,0	0
Veranderingen in financiële veronderstellingen	41,3	13,2	19,7	5,0
Ervaringsaanpassingen	(17,4)	(6,7)	(0,7)	1,3
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	0,0	0,1	0,0	0
Betaalde vergoedingen	15,6	16,1	3,0	2,8
Transferten	0,0	(2,7)	0,0	(0,0)
<b>Eindsaldo</b>	<b>(226,8)</b>	<b>(251,5)</b>	<b>(51,9)</b>	<b>(71,0)</b>

Wijziging van de reële waarde van de fondsbeleggingen (in miljoen €)	Pensioenregelingen		Andere	
	2022	2021	2022	2021
<b>Beginsaldo</b>	<b>253,3</b>	<b>239,5</b>	<b>4,8</b>	<b>4,0</b>
Rentebaten	2,4	1,1	0,0	0,0
Herberekening winst/(verlies) in niet-gerealiseerde resultaten ontstaan door:				
Rendement op de fondsbeleggingen (exclusief rentebaten)	(35,0)	14,5	(0,3)	0,9
Bijdragen van de werkgever	14,2	10,8	0,9	2,6
Bijdragen van de werknemer	1,0	0,9	0,0	0,0
Transferten	0,0	2,7	(0,0)	0,0
Betaalde vergoedingen	(13,3)	(16,1)	(0,9)	(2,8)
<b>Eindsaldo</b>	<b>222,6</b>	<b>253,3</b>	<b>4,5</b>	<b>4,8</b>

Bedragen opgenomen onder niet gerealiseerde resultaten (in miljoen €)	Pensioenregelingen		Andere	
	2022	2021	2022	2021
<b>Dienstkosten</b>				
Aan het dienstjaar toegekende kosten	(11,3)	(12,3)	(2,1)	(2,2)
Kosten van verstreken diensttijd	0,0	0,1	0,0	0,0
Afwikkeling	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Netto rentekosten op de netto voorziening voor personeelsverplichting</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(0,7)</b>	<b>(0,4)</b>
Rentekosten	(2,5)	(1,2)	(0,8)	(0,5)

Rendement op fondsbeleggingen	2,4	1,1	0,0	0,0
<b>Overige</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>
<b>Kosten van toegezegd pensioenregelingen opgenomen in winst of verlies</b>	<b>(11,4)</b>	<b>(12,3)</b>	<b>(2,8)</b>	<b>(2,3)</b>
Actuariële winst/(verlies) op lange termijn personeelsbeloningen, ontstaan door:				
1) Veranderingen in demografische veronderstellingen	0,0	0,0	0,0	0,0
2) Veranderingen in financiële veronderstellingen	41,3	13,2	19,7	4,4
3) Ervaringsaanpassingen	(17,4)	(6,7)	(0,7)	1,5
Rendement op de fondsbeleggingen (exclusief rentebaten)	(35,0)	14,5	(0,3)	0,9
<b>Herberekeningen van bruto verplichting (schuld)/vordering in niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>(11,1)</b>	<b>21,0</b>	<b>18,7</b>	<b>6,9</b>
<b>Totaal</b>	<b>(22,5)</b>	<b>8,7</b>	<b>15,9</b>	<b>4,6</b>

Rekening houdend met de actuariële winsten of verliezen opgenomen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de terugbetalingsrechten (-€8,9 miljoen voor 2022 – zie hierna), bedraagt de netto-impact van de herwaardering van pensioenverplichtingen na indiensttreding -€1,1 miljoen.

(in miljoen €)	2022	2021
<b>Detail van de toegezegd-pensioenregeling per type deelnemer aan het plan</b>	<b>(280,8)</b>	<b>(322,5)</b>
Actieve deelnemers	(218,8)	(248,4)
Niet-actieve deelnemers met uitgestelde voordelen	(21,1)	(24,0)
Gepensioneerden en begunstigden	(41,0)	(50,1)
<b>Detail van de toegezegd-pensioenregeling per type voordeel</b>	<b>(280,8)</b>	<b>(322,6)</b>
Pensioenen	(227,5)	(251,6)
Andere vergoedingen (gezondheidszorg en tarifaire voordelen)	(42,0)	(18,2)
Afscheid- en jubilarispremies	(11,4)	(52,6)

Bij het bepalen van de gepaste disconteringsvoet gebruikt de Groep de rentevoeten van bedrijfsobligaties in dezelfde valuta als de verplichting voor de vergoeding na uitdiensttreding, met minimaal een 'AA'-rating, zoals bepaald door een internationaal erkend ratingbureau, en geëxtrapoleerd, indien nodig, volgens de rendementscurve om in lijn te zijn met de verwachte termijn van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten.

Jaarlijks wordt er een stresstest uitgevoerd. Deze test gaat na of de minimale financieringsvereisten bestand zijn tegen 'schokken' met een waarschijnlijkheid van 0,5%.

De leden dragen (meestal) bij tot de financiering van de pensioenuitkeringen door betaling van een persoonlijke bijdrage.

Het jaarsaldo van het vast bedrag in het kader van de toegezegd-pensioenregeling wordt gefinancierd door de werkgever via een periodieke toewijzing, uitgedrukt als een percentage van de totale loonsom van de aangeslotenen. Dit percentage wordt bepaald volgens de methode van de gezamenlijke kosten en wordt jaarlijks herzien. Deze financieringsmethode houdt in dat toekomstige kosten gespreid worden over de resterende periode van de regeling. De kosten worden geraamd op basis van projecties (loonstijging en inflatie worden in rekening genomen). De veronderstellingen met betrekking tot loonstijging, inflatie, personeelsverloop en leeftijd-looptijd worden bepaald op basis van de historische statistieken van de Vennootschap. De gehanteerde sterftetafels komen overeen met de realiteiten uit het verleden binnen het financieringsinstrument, en houden rekening met de verwachte wijzigingen in de sterftcijfers. De Groep berekent de netto-interest op de netto toegezegd-pensioenschuld (-vordering) met dezelfde disconteringsvoet voor obligaties van hoge kwaliteit (zie hierboven) als om de toegezegd-pensioenverplichting te berekenen (de netto-interestaanpak). Deze veronderstellingen worden op geregelde basis in vraag gesteld.

Uitzonderlijke gebeurtenissen (zoals wijzigingen aan de regeling, gewijzigde veronderstellingen en te korte dekkingsgraad) kunnen uiteindelijk leiden tot openstaande betalingen bij de sponsor.

De toegezegd-pensioenregelingen stellen de Vennootschap bloot aan actuariële risico's, zoals investeringsrisico's, renterisico's, langlevensrisico's en loonrisico's.

### Investeringsrisico

De huidige waarde van de verplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling wordt berekend met behulp van een disconteringsvoet die gelijk is aan die van bedrijfsobligaties van hoge kwaliteit. Het verschil tussen het effectief rendement op fondsbeleggingen en

rentebaten op fondsbeleggingen is inbegrepen in de lijn Herberekening winst/(verlies) in niet-gerealiseerde resultaten. Momenteel heeft de regeling een relatief evenwichtige reeks beleggingen, zoals blijkt uit de onderstaande tabel:

<b>(in miljoen €)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Beursgenoteerde beleggingen</b>	<b>92,25%</b>	<b>79,68%</b>
Aandelen - Eurozone	13,53%	15,72%
Aandelen - buiten de Eurozone	15,45%	20,18%
Staatsobligaties - Eurozone	0,80%	1,45%
Andere obligaties - Eurozone	28,59%	27,85%
Andere obligaties - buiten de Eurozone	33,89%	14,47%
<b>Niet beursgenoteerde beleggingen</b>	<b>7,75%</b>	<b>20,32%</b>
Onroerende goederen	4,76%	2,80%
Liquide middelen	1,45%	3,16%
Andere	0,00%	14,36%
<b>Totaal (in %)</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Door de langdurige aard van de verplichtingen inzake toegezegd-pensioenregelingen wordt het als passend beschouwd een redelijk gedeelte van de fondsbeleggingen te beleggen in aandelen om het rendement van het fonds te verhogen. In Duitsland worden alle fondsbeleggingen in verzekeringsovereenkomsten geïnvesteerd.

### Renterisico

Een daling van de rentetarieven op obligaties zal de verplichtingen inzake de toegezegd-pensioenregeling doen stijgen. Dit zal echter gedeeltelijk gecompenseerd worden door een hoger rendement uit de activa van de regeling, die vandaag voor ongeveer 93,5% zijn belegd in pensioenfondsen met een verwacht rendement van 3,12%.

### Langlevenrisico

De huidige waarde van de verplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling wordt berekend op basis van de beste raming van de sterftegraad van de deelnemers van de pensioenregeling tijdens en na hun tewerkstelling. Een stijging in de levensverwachting van de deelnemers zal de pensioenverplichting doen stijgen. De prospectieve sterftetafels van de IABE worden in België gebruikt.

### Loonrisico

De huidige waarde van de verplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling werd berekend op basis van de toekomstige lonen van de deelnemers van de pensioenregeling. Zo zal een stijging in loon van de deelnemers de verplichting van de pensioenregeling doen stijgen.

## ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN

(in % en in jaren)	Belgium	
	2022	2021
Disconteringsvoet		
- Toegezegde pensioenregelingen en cash balance - best off plannen	3,75%	0,83%
- Pensioenregelingen – Toegezegde-bijdrageregelingen	3,77%	1,12%
- Andere regelingen	3,75%	1,14%
Verwachte gemiddelde loonstijging (zonder inflatie)	1,00%	1,00%
Verwachte inflatie	2,10%	1,75%
Verwachte stijging van de ziektekosten (inclusief inflatie)	3,10%	2,75%
Verwachte stijging van de tariefvoordelen	2,10%	1,75%
Gemiddeld verwachte pensioenleeftijd:		
- Niet kaderpersoneel	63	63
- Kaderpersoneel	65	65
Levensverwachting uitgedrukt in jaren van een gepensioneerde op 65 jaar op datum van afsluiting:*		
Levensverwachting voor een 65 jarige man	19,9	19,9
Levensverwachting voor een 65 jarige vrouw	23,6	23,6

\*Gebruikte sterftetafels: IABE in België

(in jaren)	België	
	2022	2021
Gewogen gemiddelde duur van de toegezegd-pensioenregeling	8,0	8,5
Gewogen gemiddelde duur van de toegezegd-bijdrageregelingen	9,7	9,7
Gewogen gemiddelde duur van de andere vergoedingen na uitdiensttreding	13,2	13,2

Het effectieve rendement op de fondsbeleggingen in procent lag voor 2022 tussen -2,6% en -18,0% (tegenover een vork van 2,7% tot 12,0% in 2021).

Hieronder volgt een overzicht van de verwachte kasuitgaven voor de toegezegde-pensioenregelingen (DB):

Verwachte toekomstige kasuitgaven	< 12 maanden	1-5 jaar	6-10 jaren
Pensioenregelingen	(4,6)	(20,4)	(25,3)
Overige	(0,1)	(0,3)	(0,4)

<b>Totaal (in miljoen €)</b>	<b>(4,7)</b>	<b>(20,7)</b>	<b>(25,7)</b>
------------------------------	--------------	---------------	---------------

Voormelde uitgaande kasstromen gaan gepaard met enige mate van onzekerheid, die kan worden verklaard aan de hand van de volgende factoren:

- tussen de veronderstellingen en de werkelijkheid kunnen verschillen optreden: bijv. pensioenleeftijd, toekomstige loonsverhoging;
- de hierboven vermelde verwachte uitgaande kasstromen zijn gebaseerd op een gesloten populatie en houden dus geen rekening met nieuwe aanwervingen;
- toekomstige premies worden berekend op basis van het laatst bekende kostencijfer dat op jaarlijkse basis wordt herzien en varieert volgens het rendement op fondsbeleggingen, de werkelijke loonsverhoging tegenover de veronderstellingen en de onverwachte bewegingen in de populatie.

## GEVOELIGHEIDSANALYSE

<b>Impact op de toegezegd-pensioenverplichting</b> (in miljoen €)	<b>Stijging (+) / Daling (-)</b>
<b>Impact op de netto toegezegde-pensioenverplichtingen in geval van stijging van:</b>	
Disconteringsvoet (0,5%)	14,1
Gemiddelde loonsstijging - zonder inflatie (0,5%)	(9,2)
Inflatie (0,25%)	(5,5)
Stijging van de ziektekosten (1%)	(0,1)
Levensverwachting gepensioneerden (1 jaar)	(3,4)

## RESTITUTIERECHTEN (BELGIË)

Zoals beschreven in Toelichting 6.6 werd een vast actief (binnen Overige financiële activa) opgenomen als restitutierecht die gekoppeld zijn aan de toegezegd-pensioenverplichting voor de populatie aan wie de verplichtingen uit hoofde van de interestregeling, de vergoeding van medische kosten en de tariefvoordelen voor gepensioneerde Elia-medewerkers ten goede komen. Elke wijziging in deze verplichtingen heeft ook een invloed op de overeenkomstige restitutierechten onder vaste overige financiële activa.

De wijziging in restitutierechten is in de onderstaande tabel voorgesteld:

<b>Wijzigingen in de huidige waarde van de restitutierechten</b> (in miljoen €)	<b>Pensioenregelingen</b>		<b>Andere</b>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Beginsaldo</b>	<b>(19,0)</b>	<b>(22,6)</b>	<b>(27,2)</b>	<b>(31,2)</b>
Aan het dienstjaar toegerekende kosten				
Rentekosten	(0,1)	(0,1)	(0,3)	(0,2)
<b>Actuariële winst/(verlies) op lange termijn personeelsbeloningen, ontstaan door:</b>				
1) Veranderingen in demografische veronderstellingen	0,0	0,0	0,0	0,0
2) Veranderingen in financiële veronderstellingen	3,0	0,7	8,4	2,2
3) Ervaringsaanpassingen	0,0	0,4	(2,4)	0,5
Betaalde vergoedingen	2,2	2,5	1,8	1,6
<b>Eindsaldo</b>	<b>(14,0)</b>	<b>(19,0)</b>	<b>(19,7)</b>	<b>(27,2)</b>

De som van 'Pensioenen' (€14,0 miljoen) en 'Overige' (€19,7 miljoen) onder restitutierechten bedroeg €33,7 miljoen in 2022 (2021: €46,2 miljoen), wat overeenstemt met de in Toelichting 6.6 vermelde restitutierechten.

## 6.15. Voorzieningen

(in miljoen €)	Milieu	Elia Re	Ontmantel- ingverplichting	Overige	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2021</b>	9,2	5,4	23,4	2,3	40,3
Dotatie	0,3	1,0	1,1	0,8	3,2
Terugname	(0,4)	(2,0)	(3,3)	(0,7)	(6,5)
Aanwending	(0,1)	(0,4)	0,0	(0,2)	(0,7)
Discontering van voorzieningen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>9,0</b>	<b>4,1</b>	<b>21,2</b>	<b>2,1</b>	<b>36,3</b>
Langlopend deel	7,5	4,1	21,2	2,1	34,8
Kortlopend deel	1,5	0,0	0,0	0,0	1,5
<b>Stand per 1 januari 2022</b>	9,0	4,1	21,2	2,1	36,3
Dotatie	1,4	2,0	0,0	1,1	4,7
Terugname	(1,0)	(2,9)	(3,3)	(1,0)	(8,2)
Aanwending	(0,1)	(0,4)	0,0	(0,3)	(0,8)
Discontering van voorzieningen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>9,3</b>	<b>2,9</b>	<b>17,8</b>	<b>1,9</b>	<b>31,9</b>
Langlopend deel	7,9	2,9	17,8	1,9	30,6
Kortlopend deel	1,3	0,0	0,0	0,0	1,3

De Groep heeft voorzieningen opgenomen voor het volgende:

**Milieu:** De milieuvoorziening voorziet in een bestaande blootstelling met betrekking tot bodemsanering. Er waren geen belangrijke wijzigingen in de milieuvoorzieningen in 2022.

Elia heeft in Vlaanderen op meer dan 200 terreinen bodemonderzoeken uitgevoerd in overeenstemming met de contractuele overeenkomsten en met de Vlaamse regelgeving. Er werd op een aantal terreinen aanzienlijke bodemverontreiniging vastgesteld, die vooral te wijten is aan historische vervuiling als gevolg van vroegere of nabijgelegen industriële activiteiten (gasfabrieken, verbrandingsovens, chemicaliën, enz.). Ook in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en het Waalse Gewest heeft Elia analyses en studies uitgevoerd om verontreiniging op te sporen in een aantal substations en een aantal percelen met masten voor bovengrondse elektriciteitsleidingen. Op basis van de gevoerde analyses en studies heeft Elia voorzieningen aangelegd voor de mogelijke toekomstige saneringskosten in lijn met de relevante wetgeving.

Milieuvoorzieningen worden opgenomen en gewaardeerd op basis van de beoordeling van een externe deskundige, die rekening houdt met de Best Available Techniques Not Entailing Excessive Costs (BATNEEC – beste beschikbare technologie die geen buitensporige kosten veroorzaakt) en de omstandigheden die aan het einde van de verslagperiode gekend zijn. De timing van de afwikkeling is onduidelijk, maar voor de terreinen waar werkzaamheden aan de gang zijn, wordt de onderliggende voorziening als een kortetermijnvoorziening gekwalificeerd.

**Elia Re:** Op het einde van het jaar is een bedrag van €2,9 miljoen opgenomen voor Elia Re, een herverzekeringscaptive. €0,1 miljoen hiervan is gekoppeld aan claims voor bovengrondse lijnen, terwijl €2,8 miljoen gekoppeld is aan elektrische installaties. De verwachte timing van de bijbehorende kasuitstroom hangt af van de vooruitgang en de duur van de respectieve procedures.

**Ontmantelingsverplichtingen:** Als onderdeel van het CAPEX-programma van de Groep is de Groep blootgesteld aan ontmantelingsverplichtingen, waarvan de meeste betrekking hebben op offshore projecten. Deze voorzieningen houden rekening met het effect van discontering en de verwachte kosten voor het ontmantelen en verwijderen van materiaal van sites of uit zee. De boekwaarde van de voorziening bedroeg €17,8 miljoen op 31 december 2022. De Groep heeft hier een benadering per geval gedaan om de kasuitstroom te

schatten die nodig is om de verplichting na te komen. De daling is voornamelijk het gevolg van de hogere disconteringsvoet voor de verdiscontering van de voorzieningen.

Elia Transmission Belgium gebruikt de rentevoeten van bedrijfsobligaties (met minimaal een AA-rating) en laat die samenvallen met de levensduur van de voorzieningen om de ontmantelingsverplichting te verdisconteren. Als de disconteringsvoet lager is dan 0%, wordt de disconteringsvoet op 0% gezet. De gehanteerde disconteringsvoeten in 2022 bedroegen 3,79% en zijn afhankelijk van de levensduur van het activa dat ontmanteld moet worden. Indien de disconteringsvoet tot 0% zou dalen, zouden de ontmantelingsverplichtingen met €31,3 miljoen toenemen.

'Overige' omvat verschillende voorzieningen voor geschillen om waarschijnlijke kosten te dekken waarvoor de Groep door een derde partij werd gedagvaard of waarbij de Groep betrokken is in gerechtelijke procedures. Deze schattingen zijn bepaald op basis van de waarde van de ingestelde vorderingen of het geschatte niveau van de risicoblootstelling. De verwachte timing van de bijbehorende kasuitstroom hangt af van de vooruitgang en de duur van de onderliggende procedures.

Er zijn geen activa opgenomen die verband houden met de recuperatie van bepaalde voorzieningen.

### 6.16. Overige langlopende verplichtingen

(in miljoen €)	2022	2021
Kapitaalsubsidies	76,2	3,3
Contractverplichtingen	112,7	103,8
<b>Totaal</b>	<b>188,8</b>	<b>107,1</b>

In 2022 werd een nieuwe investeringssubsidie door de Vennootschap opgenomen voor een totaalbedrag van €73,1 miljoen (na belastingen). Het gaat om het energie-eiland Prinses Elisabeth dat zal dienen als een uitbreiding van het elektriciteitsnet in de Noordzee. Deze subsidie werd in december 2022 ondertekend voor een totaalbedrag van €99,7 miljoen (vóór belastingen), waarvan €73,1 miljoen wordt opgenomen in Overige langlopende verplichtingen (na belastingen).

Dit is een project dat door de Europese Unie wordt gesubsidieerd.

Alle subsidies worden vrijgegeven in winst en verlies op basis van de gebruiksduur van de activa waarop ze betrekking hebben. De voorwaarden van de subsidies werden opgevolgd en voldaan per 31 december 2022.

De contractverplichtingen bleven stabiel. Ze hebben betrekking op de vooruitbetaling voor de last-mileverbinding. De opbrengsten worden opgenomen over de levensduur van het activa waarop de last-mileverbinding betrekking heeft. Zoals reeds vermeld in Toelichting 5.1 heeft de Groep in de verslagperiode €3,5 miljoen aan omzet opgenomen die aan het begin van de periode was inbegrepen in het saldo van de contractverplichtingen (€103,8 miljoen).

### 6.17. Handels- en overige schulden

(in miljoen €)	2022	2021
Handelsschulden	396,4	421,8
BTW, diverse belastingsschulden	16,5	16,7
Bezoldigingen en sociale lasten	38,3	33,9
Heffingen	165,9	24,6
Overige	80,4	65,2
<b>Totaal</b>	<b>697,6</b>	<b>562,2</b>

De handelsschulden daalden met €25,2 miljoen door een timing-effect en een hoge volatiliteit van de energieprijzen (daling over de laatste maanden van het jaar).



De heffingen voor Elia Transmission zijn gestegen ten opzichte van vorig jaar (+€141,3 miljoen). Deze heffingen omvatten federale heffingen, die op 31 december 2022 in totaal €150,0 miljoen bedroegen (€6,2 miljoen in 2021). De heffingen voor de Waalse regering zijn gedaald naar €13,8 miljoen (€17,0 miljoen in 2021). Het resterende saldo bestaat uit strategische reserves (€0,7 miljoen). De aanzienlijke stijging van de federale heffingen wordt verklaard door een nieuw systeem dat in 2022 werd ingevoerd waardoor de Groep voorgefinancierd kan worden voor de terugkoop van groenestroomcertificaten in 2022, toen de windproductie aanzienlijk lager lag dan verwacht.

De overige schulden hebben betrekking op garanties en overige verplichtingen, met name verbonden ondernemingen.

-----

-----

## 6.18. Financiële instrumenten – reële waarden

De volgende tabel toont de boekwaarden en reële waarden van financiële activa en passiva, inclusief hun niveau in de reële-waarde-hiërarchie:

(in miljoen €)	Boekwaarde					Reële waarde			
	Reële waarde via wint/verlies	Reële waarde via OCI	Geamortiseerde kostprijs	Overige financiële verplichtingen aan geamortiseerde kostprijs	Totaal	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
<b>Stand per 31 december 2021</b>									
<b>Overige financiële vaste activa (lopend en niet-lopend)</b>	<b>7,0</b>	<b>0,2</b>	<b>46,2</b>	<b>0,0</b>	<b>53,4</b>	<b>7,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>7,2</b>
Eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten		0,2			0,2			0,2	0,2
Eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde via inkomen	7,0				7,0	7,0			7,0
wettelijke activa			46,2		46,2				
<b>Handels-en overige handelsvorderingen (lopend en niet-lopend)</b>			<b>515,7</b>		<b>515,7</b>				
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten</b>			<b>137,4</b>		<b>137,4</b>				
<b>Leningen en financieringsverplichtingen (lopend en niet-lopend)</b>				<b>(3.763,3)</b>	<b>(3.763,3)</b>	<b>(3.981,3)</b>			<b>(3.981,3)</b>
Niet door zakelijke zekerheid gedekte obligaties				(3.320,6)	(3.320,6)	(3.639,3)			(3.639,3)
Niet door zakelijke zekerheid gedekte bankleningen en andere leningen				(342,0)	(342,0)	(342,0)			(342,0)
Leaseverplichtingen				(52,1)	(52,1)				
Toe te rekenen intresten				(48,6)	(48,6)				
<b>Handelsschulden en overige schulden</b>				<b>(562,2)</b>	<b>(562,2)</b>				
<b>Totaal</b>	<b>7,0</b>	<b>0,2</b>	<b>699,3</b>	<b>(4.325,5)</b>	<b>(3.619,0)</b>	<b>n.r.</b>	<b>n.r.</b>	<b>n.r.</b>	<b>n.r.</b>
<b>Stand per 31 december 2022</b>									
<b>Overige financiële vaste activa (lopend en niet-lopend)</b>	<b>7,0</b>	<b>65,6</b>	<b>33,7</b>		<b>106,3</b>	<b>72,3</b>		<b>0,2</b>	<b>72,5</b>
Eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten		0,3			0,3			0,2	0,2
Eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde via inkomen	7,0				7,0	7,0			7,0
Derivaten		65,3			65,3	65,3			
wettelijke activa			33,7		33,7				
<b>Handels-en overige handelsvorderingen (lopend en niet-lopend)</b>			<b>494,1</b>		<b>494,1</b>				
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten</b>			<b>601,6</b>		<b>601,6</b>				
<b>Leningen en financieringsverplichtingen (lopend en niet-lopend)</b>				<b>(3.658,7)</b>	<b>(3.658,7)</b>	<b>2.781,0</b>			<b>2.781,0</b>
Niet door zakelijke zekerheid gedekte obligaties				(3.315,7)	(3.315,7)	3.048,8			3.048,8

Niet door zakelijke zekerheid gedekte bankleningen en andere leningen	(267,8)	(267,8)	(267,8)	(267,8)
Leaseverplichtingen	(26,9)	(26,9)		
Toe te rekenen interesten	(48,4)	(48,4)		
<b>Handelsschulden en overige schulden</b>	<b>(697,6)</b>	<b>(697,6)</b>		
<b>Totaal</b>	<b>7,0</b>	<b>65,6</b>	<b>1.129,5</b>	<b>(4.356,3)</b>
				<b>(3.154,3)</b>
				<b>n.r.</b>
				<b>n.r.</b>
				<b>n.r.</b>
				<b>n.r.</b>

De bovenstaande tabellen vermelden geen informatie over de reële-waarde voor financiële activa en passiva die niet gewaardeerd werden tegen reële waarde, zoals geldmiddelen en kasequivalenten en een groot gedeelte van de handels- en overige vorderingen en handels- en overige schulden, omdat hun boekwaarde een redelijke benadering vormt van hun reële waarde. De reële waarde van financiële leaseverplichtingen moet niet worden vermeld.

## REËLE-WAARDE-HIËRARCHIE

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld in een zakelijke, objectieve transactie tussen onafhankelijke partijen. Voor wat betreft financiële instrumenten die in de balans gewaardeerd worden tegen reële waarde en voor financiële instrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs waarvoor de reële waarde is vermeld, vereist IFRS 7 dat de waarderingen tegen reële waarde bekendgemaakt worden volgens de onderstaande reële-waarde-hiërarchie:

- **Niveau 1:** De reële waarde van een financieel instrument dat verhandeld wordt op een actieve markt, wordt gewaardeerd op basis van genoteerde (niet-aangepaste) prijzen voor identieke activa of passiva. Een markt wordt beschouwd als actief indien er op eenvoudige en regelmatige wijze genoteerde prijzen beschikbaar zijn, afkomstig van een beurs, handelaar, makelaar, sectorgroep, 'pricing service' of regelgevende instantie, en deze prijzen ontleend zijn aan daadwerkelijke en regelmatig uitgevoerde markttransacties tussen onafhankelijke partijen.
- **Niveau 2:** De reële waarde van financiële instrumenten die niet worden verhandeld op een actieve markt, wordt bepaald met behulp van waarderingstechnieken. Deze maken zoveel mogelijk gebruik van waarneembare marktgegevens wanneer die beschikbaar is en steunen zo weinig mogelijk op ramingen die specifiek zijn voor de entiteit. Indien alle belangrijke inputs die nodig zijn om de reële waarde van een instrument te bepalen, ofwel rechtstreeks (d.w.z. als prijzen), ofwel onrechtstreeks (d.w.z. afgeleid van prijzen), waarneembaar zijn, wordt het instrument opgenomen in 'niveau 2'.
- **Niveau 3:** Als een of meerdere belangrijke gegevens gebruikt voor de toepassing van de waarderingstechniek niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens, dan wordt het financieel instrument opgenomen in niveau 3. Het bedrag van de reële waarde opgenomen onder 'Overige financiële activa' is bepaald op basis van (i) recente transactiepreisen, bekend bij de Groep, voor vergelijkbare financiële activa of (ii) is gebaseerd op waarderingsrapporten uitgegeven door derden.

De reële waarde van financiële activa en verplichtingen, andere dan degene die in bovenstaande tabel getoond worden, benadert hun boekwaarden, hoofdzakelijk omwille van de vervaldata op korte termijn van deze instrumenten.

De reële waarde van de overige financiële vaste activa steeg. Dit is te wijten aan de positieve waarde in België in verband met de hedging van waarschijnlijke verwachte schuldtransacties (obligatie-uitgifte). De reële waarde van deze derivaten bedroeg €65,3 miljoen (geclassificeerd op korte termijn).

De reële waarde van de bankleningen en obligatie-uitgiftes daalde voornamelijk door de lagere prijszetting van de obligaties op de markt.

De bovenvermelde reële waarde van de 'sicavs' valt onder niveau 1, wat inhoudt dat de waardering is gebaseerd op de genoteerde marktprijs op een actieve markt voor identieke instrumenten.

De reële waarde van de obligaties werd bepaald aan de hand van gepubliceerde prijsnoteringen op een actieve markt (geclassificeerd als niveau 1 in de hiërarchie van de reële waarde).

De reële waarde van andere bankleningen benadert hun boekwaarde, grotendeels als gevolg van de kortetermijnlooptijden van deze instrumenten.

Voor beoordelingen van rente en renteswaps van vreemde valuta worden opgaven van makelaars gebruikt. Deze opgaven worden gecontroleerd met behulp van waarderingmodellen of technieken gebaseerd op de geactualiseerde waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. De modellen gebruiken diverse inputs, waaronder de kredietwaardigheid van tegenpartijen en rentecurves op het einde van de verslagperiode. Per 31 december 2022 werd het tegenpartijrisico als bijna nihil beschouwd als gevolg van de negatieve marktwaarde van de IRS. Het eigen risico van de Groep op het niet nakomen van de verplichtingen werd eveneens op bijna nihil geschat.



## 6.19. Leasing

### DE GROEP ALS LEASINGNEMER

De Groep huurt voornamelijk gebouwen, wagens en optische vezels. Ze heeft ook enkele gebruiksrechten op (onderdelen van) terreinen en luchtlijnen. De waarderingsperiode wordt gebruikt volgens de contractuele looptijd. Wanneer er geen vaste looptijd is overeengekomen en het contract automatisch wordt verlengd, heeft de verantwoordelijke afdeling toch een veronderstelde beëindigingsdatum vastgelegd. Indien de leaseovereenkomst een optie tot verlenging bevat, beoordeelt de Groep of het redelijk zeker is dat de optie zal worden uitgeoefend en maakt zij een zo goed mogelijke inschatting van de beëindigingsdatum.

De COVID-19-pandemie heeft geen invloed gehad op de contractuele clausules in de leaseovereenkomsten van de Groep, en er waren geen indicaties om de beoordeling over de verlenging van de contracten die in de vorige verslagperiode gebruikt werd, te wijzigen.

Informatie over leaseovereenkomsten waarvoor de Groep een leasingnemer is, wordt hieronder gegeven.

### Activa met gebruiksrecht

Activa met gebruiksrecht worden afzonderlijk opgenomen binnen de materiële vaste activa en kunnen worden opgedeeld zoals vermeld in de onderstaande tabel (met de verdisconteerde leaseverplichting als vergelijkingsbasis). Daarnaast wordt de splitsing tussen kortlopende en langlopende leaseverplichtingen hieronder weergegeven:

(in miljoen €)	Gebruik van		Wagens	Optische vezels	Overige	Totaal
	land en bo-venleidingen	Huur van gebouwen / kantoren				
<b>Stand per 1 januari 2021</b>	<b>2,0</b>	<b>19,7</b>	<b>8,5</b>	<b>2,3</b>	<b>0,0</b>	<b>32,4</b>
Verwervingen en herzieningen	0,1	0,2	3,7	23,1	0,0	27,1
Afschrijvingen	(0,0)	(2,1)	(3,6)	(2,3)	(0,0)	(7,9)
Afschrijvingen gebruiksrecht	0,0	(0,0)	(0,0)	0,0	0,0	(0,0)
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>2,0</b>	<b>17,8</b>	<b>8,7</b>	<b>23,0</b>	<b>0,0</b>	<b>51,6</b>

(in miljoen €)	Gebruik van		Wagens	Optische vezels	Overige	Totaal
	land en bo-venleidingen	Huur van gebouwen / kantoren				
<b>Stand per 1 januari 2022</b>	<b>2,0</b>	<b>17,8</b>	<b>8,7</b>	<b>23,0</b>	<b>0,0</b>	<b>51,6</b>
Verwervingen en herzieningen	0,0	0,0	2,4	0,0		2,4
Afschrijvingen	(0,0)	(2,0)	(3,7)	(0,1)	0,0	(5,8)
Afschrijvingen gebruiksrecht	0,0	0,0	0,0	(22,0)	0,0	(22,0)
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>2,0</b>	<b>15,8</b>	<b>7,4</b>	<b>1,0</b>	<b>0,1</b>	<b>26,3</b>

De activa met gebruiksrecht worden hieronder kort beschreven:

- Het gebruik van terreinen en luchtlijnen vormt een recht voor de Groep om een duidelijk geïdentificeerd perceel te gebruiken en op iemands eigendom te bouwen. Alleen de contracten waarbij de Groep het volledige recht heeft om over het geïdentificeerde actief controle uit te oefenen, zijn van toepassing.
- De Groep huurt gebouwen en kantoren waarin bedrijfsactiviteiten worden uitgevoerd.
- De Groep heeft leaseovereenkomsten voor wagens die door de werknemers worden gebruikt voor zakelijke en privéactiviteiten.
- De Groep huurt optische vezels voor de overdracht van gegevens. Alleen kabels die duidelijk geïdentificeerd zijn, vallen onder het toepassingsgebied.
- Overige leaseovereenkomsten: leaseovereenkomsten voor printers en strategische reserves. Strategische reserves zijn contracten waarbij de Groep het recht heeft om over een elektriciteitscentrale controle uit te oefenen en zo het evenwicht op het elektriciteitsnet te bewaren.

De Groep heeft alleen leaseovereenkomsten met vaste leasebetalingen en beoordeelt of het redelijk is dat een leaseovereenkomst wordt verlengd. Indien dat het geval is, wordt de leaseovereenkomst gewaardeerd alsof de verlenging werd uitgeoefend.



## Leaseverplichtingen

Informatie over de looptijd van de contractuele niet-verdisconteerde kasstromen wordt in de onderstaande tabel weergegeven:

<b>Maturiteitsanalyse - contractuele niet verdisconteerde kasstromen</b>		
<b>(in miljoen €)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
< 1 jaar	5,5	27,8
1-5 jaar	13,8	15,0
> 5 jaar	9,8	12,4
<b>Totale niet verdisconteerde verplichtingen verbonden aan leasing per 31 december</b>	<b>29,1</b>	<b>55,3</b>
<b>Verplichtingen verbonden aan leasing opgenomen in de balans per 31 december</b>	<b>26,9</b>	<b>52,1</b>
Korte termijn	5,4	27,7
Lange termijn	21,4	24,3

De gebruikte disconteringsvoet om de leaseverplichtingen te verdisconteren, geeft de Groep de beste raming voor de gewogen gemiddelde marginale rentevoet. De Groep heeft gebruikgemaakt van de praktische hulpmiddelen, d.w.z. één verdisconteringsvoet per groep contracten, gebundeld per looptijd.

De Groep heeft de optie om de leaseovereenkomsten te verlengen, beoordeeld en is redelijk zeker dat zij die optie kan uitoefenen. Om deze reden heeft de Groep beoordeeld dat de optie tot verlenging van de leaseovereenkomsten zal worden uitgeoefend.

De Groep heeft geen variabele leasebetalingen, noch restwaarde garanties. De Groep heeft zich niet verbonden tot een huurovereenkomst die nog niet is gestart. De Groep heeft geen overeenkomsten die voorwaardelijke rentebetalingen bevatten of escaleringsclausules of belangrijke beperkingen voor het gebruik van het betreffende actief.

In 2021 werd een glasvezelleasecontract dat op vervalddag kwam verlengd en kwam er een aankoopoptie voor een waarde van €22,0 miljoen bij. De aankoopoptie kwam eind februari 2022 op vervalddatum en de Groep oefende de optie uit.

### Bedragen opgenomen in de winst- en verliesrekening

De volgende bedragen zijn in het lopende boekjaar in de winst-en-verliesrekening opgenomen:

<b>(in miljoen €)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Afschrijvingen gebruiksrecht	(5,7)	(7,9)
Rentekosten op leaseverplichting	(0,4)	(0,5)
Kosten voor leases met een leasetermijn korter dan een jaar	(0,0)	(0,6)
Kosten voor leases van activa met een lage waarde	(0,0)	(0,0)
<b>Totaal opgenomen in winst en verlies</b>	<b>(6,2)</b>	<b>(9,0)</b>

In 2022 is in totaal €6,2 miljoen aan leasinguitgaven opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Er werden geen variabele leasebetalingen opgenomen in de waardering van leaseverplichtingen.

De totale kasuitstroom voor leasing bedroeg €6,2 miljoen in 2022 (vergeleken met €9,0 miljoen in 2021). Dit bedrag is opgenomen in de 'Terugbetaling van leningen' van het kasstroomoverzicht.

### DE GROEP ALS LEASINGGEVER

De Groep verhuurt optische vezels, terreinen en gebouwen die worden opgenomen onder 'Materiële vaste activa'. De leasingactiviteiten vormen slechts een nevenactiviteit. Huuropbrengsten worden opgenomen onder 'overige bedrijfsopbrengsten'.

Contracten die geen betrekking hebben op afzonderlijk identificeerbare activa of waarbij de klant het gebruik van het actief niet kan sturen of in wezen niet alle economische voordelen kan verkrijgen die verbonden zijn aan het gebruik van het actief, vormen geen leaseovereenkomst. De nieuwe leasedefinitie leidde tot de uitsluiting van bepaalde telecommunicatieapparatuur.

De Groep heeft deze leaseovereenkomsten geclassificeerd als operationele leases, aangezien zij in wezen niet alle risico's en voordelen verbonden aan de eigendom van de activa overdragen.



De volgende tabel geeft een looptijdanalyse van de leasebetalingen, waarbij de niet-verdisconteerde leasebetalingen die na de verslagdatum moeten worden ontvangen, worden weergegeven en waarbij de beste schatting van de contractuele looptijd in aanmerking wordt genomen:

<b>(in miljoen €)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Binnen 1 jaar	11,3	11,4
1 tot 2 jaar	11,3	11,3
2 tot 3 jaar	13,7	11,3
3 tot 4 jaar	11,1	11,2
4 tot 5 jaar	15,9	11,1
Meer dan 5 jaar	300,3	305,1
<b>Totaal</b>	<b>363,8</b>	<b>361,5</b>

De COVID-19-pandemie heeft geen invloed gehad op de contractuele clausules in de leaseovereenkomsten van de Groep en er waren geen indicaties om de kasstromen te wijzigen zoals hierboven vermeld.

De Groep heeft in 2022 €13,3 miljoen aan huuropbrengsten opgenomen (2021: 13,7€ miljoen).

## 6.20. Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten

(in miljoen €)	2022	2021
Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten	87,0	6,3
Afrekeningmechanisme België	360,6	353,5
<b>Totaal</b>	<b>447,5</b>	<b>359,8</b>

De bewegingen in de gereguleerde overlopende rekening van het afrekeningsmechanisme zijn als volgt:

(in miljoen €)	Gereguleerde vorderingen	Gereguleerde verplichtingen	Totaal
Stand per 1 januari 2022	87,0	(440,5)	(353,5)
Dotatie	514,2	(642,5)	(128,3)
Terugname	0,0	1,7	1,7
Aanwending	0,0	125,7	125,7
Andere (bv. verdiscontering)	0,0	(6,2)	(6,2)
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>601,1</b>	<b>(961,7)</b>	<b>(360,6)</b>

De overlopende rekening van het afrekeningsmechanisme (€360,6 miljoen) is gedaald ten opzichte van eind 2021 (€353,5 miljoen). De daling van de overlopende rekening ten opzichte van het vereffeningmechanisme omvat de vereffening van de netto-overschotten van de vorige tariefperiode (-€125,7 miljoen), de herziening van de regulator op het vereffeningmechanisme van vorig jaar (+€6,2 miljoen) en het operationele overschot gegenereerd in het lopende jaar ten opzichte van het door de regulator goedgekeurde budget (+€130,8 miljoen). Het operationele overschot/tekort van de door de regulator toegestane kosten en opbrengsten ten opzichte van het budget moet worden terugbetaald aan/door de consumenten, en maakt daarom geen deel uit van de opbrengsten.

In 2022 was er een operationeel overschot (€130,8 miljoen), opgenomen als een bijkomende regelgevende verplichting. Dit operationele overschot is voornamelijk het gevolg van hogere tariefverkopen (€247,0 miljoen) en niet-beheersbare opbrengsten (€396,7 miljoen) als gevolg van de grensoverschrijdende inkomsten, deels gecompenseerd door toegenomen niet-beheersbare kosten.

De vrijgave van de gereguleerde overlopende rekeningen wordt bepaald tijdens het tariefbepalingsproces. De bedragen op de gereguleerde overlopende rekeningen worden jaarlijks opgenomen en de vrijgave hiervan is afhankelijk van de oorzaak van het uitstel. Sommige worden vrijgegeven in T + 1, andere in T + 2 en sommige in een latere periode.

De toekomstige vrijgave van de gereguleerde overlopende rekening van het afrekeningsmechanisme in de toekomstige tarieven is opgenomen in de onderstaande tabel (situatie op 31 december 2022):

(in miljoen €)	Belgisch gereguleerd kader
Terug te vorderen via de tarieven in het huidige gereguleerde periode	156,7
Terug te vorderen via de tarieven in de volgende gereguleerde periode (of later)	200,8
Andere gereguleerde overdracht	3,1
<b>Totaal gereguleerde overlopende rekening</b>	<b>360,6</b>

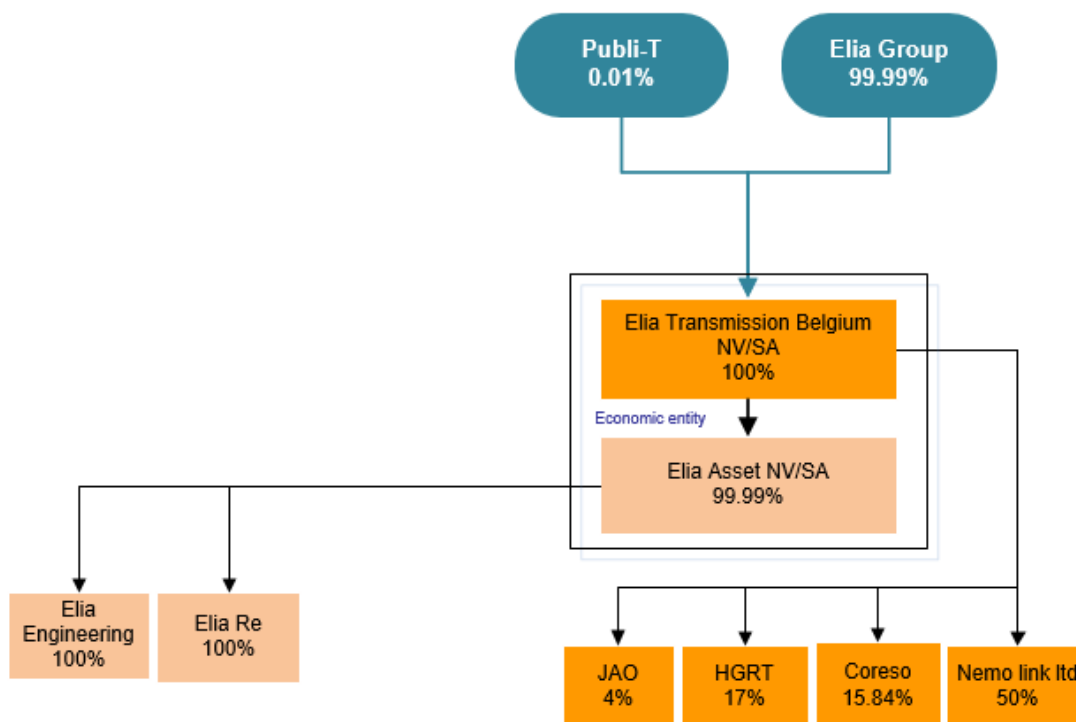
\*België: van 2020 tot 2023

De andere gereguleerde overdracht heeft betrekking op inkomsten uit incentiveregulering die onzeker zijn in de specifieke context van een beduidende stijging van de energieprijzen en waarvoor de berekeningsmethode verder moet worden beoordeeld met de Belgische regulator.



## 7. Structuur van de Groep

### OVERZICHT VAN DE GROEPSSTRUCTUUR



### DOCHTERONDERNEMINGEN

Elia Transmission Belgium NV/SA heeft rechtstreeks en onrechtstreeks zeggenschap over de onderstaande dochterondernemingen.

Alle entiteiten voeren hun boekhouding in euro en hebben dezelfde verslagdatum als Elia Transmission Belgium NV/SA.

Naam	Land van vestiging	Maatschappelijke zetel	Participatie %	
			2022	2021
<b>Dochterondernemingen</b>				
Elia Asset NV	België	Keizerslaan 20, 1000 Brussel	99,99	99,99
Elia Engineering NV	België	Keizerslaan 20, 1000 Brussel	100,00	100,00
Elia Re NV	Luxemburg	Rue de Merl 65, 2146 Luxemburg	100,00	100,00
<b>Deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode - Joint Ventures</b>				
Nemo Link Ltd,	Verenigd Koninkrijk	Strand 1-3 - Londen WC2N 5EH	50,00	50,00
<b>Deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode – geassocieerde ondernemingen</b>				
H.G.R.T S.A.S.	Frankrijk	1 Terrasse Bellini, 92919 La Défense Cedex	17,00	17,00
Coreso NV	België	Kortenberglaan 71, 1000 Brussel	15,84	15,84
<b>Investerings verwerkt volgens IFRS9 - Overige participaties</b>				
JAO SA	Luxemburg	2 Rue de Bitbourg, 1273 Luxemburg-Hamm	4,00	4,00



## 8. Andere toelichtingen

### 8.1. Beheer van financiële risico's en derivaten

#### PRINCIPES VAN FINANCIËEL RISICOBEBEER

De Groep streeft ernaar om elk risico te identificeren en strategieën uit te stippelen om de economische impact op de resultaten van de Groep te beheersen.

De afdeling Risk Management stelt de risicobeheersingsstrategie vast, bewaakt de risicoanalyse en rapporteert aan het management en het auditcomité. Het financiële risicobeleid wordt toegepast door een geschikt beleid te bepalen en effectieve controle- en rapporteringsprocedures op te zetten. Er worden bepaalde afgeleide afdekkingsinstrumenten gebruikt in functie van de betreffende risico-inschatting. Afgeleide instrumenten worden uitsluitend als afdekkingsinstrumenten gebruikt. Het regelgevend kader waarbinnen de Groep functioneert, beperkt in aanzienlijke mate de mogelijke gevolgen voor de winst- en verliesrekening (zie hoofdstuk 'Regelgevend kader en tarieven'). De gevolgen van o.a. rentestijging, kredietrisico enz. kunnen volgens de toepasselijke wetgeving in de tarieven verrekend worden.

#### MARKTRISICO

Het marktrisico houdt rekening met de negatieve effecten op de financiële positie en kasstromen van de Groep als gevolg van prijswijzigingen op de markt die niet anders kunnen worden vermeden. De activiteiten van de Groep strekken zich uit tot de elektriciteitsmarkt – met name door de verkoop van elektriciteit uit hernieuwbare energie en de aankoop van energie om energieverliezen op het net te dekken – alsook tot de markt voor kortlopende deposito's.

#### Valutarisico

De Groep is niet blootgesteld aan enig belangrijk valutarisico, noch ten gevolge van transacties, noch met betrekking tot de omzetting van vreemde valuta's in euro, aangezien ze geen significante buitenlandse investeringen of activiteiten heeft en minder dan 1% van haar kosten uitgedrukt zijn in andere munteenheden dan de euro.

#### Renterisico

Het renterisico is het risico dat de reële waarde of toekomstige kasstromen van een financieel instrument zullen fluctueren als gevolg van veranderingen in de markttrentes. De risicoblootstelling van de Groep aan markttrentes heeft voornamelijk betrekking op haar langlopende schulden met variabele rentevoeten. Per 31 december 2022 waren er 5 uitstaande renteswaps in verband met pre-hedging van waarschijnlijke verwachte schuldtransacties. De renteswaps gekoppeld aan de andere lening en de lening met Publi-Part ter dekking van een nominaal schuldbedrag van €300 miljoen werden in juni 2020 afgewikkeld, samen met de terugbetaling van de leningen.

Zie Toelichting 6.13 voor een overzicht van de uitstaande leningen en hun respectieve rentevoeten.

#### KREDIETRISICO

Het kredietrisico omvat alle vormen van blootstelling aan een tegenpartij, d.w.z. waar tegenpartijen mogelijk hun verplichtingen ten opzichte van de Vennootschap in het kader van een lening, afdekking, afwikkeling en andere financiële activiteiten niet zullen nakomen. De Vennootschap is blootgesteld aan een kredietrisico bij haar bedrijfsactiviteiten en thesaurieactiviteiten. Voor de bedrijfsactiviteiten heeft de Groep een actief kredietbeleid dat rekening houdt met de risicoprofielen van de klanten. De blootstelling aan het kredietrisico wordt voortdurend bewaakt en daarom worden voor bepaalde grote contracten de nodige bankgaranties aan de tegenpartij gevraagd.

Op het einde van de verslagperiode was er geen sprake van belangrijke concentraties van kredietrisico. Het maximale kredietrisico is de boekwaarde van elk financieel actief, met inbegrip van afgeleide financiële instrumenten.

(in miljoen €)	Toelichting	2022	2021
	Beleggingen die voor verkoop beschikbaar zijn	7,0	7,0
	Restitutierechten	33,7	46,2
	Andere deelnemingen	0,3	0,2

Derivaten (Kortelopende en Langlopende)		65,3	0,0
<b>Overige financiële activa (vaste en vlottende)</b>	<b>(6.6)</b>	<b>106,3</b>	<b>53,4</b>
Langlopende handels- en overige vorderingen	(6.4)	95,0	0,0
Handels-en overige handelsvorderingen	(6.9)	399,1	515,7
Actuele belastingvorderingen	(6.10)	14,4	7,2
Geldmiddelen en kasequivalenten	(6.11)	601,6	137,5
Over te dragen kosten	(6.9)	6,7	6,3
<b>Totaal</b>		<b>1.223,1</b>	<b>720,1</b>

De evolutie van de voorziening voor verwachte kredietverliezen met betrekking tot handelsvorderingen tijdens het jaar is zoals uiteengezet in de onderstaande tabel:

(in miljoen €)	Dubieuze debiteuren	Waardevermindering	Resterend saldo
Stand per 1 januari 2021	3,9	(3,4)	0,5
Veranderingen tijdens het jaar	0,0	0,0	0,0
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>3,9</b>	<b>(3,4)</b>	<b>0,5</b>
Stand per 1 januari 2022	3,9	(3,4)	0,5
Veranderingen tijdens het jaar	0,0	0,0	0,0
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>3,9</b>	<b>(3,4)</b>	<b>0,5</b>

De Groep gelooft dat de bedragen die meer dan 30 dagen voorbij vervaldatum zijn nog realiseerbaar zijn, gebaseerd op historisch betalingsgedrag en uitgebreide analyse van klantenkredietrisico, inclusief onderliggende kredietbeoordelingen van klanten indien beschikbaar. De kredietkwaliteit van de handels- en overige vorderingen wordt geëvalueerd op basis van een kredietbeleid.

IFRS 9 vereist dat de Groep financiële activa een bijzondere waardevermindering laat ondergaan op basis van een toekomstgerichte benadering van verwachte kredietverliezen (ECL).

Vanaf 2022 past de Groep een geïndividualiseerde benadering toe voor handelsvorderingen, waarvoor de Groep regels heeft vastgelegd om de fase van de betreffende activa te bepalen voor berekeningen van verwachte kredietverliezen (ECL).

- Fase 1 heeft betrekking op financiële activa die sinds de eerste opname niet significant zijn verslechterd. Het ECL voor fase 1 wordt berekend over 12 maanden,
- fase 2 omvat financiële activa waarvoor het kredietrisico aanzienlijk is toegenomen. Het ECL voor fase 2 wordt berekend over de hele levensduur. De beslissing om een actief te verplaatsen van fase 1 naar fase 2 is gebaseerd op bepaalde criteria, zoals:
  - o een significante verslechtering van de kredietwaardigheid van een tegenpartij en/of haar moedermaatschappij en/of haar (eventuele) borg,
  - o significante negatieve veranderingen in het regelgevingsklimaat,
  - o veranderingen in politieke of landgebonden risico's, en
  - o elk ander aspect dat de Groep relevant acht.

Wat financiële activa betreft die meer dan 30 dagen vervallen zijn, wordt de overgang naar fase 2 niet systematisch toegepast zolang de Groep beschikt over redelijke en ondersteunende informatie waaruit blijkt dat zelfs als betalingen meer dan 30 dagen vervallen zijn, dit geen significante toename van het kredietrisico sinds de eerste opname betekent.

- fase 3 omvat activa waarvoor reeds een wanbetaling werd vastgesteld, zoals:
  - o wanneer er bewijs is van een ontoereikende kredietondersteuning door een moedermaatschappij aan haar dochteronderneming (in dit geval is de dochteronderneming de tegenpartij van de Groep die risico loopt),
  - o wanneer een entiteit van de Groep een gerechtelijke procedure tegen de tegenpartij heeft ingeleid wegens niet-betaling.

Wat financiële activa betreft die meer dan 90 dagen vervallen zijn, kan het vermoeden weerlegd worden als de Groep beschikt over redelijke en ondersteunende informatie waaruit blijkt dat zelfs als betalingen meer dan 90 dagen vervallen zijn, dit niet wijst op een wanbetaling van de tegenpartij.

De ECL-formule die van toepassing is in fase 1 en 2 is  $ECL = EAD \times PD \times LGD$ , waarbij:

- voor ECL over 12 maanden, Exposure At Default (EAD) gelijk is aan de boekwaarde van het financiële actief waarop de relevante Probability of Default (PD) en de Loss Given Default (LGD) worden toegepast;
- voor ECL over de hele levensduur, de berekeningsmethode erin bestaat veranderingen in de blootstelling voor elk jaar te identificeren, met name de verwachte timing en het bedrag van de contractuele terugbetalingen en de relevante PD en de LGD vervolgens op elke terugbetaling toe te passen en de verkregen cijfers te disconteren. ECL is dan de som van de verdisconteerde cijfers; en
- Probability of Default is de waarschijnlijkheid van wanbetaling over een bepaalde periode (in fase 1 is deze periode 12 maanden na de verslagperiode; in fase 2 is deze periode de volledige levensduur van het financiële actief). Deze informatie is gebaseerd op externe gegevens van een bekend ratingbureau. De PD is afhankelijk van de periode en van de rating van de tegenpartij.

De Groep gebruikt externe ratings als ze beschikbaar zijn; of een interne rating voor belangrijke tegenpartijen zonder externe rating.



De Elia groep heeft geen wijzigingen in het betalingsgedrag, noch een toename van het aantal dubieuze debiteuren vastgesteld als gevolg van de crisis in 2021 (COVID-19) of in 2022 (energiecrisis) en verwacht de komende jaren geen grote impact als gevolg van de pandemie.

Vervolgens wordt een verlies bij wanbetaling berekend als het percentage van het bedrag aan handelsvorderingen dat niet door een bankgarantie is gedekt. Het totale uitstaande bedrag aan handelsvorderingen gedekt door een bankgarantie bedraagt €97,1 miljoen. Het percentage verlies bij ingebrekestelling wordt vermenigvuldigd met de uitstaande handelsvorderingen.

Deze aanpak wordt relevanter geacht dan de portefeuillebenadering om het risico beter te kunnen beoordelen, vooral in de huidige context van volatiele marktomstandigheden. De impact van deze nieuwe aanpak is niet significant. Bovendien zouden eventuele verliezen via de tarieven kunnen worden teruggevorderd.

Het model wordt toegepast op de handelsvorderingen, alle andere financiële activa worden niet beoordeeld op risico van bijzondere waardevermindering gezien hun aard (wettelijke activa, bedragen die kunnen worden teruggevorderd via toekomstige tarieven in overeenstemming met de wettelijke kaders), risicoprofiel (betrouwbare tegenpartij zijnde de Belgische staat voor de heffingen) of waarderingmethode (tegen reële waarde). Meer details vindt u in de verschillende toelichtingen.

## LIQUIDITEITSRISICO

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep haar financiële verplichtingen niet zou kunnen nakomen. De Groep beperkt dit risico door de kasstromen op een continue basis te bewaken en ervoor te zorgen dat er steeds voldoende kredietfaciliteiten aanwezig zijn.

Het is de bedoeling van de Groep om een evenwicht te bewaren tussen de continuïteit van de financiering en flexibiliteit door het gebruik van bankleningen, bevestigde en onbevestigde kredietfaciliteiten, een handelspapierprogramma enz. Voor financiering op middellange tot lange termijn gebruikt de Groep obligaties. Het looptijdenprofiel van de schuldenportefeuille is over meerdere jaren gespreid. De thesaurie van de Groep beoordeelt vaak haar financieringsbronnen, rekening houdend met haar eigen kredietbeoordeling en de algemene marktomstandigheden.

Obligatie-uitgiftes in het voorbije jaar en leningscontracten ondertekend met de EIB en andere banken bewijzen dat de Groep toegang heeft tot verschillende financieringsbronnen.

In onderstaande tabel worden details van de gebruikte en ongebruikte reservekredietfaciliteiten gegeven:

(in miljoen €)									
	Nominale waarde	Eindsaldo	Verwachte uitstroom van kasmiddelen	6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar	
<b>Niet-afgeleide financiële verplichtingen</b>	<b>4.296,0</b>	<b>4.266,6</b>	<b>(4.712,8)</b>	<b>(710,4)</b>		<b>(1,1)</b>	<b>(88,9)</b>	<b>(1.350,5)</b>	<b>(2.561,9)</b>
Ongedekte obligatie-uitgiften	3.341,7	3.312,3	(3.777,9)	(70,9)		0,0	(70,8)	(1.197,7)	(2.438,5)
Ongedekte financiële bankleningen en rentebaten	392,0	392,0	(372,6)	(77,3)		(1,1)	(18,1)	(152,8)	(123,4)
Handelsschulden en overige schulden	562,3	562,3	(562,3)	(562,3)		0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totaal op 31 december 2021</b>	<b>4.296,0</b>	<b>4.266,6</b>	<b>(4.712,8)</b>	<b>(710,4)</b>		<b>(1,1)</b>	<b>(88,9)</b>	<b>(1.350,5)</b>	<b>(2.561,9)</b>

(in miljoen €)								
	Nominale waarde	Eindsaldo	Verwachte uitstroom van kasmiddelen	6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar

<b>Niet-afgeleide financiële verplichtingen</b>	<b>4.348,8</b>	<b>4.330,9</b>	<b>(4.704,6)</b>	<b>(785,4)</b>	<b>(1,1)</b>	<b>(588,5)</b>	<b>(1.083,5)</b>	<b>(2.246,2)</b>
Ongedekte obligatie-uitgiften	3.333,3	3.315,7	(3.711,8)	(70,8)	0,0	(570,6)	(933,6)	(2.136,8)
Ongedekte financiële bankleningen en rentebaten	317,8	317,6	(295,2)	(17,0)	(1,1)	(17,9)	(149,9)	(109,4)
Handelsschulden en overige schulden	697,6	697,6	(697,6)	(697,6)	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totaal op 31 december 2022</b>	<b>4.348,8</b>	<b>4.330,9</b>	<b>(4.704,6)</b>	<b>(785,4)</b>	<b>(1,1)</b>	<b>(588,5)</b>	<b>(1.083,5)</b>	<b>(2.246,2)</b>

(in miljoen €)	Verval- dag	Beschikbaar be- drag	Gemiddelde inter- estvoet	Bedrag Ge- bruikt	Bedrag Niet ge- bruikt
Duurzame bevestigde kredietfaciliteiten	12-10- 2025	650,0	Euribor + 0.325%	0,0	650,0
<b>Totaal</b>		<b>650,0</b>		<b>0,0</b>	<b>650,0</b>

Sinds 2020 beschikt de Groep over verschillende lijnen om de financiering van haar activiteiten te garanderen en mogelijke variaties in heffingen op te vangen.

#### AFDEKKINGSACTIVITEITEN EN DERIVATEN

De Groep is blootgesteld aan bepaalde risico's met betrekking tot haar lopende bedrijfsactiviteiten. Het primaire risico dat wordt beheerd met behulp van afgeleide instrumenten is het renterisico.

Alle afgeleide financiële instrumenten die de Groep aangaat, hebben betrekking op een onderliggende transactie of voorspelde blootstelling, afhankelijk van de verwachte impact op de resultatenrekening, en als aan de criteria van IFRS 9 is voldaan, beslist de Groep geval per geval of hedge accounting zal worden toegepast.

#### Derivaten niet aangewezen als afdekkingsinstrumenten

De Groep had geen derivaten die niet aangewezen waren als afdekkingsinstrumenten.

#### Derivaten aangewezen als afdekkingsinstrumenten

In 2022 sloot de Groep renteswaps af als pre-hedge voor waarschijnlijke verwachte schuldtransacties. Het doel van deze instrumenten was de rentevoet vast te leggen waartegen de Groep zal lenen in de context van toekomstige obligatie-uitgiften die in 2023 gepland zijn. Dit gebeurde via 5 termijncontracten.

#### KAPITAALRISICOBEHEER

Het kapitaalstructuurbeheer van de Groep heeft tot doel de verhouding tussen schulden en eigen vermogen voor de gereguleerde activiteiten zoveel mogelijk in overeenstemming te houden met het aanbevolen niveau bepaald door het relevante regelgevende kader.

De richtlijnen voor dividenduitkeringen van de Vennootschap hebben betrekking op het optimaliseren van de dividenduitkeringen, rekening houdend met het feit dat er een zelffinancierend vermogen nodig is om haar wettelijke opdracht als transmissienetbeheerder uit te voeren, toekomstige CAPEX-projecten te financieren en, meer in het algemeen, de strategie van de Groep uit te voeren.

De Vennootschap biedt haar personeelsleden de mogelijkheid om in te schrijven op kapitaalverhogingen die uitsluitend aan hen zijn voorbehouden.

#### DUURZAAMHEID

Duurzaamheid staat centraal in de Elia-strategie met het ActNow-programma, dat de duurzaamheidsdoelstellingen van de Groep op lange termijn vastlegt. Deze worden geleid door de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de VN en zijn vertaald in KPI's die aan de markt worden gerapporteerd en gegroepeerd onder de volgende vijf dimensies: Strijd tegen klimaatverandering; Circulaire economie en milieubescherming; Veiligheid en gezondheid; Diversiteit, Gelijke kansen en inclusie; en Governance, ethische waarden en compliance.

Als katalysator van de energietransitie engageert Elia zich om haar activiteiten nauwkeurig af te stemmen op de Europese regelgeving inzake taxonomie, dat een classificatiesysteem aanbiedt voor duurzame economische activiteiten. Daarom heeft Elia Group in 2021 een witboek gepubliceerd dat uitlegt in welke mate de Vennootschap in aanmerking komt voor de EU-taxonomie en hoe zij zich daaraan aanpast. Het document bevat de methodologie die voor de beoordeling gebruikt werd, belicht de toepassing van duurzame tools en praktijken door de Groep, en versterkt het engagement om de activiteiten op een duurzame manier uit te voeren. In 2022 heeft de Groep ook een jaarlijkse vergadering belegd over de inbedding van duurzaamheid in besluitvormingsprocessen zoals budgetplanning, strategische planning en operationele processen. ETB heeft compliancecoördinatoren aangesteld.

Voor meer informatie verwijzen we naar ons geïntegreerd verslag en ons duurzaamheidsverslag.

## 8.2. Toezeggingen en voorwaardelijke verplichtingen

### TOEZEGGINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

Per 31 december 2022 had de Groep een toezegging voor €557,9 miljoen (€406,9 miljoen in 2021) die betrekking had op aankoopcontracten voor de installatie van materiële vaste activa voor de verdere uitbouw van het net.

### ANDERE VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN EN TOEZEGGINGEN

Per 31 december 2022 had de Groep een toezegging voor €323,7 miljoen (€246,7 miljoen in 2021) die betrekking had op aankoopcontracten voor algemene uitgaven en onderhouds- en herstellingskosten.

Sinds juni 2015 is Elia verplicht om de groenestroomcertificaten van Solar Chest terug te kopen die laatstgenoemde niet tijdig op de markt kon verkopen. Op de veiling georganiseerd in februari 2022 verkocht Solar Chest alle groenestroomcertificaten die het toen nog in bezit had aan de markt. In september 2022 werden de activiteiten van Solar Chest beëindigd en werd het ontbonden. De voornoemde verplichting van Elia om de certificaten terug te kopen is dus in geen enkel concreet geval toegepast en is niet meer van toepassing.

In september 2017 verkocht Elia voor €2,8 miljoen aan groenestroomcertificaten aan het Waalse Gewest (d.w.z. het Waals Agentschap voor Lucht en Klimaat of AwAC), wat leidde tot een nettokasinstroom van €181,2 miljoen. Dit vloeide voort uit het decreet van 29 juni 2017, dat een wijziging was van het decreet van 12 april 2011 inzake de organisatie van de regionale elektriciteitsmarkt en het decreet van 5 maart 2008 inzake de oprichting van het Waals Agentschap voor Lucht en Klimaat. De door Elia overgedragen groenestroomcertificaten kunnen door dit agentschap geleidelijk worden doorverkocht vanaf 2022, rekening houdend met de marktomstandigheden voor groenestroomcertificaten op dat moment. De wetgeving bepaalt ook dat de groenestroomcertificaten gedurende maximaal 9 jaar in het bezit moeten blijven van dit agentschap. Na deze periode is Elia verplicht om onverkochte certificaten terug te kopen. Deze verbintenissen voor terugkoop hebben geen impact op de financiële prestaties van Elia, aangezien de kosten en uitgaven voor de terugkoop volledig moeten worden teruggevorderd door middel van de tarieven voor heffingen. De wetgeving werd in 2021 aangevuld met nieuwe bepalingen die de regering toelaten om na overleg met de LTNB te beslissen over de geleidelijke doorverkoop aan Elia van bepaalde hoeveelheden groenestroomcertificaten in handen van AwAC.

In november 2018 verkocht Elia nog eens voor €0,7 miljoen aan groenestroomcertificaten aan het Waalse Gewest (d.w.z. het Waals Agentschap voor Lucht en Klimaat), wat leidde tot een nettokasinstroom van €43,3 miljoen. Net als voor de transactie in september 2017 kan van Elia geëist worden om een deel van de verkochte certificaten vanaf 2023 terug te kopen. Elke terugkoop zal worden gedekt door de tarieven voor heffingen. In 2019, 2020, 2021 of 2022 hebben er geen transacties voor de verkoop van groenestroomcertificaten met het AwAC plaatsgevonden. Gelet op (i) de staat van de Waalse markt voor groenestroomcertificaten en (ii) de bedragen die effectief beschikbaar zijn na toepassing van de toeslag in 2022, heeft de Waalse regering beslist om Elia te vragen om certificaten van AwAC terug te kopen voor een bedrag van €45,5 miljoen.

### 8.3. Verbonden partijen

#### CONTROLLERENDE ENTITEITEN

De referentieaandeelhouder van Elia Transmission Belgium is Elia Group NV/SA. Buiten de jaarlijkse dividenduitkering en de kapitaalverhoging (zie Toelichting 6.12) hebben er in 2022 geen transacties plaatsgevonden met de referentieaandeelhouder.

De aandeelhoudersstructuur van de Groep is te vinden in Toelichting 7.

#### TRANSACTIES MET PERSONEELSLEDEN IN INVLOEDRIJKE FUNCTIES

Tot de personeelsleden in invloedrijke functies behoren de Raad van Bestuur en het Directiecomité van Elia Transmission Belgium. Beide organen hebben een aanzienlijke invloed op de hele Groep.

De leden van de Raad van Bestuur van Elia Transmission Belgium zijn geen werknemers van de Groep. De vergoeding van hun mandaat wordt uitvoerig beschreven in de verklaring over deugdelijk bestuur die bij dit jaarverslag is gevoegd.

De andere personeelsleden in invloedrijke functies zijn werknemers van de Groep. De namen van de personeelsleden in invloedrijke functies zijn te vinden in het deel 'Verklaring over Deugdelijk Bestuur'. De componenten van hun vergoeding worden hieronder in detail beschreven.

Personeelsleden in invloedrijke functies ontvingen tijdens het jaar geen aandelenopties, speciale leningen of andere voorschotten van de Groep.

(in miljoen €)	2022	2021
<b>Kortetermijnpersoneelsbeloningen</b>	<b>3,4</b>	<b>2,8</b>
Basisvergoedingen	2,2	2,0
Variabele vergoedingen	1,2	0,8
<b>Vergoedingen na uitdiensttreding</b>	<b>1,1</b>	<b>1,0</b>
<b>Andere variabele vergoeding</b>	<b>0,3</b>	<b>0,2</b>
<b>Vergoedingen key management</b>	<b>4,8</b>	<b>4,1</b>
Aantal personen	7	7
Gemiddelde bruto vergoeding per persoon	0,7	0,6
<b>Aantal aandelen</b>	<b>15.159</b>	<b>17.910</b>

#### TRANSACTIES MET JOINT VENTURES EN GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Transacties tussen de Vennootschap en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, werden geëlimineerd tijdens de consolidatie en worden bijgevolg niet opgenomen in deze toelichting.

Transacties met joint ventures en geassocieerde ondernemingen (zie definitie in Toelichting 7) werden niet geëlimineerd. Details van deze transacties worden hieronder weergegeven:

(in miljoen €)	2022	2021
<b>Transacties met geassocieerde ondernemingen</b>	<b>(4,0)</b>	<b>(3,1)</b>
Verkopen van goederen	1,6	0,1
Aankopen van goederen	(5,6)	(3,1)
<b>Uitstaande balansposities tegenover geassocieerde ondernemingen</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(0,7)</b>
Handelsvorderingen	(0,4)	(0,7)
Handelsschulden	0,0	(0,1)

In 2022 hadden entiteiten van de Groep transacties met Nemo Link Ltd. en Coreso NV/SA. De verkoop van goederen heeft betrekking op bedrijfsdiensten (SLA's) die Elia verleent aan Nemo Link Ltd. en Coreso NV. Nemo Link Ltd. huurt ook een gebouw (Herdersbrug) van Elia Asset NV (zie ook Toelichting 6.19). De aankoop van goederen heeft voornamelijk betrekking op diensten die Coreso NV aan de Groep verleent.

#### **TRANSACTIES MET AANDEELHOUDERS**

De Groep had in 2021 en 2022 geen enkele transactie met zijn aandeelhouder.

#### **TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN**

Bovendien beoordeelde het Directiecomité van Elia ook of er transacties plaatsvonden met entiteiten waarin zij of leden van de Raad van Bestuur een invloed van betekenis uitoefenen (bv. posities als CEO, CFO, vicevoorzitters van het Directiecomité enz.).

In 2022 waren er enkele belangrijke transacties waarbij personeelsleden in invloedrijke functies van de Groep een belangrijke invloed hebben. Al deze transacties vonden plaats binnen de normale bedrijfsactiviteiten van Elia. De totale waarde van de gerealiseerde verkopen bedroeg €0,5 miljoen en had betrekking op gereguleerde verkoopcontracten met een vooraf door de regulator vastgestelde prijs. De totale waarde van de uitgaven bedroeg 0,3€ miljoen. Op 31 december 2022 waren er geen uitstaande handelsschuldposities met verbonden partijen.

### **8.4. Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na 31 december 2022 te melden.

## 8.5. Diversen

### Gevolgen van het Verenigd Koninkrijk dat de Europese Unie verlaat

Op 30 december 2020 hebben de Europese Unie en het VK een handels- en samenwerkingsovereenkomst ondertekend waarin de voorwaarden voor de toekomstige samenwerking tussen beide partijen vanaf 1 januari 2021 worden geregeld (de datum waarop het VK de EU officieel verliet). In het kader van deze overeenkomst heeft het VK de interne energiemarkt (IEM) verlaten.

Twee jaar na de Brexit waren er geen gevolgen voor de activiteiten van Nemo Link Ltd. merkbaar; Nemo Link bleef net als voorheen actief. De rentabiliteit van de investering zou ook grotendeels onaangetast blijven als gevolg van het 'cap and floor'-mechanisme (zie Toelichting 9.2), dat zekerheid biedt over de kasstromen van de Vennootschap over een periode van 25 jaar. Er zijn ook geen importheffingen op het transport van elektriciteit.

Afgezien van het bovenvermelde risico had de Brexit een zeer beperkt effect op de geconsolideerde jaarrekening.

### De impact van de oorlog in Oekraïne

Gezien de aard en de locatie van haar activiteiten en het feit dat de Elia groep momenteel geen activiteiten heeft in Rusland, noch in Oekraïne of met Russische bedrijven, neemt de Elia groep geen directe impact van het Oekraïense conflict op haar activiteiten waar. Op Europees niveau is er echter een sterke impuls om minder afhankelijk te worden van Russisch gas en fossiele brandstoffen. Bijgevolg merkt de Groep dat de overheden in België bereid zijn om de energietransitie en de bijbehorende investeringsplannen te versnellen.

## 8.6. Diensten verleend door de commissarissen

De Algemene Aandeelhoudersvergadering heeft BDO Bedrijfsrevisoren BV (vertegenwoordigd door dhr. Felix Frank) en EY Bedrijfsrevisoren BV (vertegenwoordigd door dhr. Paul Eelen) aangesteld als college van commissarissen voor de audit van de geconsolideerde jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV/SA en de audit van de statutaire jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Asset NV/SA, en Elia Engineering NV/SA. BDO Bedrijfsrevisoren BV en EY Bedrijfsrevisoren BV zijn eveneens de bedrijfsrevisoren van Coreso NV/SA.

De volgende tabel vermeldt de honoraria van het college van commissarissen en van hun verbonden ondernemingen met betrekking tot de verleende diensten voor het boekjaar 2022:

in €	België
Statutaire audit en controle op de jaarrekening van de geconsolideerde groep en de moedervernootschap	174.796
Diensten niet gerelateerd aan audit, waarvan:	230.934
<i>Diensten gerelateerd aan legale en gereguleerde verplichtingen</i>	<i>68.825</i>
<i>Overige auditediensten</i>	<i>92.950</i>
<i>Belastingdiensten</i>	<i>69.159</i>
<b>Total</b>	<b>405.730</b>



## 9. REGELGEVEND KADER EN TARIEVEN

### 9.1. Regelgevend kader in België

#### 9.1.1. Federale wetgeving

De Elektriciteitswet vormt de algemene basis van het regelgevend kader en bevat de belangrijkste principes die van toepassing zijn op de activiteiten van Elia als beheerder van het transmissienet voor elektriciteit in België.

Deze wet werd grondig gewijzigd op 8 januari 2012 door de omzetting op federaal niveau van het derde pakket van Europese richtlijnen. De nieuwe Elektriciteitswet die eruit voortvloeit:

- verscherpt de ontvlechting van de transmissieactiviteiten (productie, distributie en bevoorrading);
- bepaalt meer in detail de regels met betrekking tot het beheer van en de toegang tot het transmissienet;
- herdefinieert de wettelijke opdracht van de transmissienetbeheerder, en breidt ze meer bepaald uit tot de offshore gebieden die binnen het rechtsgebied van België vallen; en
- verruimt de bevoegdheden van de regelgevende instantie, in het bijzonder voor het bepalen van de transmissietarieven.

Verscheidene koninklijke besluiten verschaffen meer details over het regelgevende kader dat van toepassing is op de transmissienetbeheerder, en in het bijzonder het koninklijk besluit inzake het federaal technisch reglement voor het beheer van het transmissienet. De beslissingen van de CREG (Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas) vullen deze bepalingen aan, wat resulteert in het regelgevend kader waarbinnen Elia haar activiteiten uitoefent op federaal niveau.

#### 9.1.2. Gewestelijke wetgeving

De drie Belgische gewesten zijn binnen hun respectieve grondgebieden verantwoordelijk voor de lokale transmissie van elektriciteit op netten met een spanning gelijk aan of lager dan 70 kV. Terwijl de gewestelijke regulatoren bevoegdheid hebben over het niet-tarifaire luik van de reglementering voor het lokale transmissienet, vallen de bepaling en de controle van de tarieven onder de bevoegdheid van de federale overheid.

Het Vlaamse Gewest, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en het Waalse Gewest hebben ook de bepalingen van het derde Europese pakket die hen aanbelangen in hun regelgeving omgezet. De gewestdecreten werden aangevuld met verscheidene andere voorschriften met betrekking tot openbare dienstverplichtingen, hernieuwbare energie en toelatingsprocedures voor leveranciers.

#### 9.1.3. Regelgevende instanties

Zoals de EU-wetgeving het vereist, wordt de Belgische elektriciteitsmarkt door onafhankelijke regulatoren bewaakt en gecontroleerd.

### FEDERALE REGULATOR

De CREG is de federale regelgevende instantie en zijn bevoegdheden ten aanzien van Elia zijn onder andere:

- het goedkeuren van de standaardvoorwaarden van de drie hoofdcontracten die door de Vennootschap op federaal niveau worden gebruikt: het verbindingscontract, het toegangscontract en het ARP-contract;
- het goedkeuren van het systeem voor capaciteitstoewijzing aan de grenzen tussen België en zijn buurlanden;
- het goedkeuren van de benoeming van de onafhankelijke leden van de Raad van Bestuur;
- het bepalen van de tariefmethodologie die de netbeheerder moet naleven bij de berekening van de verschillende tarieven die op de netgebruikers wordt toegepast;
- het afleveren van een certificaat om zeker te zijn dat de netbeheerder wel degelijk de eigenaar is van de infrastructuur die hij beheert en voldoet aan de voorschriften inzake onafhankelijkheid ten opzichte van producenten en leveranciers.

### GEWESTELIJKE REGULATOREN

De exploitatie van elektriciteitsnetten met een spanning gelijk aan of lager dan 70 kV valt onder de bevoegdheid van de respectieve gewestelijke regulatoren. Elk van hen kan van om het even welke beheerder (ook Elia als het een relevant deel van het net beheert) eisen om alle specifieke bepalingen van de gewestelijke voorschriften inzake elektriciteit na te leven (zo niet, moet de beheerder eventueel administratieve boetes betalen of andere sancties ondergaan). De gewestelijke regulatoren hebben echter geen bevoegdheid over de bepaling van de elektriciteitstransmissietarieven. De tariefbepaling voor de elektriciteitsnetten die een transmissiefunctie hebben is een exclusieve bevoegdheid van de CREG.



### 9.1.4. Tariefbepaling

Sinds begin 2020 is een nieuwe tariefmethodologie in werking getreden. Deze methodologie is opnieuw van toepassing voor een periode van vier jaar (2020-2023).

#### TARIEFREGLGEVING

Op 28 juni 2018 heeft de CREG een besluit genomen tot vaststelling van de tariefmethodologie voor het elektriciteitstransmissienet (inclusief offshore) en de elektriciteitsnetten met een transmissiefunctie voor de regelgevende periode 2020-2023 (Besluit (Z)1109/10). Deze methodologie vormt het algemene kader waarbinnen de transmissienettarieven voor deze vier jaar zijn vastgelegd.

Elia heeft haar tariefvoorstel voor de regelgevende periode vanaf 1 januari 2020 opgesteld op basis van de hieronder beschreven methodologie. Dit voorstel werd door de CREG goedgekeurd op 7 november 2019 (Besluit (B)658E/62).

#### TARIEFREGLEMTERING VAN TOEPASSING IN BELGIË

Het grootste deel van de inkomsten van Elia als beheerder van netten met een transmissiefunctie (het transmissienet en de lokale en gewestelijke transmissienetten in België) is afkomstig van de gereguleerde tarieven die Elia aanrekenet voor het gebruik van deze netten (als tariefinkomsten) en die op voorhand door de CREG worden goedgekeurd. Sinds 1 januari 2008 hebben de tarifieringsmechanismen de goedgekeurde tarieven vastgelegd voor periodes van vier jaar, behoudens uitzonderlijke omstandigheden.

Het tariefmechanisme is gebaseerd op de boekhouding volgens de Belgische boekhoudkundige regels (BE GAAP). De tarieven worden vastgesteld op basis van gebudgetteerde kosten, verminderd met een aantal niet-tarifaire opbrengsten. Deze kosten worden vervolgens gedeeld op basis van een raming van de elektriciteitsvolumes die van het net worden afgenomen en, voor sommige kosten, de geraamde volumes in het net geïnjecteerde elektriciteit, overeenkomstig de bepalingen van de tariefmethodologie die door de CREG is opgesteld.

De in aanmerking genomen kosten omvatten de geraamde waarde van de toegestane billijke vergoeding van het geïnvesteerde kapitaal, een schatting van de aan Elia toegekende bedragen uit hoofde van prestatiegebonden incentives en de prognoses voor diverse kostencategorieën. Deze kosten worden onderverdeeld in drie groepen: beheersbare kosten, waarvoor Elia een financiële stimulans krijgt om haar efficiëntieniveau te verbeteren; niet-beheersbare kosten, waarop Elia geen invloed heeft en waarvoor de afwijkingen van het budget volledig worden toegewezen aan de berekening van toekomstige tarieven; en beïnvloedbare kosten, waarop een hybride regel van toepassing is (zie de hieronder verstrekte informatie met betrekking tot beheersbare en niet-beheersbare kosten en opbrengsten en beïnvloedbare kosten).

#### BILLIJKE VERGOEDING

De billijke vergoeding is het rendement op het kapitaal dat in het net werd geïnvesteerd en steunt op het Capital Asset Pricing Model ('CAPM'). Ze is gebaseerd op de gemiddelde jaarlijkse waarde van het gereguleerd actief (Regulated Asset Base - RAB), dat jaarlijks wordt berekend, rekening houdend met nieuwe investeringen, desinvesteringen, afschrijvingen en veranderingen in het werkkapitaal.

Sinds 1 januari 2020 is de formule gewijzigd t.o.v. de vorige tariefmethodologie m.b.t. de hefboomwerking en de OLO-rentevoet voor risicovrije beleggingen: (i) de regelgevingshefboom werd verhoogd van 33% naar 40%, en (ii) de OLO werd vastgesteld op 2,4% voor de periode 2020-2023, in plaats van het gemiddelde van het jaar te nemen. In geval van belangrijke of onverwachte wijzigingen van de Belgische macro-economische situatie en/of de marktomstandigheden kunnen de CREG en Elia een wijziging van de vaste OLO-rente overeenkomen.

De formule voor de berekening van de billijke vergoeding is als volgt:

A:  $A: [S \text{ (indien kleiner of gelijk aan } 40\%) \times \text{gemiddelde RAB} \times [(1 + \alpha) \times [OLO(n) + (\beta \times \text{risicopremie})]]]$

plus

B:  $[(S \text{ (indien hoger dan 40 procent)} - 40\%) \times \text{gemiddelde RAB} \times (\text{OLO (n)} + 70 \text{ basispunten})]$

Waarbij:

- De OLO (n) werd vastgelegd op 2,4% en is niet langer de gemiddelde rentevoet van Belgische lineaire obligaties op tien jaar voor het betrokken jaar (onder voorbehoud van wijziging overeengekomen tussen de CREG en de Emittent zoals hierboven uiteengezet);
- $RAB(n) = RAB(n-1) + \text{investering(en)} - \text{afschrijving(en)} - \text{desinvestering(en)} - \text{buitendienststelling(en)} +/- \text{wijzigingen in de nood aan werkkapitaal}$ ;
- S = het gemiddelde geconsolideerde kapitaal en de reserves / gemiddelde RAB, volgens de Belgische boekhoudnormen (BE GAAP);
- Alfa ( $\alpha$ ) = de illiquiditeitspremie van 10%;
- Bèta ( $\beta$ ) = berekend over een historische driejarige periode, rekening houdend met beschikbare informatie over de aandelenprijs van de Emittent in deze periode, vergeleken met de BEL 20-index over dezelfde periode. De waarde van de bètafactor kan niet lager zijn dan 0,53;
- Risicopremie blijft op 3,5%;
- Met betrekking tot A: Het vergoedingspercentage (in %) zoals vastgesteld door de CREG voor het jaar 'n' is gelijk aan de som van de risicoloze rentevoet, dit wil zeggen de gemiddelde rente van Belgische lineaire obligaties op tien jaar, voor het betrokken jaar (OLO(n)) en een premie voor het marktrisico voor aandelen, gewogen met behulp van de toepasselijke bètafactor. De tariefregeling stelt de risicopremie vast op 3,5%. De CREG moedigt Elia aan om haar werkelijk kapitaal en reserves zo dicht mogelijk bij 40% te houden. Deze ratio wordt immers gebruikt om de referentiewaarde van het kapitaal en de reserves te berekenen; en
- Met betrekking tot B: Als het werkelijk kapitaal en de reserves van Elia hoger zijn dan het referentiekapitaal en -reserves, wordt het surplus afgewogen met een verminderde vergoedingsratio berekend met behulp van de volgende formule:  $[(OLO (n) + 70 \text{ basispunten})]$ .
- De activa met betrekking tot de MOG zijn gekoppeld aan de RABMOG, waarvoor naast het bovenstaande een bijkomende vergoeding van toepassing is. Dit is gebaseerd op de volgende formule:  $[S \text{ (minder dan of gelijk aan 40\%)} \times \text{gemiddelde RABMOG} \times 1,4\%]$ .

### Niet-beheersbare kosten en opbrengsten

De categorie van kosten en opbrengsten waarover Elia geen directe controle heeft, is niet onderworpen aan incentivemechanismen door de CREG, en vormt een integraal onderdeel van de kosten en opbrengsten die worden gehanteerd voor de berekening van de tarieven. De tarieven worden vastgesteld op basis van de geraamde waarde van deze kosten en opbrengsten, en het verschil van de effectieve waarden wordt ex post bestemd voor de berekening van de tarieven voor de volgende periode.

De belangrijkste niet-beheersbare kosten bestaan uit de volgende elementen: afschrijving van materiële vaste activa, ondersteunende diensten (uitgezonderd de reserveringskosten van ondersteunende diensten exclusief black start, waarnaar wordt verwezen als 'beïnvloedbare kosten'), kosten met betrekking tot door een overheid opgelegde verplaatsing van lijnen en belastingen, deels gecompenseerd door opbrengsten uit niet-tarifaire activiteiten (bv. opbrengsten als gevolg van grensoverschrijdende congestie). In deze nieuwe tariefperiode zijn bepaalde uitzonderlijke kosten die specifiek zijn voor offshore-activa (bijvoorbeeld de MOG) toegevoegd aan de lijst van niet-beheersbare kosten. Dit omvat ook financiële lasten en opbrengsten waarvoor het embedded debt-principe is bevestigd. Bijgevolg zijn alle werkelijke en redelijke financieringskosten in verband met schuldfinanciering inbegrepen in de tarieven.

### Beheersbare kosten en opbrengsten

De kosten en opbrengsten waarover Elia directe controle heeft, zijn onderworpen aan een incentivemechanisme. Dit houdt in dat op productiviteits- en efficiëntiewinsten die zich tijdens de regelgevende periode kunnen voordoen, een verdeling wordt toegepast. Die verdeling gebeurt met een factor van 50%. Elia wordt op die manier aangemoedigd om bepaalde duidelijk omschreven kosten- en opbrengstencategorieën te beheersen. Elke besparing ten opzichte van het toegestane (gecorrigeerde) budget heeft een positieve invloed op de nettowinst van Elia ten belope van 50% van het bedrag (voor belastingen). Bijgevolg beïnvloedt elke budgetoverschrijding de winst in negatieve zin. Er zijn geen wijzigingen aangebracht ten opzichte van de vorige tariefmethodologie, met uitzondering van bepaalde niet-recurrerende maar beheersbare kosten die specifiek zijn voor offshore-activa (bv. de MOG) en die kunnen worden toegevoegd aan de kostenvergoeding voor een bepaalde regelgevende periode.

### Beïnvloedbare kosten

De kosten in verband met de reservering van ondersteunde diensten, met uitzondering van 'black start', en energiekosten ter compensatie van netverliezen worden beschouwd als 'beïnvloedbare kosten', d.w.z. dat efficiëntiewinsten een positieve incentive vormen, voor zover ze niet worden veroorzaakt door een bepaalde lijst van externe factoren. 20% van het verschil in kosten tussen Y-1 en Y vormt een winst (vóór belastingen) voor Elia, met een maximum van +€6 miljoen. Voor elk van de twee categorieën van beïnvloedbare kosten (energiesreserves en netverliezen) kan de incentive niet lager zijn dan €0.

## Andere incentives

Het door de regulator vooraf bepaalde tarief omvat naast de billijke vergoeding ook alle onderstaande incentives. Indien Elia niet zou presteren volgens deze incentives (zoals vereist door de regulator), zal het bedrag van deze incentives dat aan Elia kan worden toegerekend, worden verminderd. De impact wordt weerspiegeld in de over te dragen opbrengsten die toekomstige tariefverlagingen zullen genereren; zie onderstaande beschrijving van het afrekeningsmechanisme (alle bedragen vóór belastingen).

- **Marktintegratie** Deze incentive bestaat uit drie elementen van het vorige regelgevingskader: i) toename van de invoercapaciteit, ii) toename van de welvaart van de markt als gevolg van marktkoppeling en iii) financiële participaties. Alleen de incentive voor financiële participaties blijft bestaan. De incentive met betrekking tot de welvaart verdwijnt, terwijl de incentive met betrekking tot de importcapaciteit wordt vervangen door een incentive met een vergelijkbaar doel (verhoging van de commerciële grensoverschrijdende uitwisseling), maar met een vrij andere meetmethode. Daarnaast wordt een nieuwe incentive gecreëerd voor de tijdige ingebruikname van investeringsprojecten die bijdragen aan de marktintegratie. Deze incentives kunnen positief bijdragen aan de winst van Elia (van €0 tot €16 miljoen voor grensoverschrijdende capaciteit en van €0 tot €7 miljoen voor tijdige ingebruikname). De winst (dividenden en meerwaarden) uit financiële deelnemingen in andere vennootschappen waarvan de CREG heeft aangevaard dat zij deel uitmaken van de RAB, wordt als volgt toegerekend: 40% wordt toegerekend aan toekomstige tariefverlagingen en 60% aan de winst van Elia.
- **Investeringsprogramma:** Deze incentive is verruimd en wordt als volgt gedefinieerd: (i) indien de gemiddelde onderbrekingstijd (Average Interruption Time - AIT) een vooraf door de CREG bepaalde doelstelling bereikt, kan de nettowinst (vóór belastingen) van Elia positief worden beïnvloed met een maximum van €4,8 miljoen, (ii) indien de beschikbaarheid van de MOG in overeenstemming is met het door de CREG bepaalde niveau, kan de incentive met €0 tot €2,53 miljoen bijdragen aan de winst van Elia en (iii) Elia zou kunnen profiteren van €0 tot €2 miljoen ingeval de vooraf bepaalde portefeuille van onderhouds- en herstellinvesteringen op tijd en binnen het budget wordt gerealiseerd.
- **Innovatie en subsidies:** De inhoud en de vergoeding van deze incentive zijn gewijzigd en zullen betrekking hebben op (i) de realisatie van innovatieve projecten waardoor Elia tussen €0 en €3,7 miljoen (vóór belastingen) zou kunnen verdienen en (ii) de subsidies die worden toegekend voor innovatieve projecten die de winst kunnen beïnvloeden (met een maximum van €0 tot €1 miljoen).
- **Kwaliteit van klantgerelateerde diensten:** Deze incentive is uitgebreid en houdt verband met drie incentives: (i) het niveau van klanttevredenheid met betrekking tot de realisatie van nieuwe netaansluitingen die een winst voor Elia kunnen genereren van €0 tot €1,35 miljoen, (ii) het niveau van klanttevredenheid voor het volledige klantenbestand dat met €0 tot €2,53 miljoen aan de winst van Elia zou bijdragen en (iii) de gegevenskwaliteit die Elia op regelmatige basis publiceert, die een winst voor Elia kan genereren van €0 tot €5 miljoen.
- **Verbetering van het balancingsysteem:** Deze incentive is vergelijkbaar met de 'discretionaire incentive' onder het vorige regelgevend kader waarbij Elia beloond wordt als bepaalde projecten met betrekking tot de balancering van het systeem, zoals gedefinieerd door de CREG, worden gerealiseerd. Deze incentive kan een winst genereren tussen €0 en €2,5 miljoen (vóór belastingen).

### Regelgevend kader voor de Modular Offshore Grid

De CREG heeft de tariefmethodologie voor 2016-2019 gewijzigd om specifieke regels op te nemen die van toepassing zijn op de investering in de Modular Offshore Grid. In de eerste weken van 2018 vond een formele consultatie plaats tussen de CREG en de emittent en de CREG heeft op 6 december 2018 een beslissing genomen over de nieuwe parameters die in de tariefmethodologie moeten worden ingevoerd. De belangrijkste kenmerken van deze parameters zijn (i) een specifieke risicopremie die op deze investering moet worden toegepast (wat resulteert in een extra nettorendement van 1,4%), (ii) een speciaal afschrijvingspercentage dat van toepassing is op MOG-activa, (iii) bepaalde kosten die specifiek zijn voor de MOG en anders worden geclassificeerd dan de kosten voor onshore activiteiten, (iv) de vaststelling van het niveau van de kosten zal worden bepaald op basis van de kenmerken van de MOG-activa en (v) specifieke incentives met betrekking tot de beschikbaarheid van de offshore-activa. Voor de tariefperiode 2020-2023 is het regelgevende kader voor de MOG opgenomen in de tariefmethodologie, op basis van de hierboven beschreven kenmerken, met uitzondering van de risicopremie die sinds 1 januari 2020 van toepassing is op een beoogde ratio eigen vermogen/schuld van 40/60.

### Gereguleerde overlopende rekeningen: afwijkingen van gebudgetteerde waarden

De werkelijke volumes vervoerde elektriciteit kunnen op jaarbasis verschillen van de voorspelde volumes. Wanneer de vervoerde volumes hoger (of lager) zijn dan de voorspelde, wordt de afwijking van de gebudgetteerde waarde geboekt op een overlopende rekening tijdens het jaar waarin ze zich voordoet. Deze afwijkingen van de gebudgetteerde waarden (een gereguleerde schuld of een gereguleerde opbrengst) worden gecumuleerd en opgenomen in de tariefbepaling voor de volgende tariefperiode. Ongeacht afwijkingen tussen de voorspelde parameters voor tariefbepaling (billijke vergoeding, niet-beheersbare elementen, beheersbare elementen, beïnvloedbare kosten, incentivecomponenten, toewijzing van kosten en opbrengsten tussen gereguleerde en niet-gereguleerde activiteiten) en de

effectief gemaakte kosten of opbrengsten met betrekking tot deze parameters, neemt de CREG jaarlijks een definitieve beslissing over de vraag of de gemaakte kosten/opbrengsten redelijk worden geacht om te worden gedragen door de tarieven. Dit besluit kan ertoe leiden dat de gemaakte elementen worden afgewezen. Indien dergelijke kostenelementen worden afgewezen, wordt het bedrag niet in aanmerking genomen voor de tariefbepaling van de volgende periode. Ondanks het feit dat Elia om een rechterlijke toetsing van dergelijke beslissingen kan vragen, kan een afwijzing, indien deze rechterlijke toetsing geen succes is, een globale negatieve impact hebben op de financiële positie van Elia.

#### *Allocatie van kosten en opbrengsten tussen gereuleerde en niet-gereuleerde activiteiten*

De tariefmethodologie voor 2020-2023 bevat een mechanisme dat Elia in staat stelt om activiteiten te ontwikkelen buiten het toepassingsgebied van de regulering in België en waarvan de kosten niet worden gedekt door de netwerktarieven in België. Deze methodologie voert een mechanisme in om te verzekeren dat de impact van financiële deelnemingen van Elia in andere vennootschappen die door de CREG niet worden beschouwd als deel van de RAB (zoals deelnemingen in gereuleerde of niet-gereuleerde activiteiten buiten België), neutraal is.

#### *Openbare dienstverplichtingen*

In haar rol als netbeheerder is Elia onderworpen aan verschillende openbare dienstverplichtingen die worden opgelegd door de overheid en/of reguleringsmechanismen. Overheidsinstanties/reguleringsmechanismen leggen openbare dienstverplichtingen vast in verschillende domeinen (zoals promotie van hernieuwbare energie, groenestroomcertificaten, strategische reserves, sociale steun, vergoedingen voor het gebruik van het publieke domein, offshore-aansprakelijkheid) die door de netbeheerders moeten worden uitgevoerd. De kosten die de netbeheerders voor deze verplichtingen maken, worden volledig gedekt door tarifaire 'heffingen' zoals goedgekeurd door de CREG. De uitstaande bedragen worden gerapporteerd als heffingen (zie Toelichting 6.9 voor overige vorderingen en 6.17 voor overige schulden).

## 9.2. Regelgevend kader voor Nemo Link Interconnector

De belangrijkste kenmerken van het regelgevend kader van NemoLink Ltd kunnen als volgt worden samengevat:

- Sinds de datum van ingebruikname is een specifiek regelgevend kader van toepassing op de Nemo Link-interconnector. Het kader maakt deel uit van de nieuwe tariefmethodologie die op 18 december 2014 door de CREG werd uitgegeven en die op 5 maart 2020 werd geactualiseerd (Cap & Floor eindniveaus). Het boven- en ondergrensregime is een op inkomsten gebaseerd regime met een looptijd van 25 jaar. De nationale regulatoren in het VK en België (respectievelijk de OFGEM en de CREG) zullen de niveaus van de boven- en ondergrens ex ante bepalen en deze zullen grotendeels vastliggen (in reële termen) voor de duur van het regime. Bijgevolg zullen investeerders zekerheid hebben over het regelgevend kader tijdens de levensduur van de interconnector.
- Het boven- en ondergrensregime is van toepassing sinds 30 januari 2019. Om de vijf jaar beoordelen de regulatoren de opbrengsten van de cumulatieve interconnector (na aftrek van eventuele marktgerelateerde kosten) over de periode in vergelijking met de cumulatieve boven- en ondergrenzen om te bepalen of de boven- of ondergrens in werking treedt. Alle opbrengsten boven de bovengrens worden teruggegeven aan de TNB in het VK (National Electricity Transmission System Operator of 'NETSO') en aan de TNB in België op een 50/50-basis. De TNB's zullen dan de netlasten voor netgebruikers in hun respectieve landen verlagen. Als de opbrengsten onder de ondergrens uitkomen, dan worden de eigenaars van de interconnector gecompenseerd door de TNB's. De TNB's zullen op hun beurt de kosten terugverdienen door middel van netlasten. National Grid vervult de rol van NETSO in het VK en de emittent, de Belgische TNB, in België.
- Elke periode van vijf jaar wordt afzonderlijk bekeken. Aanpassingen van de boven- en ondergrens in één periode hebben geen invloed op de aanpassingen voor toekomstige perioden, en de totale opbrengsten van één periode zullen in toekomstige perioden niet in aanmerking worden genomen.
- De elementaire kenmerken van de tariefmethodologie zijn als volgt:

Duur van het regime	25 jaar
Boven- en ondergrenzen	De niveaus worden vastgelegd bij de aanvang van het regime en blijven in reële termen vastgesteld voor een periode van 25 jaar vanaf de start van de regeling. Op basis van de toepassing van mechanistische parameters op kostenefficiëntie: er werd een benchmark voor de kosten voor

het leveren van de ondergrens toegepast en een benchmark voor het rendement op eigen vermogen om de bovengrens te leveren.

Beoordelingsperiode (beoordelen of de opbrengsten van de interconnector boven of onder de bovengrens/ondergrens liggen)

Om de vijf jaar met tussentijdse aanpassingen indien vereist en gerechtvaardigd door de beheerder. Met tussentijdse aanpassingen kunnen beheerders hun opbrengsten tijdens de beoordelingsperiode terugverdienen als de opbrengsten onder de ondergrens (of boven de bovengrens) liggen, maar aan het einde van de vijfjaarlijkse beoordelingsperiode nog steeds moeten worden opgewaardeerd.

Mechanisme

Als de inkomsten op het einde van de periode van vijf jaar tussen de boven- en ondergrens liggen, is er geen aanpassing nodig. Opbrengsten boven de bovengrens worden teruggegeven aan eindklanten en elk verlies van opbrengsten onder de ondergrens vereist betaling van netgebruikers (via netlasten).

# VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

**BDO Bedrijfsrevisoren BV**  
The Corporate Village  
Da Vincilaan 9 – Box E.6  
Elsinore Building  
B-1930 ZAVENTEM

**EY Bedrijfsrevisoren BV**  
De Kleetlaan 2  
B-1831 DIEGEM

## Verslag van het College van commissarissen aan de algemene vergadering van Elia Transmission Belgium NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV (de “Vennootschap”) en zijn dochterondernemingen (samen de “Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022, alsook het verslag betreffende de overige door wet-, regelgeving en normen gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van College van commissarissen door de algemene vergadering van 19 mei 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. De wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep werd uitgevoerd gedurende 4 opeenvolgende boekjaren door EY Bedrijfsrevisoren BV en gedurende 3 opeenvolgende boekjaren door BDO Bedrijfsrevisoren BV.

## Verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening

### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2022, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over de eerste periode afgesloten op die datum evenals de toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening bestaande uit een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing. Het totaal van de geconsolideerde balans bedraagt € 8.092,1 miljoen en de geconsolideerde winst- en verliesrekening sluit af met een winst van de periode van € 191,9 miljoen.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2022, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over de periode dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de internationale controlestandaarden (ISA's). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte “Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.



Verslag van het College van commissarissen van 13 april 2023 over de Geconsolideerde Jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 (vervolg)

## Berekening van het netto resultaat

### Beschrijving

Zoals beschreven in toelichting 3.3.17. 'Regulatory deferral accounts', 6.20 'Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten' en 9.1.4 'Tariefbepaling', wordt het netto resultaat van de Groep bepaald door toepassing van berekeningsmethodes die worden opgelegd door de Belgische regulator, de Commissie voor de Regulering van de Electriciteit en het Gas (de "CREG") (hierna het "Tariefmechanisme").

Het tariefmechanisme is gebaseerd op berekeningsmethodes die complex zijn en die het gebruik vereisen van parameters (de Beta van Elia Group NV's aandeel, rendement op eigen vermogen, ...) en boekhoudgegevens van de gereguleerde activiteiten (het gereguleerd actief ("RAB"), het gereguleerd eigen vermogen, investeringen en verkregen subsidies).

Het Tariefmechanisme maakt een onderscheid tussen kosten en opbrengsten, afhankelijk van de controle dat de Groep heeft over deze kosten en opbrengsten. De afwijkingen in gereguleerde kosten en opbrengsten gekwalificeerd als niet-beheersbare elementen, worden volledig geïncorporeerd in toekomstige tarieven. De elementen gekwalificeerd als beheersbaar, zijn deze waarover de Groep controle heeft, en waarbij afwijkingen gedeeltelijk ten laste of ten bate komt van de aandeelhouders.

Daarom zijn de berekeningsmethodes van het netto resultaat van de Groep complex en zijn in belangrijke mate afhankelijk van inschattingen van het management, meer bepaald met betrekking tot het gebruik van correcte boekhoudgegevens, operationele data en parameters zoals opgelegd door de regulator. Het gebruik van foutieve boekhoudkundige data, operationele data en afwijkingen in assumpties kunnen een significante impact hebben op het netto resultaat van de Groep.

### Uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de opzet en het testen van de werking van de voornaamste interne controles met betrekking tot de berekening van het netto resultaat, met inbegrip van (i) de controles met betrekking tot de volledigheid en accuraatheid van de gebruikte data in de berekeningen, en (ii) beoordelingscontroles van het management;

- Evaluatie van de adequate en consistente classificatie van opbrengsten en kosten volgens de aard (beheersbaar en niet-beheersbaar) zoals beschreven in het Tariefmechanisme;
- Uitvoeren van onafhankelijk herberekeningen van het netto resultaat op basis van onderliggende interne documentatie en extern beschikbare informatie, en rekening houdend met de formules zoals beschreven in het Tariefmechanisme;
- Het lezen en evalueren van de boekhoudkundige effecten van communicaties en beslissingen genomen door de CREG;
- Evaluatie van de toereikendheid van de toelichtingen 3.3.17, 6.20 en 9.1.4.

## Investeringen in materiële vaste activa

### Beschrijving

Als gevolg van de huidige evolutie in de elektriciteitssector naar de productie van groene energie, zijn er zeer significante lopende investeringsprojecten om deze nieuwe productiesites aan te sluiten op het transmissienetwerk van de Groep. De tijdige afwerking en vooruitgang volgens plan van deze projecten is één van de belangrijke prestatie-indicatoren van het management zoals bepaald door de Raad van Bestuur. De vooruitgang van de netwerkprojecten, het onderhoud en de uitbreiding van het netwerk, is eveneens een belangrijke prestatie-indicator voor investeerders omdat dit een belangrijke factor is die het rendement op hun investering beïnvloedt. Deze projecten zijn eveneens een kwalitatieve en kwantitatieve maatstaf voor de regulatoren. Dit wordt verder besproken in toelichting 6.1 'materiële vaste activa' en toelichting 4 'Segment rapportering' van de geconsolideerde jaarrekening.

Deze activa worden gepresenteerd als materiële vaste activa, met een totaal bedrag aan investeringen voor 2022 van € 403,2 miljoen en een netto boekwaarde van € 4.785,3 miljoen op 31 december 2022 of 59,1% van de totale activa van de Groep.

De waarderingsregels beschrijven dat alle uitgaven met betrekking tot onderhoud beschouwd worden als operationele kosten en alle nieuwe projecten of vervangingsinvesteringen beschouwd worden als investeringen in materiële vaste activa. Aangezien netwerkprojecten zowel onderhoud als investeringen kunnen bevatten, vereist de presentatie van deze uitgaven als zijnde materiële vaste activa of operationele kosten inschattingen van het management. Ten gevolge van deze inschattingen, het belang van de materiële vaste activa op de totale activa, en het belang voor de gebruikers van de jaarrekening alsook het belang dat wordt gegeven aan de opvolging en de vooruitgang van

**Verslag van het College van commissarissen van 13 april 2023 over de Geconsolideerde Jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 (vervolg)**

deze projecten in de persberichten en investeerderspresentaties, wordt deze aangelegenheid beschouwd als een kernpunt van onze controle.

#### *Uitgevoerde procedures*

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de opzet en het testen van de werking van de voornaamste interne controles, inclusief beoordelingscontroles van het management, met betrekking tot (i) de gepaste goedkeuring van de investering, (ii) de overeenstemming met de voorwaarden voor activering met de waarderingsregels, (iii) de correcte presentatie van uitgaven als investeringen of als operationele kosten;
- Evaluatie van de relevante IT applicatiecontroles met de steun van onze interne IT specialisten;
- Uitvoeren van substantieve analytische procedures op investeringen en diensten en diverse goederen door vergelijking van de cijfers van huidig boekjaar met de gebudgetteerde cijfers zoals goedgekeurd door de regulator op het niveau van activaklassen en projecten;
- Testen van een steekproef van investeringen in materiële vaste activa, met inbegrip van de activa in aanbouw, evalueren of de uitgaven voldoen aan de voorwaarden voor activering onder IFRS zoals aanvaard door de Europese Unie en aan de waarderingsregels van de Groep voor activering als materiële vaste activa en of de investeringen aan de correcte projecten werden toegewezen, met inbegrip van de evaluatie van de inschatting van het management in geval een project zowel betrekking heeft op onderhoud als op investeringen;
- Evaluatie van de toereikendheid van de toelichtingen 4 en 6.1 van de geconsolideerde jaarrekening.

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van

materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude



Verslag van het College van commissarissen van 13 april 2023 over de Geconsolideerde Jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 (vervolg)

of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag van het College van commissarissen van 13 april 2023 over de geconsolideerde jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 (vervolg)

## Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving en normen gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

### Verantwoordelijkheden van het College van commissarissen

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32 §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening in het hoofdstuk Duurzaamheidsverslag. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op het internationaal erkende referentiemodel Global Reporting Initiative Standards ("GRI"). Overeenkomstig 3:80 §1, eerste lid, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de vermelde GRI.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Onze bedrijfsrevisorenkantoren en onze netwerken hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en onze bedrijfsrevisorenkantoren zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

### Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF")

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "de digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/data-portal>)

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/data-portal>) van Elia Transmission Belgium NV per 31 december 2022 in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Verslag van het College van commissarissen van 13 april 2023 over de geconsolideerde jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 (vervolg)

**Andere vermelding**

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Brussel, 13 april 2023

Het College van commissarissen

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
vertegenwoordigd door



Paul Eelen\*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

BDO Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
vertegenwoordigd door



Felix Fank\*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

# INFORMATIE MET BETREKKING TOT DE MOEDERVENNOOTSCHAP

Uittreksels uit de statutaire jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV/SA, opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudkundige normen, worden hierna in verkorte vorm weergegeven.

Overeenkomstig de Belgische vennootschapswetgeving zullen de volledige jaarrekening, het jaarverslag en het verslag van het college van commissarissen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Deze documenten zullen ook worden gepubliceerd op de website van Elia en zijn op aanvraag verkrijgbaar bij Elia Transmission Belgium NV/SA, Keizerslaan 20, 1000 Brussel, België. Het college van revisoren heeft een verklaring zonder voorbehoud uitgebracht.

## Balans na winstverdeling

<b>ACTIVA (in miljoen €)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>3.599,4</b>	<b>3.623,8</b>
Immateriële vaste activa	25,8	15,0
Materiële vaste activa	38,9	20,5
Financiële vaste activa	3.534,7	3.588,3
Verbonden ondernemingen	3.304,2	3.304,2
Deelnemingen	3.304,2	3.304,2
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	230,5	284,1
Deelnemingen	230,1	283,9
Andere financiële vaste activa	0,4	0,2
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>3.781,2</b>	<b>3.201,8</b>
Vorderingen op meer dan één jaar	2.250,0	2.250,0
Vorraden en bestellingen in uitvoering	0,6	0,4
Bestellingen in uitvoering	0,6	0,4
Vorderingen op ten hoogste één jaar	936,8	819,9
Handelsvorderingen	324,5	441,6
Overige vorderingen	612,3	378,3
Liquide middelen	552,2	90,2
Overlopende rekeningen	41,6	41,4
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>7.380,5</b>	<b>6.825,6</b>
<b>PASSIVA (in miljoen €)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>2.548,9</b>	<b>2.269,9</b>
Kapitaal	2.265,4	2.061,3
Geplaatst kapitaal	2.265,4	2.061,3
Uitgiftepremies	91,0	0,0
Reserves	116,5	49,7
Wettelijke reserve	21,2	13,0
Belastingvrije reserves	5,0	3,0
Beschikbare reserves	90,3	33,7
Overgedragen winst	76,0	158,9
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	<b>0,7</b>	<b>0,4</b>
Voorzieningen voor risico's en kosten	0,7	0,4
Overige risico's en kosten	0,7	0,4

<b>SCHULDEN</b>	<b>4.830,9</b>	<b>4.555,2</b>
Schulden op meer dan één jaar	3.568,0	3.588,6
Financiële schulden	3.568,0	3.588,6
Achtergestelde obligatieleningen	3.314,0	3.320,6
Niet-achtergestelde obligatieleningen	254,0	268,0
Schulden op ten hoogste één jaar	794,9	565,9
Schulden op meer dan één jaar, die binnen het jaar vervallen	22,3	22,3
Financiële schulden	8,5	71,8
Kredietinstellingen	0,0	60,0
Overige leningen	8,5	11,8
Handelsschulden	452,0	422,7
Leveranciers	452,0	422,7
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	1,4	1,0
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	12,9	13,0
Belastingen	0,2	1,7
Bezoldigingen en sociale lasten	12,6	11,3
Overige schulden	297,8	9,2
Overlopende rekeningen	468,1	400,7
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>7.380,5</b>	<b>6.825,6</b>





## Resultatenrekening

(in miljoen €)	2022	2021
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<b>1.539,6</b>	<b>1.174,5</b>
Omzet	1.421,2	1.138,4
Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering: toename/(afname)	6,0	4,5
Andere bedrijfsopbrengsten	112,5	31,7
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>	<b>(1.471,3)</b>	<b>(1.112,9)</b>
Diensten en overige goederen	(1.406,0)	(1.061,6)
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(60,3)	(49,7)
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen/(terugnemingen)	(4,8)	(1,9)
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen/(bestedingen en terugnemingen)	(0,3)	0,3
Andere bedrijfskosten	(0,0)	0,0
<b>BEDRIJFSWINST</b>	<b>68,3</b>	<b>61,7</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>176,0</b>	<b>89,0</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	127,8	48,3
Opbrengsten uit vlottende activa	48,0	39,5
Overige financiële opbrengsten	0,3	1,0
Niet-recurrente financiële opbrengsten	0,0	0,1
<b>Financiële kosten</b>	<b>(74,0)</b>	<b>(69,9)</b>
Kosten van schulden	(68,4)	(68,7)
Overige financiële kosten	(5,5)	(1,2)
<b>WINST VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTING</b>	<b>170,3</b>	<b>80,7</b>
Winstbelastingen	(5,7)	(2,4)
<b>WINST VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>164,7</b>	<b>78,3</b>
Overboeking naar de belastingvrije reserves	2,0	2,0
<b>TE BESTEMMEN WINST VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>162,7</b>	<b>76,3</b>

## Financiële termen of alternatieve prestatemaatstaven

Het jaarverslag bevat bepaalde financiële prestatemaatstaven, die niet zijn gedefinieerd door IFRS, maar die door het management worden gebruikt om de **financiële en operationele prestaties van de Groep** te beoordelen. De belangrijkste alternatieve prestatemaatstaven die door de Groep worden gebruikt, worden in dit document toegelicht en/of afgestemd op onze IFRS-standaarden (geconsolideerde jaarrekening).

De volgende alternatieve prestatemaatstaven die in het jaarverslag worden gebruikt, worden in deze bijlage toegelicht:

- Adjusted elementen
- Adjusted EBIT
- Adjusted nettowinst
- Capex (Capital Expenditure)
- EBIT
- EBITDA
- Nettofinancieringskosten
- Netto financiële schuld
- Gereguleerd actief (Regulated Asset Base - RAB)

### Adjusted elementen

Adjusted elementen zijn de posten die door het management worden geacht geen betrekking te hebben op posten in de gewone bedrijfsuitoefening van de Groep. Ze worden afzonderlijk gepresenteerd omdat ze belangrijk zijn voor het begrip van de gebruikers van de geconsolideerde jaarrekening van de prestaties van de Groep, en dit in vergelijking met de rendementen die zijn gedefinieerd in de regelgevende kaders die van toepassing zijn op de Groep en haar dochterondernemingen. Adjusted elementen hebben betrekking op:

- Opbrengsten en kosten die voortvloeien uit één enkele materiële transactie die geen verband houdt met de huidige bedrijfsactiviteiten (bijv. wijziging in de zeggenschap in een dochteronderneming);
- Wijzigingen in de waardering van voorwaardelijke overwegingen in het kader van bedrijfscombinaties onder gezamenlijke controle;
- Herstructureringskosten in verband met de bedrijfsreorganisatie van de Groep (d.w.z. reorganisatieproject om de gereguleerde activiteiten van Elia in België te isoleren en af te schermen van de niet-gereguleerde activiteiten en gereguleerde activiteiten buiten België).

### Adjusted EBIT

Adjusted EBIT wordt gedefinieerd als de EBIT exclusief de adjusted elementen.

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) = Adjusted resultaat uit bedrijfsactiviteiten, dat wordt gebruikt om de operationele prestaties van de Groep door de jaren heen te vergelijken.

De adjusted EBIT wordt berekend als de totale opbrengsten verminderd met de kosten van grondstoffen, hulpstoffen en goederen voor de wederverkoop, diensten en andere goederen, personeelskosten en pensioenen, afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen plus veranderingen in voorzieningen en andere bedrijfskosten, vermeerderd met het aandeel van de investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode – netto en vermeerderd of verminderd met de adjusted elementen.

### Adjusted nettowinst

Adjusted nettowinst wordt gedefinieerd als nettowinst exclusief de adjusted elementen. De adjusted nettowinst wordt gebruikt om prestaties van de Groep doorheen de jaren te vergelijken.

### CAPEX (Capital Expenditure)

CAPEX (Capital Expenditure) = Aankoop (materiële en immateriële activa) min de opbrengst van de verkoop van dergelijke items. Kapitaaluitgaven, of CAPEX, zijn investeringen die door de Groep worden gerealiseerd voor de aankoop, de upgrade en het onderhoud van fysieke activa (zoals materiële vaste activa, gebouwen, industriële installaties, technologie of apparatuur) en immateriële activa. CAPEX is een belangrijke maatstaf voor de Groep omdat het een impact heeft op de Regulated Asset Base (RAB) die als basis dient voor de regulatoire vergoeding.



**EBIT**

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) = resultaat uit bedrijfsactiviteiten, dat wordt gebruikt voor de operationele prestaties van de Groep. De EBIT wordt berekend als de totale opbrengsten verminderd met de kosten van grondstoffen, hulpstoffen en goederen voor de wederverkoop, diensten en andere goederen, personeelskosten en pensioenen, afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen plus veranderingen in voorzieningen en andere bedrijfskosten, vermeerderd met het aandeel van de investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

<b>(in miljoen €) – periode eindigend per 31 december</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	259,7	223,6
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatie-	39,5	49,4
<b>EBIT</b>	<b>299,2</b>	<b>273,0</b>

## EBITDA

EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisations) = resultaat uit bedrijfsactiviteiten plus afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen plus veranderingen in voorzieningen plus aandeel in de winst van investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. EBITDA wordt gebruikt als maatstaf voor de operationele prestaties van de Groep, waarbij het effect van afschrijvingen, waardeverminderingen en wijzigingen in voorzieningen van de Groep wordt geëxtrapoleerd. De EBITDA is exclusief de kosten van kapitaalinvesteringen zoals materiële vaste activa.

(in miljoen €) – periode eindigend per 31 december	2022	2021
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	259,7	223,6
<b>Plus:</b>		
Afschrijvingen en waardeverminderingen	215,5	206,8
Wijziging in voorzieningen	(1,1)	(1,7)
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmuta-	39,5	49,4
<b>EBITDA</b>	<b>513,6</b>	<b>478,1</b>

## Nettofinancieringskosten

Vertegenwoordigt het netto financieel resultaat (financieringskosten minus financieringsbaten) van de onderneming.

### Netto financiële schuld

Netto financiële schuld = langlopende en kortlopende rentedragende leningen (incl. leaseverplichting onder IFRS 16) min geldmiddelen en kasequivalenten. De netto financiële schuld is een indicator van het bedrag aan rentedragende schulden van de Groep dat zou overblijven als er direct beschikbare geldmiddelen of kasinstrumenten zouden worden gebruikt om bestaande schulden af te lossen.

(in miljoen €)	31 december 2022			31 december 2021		
	Elia Transmissie	Nemo Link en niet-gereguleerde activiteiten	Elia Transmissie Belgium Groep	Elia Transmissie	Nemo Link en niet-gereguleerde activiteiten	Elia Transmissie Belgium Groep
<b>Langlopende verplichtingen:</b>						
Leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	3.408,2	174,4	3.582,6	3.421,9	182,7	3.604,6
<b>Plus:</b>						
<b>Kortlopende verplichtingen:</b>						
Leningen en overige financieringsverplichtingen	65,2	11,0	76,2	147,6	11,1	158,7
<b>Min:</b>						
Geldmiddelen en kasequivalenten	557,2	44,4	601,6	128,5	9,0	137,4
<b>Netto financiële schuld</b>	<b>2.916,2</b>	<b>140,9</b>	<b>3.057,1</b>	<b>3.441,0</b>	<b>184,8</b>	<b>3.625,8</b>

## Gereguleerd actief (Regulated Asset Base – RAB)

Het gereguleerd actief (RAB) is een reguleringsconcept en een belangrijke drijfveer om het rendement op het geïnvesteerde kapitaal in de TNB via regelgevende kaders te bepalen. Het RAB wordt als volgt bepaald: RAB<sub>t</sub> (initiële RAB bepaald door de toezichthouder op een bepaald moment) en evolueert met nieuwe investeringen, afschrijvingen, desinvesteringen en veranderingen in het werkkapitaal op jaarbasis, gebruik makend van lokale boekhoudwetgeving die van toepassing zijn in de regelgevende kaders. In België werd voor de bepaling van de initiële RAB een zeker bedrag aan herwaarderingsmeerwaarde (i.e. goodwill) in rekening genomen, dat elk jaar evolueert in functie van uitboeking en/of afschrijvingen.

## 4. Duurzaamheidsverslag Elia Transmission Belgium SA/NV

### 4.1. Inleiding

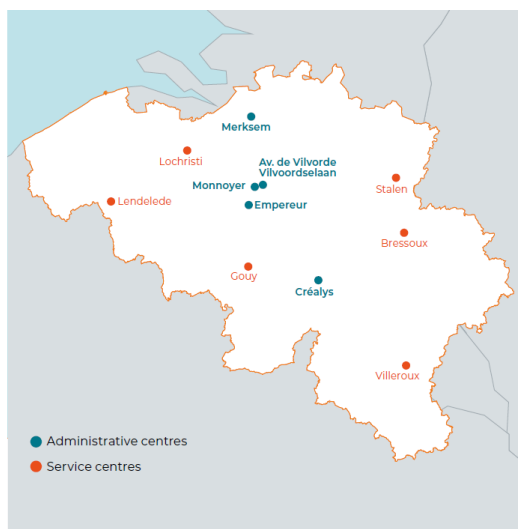
GRI 2-1

Dit duurzaamheidsverslag biedt transparantie over de prestaties van Elia Transmission Belgium NV/SA op het vlak van duurzaamheid in 2022 en beschrijft de integratie van duurzaamheid in onze strategie (zie hoofdstuk ESG Strategie).

Elke verwijzing in dit verslag naar Elia Transmission Belgium NV/SA omvat de volgende bedrijven: Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Asset NV/SA (EA) en Elia Engineering NV/SA (EE) (tenzij uitdrukkelijk anders vermeld).

Dit verslag werd voorbereid in overeenstemming met het Global Reporting Initiative (GRI). De GRI-normen dienen als best practices die door organisaties kunnen worden gebruikt bij hun publieke verslaglegging over hun economische, milieu- en sociale effecten. Overal waar Elia Group NV/SA communiceert over haar economische, ecologische of sociale impact, worden de relevante GRI-prestatie-indicatoren in het verslag vermeld. Gelieve de [GRI-inhoudsopgave] op pagina 232 te raadplegen voor een volledig overzicht van deze indicatoren.

Dit is het vijfde duurzaamheidsjaarverslag van Elia Group NV/SA en het bestrijkt de periode van 1 januari 2022 tot 31 december 2022.

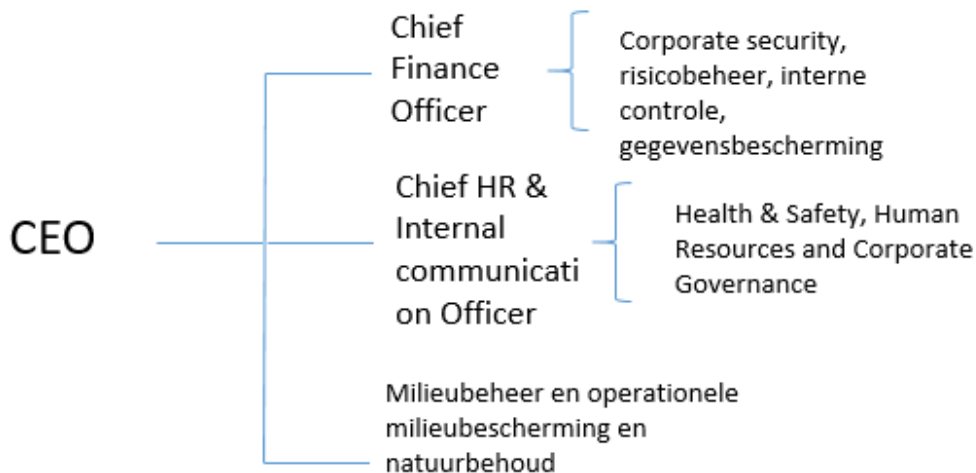


## 4.2. Algemene kennisgevingen

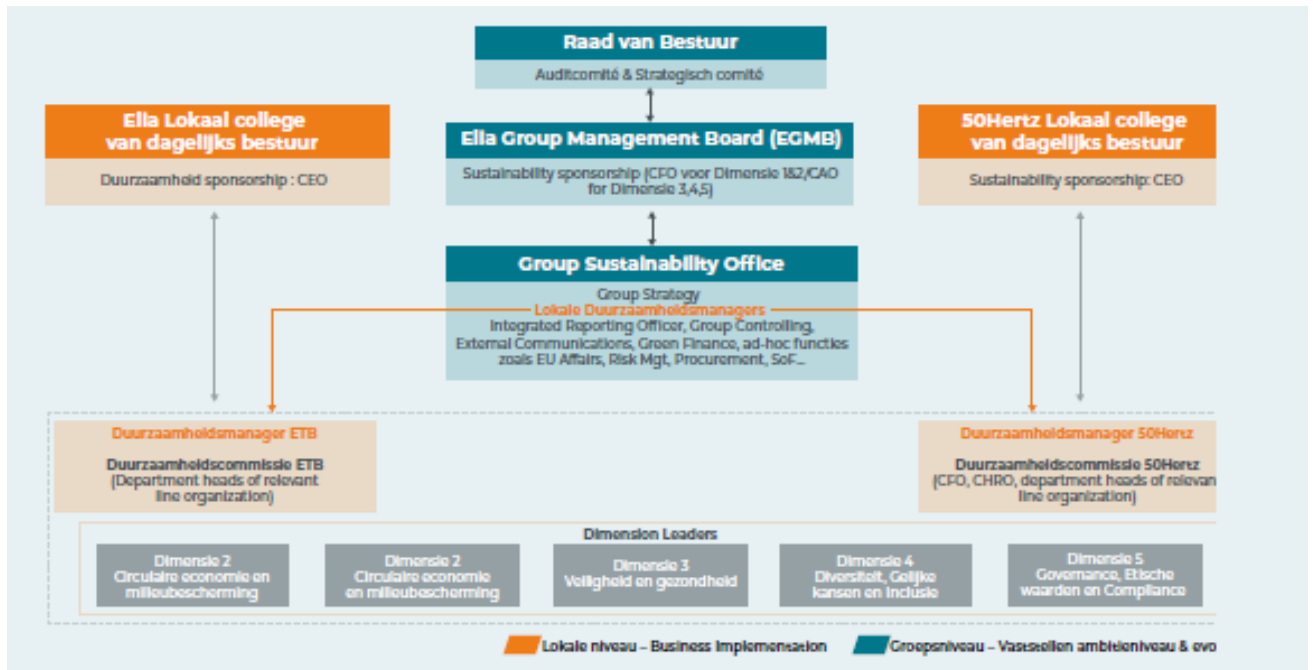
### 4.2.1. Duurzaamheidsgovernance

GRI 2-12

Duurzaamheid maakt onlosmakelijk deel uit van de zakelijke activiteiten van Elia groep, zoals uitgedrukt in de visie van de groep: “Een succesvolle energietransitie voor een duurzame wereld.” Om deze visie zo goed mogelijk uit te voeren, hebben we de rollen en verantwoordelijkheden op het vlak van duurzaamheid doorheen de organisatie duidelijk omlijnd. Zo kunnen duurzaamheidsdoelstellingen en -activiteiten binnen heel Elia Transmission Belgium NV/ en nauwgezet worden beheerd. De positie van Elia Group Officer werd op groepsniveau gecreëerd voor een aantal belangrijke domeinen, waaronder Safety, Risk Management, Talent Management, Procurement, Strategy en EU Affairs. De CEO van Elia groep, is verantwoordelijk voor duurzaamheidskwesties doorheen heel de groep. Het beheer van deze domeinen en de verschillende verantwoordelijkheden op lokaal niveau worden in onderstaande kaders afgebakend.



Ons duurzaamheidsprogramma ActNow en de overeenkomstige ambities worden op het niveau van Elia groep gedefinieerd door het Group Sustainability Office (GSO). Het GSO verzekert vervolgens de rechtlijnigheid van de door de groep ondernomen acties en zorgt ervoor dat haar prestaties op het vlak van duurzaamheid continu worden verbeterd. ActNow omvat vijf dimensies; elk van deze dimensies behelst specifieke doelstellingen die de groep en Elia Transmission Belgium NV/ moeten halen. Raadpleeg voor een gedetailleerde omschrijving van ons ActNow-programma en de dimensies ervan het hoofdstuk “ESG Strategie”.



		Kerntaken	Verantwoordelijkheden
Groepsniveau	Raad van bestuur	<ul style="list-style-type: none"> <li>De strategie- en auditcomités valideren de strategie (incl. de duurzaamheidsdoelstellingen) op jaarbasis en doen hieromtrent algemene aanbevelingen.</li> <li>Bekrachtigt de strategische veranderingen die de groep ondergaat, ook met betrekking tot de duurzaamheidsdimensies.</li> </ul>	Bekrachtigt de duurzaamheidsdomeinen van de groepsstrategie.
	Elia Group Management Board	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regelmatige strategiebespreking om belangrijke veranderingen in de algemene strategie, ambities en doelstellingen te valideren.</li> <li>Neemt belangrijke beslissingen die relevant zijn voor de groepsstrategie.</li> <li>Neemt relevante onderwerpen op met de raad van bestuur.</li> <li>Sponsoring voor duurzaamheidsaspecten                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Chief Financial Officer voor de dimensies klimaatverandering, milieubescherming &amp; circulaire economie</li> <li>Chief Alignment Officer voor de dimensies gezondheid en veiligheid, diversiteit, gelijke kansen en inclusie en governance/ethische waarden/compliance</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bekrachtigt duurzaamheidsdomeinen (zoals top-KPI's) binnen de groepsstrategie.</li> <li>De ambitieniveaus van ActNow na verloop van tijd bijstellen.</li> </ul>

	Group Sustainability Office (GSO)	<p>De visie, missie en doelstellingen op het gebied van milieu, samenleving en corporate governance (ESG) definiëren &amp; de globale strategie aanpassen om de ESG te weerspiegelen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conceptuele onderwerpen en de ontwikkeling van overeenkomstige benaderingen/posities bespreken (bv. verwachte wettelijke vereisten, rapporteringsnormen, toepassing van vrijwillige kaders).</li> <li>• Veranderingen aan duurzaamheidsstrategie en -doelstellingen van de groep voorstellen aan de EGMB.</li> <li>• Risico's met betrekking tot de uitvoering van de duurzaamheidsstrategie bewaken.</li> <li>• Klankbord voor communicatie rond duurzaamheid</li> <li>• Discussie verrijken en uitwisseling over duurzaamheidsthema's aanmoedigen</li> </ul> <p><b>Strategische initiatieven stimuleren</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Werkgroepen oprichten om aan duurzaamheidsthema's te werken</li> <li>• Indien nodig doorvoeringsprojecten op groepsniveau aansturen</li> </ul> <p><b>De vooruitgang van de algemene duurzaamheidsambities beoordelen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De algemene vooruitgang binnen de verschillende dimensies doorlichten</li> <li>• De ambities voor ActNow op groepsniveau beoordelen</li> <li>• De samenhang van de duurzaamheidsinspanningen doorheen de groep verzekeren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De duurzaamheidsdimensie van de strategie ontwikkelen</li> <li>• Een actieplan definiëren op groepsniveau</li> <li>• Conceptontwikkeling en duurzaamheidstrends/-regelgeving volgen</li> <li>• Coördinatie van transversale groepsprojecten</li> </ul>
Lokaal niveau	Lokale colleges van dagelijks bestuur	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actieplannen, doorvoeringsplannen en roadmaps bekrachtigen</li> <li>• Lost lokale problemen op waarover de lokale duurzaamheidscommissies niet kunnen beslissen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lokale duurzaamheidssponsoring</li> </ul>
	Lokale duurzaamheidscommissies	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De lokale roadmap &amp; doelstellingen eenmaal per jaar valideren</li> <li>• Alle beslissingen nemen over duurzaamheidskwesties die volgens de statuten niet door het lokale directiecomité moeten worden genomen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lokale aansturing en ontwikkeling op het vlak van duurzaamheid</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Advies en ondersteuning verlenen over belangrijke duurzaamheidskwesties (inclusief lokale roadmaps)</li> <li>• Lokale problemen oplossen (belangrijke onderwerpen die door de duurzaamheidsmanager op de agenda werden gezet)</li> <li>• Bottom-up engagement bij lokale departementen teweegbrengen</li> <li>• Input en standpunten vragen over duurzaamheidskwesties op hoog niveau</li> </ul>	
	Lokale duurzaamheidsmanagers	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De ESG-vereisten vertalen naar lokaal vereiste activiteiten (roadmap, mijlpalen, activiteiten)</li> <li>• Lokale vooruitgang met betrekking tot Act-Now-ambities opvolgen en hierover rapporteren</li> <li>• Lokale doorvoeringsprojecten en -activiteiten coördineren</li> <li>• Belangrijke doorvoeringsprojecten beheren</li> <li>• Deelnemen aan en bijdragen tot het Group Sustainability Office</li> <li>• Regelmatig communiceren over successen enz.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lokale roadmaps definiëren (incl. KPI's, mijlpalen en activiteiten)</li> <li>• Coördinatie van lokale projecten en activiteiten</li> <li>• Lokale ESG-ratings behalen</li> </ul>
	Dimension Leaders	<p>Deze vijf medewerkers vervullen verschillende rollen doorheen de groep en zijn elk verantwoordelijk voor een van de ActNow-dimensies. Zij volgen de ontwikkeling en doorvoering van lokale actieplannen en sturen deze aan.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lokale duurzaamheidsmanagers ondersteunen bij de ontwikkeling van roadmaps en mijlpalen voor dimensiegebonden activiteiten.</li> <li>• Activiteiten bevorderen en duurzaamheidsdoelstellingen behalen binnen hun dimensie</li> <li>• Prestaties opmeten en de binnen hun dimensie gemaakte vooruitgang delen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisatie en kwaliteitszorg van gegevensverzameling</li> <li>• Lokale roadmaps definiëren (incl. KPI's, mijlpalen en activiteiten) samen met de duurzaamheidsmanagers</li> <li>• Coördinatie van lokale projecten en activiteiten</li> <li>• De vooruitgang van ActNow volgen</li> </ul>

### Incentives en bezoldiging

Elia Transmission Belgium NV/SA maakt op transparante wijze de totale vergoeding van elk van de leden van de raad van bestuur en van het directiecomité bekend in de Corporate-governanceverklaring. Deze omvat ook details over de basiskennmerken van het bezoldigingssysteem en de vaste en variabele totale vergoeding van kaderpersoneel, alsook hun bedrijfspensioenen en andere voordelen die zij genieten.

## Gezamenlijke kennis van het hoogste bestuursorgaan [GRI 2-17]

Informatiesessies en workshops worden georganiseerd om de gezamenlijke kennis van de colleges van dagelijks bestuur op lokaal en groepsniveau over verschillende duurzaamheidsthema's te vergroten, zoals de huidige en opkomende ESG-regelgeving en de impact ervan op onze activiteiten.

### 4.2.2. Algemene informatie

#### Lidmaatschap in verenigingen

Elia Transmission Belgium NV/SA hecht bijzondere waarde aan hernieuwbare energie, klimaat en milieubescher- ming, mensenrechten en de harmonisering van de Europese elektriciteitsmarkten. Daarom bevordert de groep haar werk op deze gebieden via verschillende verenigingen en initiatieven.

	Energie	Klimaat	Milieu	Mensen- rechten
Wereld Energie Raad	✓			
CIGRE - Conseil International des Grands Réseaux Electriques	✓			
Go15 - Reliable and Sustainable Power Grids	✓		✓	
UNGC - United Nations Global Compact		✓	✓	✓
Centre on Regulation in Europe	✓	✓		
Roundtable of Europe's Energy Future	✓	✓		
Charge-up Europe	✓	✓		
ENTSO-E - European Network of Transmission System Operators for Electricity	✓	✓	✓	
Coordination of Electrical System Operators	✓			
RGI - Renewables Grid Initiative	✓	✓	✓	
Energy Web Foundation	✓	✓		
The Shift	✓	✓	✓	✓
Synergrid - Federatie van de netbeheerders elektriciteit en aardgas in België	✓			
Osiris	✓			
Raad van de Netwerkbeheerders in Brussel	✓			
Vlaamse Raad van Netwerkbeheerders	✓			
Powalco	✓			
BECI - Brussels Enterprises Commerce and Industry	✓			
VBO - Verbond van Belgische Ondernemingen	✓			
UWE - Union Wallonne des Entreprises	✓			
VOKA - Vlaams Netwerk van Ondernemingen	✓			
AGORIA	✓			
Brusselse Havengemeenschap	✓			
COGEN Vlaanderen	✓	✓		



## Beleid en praktijken

Elia Transmission Belgium NV/SA engageert zich om degelijke corporate governance praktijken in te voeren, zoals uiteengezet in haar ethische code. De ethische code moet ervoor zorgen dat het personeel en de groep handelen in overeenstemming met de tien beginselen van het UN Global Compact op het gebied van mensenrechten, arbeidsnormen, milieubescherming en corruptiebestrijding. In het verlengde hiervan heeft Elia Transmission Belgium NV/SA zich geëngageerd tot verantwoorde praktijken op het vlak van corporate governance door de ondertekening van het United Nations Global Compact (UNGC) - het toonaangevende initiatief van de Verenigde Naties dat bedrijven aanmoedigt om een duurzaam en sociaal verantwoord beleid te voeren dat in lijn is met de Sustainable Development Goals (SDG, duurzame ontwikkelingsdoelstellingen) voor 2030. De onderneming engageert zich voor en werken actief mee aan de verschillende onderwerpen van de 10 principes van het UNGC.

## Human Resources

### *Remuneratiebeleid en incentives*

Het remuneratiebeleid van Elia Transmission Belgium NV/SA is erop gericht de beste talenten aan te trekken en te behouden, prestaties te belonen en een cultuur van feedback en voortdurende ontwikkeling te ondersteunen. De verloning van het personeel is afgestemd op de functievereisten en de prestaties, ongeacht het geslacht, en wordt aangevuld met uitgebreide sociale voordelen en een bedrijfspensioenregeling. Wij zorgen voor gelijke verloning voor gelijk werk via een mechanisme van referentiesalarissen die marktgeoriënteerd zijn. Aan elke functieomschrijving is een salariscategorie verbonden (die wordt besproken tijdens "wegingscommissies").

Overeenkomstig de wetgeving in België als de Europese regelgeving is Elia Transmission Belgium NV/SA verplicht een verslag op te stellen waarin de verloning van het personeel op transparante wijze wordt uiteengezet. Het doel van deze wetgeving is ervoor te zorgen dat de personeelsleden een gelijke verloning ontvangen wanneer ze gelijk werk verrichten en - meer specifiek - dat de loonkloof tussen mannen en vrouwen wordt vermeden.

De verloning van de medewerkers omvat succes- en prestatiegerelateerde elementen die hen stimuleren om zowel onze collectieve als hun individuele doelstellingen te bereiken. Alle medewerkers krijgen regelmatig prestatiebeoordelingen en sessies met betrekking tot de loopbaanontwikkeling. Sommige collectieve doelstellingen hebben ook betrekking op duurzaam bedrijfsbeheer, zoals de naleving van de gezondheids- en veiligheidsmaatregelen op het werk. Via het aandelenprogramma van Elia groep krijgen de medewerkers bovendien de kans om mee te genieten van het succes van de onderneming tijdens het voorbije boekjaar. In 2022 werden voor de tiende keer aan elke medewerker aandelen aan een voorkeursprijs aangeboden.

Elia Transmission Belgium NV/SA maakt op transparante wijze de totale vergoeding bekend van elk van de leden van de raad van bestuur en van het directiecomité; deze omvat de vaste en variabele totale vergoeding van het

kaderpersoneel, alsook hun bedrijfspensioenen en andere voordelen. De basiskenmerken van het bezoldigingssysteem worden toegelicht en gedetailleerd in het Remuneratieverslag.

### **Dialoog met vakbonden en werknemersvertegenwoordigers**

Elia Transmission Belgium NV/SA zet zich in voor vrijheid van vereniging, collectieve arbeidsovereenkomsten en de bescherming van werknemersvertegenwoordigers. Bijzondere nadruk wordt gelegd op vertrouwen en voortdurende samenwerking met alle vakbonden. Elia Transmission Belgium NV/SA zorgt ervoor dat arbeidsgerelateerde beslissingen onpartijdig en niet-discriminerend zijn door middel van maandelijkse vergaderingen en voorafgaand overleg met vakbondsvertegenwoordigers.

### **Collectieve arbeidsovereenkomsten**

GRI 2-30

Elia Transmission Belgium NV/SA onderhandelt met andere organisaties uit de energiesector over collectieve arbeidsovereenkomsten voor haar 'niet-vrijgestelde' personeelsleden. Het salaris van de "vrijgestelde" medewerkers is gebaseerd op interne billijkheid in combinatie met marktcompetitiviteit, hun maturiteit, hun respect voor de bedrijfswaarden en het leiderschap op veiligheidsvlak, en hun prestaties - dit alles ongeacht hun geslacht.

De Europese Ondernemingsraad van Elia groep houdt eveneens gesprekken over de werknemersbelangen. Naast collectieve arbeidsovereenkomsten en bedrijfsakkoorden volgt Elia Transmission Belgium NV/SA ook internationaal erkende richtlijnen, zoals de fundamentele arbeidsnormen van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO: C87, C98 en C135) en de werknemersrechten uit het UN Global Compact.

Elia Transmission Belgium NV/SA is toegewijd aan de bevordering van diversiteit uit overtuiging en in overeenkomst met IAO-conventie 111. De groep verwelkomt en ondersteunt alle medewerkers, ongeacht hun eigenheden. Al onze medewerkers worden daarom gelijk naar waarde geschat, ongeacht hun etnische afkomst, leeftijd, gender, geslacht, seksualiteit, religieuze gezindheid, politieke overtuiging, nationaliteit of socio-economische achtergrond.

### **Mensenrechtenbeleid**

Tijdens het rapporteringsjaar werd een mensenrechtenbeleid voor de hele groep gepubliceerd. De beleidsnota omschrijft ons engagement op het vlak van mensenrechten en legt uit hoe we dit engagement binnen Elia groep in onze zakelijke activiteiten toepassen. Er worden duidelijke links gelegd met ons ActNow-programma en duurzaamheidsthema's. Onderwerpen zoals discriminatie, gegevensbescherming, werkomstandigheden en milieu-impact worden duidelijk aangepakt en hun belang voor onze activiteiten wordt beschreven. Verder legt het document uit hoe we verantwoordelijkheid nemen voor onze toeleveringsketen; een stap die ook meer en meer wordt verwacht van politieke leiders en de samenleving. Het mensenrechtenbeleid is een extra stap richting naleving van de bestaande wettelijke vereisten van de verwachte EU-richtlijn over due diligence inzake mensenrechten. In het kader van de EU-Taxonomie kan de "minimale sociale bescherming" dus verder worden behandeld.

We verbeteren eveneens onze due diligence inzake mensenrechten, onder andere aan de hand van systematische risicobeoordelingen, een klachtenmechanisme dat ter beschikking van het personeel wordt gesteld, verbeteringsprocedures en uitvoerige verslaggeving over onze vooruitgang.

[\(Link naar mensenrechtenbeleid\)](#)

### **Ethische code**

Integer en ethisch correct gedrag zijn cruciale aspecten van onze interne interacties. De raad van bestuur en het college van dagelijks bestuur communiceren regelmatig over deze beginselen om de wederzijdse rechten en verantwoordelijkheden van de onderneming en haar werknemers transparant en tastbaar te maken. Deze regels worden aan alle nieuwe medewerkers meegedeeld en de naleving ervan is formeel opgenomen in de arbeidsovereenkomsten.

De ethische code en de afgeleide richtlijnen definiëren wat Elia Transmission Belgium NV/SA als correct ethisch ondernemen beschouwt. De ethische code omvat een aantal duidelijke principes om belangenconflicten te vermijden. Die principes moeten er ook voor zorgen dat werknemers geen wetten overtreden inzake het gebruik van bevoorrechte informatie, marktmanipulatie of verdachte activiteiten. Het senior management ziet er consequent op toe dat de medewerkers de interne waarden en procedures naleven en neemt, waar nodig, de gepaste maatregelen, zoals bepaald in het bedrijfsreglement en de arbeidsovereenkomsten.

[Verwijzing naar 2.2.3. Integriteit en ethiek](#)

[\(Link naar ethische code\)](#)

### **Gedragscode voor leveranciers**

Alle partijen die betrokken zijn bij aankoopprocessen moeten zich houden aan de gedragscode voor leveranciers van Elia Transmission Belgium NV/SA en alle daarmee verband houdende voorschriften. Het document wordt zowel intern als extern gepubliceerd en bespreekt de volgende thema's:

- ethisch gedrag: anticorruptie en omkoping, belangenconflicten, vertrouwelijkheid van informatie, eerlijke concurrentie, gepast omgaan met intellectuele eigendomsrechten en de antiwitwasverklaring;
- gezondheids- en veiligheidsoverwegingen;
- milieuaspecten;
- sociale aspecten.

[\(Link naar gedragscode voor leveranciers\)](#)

### **Naleving van wetten en regelgeving**

GRI 2-27

Elia Transmission Belgium NV/SA leeft alle toepasselijke wetgeving na. De zakelijke activiteiten van de onderneming zijn onderhevig aan heel wat regionale, nationale en Europese regelgevingen.

[\(Wettelijk kader\)](#)

Elia Transmission Belgium NV/SA volgt actief de ontwikkelingen op van de Europese, nationale en lokale regelgeving.

### **Anticorruptie**

Op grond van zijn wettelijk statuut als transmissienetbeheerder voor elektriciteit is Elia Transmission NV/SA onderworpen aan een brede waaier van wettelijke en regulatorische regels die drie basisprincipes voorschrijven: niet-discriminerend gedrag, vertrouwelijke behandeling van informatie en transparantie met betrekking tot niet-confidentiële marktinformatie tegenover alle spelers op de elektriciteitsmarkt. We hebben bedrijfscharters, richtlijnen en andere documenten over het gedrag dat van onze medewerkers wordt verwacht. Daarin wordt uiteengezet wat Elia Transmission Belgium NV/SA verstaat onder correct ethisch gedrag en wordt duidelijk gemaakt dat de onderneming de wet naleeft en geen corruptie tolereert. Deze principes worden vertaald in organisatorische maatregelen die moeten worden nageleefd.

Als onderdeel van onze ethische code is een beleid gepubliceerd waarin omkoping en corruptie worden gedefinieerd en besproken.

Verwijzing naar hoofdstuk 2.3. Intern controle- en risicobeheerssysteem.

### **Politieke invloed**

Elia Transmission Belgium NV/SA draagt de verantwoordelijkheid om een bijdrage te leveren aan het politieke debat in hun eigen land en aan het wetgevend proces. Wij doen dit op een transparante manier. Als houder van een wettelijk gereguleerd monopolie met een publieke verantwoordelijkheid deelt de TNB zijn standpunten mee met het oog op het beste belang van de samenleving.

Elia Transmission Belgium NV/SA is een vertrouwde adviseur voor thema's zoals de verwezenlijking van de energietransitie, de bevoorradingszekerheid met een gelijktijdig toenemend aandeel van hernieuwbare energie, en de uitbreiding van het elektriciteitsnet. Het energiebeleid heeft een impact op de activiteiten van Elia Transmission NV/SA. Omdat een steeds groter deel van dat beleid op Europees niveau wordt bepaald, werd op groepsniveau een European Affairs Team opgericht. Dit team volgt alle relevante wet- en regelgeving en neemt deel aan Europese openbare en politieke debatten door de openbare verklaring van standpunten en door middel van publicaties.

Elia Transmission Belgium NV/SA staat in het transparantieregister van de EU en leeft de bijbehorende gedragscode na. ([Link naar website EU Transparency Register](#))

In 2022 deed Elia Transmission Belgium NV/SA geen schenkingen aan politici of politieke partijen.

### 4.2.3. Stakeholder engagement

#### Aanpak van stakeholdersengagement

GRI 2-29

Elia Transmission Belgium NV/SA beschouwt open en eerlijke communicatie met haar stakeholders als een integraal deel van haar zakelijke succes. Dit wordt uitgedrukt in haar materialiteitsthema's (zie GRI 3 - materialiteitsthema's #10 en #11). Vroegtijdige en open communicatie met alle stakeholders - zowel stakeholders uit de hele samenleving als de door onze projecten getroffen stakeholders - versterkt de uitvoering van onze infrastructuurprojecten in België. Regelmatige interacties met de wetenschappelijke gemeenschap, vooral via onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten, zorgen ervoor dat onze projecten innovatief zijn en helpen ons de integratie van hernieuwbare energie in het systeem te bevorderen. Regelmatig contact met politieke vertegenwoordigers is ook cruciaal voor ons.

Verwijzing naar materialiteitsthema's #10 and #11.

Stakeholders-groepen	Waarom hebben we interactie?	Hoe hebben we interactie?		Welke impact hebben deze interacties op onze prestaties?	Belangrijke voorbeelden uit 2022
		Methoden	Frequentie		
<b>Consumenten</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zorgen voor open en transparante transmissiediensten die voldoen aan de behoeften van de consumenten</li> <li>Extra flexibiliteit vrijmaken</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consumentenquêtes</li> <li>Werkgroepen</li> <li>Projectspecifieke meetings</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dagelijks met onze directe klanten</li> <li>1-2 keer per jaar tijdens conferenties en informatiesessies</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Door meer inzicht te hebben in de toekomstige behoeften van de consument, kunnen we er snel op inspelen. Zo dragen we bij aan de socio-economische welvaart en verbeteren we onze reputatie</li> <li>Door flexibiliteit te ontsluiten in het systeem, houden we het net in evenwicht</li> </ul>	'Powering Industry Towards Net Zero'
<b>Netbeheerders</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Het systeem stabiel houden door onze activiteiten af te stemmen op de activiteiten van naburige DNB's en TNB's</li> <li>Gezamenlijke oplossingen ontwikkelen voor het (Europese) net, het systeem en de markten naarmate de elektrificatie toeneemt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Direct contact via controle- en regionale centra</li> <li>Werkgroepen voor TNB's/DNB's</li> <li>Informatiesessies</li> <li>Conferenties en evenementen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dagelijks via de medewerkers van systeembeheer</li> <li>Regelmatige werkgroepen</li> <li>1-2 per jaar tijdens grote evenementen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>De stabiliteit van ons net wordt in real time en 24/7 gehandhaafd</li> <li>Onze activiteiten op het gebied van systeembeheer verbeteren, vooral gezien de alsmaar grotere volumes hernieuwbare energie in het systeem</li> </ul>	Uitbreiding van het flow-based markt-koppelmecanisme
<b>Energieproducenten</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>De bevoorradingszekerheid bevorderen, de betrouwbaarheid van het systeem waarborgen en de levering van systeemdiensten coördineren</li> <li>Hernieuwbare energiebronnen aansluiten op het net</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Direct contact via controle- en regionale centra</li> <li>Werkgroepen</li> <li>Informatiesessies</li> <li>Conferenties en evenementen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dagelijks via de medewerkers van systeembeheer</li> <li>1-2 per jaar tijdens grote evenementen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>De stabiliteit van ons net wordt in real time en 24/7 gehandhaafd</li> </ul>	Systeemdiensten  <a href="https://www.elia.be/nl/elektriciteitsmarkt-en-systeem/systeemdiensten">https://www.elia.be/nl/elektriciteitsmarkt-en-systeem/systeemdiensten</a>

<b>Aandeelhouders en investeerders</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De nodige infrastructuur bouwen voor een succesvolle energietransitie</li> <li>• De toekomstige groei en expansie van de groep veiligstellen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Externe publicaties</li> <li>• Evenementen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regelmatig via het Investor Relations Team</li> <li>• Op regelmatige basis, afhankelijk van de externe publicatiedata (d.w.z. driemaandelijks, jaarlijks)</li> <li>• 1-2 per jaar tijdens grote evenementen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• We zorgen voor de nodige investeringen om onze activiteiten en projecten uit te voeren</li> </ul>	Jaarresultaten 2022  <a href="https://www.youtube.com/watch?v=48qSz-HMHRx8">https://www.youtube.com/watch?v=48qSz-HMHRx8</a>
<b>Medewerkers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De cohesie, samenwerking en creativiteit vergroten en onze doeltreffendheid verbeteren</li> <li>• Ervoor zorgen dat iedereen achter onze doelstellingen staat en dat het belang van onze rol in de energietransitie duidelijk is.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Performantiebeheer en opleidingen</li> <li>• Interne communicatiecampagnes</li> <li>• Interne evenementen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dagelijks</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Onze medewerkers geloven in een gezamenlijk doel, wat ons werk ten goede komt</li> <li>• Onze medewerkers zetten zich in voor onze activiteiten en ons bedrijf en dragen bij tot het succes van ons werk</li> </ul>	Safety Week 2022
<b>Leveranciers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ervoor zorgen dat we toegang hebben tot kwalitatief hoogstaande en betaalbare materialen, tools en diensten</li> <li>• Voldoen aan onze toekomstige behoeften aan nieuw materiaal en nieuwe tools</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ad-hoc- en rechtstreeks contact, ondermeer via aanbestedingen en contracten</li> <li>• Vergaderingen</li> <li>• Publicaties</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regelmatig via het team 'Procurement' en onze projectteams</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• We hebben op het juiste moment en aan een betaalbare prijs toegang tot de nodige technologie en tools</li> <li>• Onze waardeketen wordt duurzamer</li> </ul>	De brief getiteld 'The Greener Choice'

<p><b>Lokale gemeenschappen</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rekening houden met de behoeften en belangen van de lokale gemeenschappen bij het ontwerp van onze projecten</li> <li>• Lokale gemeenschappen informeren over de voortgang van onze projecten en hun belang voor de energietransitie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fysieke en virtuele informatie- en overlegsessies tijdens projecten</li> <li>• Projectwebsites en externe publicaties</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regelmatig via de projectcommunicatieteams</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bij het uitvoeren van onze activiteiten houden we rekening met de feedback van de betrokken lokale gemeenschappen</li> <li>• Door regelmatig met lokale gemeenschappen te communiceren, begrijpen zij hoe onze activiteiten de decarbonisatie mogelijk maken en staan ze achter onze missie</li> </ul>	<p>Projectwebsite Elia:  <a href="https://www.elia.be/nl/infrastructuur-en-projecten/infrastructuurprojecten">https://www.elia.be/nl/infrastructuur-en-projecten/infrastructuurprojecten</a></p>
<p><b>Overheidsdiensten</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Onze activiteiten afstemmen op het overheidsbeleid en optreden als een betrouwbare adviseur voor beleidsmakers</li> <li>• Ervoor zorgen dat de regelgevende kaders waarde creëren voor de consument en onze investeerders een billijk rendement opleveren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meetings met regulatoren en beleidsmakers</li> <li>• Publicaties en studies</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Frequent</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wij geven overheidsinstanties betrouwbaar advies over en doen onderzoek naar de decarbonisatie en het energiesysteem. Zo helpen wij overheden bij hun beslissingen (bv. over voorradingszekerheid)</li> </ul>	<p>Elia's Federaal Ontwikkelingsplan 2024-2032</p>
<p><b>Media en het grote publiek</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Blijven inspelen op de noden van de samenleving en updates geven over onze vooruitgang</li> <li>• Het grote publiek informeren over de beste manieren om de samenleving koolstofneutraal te maken</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Persconferenties en bezoeken ter plaatse</li> <li>• Externe publicaties</li> <li>• Digitale kanalen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dagelijks contact met de media via rechtstreeks contact met het team van External Communications of digitale kanalen</li> <li>• Regelmatige publicaties</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het grote publiek wordt op de hoogte gehouden van onze activiteiten en onze rol in de energietransitie. Hierdoor staan ze achter onze missie, wat onze reputatie ten goede komt</li> </ul>	<p>Persberichten Elia Group</p> <p><a href="https://www.elia.be/nl/nieuws/persberichten">https://www.elia.be/nl/nieuws/persberichten</a></p>



<b>Verenigingen, ngo's en academië</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ons onderzoek zo grondig mogelijk uitvoeren en innovatieve technologieën en benaderingen delen en testen</li> <li>• De negatieve impact van onze activiteiten beperken</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vergaderingen en activiteiten voor leden</li> <li>• Specifieke projecten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dagelijks contract tijdens specifieke projecten</li> <li>• Maandelijks of driemaandelijks leden- of partnerschapsvergaderingen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De negatieve impact van onze projecten (bv. op het milieu) worden tot een minimum beperkt</li> <li>• We innoveren en verbeteren onze activiteiten</li> </ul>	Eerste Belgische Academic Board van Elia
--	--	--	--	---	--

### Processen om negatieve effecten te verhelpen [GRI 2-25]

#### GRI 2-25

De ontwikkeling van het hoogspanningsnet is cruciaal voor de integratie van meer en meer hernieuwbare energie in het systeem. Door ons net op te waarderen en uit te breiden, wil Elia Transmission Belgium NV/SA de impact van onze projecten, assets en activiteiten op mens en omgeving, waaronder ook natuurlijke habitats, zoveel mogelijk beperken. Concreet betekent dit dat Elia Transmission NV/SA alleen nieuwe lijnen bouwt als alle andere opties om de netcapaciteit uit te breiden zijn verkend. Ecologische en sociale duurzaamheid, maar ook een duidelijk engagement voor milieubescherming en het behoud van natuurlijke hulpbronnen maken onlosmakelijk deel uit van onze bedrijfsstrategie. In het kader van ActNow hebben we onszelf doelen gesteld op het gebied van klimaatbescherming, biodiversiteit en het milieubewuste ontwerp van onze assets. Maatregelen om doelstellingen in deze domeinen te halen worden doorgelicht en verbeterd. Wettelijke vereisten worden regelmatig doorgelicht en geëvalueerd en indien nodig verankerd in alle activiteiten en plannen van de organisatie.

### Mechanismes om advies in te winnen en bezorgdheden te uiten

#### GRI 2-26

Elia Transmission Belgium NV/SA biedt haar medewerkers de mogelijkheid om hun bezorgdheden over vermeende inbreuken op de ethische code te uiten zonder vrees voor represailles en/of oneerlijke behandeling. Er bestaat een extern systeem [EthicsAlert](#) om mogelijke integriteitsinbreuken te melden; dit is in overeenstemming met de EU-richtlijn betreffende klokkenluiders. Zowel interne medewerkers als externe stakeholders kunnen via dit platform anoniem hun bezorgdheden uiten. Inbreuken op deze codes kunnen ook aan het management, HR of de Compliance Officer worden gemeld. Hun bezorgdheden zullen objectief en vertrouwelijk worden behandeld in overeenstemming met de klokkenluidersregeling.

<b>Elia Transmission Belgium NV/SA - incidenten</b>	<b>Totaal</b>	<b>Geëvalueerd</b>	<b>Behandeld</b>	<b>Opgelost</b>
Discriminatie, DE&I	1	1	1	1
Fraude, niet-naleving van interne beleidslijnen en procedures	2	2	2	2
Niet-naleving van wetgeving en reglementering	0	0	0	0
Corruptie	0	0	0	0
Overige	0	0	0	0

#### 4.2.4. ESG-strategie

Als TBN, het beheer van duurzaamheidsdomeinen wordt voortdurend verder ontwikkeld, zoals beschreven in ons ActNow-programma voor de hele groep en in onze ESG-rapportering. De ActNow-doelstellingen, -indicatoren en -maatregelen zijn in lijn met de Sustainable Development Goals (SDG's, duurzame ontwikkelingsdoelstellingen) van de Verenigde Naties; ze worden regelmatig beoordeeld, aangepast en ontwikkeld, zodat we onze prestaties met-tertijd kunnen verbeteren. We hebben ook roadmaps om onze stappen te plannen. In 2022 hebben we ActNow uitgebreid met twee bijkomende SDG's in de dimensies 'Strijden tegen klimaatverandering' (SDG 9 Industrie, innovatie en infrastructuur) en 'Circulaire economie en milieubescherming' (SDG 14 Leven in het water).

**1** **STRIJD TEGEN KLIMAATVERANDERING**

- Decarbonisering van de energiesector versnellen
- Een koolstofneutraal net realiseren tegen 2040
- Onze eigen activiteiten koolstofneutraal maken tegen 2030
- Evolueren naar een koolstofneutrale waardeketen voor nieuwe assets en bouwwerkzaamheden
- Klimaatbestendiger worden

**2** **CIRCULAIRE ECONOMIE EN MILIEUBESCHERMING**

- Ecosystemen en biodiversiteit behouden en versterken
- Circulariteit verankeren in onze kernactiviteiten
- Naleving van milieuprestatienormen garanderen

**3** **VEILIGHEID EN GEZONDHEID**

- Ons doel is nul ongevallen
- Onze veiligheidscultuur uitbouwen
- Wij zijn allemaal veiligheidsverantwoordelijken
- We streven naar gezondheid en welzijn van onze medewerkers

**4** **DIVERSITEIT, GELIJKE KANSEN EN INCLUSIE**

- Inclusief leiderschap in de hele organisatie en alle werknemers betrekken
- Inclusieve rekruterings- en selectiepraktijken in het aanwervingsproces
- Gelijke kansen voor alle werknemers
- Open en inclusieve bedrijfscultuur en gezonde werk/privébalans
- Erkenning van de maatschappelijke rol op het vlak van diversiteit, gelijkheid en inclusie

**5** **GOVERNANCE, ETHISCHE WAARDEN EN COMPLIANCE**

- Governance: Verantwoordelijke regels en processen
- Ethische waarden: Duurzame mentaliteit en gedrag
- Compliance: Conformiteit met externe en interne regels
- Transparantie: Openheid en zinvolle dialoog met stakeholder

In 2022 herevalueerden en herzagen we de duurzaamheidsthema's die van materieel belang zijn voor onze organisatie op basis van interacties met verschillende stakeholders. De bestaande materialiteitsmatrix werd grotendeels bevestigd en verder ontwikkeld (zie volgend hoofdstuk: Materialiteit).

### 4.3. Materialiteit

#### 4.3.1. Proces om materialiteitsthema's te bepalen

In rapporteringsjaar 2022 herevalueerde Elia Transmission NV/SA de duurzaamheidsthema's die eerder als materieel werden geïdentificeerd, in lijn met de dubbele materialiteitsanalyseprincipes van de GRI-normen. Deze nieuw gedefinieerde materialiteitsthema's zijn van toepassing op Elia Transmission Belgium NV/SA in België.

Als deel van een meervoudig proces werd de bestaande lijst van thema's herzien, up-to-date gebracht en aangevuld op basis van de vorige materialiteitsanalyse (geldig tot eind 2022) om te voldoen aan toekomstige regelgeving,

trends en rapporteringsnormen. De thema's hadden betrekking op verschillende delen van de waardeketen. Daarnaast werden andere relevante thema's uit de GRI-sectornormen voor nutsbedrijven aan de lijst toegevoegd. Belangrijke thema's die door sectorgenoten werden geïdentificeerd, voltooiden het proces. Deze nieuwe lijst werd vervolgens gebruikt tijdens interviews met stakeholders.

Om het belang van deze thema's beter te begrijpen en zo een nieuwe materialiteitsmatrix te ontwikkelen, werden diepgaande interviews gehouden met stakeholders (zie volgend hoofdstuk "Betrokken stakeholders") zowel als met interne en externe experts uit België. De bedoeling was om een gedetailleerd inzicht te verkrijgen in de huidige en potentiële positieve en negatieve effecten van Elia groep op de samenleving en het milieu met betrekking tot elk thema. Als deel van dit proces werden ook de effecten gedefinieerd die de samenleving en het milieu op de groep hebben. Effecten op korte en lange termijn werden in beschouwing genomen, alsook de ernst van elk effect en het belang ervan op het gebied van positieve bedrijfsontwikkeling. Vervolgens werden voor elk thema factsheets opgesteld met een gedetailleerde kwantitatieve omschrijving van de interne en externe beïnvloedende factoren, gecombineerd met een score (hoge, gemiddelde en lage invloed) die experts aan elk thema gaven.

Op basis van deze scores werden de thema's voor het eerst gerangschikt. Het senior management herbekeek dit dan op basis van de factsheets. Dit resulteerde vervolgens in de onderstaande materialiteitsmatrix, die dan aan het management en de Group Sustainability Board werd voorgelegd. CEO Chris Peeters valideerde deze nieuwe materialiteitsmatrix.

De bevindingen van het project werden ingevoerd in onze strategische analyse en valideren de missie en strategie van Elia groep, die in lijn is met de verwachtingen van onze interne en externe stakeholders.

De resultaten van de geüpdatete dubbele materialiteit zullen:

- dienst doen als kompas voor strategische besluitvormingsprocessen;
- helpen om de missie en strategie van Elia groep te vernieuwen;
- worden gebruikt als basis voor de identificatie van de openbaarmakingsvereisten voor duurzaamheidsrapportering door de groep.

### **Betrokken stakeholders**

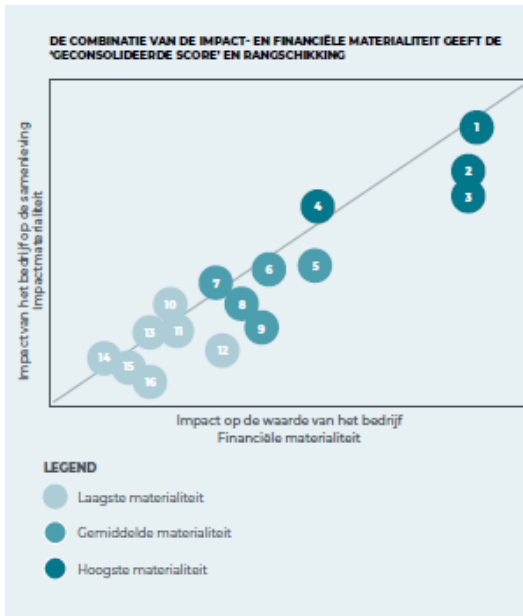
De stakeholders werden in kaart gebracht door stakeholders doorheen de waardeketen van de groep te analyseren. De stakeholdergroepen "aandeelhouders en investeerders", "overheid en overheidsinstanties", "verenigingen, ngo's en academici" en "leveranciers" en "medewerkers" werden geïdentificeerd als belangrijke belangengroepen. Belgische leden van deze groepen werden toegewezen aan interne experts binnen de groep. Vervolgens werden er interviews en beoordelingen van kernthema's georganiseerd met alle stakeholders. In 2023 zijn er bijkomende stakeholderworkshops gepland. Deze zullen zorgen voor meer inzicht in de materialiteitsthema's.

### 4.3.2. Lijst van materialiteitsthema's

GRI 3-2

#### B. LIJST VAN MATERIALITEITSTHEMA'S (GRI 3-2)

##### DOUBLE MATERIALITY MATRIX



Rangschikking	Onderwerp	Definitie
1	Bevoorradingzekerheid	Het licht de klok rond laten branden
2	Veilige en betrouwbare infrastructuur	Veilige en betrouwbare Infrastructuur voor het transmissienet leveren en te beheren
3	Duurzaam energiesysteem	De nodige Infrastructuur bouwen en beheren om onze samenleving te decarboniseren
4	Betaalbaar energiesysteem	Een kosteneffectieve integratie in de Europese energiemarkt bevorderen
5	Beveiliging van Informatie en IT-systemen	De privacy van de gegevens van onze klanten waarborgen en onze IT-Infrastructuur beveiligen
6	Decarbonisatie	Koolstofneutraal worden in onze activiteiten en dit zowel bottom-up als top-down faciliteren (Inclusief CO <sub>2</sub> - en SF <sub>6</sub> -emissies)
7	Onze ecosystemen	De ecosystemen (land, biodiversiteit van planten- en diersoorten en water) rondom onze Infrastructuur in stand houden
8	Gezondheid, veiligheid en welzijn op het werk	Een veilige en gezonde werkomgeving bieden aan alle medewerkers
9	Aanwerving en ontwikkeling van talent	Nieuw talent vinden, werknemers opleiden en ontwikkelingskansen aanbieden
10	Transparantie en open communicatie met stakeholders	Engaging proactively with stakeholder from the very Vanaf het begin van onze Infrastructuurprojecten op een proactieve manier met onze stakeholders communiceren & hen de nodige informatie geven
11	Ontwikkeling van de gemeenschap & engagement	Onze kennis en middelen gebruiken om gemeenschappen te helpen (betaalbare en toegankelijke energie) en initiatieven op een transparante, duidelijke en constructieve dialoog met onze stakeholders
12	Praktijken voor een veerkrachtige toeleveringsketen	Zorgen voor sterke relaties met leveranciers en mogelijke verstoringen van de toeleveringsketen voorkomen
13	Verantwoorde governance-praktijken	Onze dagelijkse activiteiten op een ethische en verantwoorde manier uitvoeren
14	Afval tot een minimum beperken en circulariteit promoten	Spaarzaam zijn op onze middelen door afval tot een minimum te beperken én circulariteit te promoten
15	Praktijken voor een duurzame toeleveringsketen	Onze ethische en duurzame principes integreren in het aankoopproces
16	Divers en Inclusief personeelsbestand	Offering an Inclusive and supportive work environment Een inclusieve en ondersteunende werkomgeving bieden aan alle medewerkers

Er werden zestien thema's geïdentificeerd. De kwesties met de hoogste impact op de bedrijfsontwikkeling en de samenleving hebben betrekking op de core business van Elia groep: systeemveiligheid, de stabiliteit van het net en de duurzame en betaalbare integratie van hernieuwbare energie in het systeem.

De resultaten van de nieuwe oefening rond dubbele materialiteit dienen als leidraad voor strategische beslissingen. Ze helpen ons om prioriteiten te stellen in onze actiegebieden, het beheer van duurzaamheidsdomeinen te versterken en bij te dragen tot onze transparante rapportering.

#### Veranderingen tegenover de vorige materialiteitsmatrix

Zoals hierboven vermeld werd de matrix van vorig jaar herzien terwijl de nieuwe materialiteitsmatrix werd ontwikkeld. Enkel van de thema's van vorig jaar werden als belangrijker beschouwd, en andere als minder invloedrijk (-). Onderstaande tabel vat de veranderingen in belangrijkheid samen.

Materialiteitsmatrix 2021	Score in 2021	Materialiteitsmatrix 2022	Score in 2022
Netbeschikbaarheid en -betrouwbaarheid	1	Bevoorradingzekerheid	1
Operationele milieubescherming	7	Onze ecosystemen beschermen (1/2)	7 (-)

Klimaatrelevante uitstoot en klimaataanpassing	6	Decarbonisering	6 (-)
Systeem- en marktintegratie van hernieuwbare energie	4	Een betaalbaar energiesysteem	4
Gezondheid, veiligheid en welzijn op het werk	8	Gezondheid, veiligheid en welzijn van de medewerkers	8 (+)
Transparantie en openheid	10	Transparante en open communicatie met stakeholders (1/2)	10 (-)
Corruptie en omkoping	13	Verantwoordelijke governancepraktijken	13
Oprechte stakeholderdialoog	10	Transparante en open communicatie met stakeholders (2/2)	8 (+)
Biodiversiteit	7	Onze ecosystemen beschermen (2/2)	(+)
Banencreatie en competentieontwikkeling	9	Talentwerving en -ontwikkeling	(+)
Diversiteit en gelijke kansen	16	Diversiteit en inclusie op de werkvloer	16

Tijdens de interviews met experts werd duidelijk dat bijkomende thema's en meer verscheidenheid binnen sommige thema's nodig waren. Dit heeft betrekking op: (2) Veilige en betrouwbare infrastructuur, (3) Een duurzaam energiesysteem, (5) Veiligheid van informatie en IT-systemen, (11) Gemeenschapsontwikkeling en -engagement, (12) Praktijken voor een veerkrachtige toeleveringsketen, (15) Praktijken voor een duurzame toeleveringsketen en (14) Afval tot een minimum beperken en de circulaire economie bevorderen.

### De selectie van materialiteit

De materialiteit van elk onderwerp wordt geanalyseerd in het kader van een regelmatige cyclus. Om de standpunten van onze stakeholders nog beter te begrijpen, zullen er vanaf het eerste kwartaal van 2023 workshops plaatsvinden met stakeholders rond verschillende ESG-thema's. In de toekomst zal onze jaarlijkse Stakeholders' Day worden gebruikt als een opportuniteit om systematisch feedback van stakeholders te verzamelen over huidige en potentiële effecten en hun belang voor Elia groep. Tegelijkertijd zal er een interne enquête van het senior management worden gebruikt om de prioriteiten van de materialiteitsthema's bij te stellen.

### 4.3.3. Beheer van materialiteitsthema's

#### GRI 3-3

Elia Transmission Belgium NV/SA engageert zich om de energietransitie te versnellen. De groep levert hiervoor de nodige infrastructuur en dit op een efficiënte en doeltreffende manier. Zo dragen we bij tot socio-economische welvaart en helpen we de samenleving te decarboniseren. We voeren onze activiteiten uit in het belang van de samenleving, ook al komen de belangen van onze stakeholders niet altijd overeen met die van de organisatie. We proberen deze met elkaar in overeenstemming te brengen en gaan zo goed mogelijk met mogelijke verschillen om via regelmatige uitwisseling met onze stakeholders. Risicogebieden worden geïdentificeerd en beoordeeld als deel van een systematisch risicobeheerproces. De volgende pagina's hebben betrekking op de meest materiële thema's en hun relevantie voor duurzaamheid. Meer informatie over onze aanpak van risicobeheer wordt in detail beschreven in hoofdstuk Kenmerken van de systemen voor interne controle.

**Kernmaterialiteitsthema's**

**#01 Bevoorradingszekerheid**

**ESG-impactgebied:** Sociaal

<b>Referenties:</b>	SDG: 7	GRI: GRI2-21, GRI 201-1, Sectorkennisgevingen	
<b><u>Impact</u></b>		<b><u>Betrokkenheid</u></b>	<b><u>Waarschijnlijkheid</u></b>
<b><u>Samenleving</u></b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Een betrouwbare en duurzame stroombevoorrading</li> <li>• Draagt bij tot socio-economische welvaart</li> <li>• Helpt de industrie om efficiënt te functioneren en draagt bij tot economische welvaart</li> <li>• Draagt bij tot de creatie van stabiele banen en heeft een positieve economische impact</li> </ul>		<b>rechtstreeks</b>	<b>reëel</b>
<b><u>Management</u></b>			
<b><u>Het licht aanhouden, de klok rond</u></b>			
Elia Transmission Belgium NV/SA beheert ongeveer 9000 km aan hoogspanningsverbindingen die elektriciteit leveren aan 30 miljoen eindgebruikers, 24 uur per dag, 7 dagen op 7.			
<b><u>Net- en assetplanning en -ontwikkeling</u></b>			
Netontwikkelings- en -versterkingsnoden worden geïdentificeerd en beschreven in de federale ontwikkelingsplannen ( <a href="#">BE</a> ) die de TNB bij wet regelmatig moet publiceren.			
<b><u>Innovatie</u></b>			
Elia Transmission Belgium NV/SA is voortdurend op zoek naar nieuwe oplossingen en nieuwe technologie die haar teams kunnen ondersteunen in hun dagelijkse activiteiten, waarbij kwaliteit, efficiëntie, betrouwbaarheid en veiligheid worden nagestreefd. Voor Elia Transmission Belgium NV/SA zijn actief leadmanagement en deelname aan onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten een essentieel onderdeel van haar innovatiebenadering. Via samenwerking met academische en industriële partners richt de groep zich voornamelijk op domeinen zoals nieuwe technologie en digitalisering; energiemarkten en systeemveiligheid; de integratie van hernieuwbare energie; de ontwikkeling van het elektriciteitssysteem; en de ondersteuning van de industrie om haar processen koolstofvrij te maken. In overeenstemming hiermee werd SDG 9 (Industrie, innovatie en infrastructuur) in 2022 toegevoegd aan ons ActNow-programma.			
<b><u>Ons consumentgericht marktontwerp</u></b>			
Ons consumentgericht marktontwerp werd in 2021 gelanceerd met de bedoeling om de drempels voor nieuwe marktspelers te verlagen, zodat ook zij flexibiliteit kunnen aanleveren voor het systeem.			
<b><u>Capaciteitsrenumeratiemechanisme</u></b>			



De invoering van een capaciteitsrenumeratiemechanisme (CRM) op de Belgische markt maakt deel uit van de energiestrategie van de federale overheid, die een aantal nieuwe maatregelen omvat om de bevoorradingszekerheid van België op lange termijn te verzekeren. Het mechanisme verzekert de bevoorradingszekerheid van België na de (gedeeltelijke) kernuitstap in 2025. Via het CRM worden marktspelers die capaciteit aanbieden op de markt en geen andere subsidies ontvangen, financieel ondersteund. De Belgische overheid koos in nauw overleg met de Europese instanties voor een marktbreed CRM. Dit betekent dat zowel bestaande als nieuwe capaciteitstypes die eender welk type technologie gebruiken, kunnen deelnemen aan CRM-veilingen.

**Verbintenissen, beleid en maatregelen**

**De wettelijke naleving van het (nationaal en Europees) regelgevend kader inzake energiewetgeving verzekeren.**

- Systeembeheer - toezicht op de frequentie, de spanning en de belasting van de middelen tijdens realtime exploitatie
- Redispatching - nationaal en internationaal
- Beheer van de spanningsstabiliteit en het werkzaam vermogen
- Efficiënt gebruik van het net
- Netherstel inclusief hernieuwbare energiebronnen

**Strategische netplanning in overeenstemming met nationale plannen**

- Identificatie en ontwikkeling van energiestrategieën
- Identificatie van maatregelen voor netoptimalisering, netversterking en netuitbreiding
- Definitie van netaansluitingsregels
- Niet-discriminerende netaansluitingen verzekeren

**Nationale en internationale samenwerking**

- Actieve deelname aan en beheer van Europese initiatieven voor beheer, handel en digitalisering over de grenzen heen: bv. Coreso, ENTSO-E, JAO, TSCNET

**Stroomhandel - 24/7-verkoop en -aankoop op de stroombeurzen**

- Aankoop van controle- en reserve-energie

**Digitalisering**

- Digitalisering en compliance spelen een sleutelrol in bovenvermelde kernthema's.
- Digitale transformatie - voorloper op het gebied van nieuwe digitale projecten, bv. modulair netcontrolesysteem

**Consumentgericht marktontwerp**

- Een marktmodel ontwerpen dat alle hindernissen verwijdert om gedecentraliseerde flexibiliteit aan te moedigen om deel te nemen aan de markt

**Relevante publicaties en acties**

**Betrouwbaarheid van het net**

Federale ontwikkelingsplannen + [adequacy- en flexibiliteitsstudie voor België 2022-2032](#)

Elia Transmission Belgium NV/SA heeft, samen met de transmissienetbeheerders en elektriciteitsbeurzen in Oostenrijk, België, Kroatië, Tsjechië, Frankrijk, Duitsland, Hongarije, Luxemburg, Nederland, Polen, Roemenië, Slowakije en Slovenië, de 'load flow-based' marktkoppeling uitgebreid. De gecoördineerde identificatie van grensoverschrijdende transmissiecapaciteiten maakt een grotere integratie van de betrokken elektriciteitsmarkten mogelijk en zorgt op deze manier voor positieve effecten op de sociale welvaart.

De jaarlijkse [Open Innovation Challenge \(OIC\)](#)<sup>20</sup> biedt Elia groep de mogelijkheid om nauwe banden te onderhouden met een breed ecosysteem van startups en kleine en middelgrote ondernemingen (KMO's).

Innovatieweek in Berlijn met als thema 'De toekomst cocreëren samen met ons ecosysteem'  
Eerste offshore innovatiedag  
Hackathon

---

<sup>20</sup> De OIC richt zich tot startups over heel de wereld. Het winnende team wordt gefinancierd om hun project binnen Elia groep uit te werken, wordt door personeel begeleid en kan de zichtbaarheid voor hun startup verhogen. De Open Innovation Challenge van 2022 draaide rond duurzaamheid: de Poolse startup Sentsense won de uitdaging met hun sensor die de operationele toestand van luchtlijnen bewaakt door middel van digitale analyse.

**#02 Veilige en betrouwbare infrastructuur**

**ESG-impactgebied:** Milieu en samenleving

Referenties: SDG-referentie: 9, 13, 14, 15		GRI reference: GRI 203, Sectorale kennisgevingen	
<u>Impact</u>		<u>Betrokkenheid</u>	<u>Waarschijnlijkheid</u>
<b>Samenleving</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Elektriciteitsinfrastructuur gaat gepaard met ongemakken en risico's, zoals geluid, waardevermindering van eigendom, risico's voor gezondheid en milieu, enz.</li> <li>Dankzij de omvang van haar projecten kan Elia Transmission Belgium NV/SA een grote impact hebben op banen in de toeleveringsketen.</li> </ul>		rechtstreeks	reëel
<ul style="list-style-type: none"> <li>Assetveiligheid - de toenemende ernst en frequentie van de gevolgen van klimaatverandering kunnen een fysieke impact hebben op de infrastructuur van Elia groep.</li> </ul>		rechtstreeks	potentieel
<b>Management</b>			
<b>Veilige en betrouwbare transmissienetinfrastructuur opleveren en exploiteren</b>			
<p>Elia Transmission Belgium NV/SA bepaalt de prioriteiten van haar infrastructuurprojecten door de huidige status van onze assets en toekomstige noden in beschouwing te nemen. We willen onze projectinvesteringen op lange termijn (CAPEX delivery) op tijd, binnen het budget en met de strengste kwaliteitsnormen opleveren, waarbij we zoveel mogelijk de nadruk leggen op veiligheid. Zo dragen we actief bij tot het creëren van oplossingen die aan de noden van onze stakeholders tegemoetkomen en waarde creëren voor de bredere samenleving. We organiseren regelmatig enquêtes, analyses en gesprekken met lokale en regionale stakeholders tijdens de projectontwerp- en bouwfasen om de best mogelijke oplossingen te identificeren met betrekking tot technologie, tracés en integratie in het omringende landschap. De stakeholders van Elia Transmission Belgium NV/SA worden voortdurend geanalyseerd en gedefinieerd. Afhankelijk van het thema werken Elia Transmission Belgium NV/SA samen met overheden, politieke partijen, lokale burgers, het maatschappelijk middenveld (met inbegrip van organisaties die milieu-, economische en landbouwbelangen of andere belangen behartigen) en klanten die rechtstreeks op hun net zijn aangesloten. De groep gebruikt een breed gamma van verschillende middelen om publieksparticipatie en feedback aan te moedigen. Er bestaat een publiek referentiekader om de impact van nieuwe infrastructuurprojecten te verzachten. De aansturing en realisatie van de individuele bouwmaatregelen worden verzekerd door middel van verschillende bouw- en ingenieursrichtlijnen zowel als regels voor de exploitatie van de schakelapparatuur, luchtlijnen en kabelsystemen. Deze richtlijnen kunnen op elk moment worden geraadpleegd en zijn up-to-date.</p>			
<b>Klimaatbestendigheid</b>			
<p>Ons net is deel van de oplossing voor klimaatverandering. Het moet echter ook worden ontworpen, geëxploiteerd en (waar nodig) aangepast om aan de impact van klimaatverandering te kunnen weerstaan: denk maar aan extreme hittegolven, stormen, zware neerslag (mogelijk gepaard met overstromingen) en extreme koudegolven. De betrouwbaarheid van het net is een van de belangrijkste facetten van ons werk. Er zijn heel wat bestaande bouwvereisten en -processen (bv. technische EU-normen, voorbereiding op noodsituaties) van toepassing op ons net. Deze moedigen de bouw van netinfrastructuur aan die bestand is tegen klimaatverandering (bv. redundantie van netelementen, strenge klimaatvereisten in specificaties), zelfs als deze vereisten niet voortkwamen uit bezorgdheden in verband met klimaatverandering.</p> <p>Zie ook <b>MT #07 "Onze ecosystemen beschermen"</b> en <b>MT #01 "Bevoorradingzekerheid - innovatiemanagement"</b></p>			
<b>Verbintenissen, beleid en maatregelen</b>		<b>Relevante publicaties en acties</b>	
<b>Vergunningen, publieksparticipatie</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Publiekrechtelijke vergunningen verkrijgen</li> </ul>			

<ul style="list-style-type: none"><li>• Bouwrechten verkrijgen</li><li>• Vroege gesprekken met autoriteiten, verenigingen, politici en burgers</li></ul> <p><b>Risicobeheer</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Regelmatig risico's in ESG-domeinen olijsten en beoordelen</li><li>• Eventualiteitsrisico</li><li>• Beoordeling van fysieke, klimaatgerelateerde risico's<ul style="list-style-type: none"><li>○ Bestendigheid tegen de effecten van klimaatverandering vergroten</li><li>○ Uitval van assets tot een minimum beperken</li><li>○ Lokale wetenschappelijke beschouwing van klimaateffecten op onze assets op lange termijn</li></ul></li></ul> <p><b>Betrouwbaarheid, bescherming en uitbreiding van het net</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Nieuwbouw, versterking en aanbrengen van nieuwe onderdelen</li><li>• Strategische selectie en technische planning</li><li>• Technische richtlijnen en vereisten</li><li>• Uitrol van nieuwe technologieën</li><li>• Assetmanagement en -veiligheid</li></ul>	<p>Beoordeling van de kwetsbaarheid op het vlak van EU-Taxonomie</p> <p>Vorbereiding op noodsituaties, zie <u>sectorspecifieke kennisgevingen</u></p> <p><b>ActNow-dimensie 1 - doelstelling 5</b></p> <p>Asset Performance Management &amp; Optimization (APMO): toestand- en risicogebaseerd onderhoud van onze technische assets</p>
--	---

**#03 Een duurzaam energiesysteem**

**ESG-impactgebied:** Milieu en samenleving

<u>Referenties</u>	SDG-referentie: 7, 13	GRI-referentie: GRI 203, GRI 302, GRI 305	
<u>Impact</u>		<u>Betrokkenheid</u>	<u>Waarschijnlijkheid</u>
<p><b>Samenleving</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>De samenleving en de industrie decarboniseren door het aandeel hernieuwbare energie in het systeem te vergroten</li> </ul>		<b>Onrechtstreeks</b>	<b>Reëel</b>
<p><b>Milieu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Luchtvervuiling en CO<sub>2</sub>-uitstoot verkleinen</li> <li>De impact van het net op lokale fauna en flora, zowel aan land als op zee (gebruikte materialen en producten, gebruik van land, uitstoot enz.)</li> </ul>		<b>Rechtstreeks</b>	<b>Reëel</b>
<b><u>Management</u></b>			
<b><u>De infrastructuur bouwen en exploiteren die nodig is voor de decarbonisering van onze samenleving</u></b>			
<p>Als bedrijf hebben wij de ambitie vooropgesteld om onze eigen emissies te verminderen door ons ertoe te engageren een onze eigen activiteiten koolstofneutraal te maken tegen 2030, een koolstofneutraal elektriciteitsnet te beheren tegen 2040, de koolstofafdrak van onze toeleveringsketen te beoordelen en te verminderen en een koolstofprijs op te nemen in onze besluitvormingsprocessen.</p>			
<b><u>Ervoor zorgen dat ons systeembeheer koolstofneutraal wordt tegen 2040</u></b>			
<b><u>Netverliezen tot een minimum beperken</u></b>			
<p>Netverliezen zijn eigen aan en onvermijdelijk bij de transmissie van elektriciteit. Ze zijn afhankelijk van dergelijke factoren als de afstand die de elektriciteit moet afleggen en het stroom- en spanningsniveau. Als bron van CO<sub>2</sub>-uitstoot houden ze verband met de exploitatie van het net. Naarmate er meer hernieuwbare energiebronnen op ons net worden aangesloten, zal de CO<sub>2</sub>-uitstoot die gepaard gaat met deze verliezen verder afnemen. Om deze doelstelling te bereiken, hebben we ons aangesloten bij het Science Based Target Initiative (SBTi), met als doel om “ruim onder 2 graden te blijven”. Onze individuele reductiedoelstellingen zijn in overeenstemming met dit doel.</p>			
<b><u>Ervoor zorgen dat onze activiteiten koolstofneutraal worden tegen 2030</u></b>			
<b><u>CO<sub>2</sub>-uitstoot tot een minimum beperken</u></b>			
<p>De belangrijkste bouwstenen om dit te bereiken zijn de afbouw van SF<sub>6</sub>, de energie-efficiëntie van assets en gebouwen en acties op vlak van mobiliteit, voornamelijk de decarbonisering van onze vloot. Verwijzing naar hoofdstuk <b><u>Klimaatgerelateerde rapportering (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures [TCFD]-rapport)</u></b> en hoofdstuk <b><u>Energie en uitstoot</u></b></p>			
<b><u>Behoud en versterking van ecosystemen en biodiversiteit en integratie van circulaire economie in onze kernprocessen</u></b>			
<p>De toepassing van circulaire economie en biodiversiteitsbevorderende acties helpen om de uitstoot van broeikasgassen te beperken. De ontwikkeling van dergelijke acties maakt deel uit van ons ActNow-programma.</p>			

<u>Verbintenissen, beleid en maatregelen</u>	<u>Relevante publicaties en acties</u>
<p><b>Onze koolstofvoetafdruk verkleinen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CO<sub>2</sub>-neutraliteit in systeembeheer                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Verlaging van de CO<sub>2</sub>-uitstoot ten gevolge van netverliezen met 28% tegen 2030</li> <li>○ Meer mogelijkheden creëren om hernieuwbare energie in het net te integreren en zo de CO<sub>2</sub>-uitstoot ten gevolge van netverliezen tot een minimum te beperken</li> </ul> </li> <li>• CO<sub>2</sub>-neutraliteit van onze eigen activiteiten                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Verantwoordelijk gebruik van SF<sub>6</sub> op basis van het beleid en minimalisering van het verliespercentage tot minder dan 0,25%</li> <li>○ SF<sub>6</sub>-afbouw - nieuw assetbeleid moedigt alternatieven voor SF<sub>6</sub> aan. Op lange termijn: nieuwe installaties zonder SF<sub>6</sub> in overeenkomst met toekomstige Europese Verordening betreffende gefluoreerde broeikasgassen. Ons doel is om tegen 2030 het gebruik van SF<sub>6</sub> met 50% te verminderen in alle nieuwe installaties (ten opzichte van het oorspronkelijke geplande SF<sub>6</sub>-volume)</li> <li>○ Initiatieven voor meer energie-efficiëntie en minder uitstoot (groene hoogspanningsstations, nieuwe bouwstandaarden, 60 000 m<sup>2</sup> zonnepanelen, mobiliteit)</li> </ul> </li> <li>• Evoluëren naar een koolstofneutrale waardeketen voor nieuwe assets en bouwwerkzaamheden                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Invoering van een interne CO<sub>2</sub>-prijs</li> <li>○ Overgang van een toepassing van de interne CO<sub>2</sub>-prijs op individuele basis naar een toepassing ervan op alle investeringsbeslissingen</li> <li>○ Koolstofneutrale waardeketen (CO<sub>2</sub>-boekhoudingsplatform, groene aankopen, groene werken)</li> </ul> </li> </ul>	<p><b>ActNow-dimensie 1 - doelstelling 2</b></p> <p><b>ActNow-dimensie 1 - doelstelling 3</b></p> <p>SF<sub>6</sub> lekverhouding = 0.15%</p> <p>Themaspecifieke kennisgevingen [Energie en uitstoot]</p> <p><b>ActNow-dimensie 1 - doelstelling 4</b></p>
<p><b>Natuurbescherming en circulaire economie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projecten voor natuurbescherming plannen en uitvoeren</li> <li>• Nieuwe benaderingen ontwikkelen en bestaande benaderingen verbeteren voor de circulaire economie van onze assets</li> </ul>	<p><b>ActNow-dimensie 2 - doelstelling 1</b></p> <p><b>Materialiteitsthema 7</b></p> <p><b>ActNow-dimensie 2 - doelstelling 2</b></p> <p><b>Materialiteitsthema 14</b></p>

<b>#04 Betaalbare energie</b>	<b>ESG-impactgebied:</b> Milieu en samenleving		
<u>Referenties:</u>	SDG-referentie: 7	GRI-referentie: GRI 203	
<b><u>Impact</u></b> <b>Samenleving</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Onafhankelijkheid van de invoer van fossiele brandstoffen en het aandeel van hernieuwbare energie vergroten met als langetermijnresultaat meer betaalbare prijzen voor de consument</li> <li>De grotere complexiteit van systeembeheer ten gevolge van toenemende integratie van hernieuwbare energiebronnen en de decentralisatie van productie leiden tot hogere kosten voor het beheer van elektriciteitsstromen en redispatching.</li> </ul>	<b><u>Betrokkenheid</u></b>  <b>Onrechtstreeks</b>  <b>rechtstreeks</b>	<b><u>Waarschijnlijkheid</u></b>  <b>Reëel/potentieel</b>  <b>reëel</b>
<b><u>Management</u></b>			
<b><u>De infrastructuur bouwen en exploiteren die nodig is voor de decarbonisering van onze samenleving</u></b>			
<p>Elia Transmission Belgium NV/SA stimuleert de decarbonisering van de elektriciteitssector (zie materialiteitsthema #6) om zo bij te dragen tot het behalen van de doelstellingen van de Europese Green Deal. Elia Transmission Belgium NV/SA is er bijvoorbeeld van overtuigd dat interconnecties, in het bijzonder de grensoverschrijdende interconnecties met offshore windmolenparken, noodzakelijk zijn om de doelstellingen van de Europese Green Deal te verwezenlijken. Interconnectoren helpen bovendien om de elektriciteitsprijzen te stabiliseren door middel van grensoverschrijdende uitwisselingen. De Belgisch-Britse Nemo Link en de Duits-Deense Combined Grid Solution tonen het belang van dergelijke verbindingen aan voor de toegang tot in het buitenland geproduceerde energie. Ze dragen ook bij tot de werking van een competitieve internationale markt. Als deel van ons Consumer Centricity-programma zoeken we naar oplossingen voor de energiebevoorrading van de toekomst. We willen ervoor zorgen dat de bevoorradingzekerheid (zie materialiteitsthema #01), efficiëntie en consumentenbelangen beschermd worden in een systeem dat beheerst wordt door de productie van hernieuwbare energie met een breed gamma bestaande en nieuwe elektrische toepassingen. Dit vereist langetermijninvesteringen in de digitalisering van onze werking.</p>			
<b><u>Verbintenissen, beleid en maatregelen</u></b>		<b><u>Relevante publicaties en acties</u></b>	
<b>Consumentgericht marktontwerp</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kortetermijndispatching verbeteren door de concurrentie te vergroten en de drempels voor flexibele deelname verlagen</li> <li>Consumenten de mogelijkheid bieden om aan de markt deel te nemen door een verscheidenheid aan diensten, zoals de vrijheid om energieleveranciers te kiezen voor verschillende toestellen en de volledige deelname van e-assets (bv. zonnepanelen, elektrische voertuigen, warmtepompen) op de markt toe te laten</li> </ul>		<b>ActNow-dimensie 1 - doelstelling 1</b>	
<b><u>De elektriciteitssector decarboniseren</u></b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Een aandeel hernieuwbare energie van 100% bereiken in het jaarlijkse elektriciteitsverbruik</li> <li>Prestatiedashboard: verhouding van hernieuwbare energie</li> <li>Congestiebeheer</li> </ul>			

**Materialiteitsthema's**

#05 Veiligheid van informatie en IT-systemen	ESG-impactgebied: Milieu en samenleving	
Referenties:	GRI Sectorkennisgevingen	
<p><b><u>Impact</u></b>  <b><u>Samenleving</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b><u>Cyberaanval of inbreuk op de gegevensbeveiliging</u></b>: als de informatie en IT-infrastructuur van Elia Transmission Belgium NV/SA niet veilig genoeg is om mogelijke cyberaanvallen of inbreuken af te slaan, kan dit invloed hebben op de exploitatie (bv. stroomonderbrekingen) en het Europese energienet verstoren, wat op zijn beurt een impact heeft op talrijke klanten en bedrijven in Europa.</li> <li>• <b><u>Gegevensbescherming</u></b>: Elia Transmission Belgium NV/SA verzamelt en gaat om met grote hoeveelheden gegevens die nodig zijn voor de stabiele werking van het net, waaronder ook persoonlijke gegevens. Als de IT-infrastructuur van Elia Transmission Belgium NV/SA onvoldoende bestand is tegen mogelijke cyberaanvallen of gegevensinbreuken, zal dit een impact hebben op de privacy van de betrokken personen.</li> </ul> <p><b><u>Management</u></b></p> <p>Als beheerder van kritieke infrastructuur moeten we verzekeren dat informatie veilig wordt opgeslagen op systemen die nodig zijn om de bevoorradingszekerheid te garanderen. De verwerking, de opslag en de communicatie van informatie moeten zodanig worden opgezet dat de beschikbaarheid, de vertrouwelijkheid en de integriteit van de informatie en de systemen zijn gewaarborgd. Een belangrijk terugkerend onderdeel in het handhaven van de vertrouwelijkheid van kritieke gegevens is het uitbouwen van de robuustheid en de beveiliging van onze IT- en netwerksystemen.</p> <p>Op groepsniveau is er een Chief Digital Officer. Een Data Protection Officer (DPO's) bij Elia Transmission Belgium NV/SA zorgt ervoor dat Elia Transmission Belgium NV/SA de persoonlijke gegevens in haar bezit (van personeel, klanten, dienstverleners of andere personen) verwerkt in naleving van de Algemene Verordening Gegevensbescherming van de Europese Unie (GDPR, General Data Protection Regulation).</p> <p>Zowel op nationaal niveau als op Europees niveau (via ENTSO-E) worden best practices in de energiesector uitgewisseld. Bovendien bepalen ENTSO-E en de Europese richtlijn inzake netwerk- en informatiebeveiliging (NIS) regulatoire vereisten die de TNB's moeten naleven. Dit leidde tot de creatie van het ISMS-programma (Information Security Management System, managementsysteem voor informatiebeveiliging) in 2020. Het ISMS is een kader van beleidslijnen en controles bedoeld om de veiligheid en veiligheidsrisico's doorheen heel de organisatie te beheren. Het programma werd gelanceerd als onderdeel van goed bestuur en als faciliterende factor om tegemoet te komen aan de regulatoire vereiste om een ISMS te ontwerpen, creëren en invoeren dat overeenstemt met de ISO 27001-certificering.</p> <p>Informatie veiligheidsrisico's worden systematisch geïdentificeerd en aangepakt aan de hand van een geïmplementeerd beveiligingsproces. We evalueren het bedreigingslandschap en de overeenkomstige ontwikkelingen om de juiste risicobestrijdingsmaatregelen te kunnen doorvoeren.</p> <p><b><u>Verbindenissen, beleid en maatregelen</u></b></p> <p>Er is één gegevensclassificatiemodel voor de hele groep. Hiermee kunnen de eigenaars van gegevens hun gegevens makkelijk en correct classificeren, zodat gepaste veiligheidsmaatregelen kunnen worden toegepast, wat de rechtlijnigheid verzekert.</p> <p><b><u>Certificering van het managementsysteem voor informatiebeveiliging (ISMS)</u></b>: Elia Transmission Belgium NV/SA plant om in 2023 de ISO 27001-certificatie te verkrijgen.</p>	<p><b><u>Betrokkenheid</u></b></p> <p><b>Rechtstreeks</b></p> <p><b>Onrechtstreeks</b></p>	<p><b><u>Waarschijnlijkheid</u></b></p> <p><b>Potentieel</b></p> <p><b>Potentieel</b></p> <p><b><u>Relevante publicaties en acties</u></b></p> <p>Tijdens het rapporteringsjaar werden geen succesvolle cyberaanvallen tegen Elia Transmission Belgium NV/ geregistreerd en er werd geen schade veroorzaakt als gevolg van informatiebeveiligingsincidenten.</p> <p>Er werden geen inbreuken in verband met persoonsgegevens gemeld aan de gegevensbeschermingsautoriteiten (GDPR-inbreuken).</p>



ENTSO-E vereist ook dat alle TNB's een specifiek pakket veiligheidsmaatregelen naleven als ze informatie uitwisselen met andere TNB's. Het voert ook audits door om dit te controleren: deze externe audits waren positief.

Continue bewustzijnsvergroting: regelmatige nieuwsbrieven, doorvoering van e-learning, phishingcampagnes.

#06 Decarbonisering	ESG-impactgebied: Milieu	
Referenties	SDG-ref.: SDG13	GRI-ref.: GRI 302
<b><u>Impact</u></b>	<b><u>Betrokkenheid</u></b>	<b><u>Waarschijnlijkheid</u></b>
<b><u>Samenleving</u></b> Onze voornaamste bijdrage tot een succesvolle energietransitie in het belang van de samenleving betreft de integratie van toenemende hoeveelheden hernieuwbare energie in het systeem om zo de decarbonisering te versnellen.	<b>Rechtstreeks</b>	<b>Reëel</b>
<b><u>Milieu</u></b> Een elektriciteitsnet met een groeiend aandeel hernieuwbare energie biedt de gebruikers elektriciteit aan die wordt geproduceerd met steeds minder uitstoot van broeikasgassen.	<b>Rechtstreeks</b>	<b>Reëel</b>
<b><u>Managementbenadering</u></b> Elia groep ondersteunt de doelstellingen van de EU en van de Belgische en Duitse overheden om de CO <sub>2</sub> -uitstoot te verminderen, voornamelijk door grote hoeveelheden hernieuwbare energie in het systeem via de exploitatie en ontwikkeling van het net te integreren. Naast de versnelde decarbonisering van de elektriciteitssector werken we ook aan de decarbonisering van onze activiteiten binnen dimensie 1 van ons ESG-programma ActNow. Gelieve het hoofdstuk <b><u>TCFD</u></b> te raadplegen voor uitgebreide informatie over dit onderwerp.		
<b><u>Verbintenissen, beleid en maatregelen</u></b>	<b><u>Relevante publicaties en acties</u></b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">De decarbonisering van de elektriciteitssector versnellen</a> Dit wordt in meer detail beschreven in het hoofdstuk <b><u>TCFD</u></b> en <b><u>Energie en Uitstoot</u></b>.</li> </ul>	<b>ActNow-dimensie 1 “Strijden tegen klimaatverandering” - doelstelling 1</b> CAPEX, OPEX en omzet die in aanmerking komen voor EU-Taxonomie - zie hoofdstuk over [Ver- slag EU-Taxonomie]	
	<a href="#">Witboek over hybride interconnectoren</a> “Powering Industry towards Net Zero”	

#07 Onze ecosystemen beschermen	ESG-impactgebied: Milieu	
Referenties:	SDG-ref.: SDG 12, SDG 14, SDG 15	GRI-ref.: GRI 304
<p><b><u>Impact</u></b> <b><u>Milieu</u></b></p>	<p><b><u>Betrokkenheid</u></b></p>	<p><b><u>Waarschijnlijkheid</u></b></p>
<p>De ontwikkeling en het onderhoud van de effecten van ons net op het omringende landschap, fauna en flora. Aangezien onze zeeën de energiehub van de toekomst worden (wat betekent dat we de komende jaren veel meer offshore infrastructuur zullen bouwen), zullen onze assets een impact hebben op de mariene milieus waarin ze zich bevinden, vooral tijdens de bouw ervan.</p>	<p><b>Rechtstreeks</b></p>	<p><b>Reëel</b></p>
<p><b><u>Management</u></b></p> <p>We streven ernaar om de impact van onze projecten op de gebieden waarin we actief zijn, te beperken, en veroorzaken ofwel geen schade aan natuur en landschap die had kunnen worden vermeden, of zorgen ervoor dat dergelijke verstoringen tot een minimum worden beperkt (in overeenstemming met de vereisten inzake vermijding en minimalisering). In overeenstemming met onze wettelijke vereisten voeren we in een vroege fase van onze projecten milieueffectenbeoordelingen (MEB's) uit om de mogelijke verstoring van de natuur zoveel mogelijk te beperken. Bij publicatie moet het Belgische federale ontwikkelingsplan eveneens vergezeld worden van een strategische milieubeoordeling (SMB). Op basis van deze beoordelingen wordt een corridor voor een elektriciteitslijn geïdentificeerd. Als volgende stap wordt het exacte tracé bepaald dat de elektriciteitslijn zal volgen. Tegelijkertijd worden beschermings- en compensatiemaatregelen vastgesteld die een positief effect hebben op de ecosystemen en de biodiversiteit. Deze worden geïdentificeerd met ondersteuning van externe milieuplanners, trajectdeskundigen en, indien nodig, andere wetenschappelijke en natuurbehoudsdeskundigen. Om elke onnodige impact op het landschap te vermijden, worden lijnen aangepast aan het plaatselijke landschap. Een essentieel onderdeel van de aanpak van de groep is de "matigingshiërarchie". Het doel hiervan is om negatieve invloeden op de natuur te voorkomen of te vermijden. Ze geeft ook advies over het beschermen van de biodiversiteit doorheen de levenscycli van de projecten, van de vroegtijdige planning over buitendienststelling en repowering. De toepassing van deze matigingshiërarchie betekent dat we negatieve invloeden op de biodiversiteit kunnen vermijden, tot een minimum beperken, herstellen en, waar nodig, compenseren; de hiërarchie wordt omschreven in de onderstaande afbeelding.</p>		
<p><b>AVOID</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Avoid protected zones</li> <li>Avoid residential zones</li> <li>Upgrade or reuse existing infrastructure</li> </ul>	<p><b>REDUCE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Visual integration of overhead lines and substations with vegetation</li> <li>Pylon types</li> <li>Group existing infrastructure</li> <li>Reforestation</li> <li>Architectural integration of the substations</li> <li>Bird markers, nesting boxes</li> </ul>	<p><b>OFFSET</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Community projects</li> <li>Financial compensation for owners</li> <li>Financial compensation for farmers</li> </ul>
<p>Bij elk netversterkingsproject dat we ondernemen, passen we verschillende maatregelen toe die een positieve impact kunnen hebben op ecosystemen en biodiversiteit. Meestal doen we dit samen met lokale stakeholders en milieuplanners om ervoor te zorgen dat de maatregelen die we nemen relevant zijn. Als preventieve of correctieve maatregelen toch</p>		

niet kunnen helpen om bepaalde negatieve effecten aan te pakken, dan worden er beperkende en compensatiemaatregelen toegepast. Deze zijn ofwel vrijwillig, ofwel wettelijk verplicht om alle wettelijke gunningen te verkrijgen die vereist zijn om een project uit te voeren. Afhankelijk van de vraag of de effecten bedoeld zijn om de gevolgen van onze projecten te verzachten of te compenseren, bestaat er een breed gamma van maatregelen.

Als deel van dimensie 2 “Circulaire economie en milieubescherming” van ons ActNow-programma werken we aan de betere integratie van onze assets in hun omgeving om onze impact te verkleinen en te compenseren. Ons programma voor duurzame hoogspanningsstations legt ook de nadruk op de bevordering van biodiversiteit. Die ISO 14001-certificering van ons milieubeheer werd ook geïdentificeerd als een van de acties. SDG14 (“Leven in het water”) werd toegevoegd aan ons ActNow-programma omdat we nu meer de nadruk leggen op de ontwikkeling van projecten om de biodiversiteit in de Noordzee.

Op het vlak van preventie heeft Elia groep zich ertoe verbonden doeltreffende maatregelen te nemen op het gebied van water- en bodembescherming. Aangezien de zakelijke activiteiten van de onderneming niet leiden tot aanzienlijk waterverbruik of het regelmatig vrijkomen van procesgebonden afvalwater, heeft onze bedrijfsverantwoordelijkheid niet in de eerste plaats betrekking op een vermindering van het waterverbruik. In plaats daarvan moeten we ons richten op waterbeheer bij net- en hoogspanningsstationprojecten en op het voorkomen van water- en bodemverontreiniging door onvoorziene lekken van gevaarlijke stoffen die in onze uitrusting worden gebruikt.

**Verbintenissen, beleid en maatregelen**

We hebben een kader ontwikkeld met betrekking tot verschillende soorten compensatiemaatregelen die tot doel hebben onze impact op de omgeving van onze infrastructuurprojecten tot een minimum te beperken; het gaat onder meer om vergoedingen voor landbouwers en de integratie van onze assets in het landschap. Duidelijke en gestructureerde beleidslijnen zijn beschikbaar op [onze website](#).

We hebben 3 doelstellingen bepaald op het vlak van milieubescherming en de bevordering van biodiversiteit:

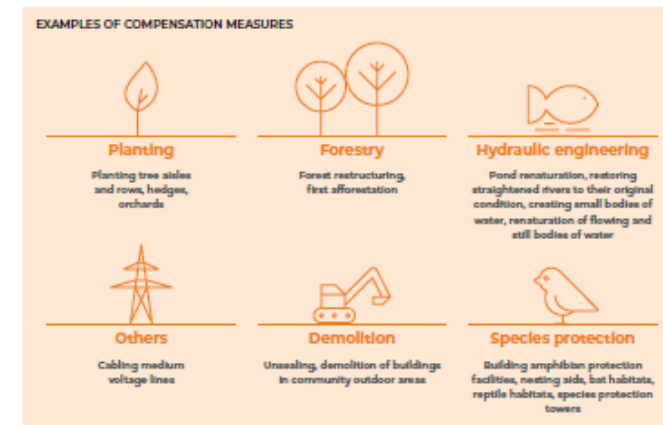
- **Behoud en versterking van ecosystemen en biodiversiteit**

**Vogelbescherming:** Met de hulp van toonaangevende Europese en lokale milieuoorganisaties<sup>21</sup> identificeerde Elia Transmission Belgium NV/SA de lijnen van het net die het grootste risico vormen voor vogels. Deze lijnen worden stap voor stap uitgerust met vogelbakens, die de lijnen voor vogels beter zichtbaar maken, zodat ze deze beter kunnen vermijden.

Er worden ook nestkastjes geplaatst aan de onderkant of de bovenkant van onze masten, afhankelijk van de soorten die we willen beschermen.

**Ecologisch beheer van corridors:** Onder de luchtlijnen die door bossen lopen, zorgen we voor ecologisch beheer van de corridors. Terwijl we nog steeds verzekeren dat ons net veilig kan worden geëxploiteerd, beperken we ofwel onze interventies<sup>22</sup> in deze gebieden tot een minimum, zodat de

**Relevante publicaties en acties**



**ActNow-dimensie 2 - doelstelling 1**

61% van onze hoogspanningsluchtlijnen werd als kritiek voor vogels geïdentificeerd en dus uitgerust met bebakening.

<sup>21</sup> Milieuagentschap van de deelstaat Brandenburg, RGI; NABU, Natuurpunt en Natagora

<sup>22</sup> Het standaard onderhoudsbeleid voor luchtlijnen (dat historisch tot stand kwam) bepaalde dat een corridor onder onze lijnen elke acht jaar met behulp van een bosmaaier vegetatievrij werd gehouden.

natuurlijke habitats onder onze lijnen opnieuw kunnen gedijen, of we passen specifieke beheersmaatregelen toe die de biodiversiteit stimuleren.

Sinds 2012 is Elia Transmission Belgium NV/SA een voorloper op dit gebied. Zo ontwikkelden we het 7-jarige LIFE-project (gefinancierd door de EU en uitgevoerd in samenwerking met de Franse TNB RTE). In 2018 besloten we om dit project zonder subsidies nog vijf jaar voort te zetten onder de naam "Life2" door meer groene corridors rond onze lijnen aan te leggen. Een andere doelstelling van het project was ook om de verbetering van die diversiteit beter op te volgen. De resultaten zijn zeer bemoedigend: veel van de geëvalueerde locaties toonden overtuigende resultaten.

Tegen 2030 is het de ambitie van Elia Transmission Belgium NV/SA om 90% van alle boscorridors te beheren op een manier die de biodiversiteit ondersteunt.

Hoogspanningsstations: We cultiveren groene gebieden rond onze bestaande infrastructuur om de biodiversiteit aan te moedigen en de negatieve effecten van onze assets op het ecosysteem te beperken. Eind 2022 verboden we ook het gebruik van herbiciden op al onze sites in België.

Offshore: Met betrekking tot onze offshore projecten worden vooral tijdens de bouwfase beperkende maatregelen genomen. Deze maatregelen zijn bedoeld om de impact van dergelijke projecten op het mariene leven te beperken. Een voorbeeld hiervan zijn maatregelen die we nemen om de impact van eventueel lawaai te beperken of het gebruik van akoestische afschrikmiddelen om te voorkomen dat het mariene leven in de buurt van onze assets komt.

Toekomstig energie-eiland: Bij het ontwerpen en bouwen van dit eiland gaat Elia Transmission Belgium NV/SA verder dan een minimalisering van de impact van haar activiteiten op het mariene ecosysteem door een "natuurinclusief" ontwerp toe te passen. Samen met een groep natuur- en beschermingsexperts werkt Elia Transmission Belgium NV/SA momenteel aan het ontwerp van het eiland zodat het een positieve invloed zal hebben op de flora en fauna en habitats zal helpen te gedijen.

- Circulaire economie verankerd in de processen van onze kernactiviteiten

Er is een sterke link tussen circulaire economie en de bescherming van biodiversiteit. De ontwikkeling van circulaire acties maakt deel uit van ons ActNow-programma.

- De naleving van milieuprestatienormen verzekeren

De ISO 14001-certificering behalen: De invoering van een volgens ISO 14001 gecertificeerd milieubeheersysteem in België is gepland voor 2024.

#### Preventie

In 2022 hebben we met succes het gebruik van drones getest om deze bakens op onze lijnen te plaatsen.

Elia Transmission Belgium NV/SA ontving samen met onze partners<sup>24</sup> financiering van het Europese LIFE-programma voor hun gezamenlijke "SafeLignes4Birds"-project, dat op specifieke bedreigde vogelsoorten gericht is.

63% van onze boscorridors wordt ecologisch beheerd.

Meer informatie over deze projecten is te vinden op deze website: <http://www.life-elia.eu/>.

Themaspecifieke kennisgevingen [*biodiversiteit*]

ETB ondertekende de Marine Grid Declaration van RGI, waarin grondbeginselen zijn vastgelegd voor het vermijden, minimaliseren en (waar mogelijk) wegwerken van negatieve effecten op het mariene milieu.

#### **ActNow-dimensie 2 - doelstelling 2**

Zie materialiteitsthema **#14 Afval tot een minimum beperken en de circulaire economie bevorderen**

#### **ActNow-dimensie 2 - doelstelling 3**

Een belangrijk deel van de Belgische bodem is verontreinigd als direct gevolg van nabijgelegen of in situ industriële activiteiten (al dan niet in het verleden) of door het opvullen van terreinen met verontreinigde grond. Elia Transmission Belgium NV/SA heeft de bodemstaat van haar eigen terreinen in kaart gebracht om saneringsactiviteiten te kunnen plannen.

<sup>24</sup> Transmissienetbeheerders RTE in Frankrijk en REN in Portugal en verschillende natuur- en vogelbeschermingsorganisaties

De belangrijkste potentiële bron van verontreiniging van bodem-, grond- en oppervlaktewaterverontreiniging is de grote hoeveelheid minerale olie in onze transformators. De standaardoplossing om dit tegen te gaan bestaat erin onze transformators uit te rusten met een vloeistofdichte betonnen bak, die in geval van olie lekkage alle lekken kan opvangen. De bakken worden uitgerust met een koolwaterstofafscheider en een bijkomende coalescentiefilter met een automatische afsluiter om ervoor te zorgen dat het regenwater dat op de installaties valt, kan worden afgevoerd zonder verontreiniging te veroorzaken. We hebben processen ontwikkeld om onmiddellijk de mogelijke impact aan te pakken van lekken in het geval van een ongeluk waarbij er gevaarlijke stoffen vrijkomen. De werknemers zijn opgeleid om vroegtijdige tekens van dit soort gebeurtenissen te herkennen.

Een ander aspect van waterbeheer heeft betrekking op het regenwater dat terechtkomt op onze hoogspanningsinstallaties (transformators), niet-doorlaatbare (daken, asfaltwegen) en doorlaatbare oppervlakken (grindwegen). Bij het bouwen van nieuwe en het uitbreiden of renoveren van bestaande hoogspanningsstations zorgen we ervoor dat het regenwater dat terechtkomt op onze installaties (transformators) altijd wordt afgevoerd zonder (olie)verontreiniging. We vergroten ook de doorlaatbaarheid van oppervlakken<sup>23</sup> en verkennen oplossingen voor hergebruik of infiltratie (sommige van deze oplossingen kunnen een positieve invloed hebben op de biodiversiteit).

---

<sup>23</sup> Dit gebeurt door rijwegen aan te leggen met versterkte grindputten (asfalt bovenop beton wordt niet langer gebruikt). Afwateringsgoten worden vermeden bij bestaande bestrating en er wordt gezorgd voor natuurlijke afvloeiing en infiltratie naast de weg.

<b>#08 Gezondheid, veiligheid en welzijn van de medewerkers</b>		<b>ESG-impactgebied: Sociaal</b>	
Referenties	SDG-ref.: SDG8	GRI-ref.: GRI 403	
<p><b><u>Impact</u></b>  <b><u>Samenleving</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><u>Gezondheid en veiligheid op het werk</u>: Als beheerders van het hoogspanningsnet beheren Elia Transmission Belgium NV/SA en 50Hertz Transmission GmbH assets en infrastructuren die in geval van ongevallen, defecte installaties of aanvallen van buitenaf mensen schade kunnen berokkenen.</li> <li><u>Welzijn</u>: Investeren in gezonde, veilige en gelukkige werknemers betekent dat het welzijn van ons personeel wordt gegarandeerd; dit is een vereiste om de infrastructuur voor een succesvolle energietransitie aan te leveren.</li> </ul> <p><b><u>Management</u></b></p> <p>De veiligheid en het welzijn van alle personen (personeel van Elia Transmission Belgium NV/SA, onderaannemers en partnerorganisaties) is een topprioriteit voor de groep en haar onderaannemers. Als groep streven we ernaar dat al onze medewerkers en onderaannemers elke dag veilig en gezond naar huis kunnen gaan. We willen ook het welzijn van ons personeel bewaken. We hebben grote ambities; deze vereisen gezond personeel dat kan omgaan met de uitdagingen en mogelijk stresserende aspecten van elke job. Maatregelen inzake gezondheid en veiligheid op het werk zijn opgenomen in onze bedrijfsstrategie. Thema's in verband met gezondheid en veiligheid op het werk maken integraal deel uit van de wekelijkse vergaderingen van het senior management. Een van de elementen van onze aanpak op dit gebied is een beheersysteem voor gezondheid en veiligheid dat door externen werd gecertificeerd.</p> <p><b><u>Verbintenissen, beleid en maatregelen</u></b></p> <p>Elia Transmission Belgium NV/SA heeft een gezondheids- en veiligheidsbeleid ingevoerd, voeren regelmatig veiligheidsanalyses uit en promoten de veiligheidscultuur in heel de groep. Elia Transmission Belgium NV/SA hanteert de strengste veiligheidsnormen die door haar eigen medewerkers, haar aannemers en iedereen die in contact komt met haar infrastructuur moeten worden nageleefd. De <u>richtlijn inzake gezondheid en veiligheid op het werk</u> is bindend voor alle medewerkers.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><u>We streven naar nul ongevallen.</u></li> </ul> <p>We willen ongevallen tot een minimum beperken, vooral die ongevallen die voorkomen bij activiteiten met een hoog risico, zoals bouwwerkzaamheden, werken op hoogte, grondwerken en offshore activiteiten. Onze aanpak betreft alle werknemers, onderaannemers en personen die aan of in de buurt van onze infrastructuur werken. Ons doel voor de volgende paar jaren is om het aantal incidenten met contractors jaarlijks te doen dalen met 2,5%. We controleren nauwlettend de belangrijkste indicatoren, die bijvoorbeeld betrekking hebben op de melding van onveilige situaties en bijna-ongevallen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><u>We handhaven een robuuste veiligheidscultuur.</u></li> </ul>	<p><b><u>Betrokkenheid</u></b>  <b><u>Rechtstreeks</u></b></p> <p><b><u>Rechtstreeks</u></b></p>	<p><b><u>Waarschijnlijkheid</u></b>  <b><u>Reëel</u></b></p> <p><b><u>Reëel</u></b></p>	<p><b><u>Relevante publicaties en acties</u></b></p> <p><b>ActNow-dimensie 3 - doelstelling 1</b>  Total recordable injuries rate (TRIR) Elia groep (eigen personeel) 4,37  <b>Onderzoek van incidenten</b>  Ad hoc Safety Flashes: herinneringen aan goede praktijken of de identificatie van specifieke risico's in verband met bepaalde werktuigen</p> <p><b>ActNow-dimensie 3 - doelstelling 2</b>  Verplichte training die regelmatig wordt geactualiseerd</p>

Het bereiken van onze gezondheids- en veiligheidsdoelstellingen vereist meer dan alleen de toepassing van procedures en richtlijnen. We werken actief toe naar een veiligheidscultuur waarin iedereen persoonlijk betrokken is bij het garanderen van de eigen veiligheid en die van alle collega's en leiden ons personeel voortdurend op. Training voor alle medewerkers die op onze sites werken is verplicht; deze wordt periodiek geactualiseerd. Alle medewerkers worden regelmatig geïnformeerd over de specifieke gevaren van hun werkplek en over de maatregelen die ze kunnen nemen om deze te vermijden. Naast de oprissingscursussen voor onze operationele teams zorgen we er ook voor dat ze voortdurend op de hoogte zijn van wijzigingen in procedures en werkmethodes, en dat ze van feedback kunnen leren. Alle medewerkers worden regelmatig geïnformeerd over de specifieke gevaren van hun werkplek en over de maatregelen die ze kunnen nemen om deze te vermijden.

'Safety for Contractors'-programma: Elia groep stelt ook opleidingsmateriaal, bijscholingen en tests ter beschikking van haar onderaannemers; we willen investeren in goed veiligheidsgedrag en ondersteunen ook onze leveranciers bij het aanmoedigen hiervan bij hun personeel. We willen samen groeien door gezamenlijke maatregelen te treffen om ongelukken te voorkomen en ervoor te zorgen dat al onze on- en offshore sites veilige werkplaatsen zijn.

- We zijn allemaal Safety Leaders.

Zichtbaar veiligheidsleiderschap is vereist op alle niveaus van de organisatie. Safety Leaders vertonen voorbeeldig veiligheidsgedrag en inspireren anderen om dat ook te doen. Elia Transmission Belgium NV/SA engageert zich om leiderschap inzake veiligheid bij alle medewerkers te ontwikkelen.

Certificering: Het gezondheids- en veiligheidsbeheersysteem van Elia Transmission Belgium NV/SA heeft een certificering van trede 3 op de Safety Culture Ladder.

- We bevorderen en dragen zorg voor de gezondheid en het welzijn van onze medewerkers.

De vroegtijdige herkenning en preventie van werkgerelateerde ziekten en het behoud van de inzetbaarheid zijn integrale onderdelen van onze benadering van gezondheid en veiligheid op het werk. Ter ondersteuning hiervan wordt een aangepaste gezondheidszorg verzekerd, die gericht is op individuele bescherming en preventie van gezondheidsrisico's. Daarnaast voorziet Elia Transmission Belgium NV/SA voor al haar medewerkers in regelmatige medische consultaties, griepvaccinaties en advies inzake ergonomie op de werkplek. Het personeel kan op elk moment rekenen op vertrouwelijke begeleiding door externe, gekwalificeerde therapeuten in geval van stress, conflicten of drugsverslaving.

Bezoeken aan sites: 1.139

### **ActNow-dimensie 3 - doelstelling 3**

### **ActNow-dimensie 3 - doelstelling 4**

"Offline"-campagne

Gezondheidsindex: 96,19

Themaspecifieke kennisgevingen **Gezondheid en veiligheid op het werk**



#09 Talentwerving en -ontwikkeling	ESG-impactgebied: Sociaal	
Referenties: <u>SDG: 8</u>	GRI-ref.: 401, 404	
<b><u>Impact</u></b>	<b><u>Betrokkenheid rechtstreeks</u></b>	<b><u>Waarschijnlijkheid reëel</u></b>
<b><u>Samenleving</u></b>	De infrastructuurprojecten van Elia Transmission Belgium NV/SA vereisen een groot aantal specialisten. Om deze vacatures zo goed mogelijk te vullen is een effectieve HR-benadering nodig.	
<b><u>Management</u></b>	<p>Elia Transmission Belgium NV/SA heeft haar succes volledig te danken aan het succes van haar medewerkers. Het is de verantwoordelijkheid van de groep om hen te helpen hun vaardigheden te ontwikkelen, hun gezondheid en inzet te bevorderen, hen te betrekken bij beslissingen en gelijke kansen voor iedereen te garanderen. Om onze visie te verwezenlijken en de uitdagingen van morgen aan te gaan, heeft de groep gemotiveerde medewerkers nodig, aangezien zij een essentiële succesfactor zijn in tijden van voortdurende verandering. De verantwoordelijkheid voor personeelsstrategie ligt bij de Group Chief Alignment Officer en de Group Talent Management Officer. De medewerkers van Elia Transmission Belgium NV/SA krijgen individueel aangepaste voortgezette opleidingssessies<sup>25</sup> en de mogelijkheid om relevante kwalificaties te behalen. Verder worden er programma's aangeboden voor de verbetering van de vaardigheden van de medewerkers en programma's ter ondersteuning van loopbaantransitie (o.a. innovatie, intrapreneurship, changemanagement en externe opleidingsprogramma's). Een opvolgingsplanning zorgt ervoor dat er steeds voldoende geschikte medewerkers beschikbaar zijn voor alle managementposities en dat interne kandidaten de vacatures kunnen invullen. Daartoe wordt talent geïdentificeerd en bevorderd, bijvoorbeeld via programma's voor "young professionals" worden ontwikkeld en aangeboden.</p>	
<b><u>Verbintenissen, beleid en maatregelen</u></b>	<b><u>Relevante publicaties en acties</u></b>	
<p>Talent@Elia Group is een van onze topprojecten en werd opgezet om ervoor te zorgen dat onze organisatie succesvol kan zijn binnen de steeds veranderende context van de energietransitie en kan voldoen aan de vereisten op het gebied van digitale transformatie. Het kader dat als onderdeel van dit project is ontwikkeld, is bedoeld om onze bedrijfsstrategie te realiseren en een aantrekkelijke, motiveerende omgeving te creëren voor het talent dat we hebben en nodig hebben. Elia Transmission Belgium NV/SA trekt gekwalificeerd jong talent aan via een eigen interne opleidingsprogramma's. Deze omvatten een traineeprogramma van 24 maanden, stageplaatsen en het aanbieden van kansen aan studenten om bij de groep te werken terwijl ze hun diploma behalen (in samenwerking met lokale universiteiten). Daarnaast kunnen managers specifieke opleidingsmodules volgen om hun eigen leiderschapsvaardigheden te ontwikkelen. Leiderschapsprogramma: We werken in een snel evoluerende omgeving. We willen onze leiders voorbereiden om rolmodellen te worden die de normen en waarden van onze onderneming belichamen en die hun medewerkers vol vertrouwen door moeilijke tijden kunnen loodsen. Dit houdt sterk en inclusief leiderschap in, zowel als de bevordering en omarming van diversiteit binnen onze teams. Het betreft ook omgaan met onzekerheden en het fysieke en mentale welzijn van ons personeel bewaken.</p>	<p>Top Employer Label 2022 (voor het 5<sup>de</sup> jaar op rij) voor Elia Transmission Belgium NV/SA</p> <p>Themaspecifieke kennisgevingen <b><u>Tewerkstelling</u></b></p>	

<sup>25</sup> Deze zijn een aanvulling op de opleidingen over technische en veiligheidscompetenties, die vereist zijn om onze kernactiviteiten uit te voeren (de opleidingen die specifiek op veiligheid gericht zijn, worden toegelicht in **#08 Gezondheid, veiligheid en welzijn van de medewerkers**).

#10 Transparante en open communicatie met stakeholders	ESG-impactgebied: Sociaal	
Referenties:	SDG-ref.: SG16	GRI-ref.: GRI 2-29, GRI 2-25, GRI 2-26
<p><b><u>Impact</u></b>  <b><u>Samenleving</u></b>                      De betrokkenheid van relevante stakeholdergroepen speelt een belangrijke rol bij een duurzame netuitbreiding. Stakeholders zo vroeg mogelijk bij onze infrastructuurprojecten betrekken helpt hen beter te begrijpen hoe belangrijk een net voor de samenleving is en optimaliseert de goedkeuring en ontwikkeling ervan.</p> <p><b><u>Management</u></b>                      In haar rol van vertrouwde adviseur communiceert Elia Transmission Belgium NV/SA regelmatig met haar stakeholders en wisselt ze regelmatig informatie met hen uit. De stakeholderomgeving wordt voortdurend geanalyseerd en gedefinieerd. Afhankelijk van het thema werkt Elia Transmission Belgium NV/ met overheden, politieke partijen, lokale burgers, het maatschappelijk middenveld (met inbegrip van organisaties die milieu-, economische en landbouwbelangen of andere belangen behartigen) en klanten die rechtstreeks op hun net zijn aangesloten. Een gedetailleerd overzicht van de manier en de regelmaat van onze inzet voor elke stakeholdergroep is gegeven in hoofdstuk <b>Stakeholder engagement</b>). Elia Transmission Belgium NV/SA is ervan overtuigd dat het voor het welslagen van de energietransitie van cruciaal belang is dat alle stakeholders in een vroeg stadium bij de projecten worden betrokken. Onze benadering bestaat erin alle partijen te benaderen en te informeren over de op stapel staande projecten zodat hun stem kan worden gehoord. Een transparante en consequente aanpak die gericht is op het vervullen van maatschappelijke eisen, verhoogt de aanvaarding van onze projecten door plaatselijke gemeenschappen. Bovendien wordt deze benadering vanaf het begin van projecten toegepast, zodat de bezorgdheden van de gemeenschap kunnen worden aangepakt. Om dit doel te bereiken, hebben de relevante ploegen een methodologie voor communicatie en publieke acceptatie ontwikkeld; deze zorgt ervoor dat de betrokkenheid van de stakeholders en de communicatie verankerd zijn in het ontwikkelingsproces van het net. Dit zorgt er op zijn beurt voor dat onze kosten onder controle blijven, dat de timing van projecten kan worden aangehouden en dat we noodzakelijke projecten kunnen opleveren die zijn afgestemd op de belangen van de samenleving. Bij de verkenning van een nieuw project worden in de allereerste fasen van de projectplanning besprekingen gehouden met de relevante stakeholders. Tijdens de ontwerpfase van onze projecten werken wij voornamelijk samen met het maatschappelijk middenveld, lokale gemeenten en vertegenwoordigers van de academische wereld. Er worden ook openbare raadplegingen gehouden over plannen voor netontwikkeling. Naarmate projecten concreter worden, worden besprekingen en informatie-uitwisseling georganiseerd voor lokale burgers en gemeenschappen.</p> <p><b><u>Verbintenissen, beleid en maatregelen</u></b></p> <p><b><u>Publieke acceptatie</u></b>                      Interne, projectgerelateerde richtlijnen regelen de tijdschema's en de verspreiding van informatie over projectplanning, goedkeuringsprocessen, publieksparticipatie en stakeholdermanagement. Deze richtlijnen bevatten ook best practices en aanbevolen acties op basis van ervaringen, zodat de onderneming haar gestandaardiseerde toolbox voor publieksparticipatie voortdurend kan ontwikkelen. Elia Transmission Belgium NV/SA communiceert en werkt transparant samen met zijn stakeholders gedurende het hele projectontwikkelingsproces. Naast de wettelijk verplichte voorafgaande informatievergaderingen voor het publiek organiseren we ook informatiesessies voor omwonenden. Het is voor ons van cruciaal belang dat geïnteresseerde stakeholders de informatie die zij nodig hebben, kunnen vinden. Onze website bevat een specifieke sectie die gewijd is aan het verstrekken van informatie over onze huidige en toekomstige infrastructuurprojecten. Elia Transmission Belgium NV/SA heeft ervoor gezorgd dat het maatschappelijk middenveld en regionale experts al in een vroeg stadium bij haar twee belangrijkste projecten in Wallonië en</p>	<p><b><u>Betrokkenheid rechtstreeks</u></b></p>	<p><b><u>Waarschijnlijkheid reëel</u></b></p> <p><b><u>Relevante publicaties en acties</u></b></p> <p>117 publieke informatie- en dialoogsessies met betrekking tot netprojecten</p> <p>Deze sessies werden aangevuld met uitnodigingsbrieven, informatiepakketten voor burgers, video's, brochures, flyers, oprolbare spandoeken, persconferenties en persberichten, digitale nieuwsbrieven, Facebookposts, informatieveideo's, telefonische hulplijnen en via e-mail verspreide communicatie.</p> <p>Website Elia <a href="#">infrastructuurprojecten</a></p> <p>Projectspecifieke websites <a href="#">Ventilus</a> &amp; <a href="#">Boucle du Hainaut</a></p>

Vlaanderen worden betrokken: Ventilus en Boucle du Hainaut. Het doel van dergelijk stakeholderengagement is ervoor te zorgen dat de projecten op de best mogelijke manier worden ontwikkeld (en dus in overeenstemming zijn met de milieu-, economische en landbouwbelangen) door feedback en expertise te vragen.

Tegen de achtergrond van de COVID-19-pandemie hebben we de manier waarop we burgers en lokale overheden over onze plannen informeren aangepast: we maken nu vaker gebruik van digitale communicatiekanalen, waaronder webinars en één-op-één-overleg. Deze aanpassing van onze communicatiemethodes heeft ons zo geholpen om een sterke band met onze stakeholders te behouden en tegelijk relevante gezondheids- en veiligheidsbeperkingen na te leven.

#### Stakeholderdialoog

Elia Transmission Belgium NV/SA meet regelmatig de klantentevredenheid van haar belangrijkste stakeholders (inclusief distributienetbeheerders, netgebruikers, producenten, toegangsverantwoordelijken, gebruikersgroepen ...) via enquêtes.

Elia Transmission Belgium NV/SA staat continu in contact met haar klanten en partners via haar Users' Group, bestaande uit vertegenwoordigers van de netgebruikers.

Contact Centers: De twee Contact Centers van Elia Transmission Belgium NV/SA ontvangen en behandelen verzoeken om informatie uit uiteenlopende bronnen, o.a. van omwonenden, aannemers, ingenieursbureaus, overheidsinstanties, nutsbedrijven en projectontwikkelaars.

Omwille van de specifieke risico's die met werken in de nabijheid van hoogspanningsinstallaties gepaard gaan, is iedereen die werkzaamheden wil uitvoeren in de nabijheid van hoogspanningslijnen, hoogspanningsmasten, ondergrondse kabels of hoogspanningsstations verplicht dit te melden aan Elia Transmission Belgium NV/SA. Wij kunnen de persoon in kwestie dan voorzien van de relevante plannen waarop de ligging van de hoogspanningsstructuren is aangeduid en geven instructies mee over de veiligheidsmaatregelen die tijdens de werkzaamheden in acht moeten worden genomen. Er zijn wettelijke termijnen waarbinnen Elia Transmission Belgium NV/SA dergelijke aanvragen moet beantwoorden (zeven werkdagen na ontvangst).

Indien de aanvraag via een Contact Center komt, biedt Elia Transmission Belgium NV/SA informatie en gratis elektromagnetische veldmetingen aan de eigenaars van terreinen en gebouwen die in de buurt van haar installaties gelegen zijn.

Beroepsverenigingen: actieve deelnemers in ENTSO-E & RGI: stakeholderkanalen

#### Communicatie-evenementen

Vooruitgang ESG ActNow: In oktober 2022 werd er een evenement georganiseerd dat ook werd gelivestreamd. Tijdens dit evenement gaf Elia groep haar stakeholders een update over haar inspanningen om steeds meer hernieuwbare energie in het systeem te integreren en tegelijkertijd de bevoorradingszekerheid te garanderen. De groep berichtte ook over haar vooruitgang binnen het ActNow-programma.

[Users' Group \(elia.be\)](#)

[ENTSO-E](#) en [RGI](#)

Stakeholders' Day

[Partnerevenement van Elia op maandag 25 april](#)

[Live Stream ActNow](#)

[Youtube-kanaal](#), LinkedIn- en [Twitteraccounts](#)

#11 Gemeenschapontwikkeling en -engagement	ESG-impactgebied: Sociaal	
Referenties:	GRI-ref.: 207-4	
<p><b><u>Impact</u></b>  <b><u>Samenleving</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elia Transmission Belgium NV/SA levert een aanzienlijke bijdrage tot het bruto nationaal product (BNP) via haar grote infrastructuurprojecten in de vorm van rechtstreekse, onrechtstreekse en geïnduceerde economische effecten.</li> <li>• Daarnaast ondersteunt Elia Transmission Belgium NV/SA een reeks projecten in hun netgebieden. Dit zijn vooral vormingsinitiatieven rond cultuur, energie en milieu, en maatschappelijke en jeugdkwesties.</li> </ul> <p><b><u>Management</u></b>                      Elia groep is duidelijk toegewijd aan haar regionale verantwoordelijkheden en economische ontwikkeling.</p> <p><b><u>Engagement tegenover de samenleving</u></b>                      We nemen onze verantwoordelijkheid tegenover de samenleving ernstig. Daarom steunt Elia Transmission Belgium NV/SA tal van projecten in zijn netgebied. Dit zijn vooral vormingsinitiatieven rond cultuur, energie en milieu, jeugdangelegenheden en sociale zaken.</p> <p><b><u>Verbintenissen, beleid en maatregelen</u></b></p> <p><b><u>Lokale toegevoegde waarde / ondersteuning van lokale initiatieven</u></b>                      Naast het nemen van beperkende en compensatiemaatregelen (zie thema #8 “Onze ecosystemen beschermen”) werd een aanvullende aanpak ontwikkeld om plaatselijke gemeenschappen te compenseren voor eventuele verstoringen tijdens werk aan projecten met een grote impact. Dit houdt een financiële bijdrage aan gemeenschapsfondsen in om lokale gemeenschappen te ondersteunen die door infrastructuurwerken worden getroffen.                      In 2017 heeft Elia Transmission Belgium NV/SA heeft een partnerschap opgezet met Be Planet om burgerprojecten voor ecologische transitie te ontwikkelen en te ondersteunen in gemeenten waar infrastructuurprojecten lopen. De organisatie, die erkend is als organisatie die in het belang van het algemene publiek werkt, beheert de financiering, ziet erop toe dat deze in overeenstemming met de doelstellingen wordt gebruikt en dat de burgerprojecten die de financiering zullen ontvangen, zorgvuldig worden uitgekozen. Via dit partnerschap wordt een systeem opgezet waarbij burgerprojecten worden gefinancierd om gemeenten te compenseren voor de gevolgen van de aanleg van luchtlijnen.</p> <p>Wij nemen een aantal biodiversiteitsmaatregelen na afstemming met Ecofirst, een samenwerking van experts in ecologische engineering. De uitvoering van deze maatregelen gebeurt (waar de technische omstandigheden dit toelaten) in samenwerking met plaatselijke aangepaste werk- of sociale rehabilitatieondernemingen.</p>	<p><b><u>Betrokkenheid</u></b>  <b>Rechtstreeks/onrechtstreeks</b></p> <p><b>Rechtstreeks</b></p>	<p><b><u>Waarschijnlijkheid</u></b>  <b>Reëel</b></p> <p><b>Reëel</b></p> <p><b><u>Relevante publicaties en acties</u></b></p> <p><a href="#">Be Planet   Be Planet</a></p> <p>In 2022 werd 2,26 ton van onze hardware (waaronder laptops, docking stations, printers, schermen en draagtassen) gedoneerd aan scholen en non-profitorganisaties.</p> <p>Elia Transmission NV/SA schonk vier generatoren en andere elektrische uitrusting aan Ukrenergo (de TNB die het Oekraïense hoogspanningsnet beheert).</p>

Op 16 maart 2022 werden de elektriciteitsnetten van Oekraïne en Moldavië succesvol gesynchroniseerd met het elektriciteitssysteem van continentaal Europa, zodat de stabiliteit van hun netten sindsdien wordt ondersteund. Op verzoek van de Oekraïense overheid stuurden verschillende Europese transmissienetbeheerders doorheen het jaar elektrische uitrusting naar Oekraïne. Zo maakt Elia Transmission Belgium NV/SA deel uit van de TNB's uit heel Europa die Ukrenergo voorzagen van de nodige uitrusting om het net in werking te houden ondanks de Russische aanvallen.

#12 Praktijken voor een veerkrachtige toeleveringsketen	ESG-impactgebied: Governance	
Referenties:	GRI-ref.: GRI 204	
<b><u>Impact</u></b>	<b><u>Betrokkenheid</u></b> <b><u>onrechtstreeks</u></b>	<b><u>Tijdelijk karakter</u></b> <b><u>potentieel</u></b>
<b><u>Samenleving</u></b>	De uitbreiding en exploitatie van onze infrastructuur is afhankelijk van een netwerk veerkrachtige leveranciers binnen en buiten onze netgebieden. Elke verstoring van dit netwerk van leveranciers leidt tot vertragingen die de energietransitie in het gedrang kunnen brengen.	
<b><u>Management</u></b>	Strategische groepsaankopen Aankopen gebeuren centraal door het Group Procurement Team. Dit team is verantwoordelijk voor de strategische aankoop van materialen, assets en diensten die noodzakelijk zijn voor de bouw, de exploitatie en het onderhoud van de assets van Elia Transmission Belgium NV/SA. Deze aanpak maakt efficiëntie mogelijk en verbetert de communicatie met het netwerk van leveranciers van de groep. Om succes op lange termijn te verzekeren, zijn goede langetermijnrelaties met leveranciers essentieel. Het doel is om bestaande leveranciers te behouden en tegelijkertijd nieuwe bevoorradingsbronnen aan te boren. Daarnaast streeft Group Purchasing naar een minimalisering van de risico's in de toeleveringsketen door individuele leveranciers-groepen over de landsgrenzen heen te diversifiëren.	
<b><u>Verbintenissen, beleid en maatregelen</u></b>	<b><u>Relevante publicaties en acties</u></b>	-
Elia Transmission Belgium NV/SA is verplicht de Europese aanbestedingsregels te respecteren. De naleving van deze regels en andere interne richtlijnen garandeert dat elke leverancier op dezelfde niet-discriminerende en transparante manier wordt behandeld, en dat de aan hen verstrekte informatie vertrouwelijk wordt behandeld. Leveranciers worden geselecteerd op basis van een evaluatie van verschillende criteria.		

#13 Verantwoordelijke governancepraktijken	ESG-impactgebied: Governance	
Referenties:	SDG-ref.: SDG16	
<b><u>Impact</u></b>	<b><u>Betrokkenheid</u></b>	<b><u>Waarschijnlijkheid</u></b>
<b><u>Samenleving</u></b>	<b>rechtstreeks</b>	<b>potentieel</b>
De verantwoordelijke, ethische en verantwoorde uitvoering van onze dagelijkse activiteiten is essentieel voor duurzaam ondernemingssucces.		
<b><u>Management</u></b>		
Elia Transmission Belgium NV/SA engageert zich om degelijke corporate governance praktijken in te voeren, zoals uiteengezet in haar ethische code. In het verlengde hiervan heeft Elia Transmission Belgium NV/SA zich geëngageerd tot verantwoorde praktijken op het vlak van corporate governance door de ondertekening van het United Nations Global Compact (UNGC) - het toonaangevende initiatief van de Verenigde Naties dat bedrijven aanmoedigt om een duurzaam en sociaal verantwoord beleid te voeren dat in lijn is met de Sustainable Development Goals (SDG, duurzame ontwikkelingsdoelstellingen) voor 2030. De onderneming engageert zich voor en werkt actief mee aan de verschillende onderwerpen van de 10 principes van het UNGC. Meer details hierover vindt u in het hoofdstuk <b><u>Beleid en praktijken</u></b> .		
<b><u>Verbintenissen, beleid en maatregelen</u></b>		<b><u>Relevante publicaties en acties</u></b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Governance: verantwoorde regels &amp; processen</li> <li>• Gedragscode: duurzame mentaliteit en gedragingen</li> <li>• Compliance: naleving van externe en interne regels</li> <li>• Transparantie: openheid en doelmatige stakeholderdialoog</li> </ul>		<p><b>ActNow-dimensie 5 - doelstelling 1</b></p> <p><b>ActNow-dimensie 5 - doelstelling 2</b></p> <p><b>ActNow-dimensie 5 - doelstelling 3</b></p> <p><b>ActNow-dimensie 5 - doelstelling 4</b></p>
We hebben twee ESG-indexen, de governance-index en de compliance-index. Deze indexen zullen ESG-factoren verankeren in onze zakelijke activiteiten en besluitvormingsprocessen. Elk bestaat uit twaalf verbintenissen die we tegen eind 2024 willen nakomen. Zie hiervoor <a href="#">onze website</a> . Voorbeelden van de verwezenlijkingen van dit jaar zijn de publicatie van een mensenrechtenbeleid voor de hele groep en het feit dat 20% van de variabele vergoeding van onze directieleden en senior managers gelinkt is aan de ActNow-doelstellingen.		<p>Governance-index: 8/12</p> <p>Compliance-index: 9/12</p>

#14 Afval tot een minimum beperken en de circulaire economie bevorderen	ESG-impactgebied: Milieu	
Referenties:	SDG-ref.: SDG12	GRI-ref.: GRI 306
<p><b><u>Impact</u></b> <b><u>Milieu</u></b></p>	<p><b><u>Betrokkenheid</u></b> <b><u>rechtstreeks</u></b></p>	<p><b><u>Waarschijnlijkheid</u></b> <b><u>reëel</u></b></p>
<p>We produceren afval ten gevolge van ons onderhoudswerk en onze infrastructuurprojecten, maar er bestaan opportuniteiten voor circulaire economie en recycling.</p>		
<p><b><u>Management</u></b></p>		
<p>Elia Transmission Belgium NV/SA is verplicht afvalbeheersregels na te leven in haar respectievelijke regelzones. Als het niet mogelijk is om afval te vermijden, is het principe dat we volgen 'hergebruiken - recycleren - terugwinnen - verwijderen'. Dit wordt behandeld door dimensie 2 van ons ActNow-programma met betrekking tot circulaire economie. We leggen nu de fundamenten om circulariteit en ecologisch ontwerp te integreren in de besluitvormingsprocessen voor nieuwe infrastructuur en we plannen om het recyclagepercentage bij de buitengebruikstelling van assets te verhogen.</p>		
<p><b><u>Verbintenissen, beleid en maatregelen</u></b></p>	<p><b><u>Relevante publicaties en acties</u></b></p>	
<p>We leven alle nationale en federale wetten en verordeningen na. Afval wordt verwijderd door erkende afvalverwerkende bedrijven die gevaarlijk en ongevaarlijk afval inzamelen, transporteren en recycleren. Op onze bouwplaatsen moeten aannemers de milieuwetgeving naleven en het bouwafval sorteren dat ze produceren. Afvalverwerkende bedrijven geven informatie over hoe ze ons afval verwerken (en over de verplichte certificeringen). Afhankelijk van de regelzone zijn we ook verplicht om de jaarlijkse geproduceerde hoeveelheden van specifieke afvalsoorten geregeld aan de autoriteiten te rapporteren.</p>	<p>Recycleringspercentage van bijna 100% voor onze transformators en masten</p> <p>Afvalbeheerplannen</p> <p>Afvalregisters</p>	
<p><b><u>Circulaire economie verankerd in de processen van onze kernactiviteiten</u></b></p>	<p><b>ActNow-dimensie 2 - doelstelling 2</b></p>	
<p>Als deel van het ActNow-programma hebben we doelstellingen bepaald op het vlak van milieubescherming en de bevordering van biodiversiteit. Eén hiervan houdt verband met circulaire economie. In 2022 lanceerden we een evaluatieprogramma om ons werk op dit vlak te verbeteren. We willen de circulaire economie van onze assets versnellen, met inbegrip van die elementen die worden aangeleverd door externe verleners</p>		



#15 Praktijken voor een duurzame toeleveringsketen	ESG-impactgebied: Milieu en samenleving	
Referenties:	SDG-ref.: SDG12	GRI-ref.: GRI 308, GRI 414
<p><b><u>Impact</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b><u>Milieu</u></b> Door de milieunormen die Elia Transmission Belgium NV/SA toepast en de keuzes die ze maakt bij haar aankopen (bv. producten aankopen met een kleine koolstofvoetafdruk, duurzame en/of recycleerbare materialen gebruiken, lokale producten kiezen, transportmethodes aanpassen enz.) geeft de groep het voorbeeld voor de sector, wat een invloed heeft op de hele toeleveringsketen en haar sectorgenoten, en hen aanspoort om voor groenere oplossingen te kiezen.</li> <li>• <b><u>Samenleving</u></b> Via de sociale normen die Elia Transmission Belgium NV/SA zichzelf oplegt en naleeft (bv. gezondheid en veiligheid, ethische normen, kwaliteitsnormen) en haar keuze in partners en leveranciers geeft de groep het voorbeeld voor de sector, waardoor ze de hele toeleveringsketen en haar sectorgenoten beïnvloedt.</li> </ul>	<p><b><u>Betrokkenheid</u></b></p> <p><b>onrechtstreeks</b></p>	<p><b><u>Waarschijnlijkheid</u></b></p> <p><b>potentieel</b></p>
<p><b><u>Management</u></b></p> <p>Elia Transmission Belgium NV/SA is verplicht de Europese aanbestedingsregels te respecteren. De naleving van deze regels en andere interne richtlijnen garandeert dat elke leverancier op een niet-discriminerende en transparante manier wordt behandeld, en dat de aan hen verstrekte informatie vertrouwelijk wordt behandeld. Elia groep eist van haar leveranciers dat ze zich wetsgetrouw en ethisch gedragen om mensen- en werknemersrechten, gezondheid en veiligheid, informatiebeveiliging en het milieu te beschermen. Dit wordt beschreven in de gedragscode voor leveranciers (SCoC, Supplier Code of Conduct) die bij alle aanbestedings- en contractdocumenten wordt gevoegd. Alle leveranciers moeten de SCoC naleven.</p> <p>Meer informatie over SCoC is beschikbaar in hoofdstuk 1 "<b><u>Beleid en praktijken</u></b>".</p> <p>Leveranciers worden geselecteerd op basis van de beoordeling van meerdere criteria. Duurzaamheidscriteria zijn inbegrepen in de contracten en de algemene aankoopvoorwaarden die onze leveranciers ondertekenen. Door strenge ethische principes in het aankoopproces te integreren, tracht Elia groep een positieve impact te hebben op de ruimere omgeving waarin ze actief is. De groep wil ook risico's vermijden die voortvloeien uit de niet-naleving van bepaalde regels en normen in de toeleveringsketen. Om dit proces te verbeteren werd een Group Procurement Manager aangeworven.</p> <p>Om deze principes met een positieve impact op onze toeleveringsketen toe te passen, hebben we een risicogebaseerde aanpak ontwikkeld. We evalueren de risico's verbonden aan alle aankoopcategorieën op basis van de traditionele toeleveringsketenrisico's en duurzaamheidsrisico's van de toeleveringsketen. Daarnaast voeren we regelmatige inspecties op het terrein uit. Tijdens deze inspecties worden de naleving van de mensenrechten en de risico's op ongevallen en voor de gezondheid van de medewerkers gecontroleerd. Als er inbreuken worden vastgesteld, worden er sancties opgelegd. Maatregelen om dergelijke risico's te vermijden worden ook toegepast, voornamelijk via gesprekken met de betrokken partners.</p> <p>Het risico op schendingen van de mensenrechten wordt momenteel eerder laag ingeschat, aangezien we vooral werken met binnenlandse en Europese leveranciers, die doorgaans striktere wetgeving moeten naleven op dat vlak. Dit zou echter belangrijker kunnen worden indien we materialen zouden halen uit buitenlandse markten zie materialiteitsthema <b><u>#12 Praktijken voor een veerkrachtige toeleveringsketen</u></b>).</p> <p>Naar de toekomst toe zullen we bij onze aankoopbeslissingen ook overstappen van een interne koolstofprijs (<i>internal carbon pricing</i>, ICP) op individuele basis naar een ICP die geïntegreerd is in alle onderdelen van het beslissingsproces rond investeringen.</p>		

**Verbintenissen, beleid en maatregelen**

In 2018 werd er een gedragscode voor leveranciers gepubliceerd. Dit omvat ook internationaal erkende principes met betrekking tot ethisch gedrag, gezondheid en veiligheid en maatschappelijke en milieuoverwegingen. Deze code is van toepassing op elk van de leveranciers van Elia Transmission Belgium NV/SA en wordt steeds opgenomen in documenten naast de Europese aanbestedingsprocedures.

Om onze boekhouding van broeikasgasemissies met betrekking tot onze toeleverings- en waardeketen (scope 3 van broeikasgasuitstoot met betrekking tot nieuwe assets en bouwwerkzaamheden, zie ook themaspecifieke kennisgevingen **A. Energie en uitstoot**), zijn wij bezig ons CO<sub>2</sub>-boekhoudproces te verbeteren om emissiebronnen beter te kunnen identificeren; dit zal ons in staat stellen onze inspanningen te richten op het aanpakken en verminderen ervan. Ons CO<sub>2</sub>-boekhoudingsplatform, dat momenteel wordt ontwikkeld, is bedoeld om onze leveranciers een instrument te bieden waarmee ze de broeikasgasemissies van hun goederen en diensten kunnen registreren, zodat we de verschillende beschikbare opties kunnen vergelijken.

**Relevante publicaties en acties**

Naleving van de gedragscode voor leveranciers > 80%

Aankoopvoorwaarden werden op groepsniveau overeengestemd en opgesplitst in aankoopcategorieën; deze zijn beschikbaar op onze website.

Samenwerking met Ecovadis

Open brief aan leveranciers betreffende duurzaamheid samen met andere TNB's ('The Greener Choice')

#16 Divers en inclusief personeel	ESG-impactgebied: Sociaal	
Referenties:	SDG-ref.: SDG10	GRI-ref.: 405-1
<p><b><u>Impact</u></b>  <b><u>Samenleving</u></b>                      We streven ernaar dat ons personeel de samenlevingen waarin we werken weerspiegelt (bijvoorbeeld door het feit dat mannen de meerderheid van ons personeel vormen, actief aan te pakken en dit te veranderen); Elia Transmission Belgium NV/SA kan een voorbeeld geven voor de brede samenleving en de diversiteit van ons personeel verhogen.</p> <p><b><u>Management</u></b>                      We zijn een onderneming die het belang van de samenleving op de eerste plaats zet. Bijgevolg moeten we de samenleving in al haar diversiteit weerspiegelen. We willen een inclusieve omgeving creëren die iedereen kansen biedt. We willen ervoor zorgen dat al het personeel zich comfortabel, welkom en ondersteund voelt zodat ze binnen de onderneming kunnen evolueren en floreren. Dit gaat verder dan enkel cijfers en quota. Genderdiversiteit is niet het enige criterium; aangezien we internationaal blijven groeien, zal de diversiteit in al haar vormen toenemen.                      Elia Transmission Belgium NV/SA zet zich in om diversiteit te bevorderen uit overtuiging en in overeenstemming met IAO-conventie 111. De groep veroordeelt streng elke vorm van discriminatie in alle situaties van het beroepsleven. Al onze medewerkers worden gelijk behandeld, ongeacht hun etnische afkomst, leeftijd, geslacht, gender, seksuele geaardheid, religieuze gezindheid, politieke overtuiging, nationale of sociale herkomst of andere eigenschappen. Elia Transmission Belgium NV/SA verbindt zich ertoe alle medewerkers en hun capaciteiten op gelijke basis te waarderen.                      Als deel van dimensie 4 van ActNow (“Diversiteit, gelijke kansen en inclusie”) hebben we onszelf doelstellingen gesteld op dit gebied.</p> <p><b><u>Verbintenissen, beleid en maatregelen</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inclusief leiderschap in de hele organisatie en betrokkenheid van alle medewerkers</li> </ul> <p>We hebben een charter voor diversiteit, gelijke kansen &amp; inclusie (Diversity, Equity &amp; Inclusion, DEI) gepubliceerd waarin het engagement van het managementteam wordt uiteengezet om DEI verder te verankeren in de hele organisatie.                      Bewustzijn rond DEI-kwesties wordt door DEI-ambassadeurs, via opleidingen en interne communicatie gestimuleerd.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inclusieve wervings- en selectiemethoden in onze aanwervingsprocedures</li> <li>• Gelijke kansen voor alle medewerkers                      “Women in Leadership”-initiatief</li> <li>• Een open bedrijfscultuur en een gezond evenwicht tussen werk en privéleven</li> <li>• Erkenning van onze maatschappelijke voorbeeldfunctie op het vlak van DEI</li> </ul>	<p><b><u>Betrokkenheid rechtstreeks</u></b></p> <p><b><u>Relevante publicaties en acties</u></b></p> <p><b>ActNow-dimensie 4 - doelstelling 1</b>                      DEI-gegevensdashboard                      Doorheen Elia Transmission Belgium NV/SA hebben we 25 diversiteits- en inclusieambassadeurs</p> <p><b>ActNow-dimensie 4 - doelstelling 2</b></p> <p><b>ActNow-dimensie 4 - doelstelling 3</b></p> <p><b>ActNow-dimensie 4 - doelstelling 4</b>                      Internationale Dag Tegen Holebi- en Transfobie (17 mei)</p> <p><b>ActNow-dimensie 4 - doelstelling 5</b>  <a href="#">Equality platform for the energy sector</a></p>	<p><b><u>Waarschijnlijkheid reëel</u></b></p>

Elia groep is lid van het 'Equality platform for the energy sector'. Dit platform werd opgericht door de Europese Commissie en brengt verschillende spelers uit heel de sector samen die een omgeving willen creëren waarin iedereen gelijke kansen om te slagen heeft. Hierbij wordt met andere partners samengewerkt en worden best practices gedeeld.

## 4.4. Klimaatgerelateerde rapportering (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures [TCFD])

GRI 302-2, SDG7

De kernopdracht van het bedrijf is de energietransitie te faciliteren door de integratie van hernieuwbare energiebronnen in het elektriciteitssysteem te ondersteunen en zo de decarbonisatie te faciliteren.

Uit onze dubbele materialiteitsoefening (zie hoofdstuk 'Materialiteit') kwamen bevoorradingszekerheid, de nood aan een veilige en betrouwbare infrastructuur en een duurzaam en betaalbaar energiesysteem voor alle eindgebruikers als belangrijkste materialiteitsthema's naar voren.

Die thema's houden risico's en opportuniteiten in. De risico's verbonden aan klimaatverandering zijn bijzonder belangrijk voor het bedrijf, gezien onze ambitie om de gepaste infrastructuur te leveren om de energietransitie te ondersteunen in overeenstemming met de nationale en Europese doelstellingen. De risico's houden verband met veranderingen in de regelgeving, nieuwe consumentenbehoeften, technologische keuzes en fysieke risico's voor onze infrastructuur en de werking van het systeem. Naarmate elektrificatie zich in de hele samenleving verspreidt en we doorgedreven decarboniseren, dienen zich echter ook talrijke opportuniteiten aan.

### 4.4.1. Governance

Aangezien onze kernactiviteit inherent verbonden is aan het faciliteren van de energietransitie, liggen de verantwoordelijkheden op vlak van duurzaamheid en klimaat bij onze uitvoerende organen. Zij sturen de implementatie van onze strategie en houden toezicht op de vooruitgang van de Groep. We hebben specifieke maatregelen genomen, waarvan sommige binnen onze raad van bestuur, om ervoor te zorgen dat ActNow volledig verankerd is in de hele organisatie.

Het Group Sustainability Office (GSO) fungeert als een overkoepelende entiteit, die ActNow-ambities definieert voor de hele Groep en er vervolgens ervoor zorgt dat de duurzaamheidsacties van de Groep consistent zijn in de tijd en voortdurend worden verbeterd. Het GSO rapporteert aan de leden van het college van dagelijks bestuur. Een lokale duurzaamheidsraad ziet erop toe dat de implementatie van duurzaamheidsgerelateerde activiteiten wordt ondersteund en opgevolgd.

Deze governancestructuur wordt in detail beschreven in Hoofdstuk Duurzaamheidsgovernance.

#### Stimulansen voor klimaatgerelateerde doelstellingen

De variabele vergoeding van de directieleden is gelinkt aan de realisatie van de klimaatveranderingsdoelstellingen (korte en lange termijn) van de onderneming. De bezoldiging is afhankelijk van de realisatie van projecten die de

energietransitie en de decarbonisatie ondersteunen en van de implementatie van de doelstellingen in dimensie 1 (klimaatactie). Het gaat over het tijdig aansluiten van offshore assets of grote onshore hernieuwbare energiebronnen op het net, het ondersteunen van innovatie in het netbeheer en de systeemintegratie van hernieuwbare energiebronnen, de realisatie van infrastructuur die het transport van elektriciteit over grote afstanden mogelijk maakt, etc.

Kennis- en capaciteitsopbouw:

De leden van de raad van bestuur worden geselecteerd op basis van hun kennis, ervaring en vermogen om alle technische, financiële, regelgevende, sociale en HR-aangelegenheden die verband houden met de activiteiten van een TNB te beoordelen. ESG-gerelateerde capaciteitsopbouw binnen onze bestuursorganen is een belangrijk element van ActNow. Zie Hoofdstuk Duurzaamheids-governance voor meer informatie.

#### **4.4.2. Dimensie 1 van ActNow: Klimaatactie geïntegreerd in onze strategie**

Dimensie 1 van ActNow is niet alleen de eerste dimensie van ons ESG programma, maar ook die met de meeste impact. In de onderstaande tabel worden de doelstellingen van dimensie 1 verder beschreven. De risico's en opportuniteiten op korte, middellange en lange termijn, verbonden aan elk van deze doelstellingen, worden beschreven in hoofdstuk Beheerssysteem voor risico's en opportuniteiten.

Mitigatie van de klimaatverandering: Maatschappelijke uitdaging

#### **Doelstelling 1: De decarbonisatie van de elektriciteitssector versnellen**

##### **Netontwikkeling**

Onze grootste bijdrage aan het versnellen van de energietransitie bestaat erin het elektriciteitsnet zo snel mogelijk te versterken en uit te breiden om de integratie van steeds grotere hoeveelheden hernieuwbare energie in het systeem te faciliteren en de industrie en de samenleving te ondersteunen om verder te elektrificeren.

Elia heeft de verantwoordelijkheid om zijn activiteiten af te stemmen op de ambities van de regering (bekend als de Nationally Determined Contributions). De belangrijkste noden op het vlak van de ontwikkeling en versterking van het net worden bepaald en beschreven in de Federale Ontwikkelingsplan die de TNB wettelijk verplicht is om op geregelde tijdstippen te publiceren. Tegelijkertijd heeft de TNB een nauwere samenwerking opgezet met ontwikkelaars van hernieuwbare energiebronnen en de sector, om beter te anticiperen op de noden van hun netten, die zich in de komende jaren sneller zullen voordoen dan de streefdata van de netontwikkelingsplannen.

Om een net te ontwikkelen dat geschikt is voor de toekomstige uitdagingen, analyseren we meerdere scenario's om de impact voor het net beter te begrijpen en de nodige investeringen beter te kunnen inschatten. Die omvatten de scenario's die werden ontwikkeld door ENTSO-E en ENTSO-G, de Europese vereniging van transmissienetbeheer-

ders voor elektriciteit (en gas) in het kader van het TYNDP (Ten-Year Development Plan), ondersteund door toekomstige klimaatprognoses, waarbij twee mogelijke scenario's voor 2050 in aanmerking worden genomen: RCP 4.5 en RCP 8.5.

### **Marktontwikkeling en systeembeheer**

Naast onze inspanningen om de ontwikkeling van het net te versnellen, werken we ook aan de verdere ontwikkeling van marktproducten en een geschikter marktontwerp om de integratie van variabele hernieuwbare energiebronnen in het net te faciliteren en de flexibiliteit van de consument te benutten. Door onze systeemactiviteiten te upgraden, houden we gelijke tred met de snelle toename van intermitterende hernieuwbare energie in het systeem.

Het gebruik van elektrische voertuigen en warmtepompen is aan het versnellen en maakt nieuwe manieren van interactie mogelijk tussen de consument en het elektriciteitssysteem. De grootschalige deelname van de flexibiliteit aan de vraagzijde verloopt echter traag. Een belangrijke reden is dat het huidige marktontwerp meerdere belemmeringen bevat die de actieve deelname van kleine flexibiliteitsassets verhinderen. Ons consumentgerichte marktontwerp pakt die belemmeringen aan. Het zal consumenten nieuwe mogelijkheden bieden om zelf hun bedrijfsmodel te ontwikkelen. Het zal de efficiënte integratie van meer hernieuwbare energie in het systeem mogelijk maken en consumenten in staat stellen de vruchten te plukken van hun investeringen in flexibele assets (zoals warmtepompen, elektrische voertuigen, zonnepanelen en elektrische boilers). Dit alles ondersteunt de snellere decarbonisatie van de samenleving.

Om de veilige werking van een systeem dat op hernieuwbare energie steunt te verzekeren, zal Elia in de toekomst een nieuw, modulair netcontrolesysteem gebruiken. Met dit geavanceerde *Modular Control Center System (MCCS)* kan de TNB ervoor zorgen dat de productie en het verbruik steeds in evenwicht zijn, zodat het systeem stabiel blijft de klok rond, grotendeels zonder de elektriciteitsvoorziening van elektriciteitscentrales op fossiele brandstoffen. De visie, architectuur en productoplossingen van het MCCS zijn bedoeld om te delen en samen met peers te ontwikkelen (bijvoorbeeld andere internationale TNB's) binnen een MCCS NextGen-gemeenschap.

### **Elektrificatie**

Een kernelement van de Europese decarbonisatie is de elektrificatie van de industrie en de samenleving in het algemeen. Op basis van onze faciliterende rol in de Europese energiesector beoordelen we het potentieel van elektrificatie met industriële spelers zoals de petrochemie-cluster in Arcelor Mittal (die een actieve speler is in onze netregio). We willen de mogelijke manieren vinden om aan hun groeiende elektriciteitsbehoeften te voldoen. We bekijken welke locaties gepast zijn voor de inplanting van nieuwe datacentra en waterstofproductie-installaties om de uitrol ervan te versnellen en ervoor te zorgen dat het systeem klaar is om ze aan te sluiten.

Corporate uitdaging: Decarbonisatie van onze eigen activiteiten

### **Doelstelling 2: Ons systeembeheer koolstofneutraal maken tegen 2040**

#### De toename van netverliezen minimaliseren

Netverliezen langs lijnen en kabels zijn een onvermijdelijk en inherent onderdeel van elektriciteitstransmissie. Ze zijn afhankelijk van factoren zoals de afstand waarover de elektriciteit moet worden getransporteerd, de stroomsterkte en de spanning. Netverliezen zijn een bron van broeikasgasemissies, gerelateerd aan het beheer van het net; deze emissies vormen voor een transmissienetbeheerder de belangrijkste categorie van Scope 2-emissies. Aangezien er grotere hoeveelheden hernieuwbare energie in het systeem worden geïntegreerd, zal de hoeveelheid CO<sub>2</sub> die met deze verliezen gepaard gaat na verloop van tijd afnemen.

We hebben onszelf op groepsniveau tot doel gesteld om de CO<sub>2</sub>-voetafdruk van onze netverliezen tegen 2030 met 28% te verminderen. Dit werd in juli 2022 als Science-Based Target erkend door het Science-Based Targets-initiatief. Door de huidige energiecrisis wordt het steeds moeilijker om dit doel te bereiken. We blijven de focus leggen op de integratie van groeiende hoeveelheden hernieuwbare energiebronnen in het systeem.

### **Doelstelling 3: Onze eigen activiteiten koolstofneutraal maken tegen 2030**

#### Strategie voor de uitfasering van SF<sub>6</sub>

Zwavelhexafluoride is een broeikasgas (BKG) met zeer hoge elektrische isolerende eigenschappen, dat voornamelijk wordt gebruikt in elektrische schakelinrichtingen. Echter, wanneer er een lek optreedt en emissies vrijkomen, heeft dit gas een zeer hoog aardopwarmingspotentieel (23.500 kg CO<sub>2</sub>e/kg SF<sub>6</sub>). Daarom hebben we een nieuw assetsbeleid ontworpen en goedgekeurd dat de voorkeur geeft aan alternatieven voor SF<sub>6</sub>.

Op korte termijn hebben we ons tot doel gesteld dat tegen 2030 50% van alle nieuwe installaties gebruik maken van SF<sub>6</sub>-vrije oplossingen. Op termijn zullen we het gebruik ervan in nieuwe installaties volledig stoppen; dit in overeenstemming met de komende Europese F-gasregelgeving. Tegelijk blijven we inspanningen leveren om ons lekpercentage zo laag mogelijk te houden. Dat hebben we in 2022 met succes gerealiseerd, aangezien ons lekpercentage slechts 0,13% bedroeg.

#### Duurzame hoogspanningsstations

Om onze hoogspanningsstations duurzamer en energiezuiniger te maken, hebben we nieuwe bouwnormen ontwikkeld, o.a. voor verwarmings- en koelinstallaties en slimme temperatuurregeling. Daarnaast renoveren we ook de bestaande gebouwen van onze hoogspanningsstations om hun efficiëntie verder te verhogen.

We hebben beslist om tegen 2030 60.000 m<sup>2</sup> zonnepanelen te plaatsen op onze terreinen, met een piekbelasting van 7 MW zonne-energie. Die energie zal gebruikt worden om te voorzien in een deel van ons eigen verbruik.

*De bevordering van de biodiversiteit en de vermindering van de negatieve impact op ecosystemen is een ander aandachtspunt van ActNow.*

#### Mobiliteit

We boeken goede vooruitgang op het gebied van mobiliteitsgerelateerde emissies. We zijn ons brandstofverbruik aan het verminderen en ons wagenpark (zowel bedrijfswagens als technische bestelwagens) aan het elektrificeren. In 2022 werd een mobiliteitsbudget ingevoerd.



#### **Doelstelling 4: Evoluieren naar een koolstofneutrale waardeketen voor nieuwe assets en bouwwerkzaamheden**

##### CO<sub>2</sub>-boekhoudingsplatform

De emissies, gerelateerd aan nieuwe assets en bouwwerkzaamheden, worden ingedeeld als Scope 3-emissies. Ze houden verband met uitstootcategorieën in de opwaartse waardeketen, die moeilijker te berekenen zijn omdat onze leveranciers de informatie moeten verzamelen en naar ons doorsturen. Momenteel zetten we een CO<sub>2</sub>-boekhouding op, om de maturiteit van onze gegevens te verhogen.

##### Groene aankopen

Groene aankopen gebeuren in nauwe samenwerking met onze leveranciers. In de toekomst zullen we de verbeteringen die onze leveranciers aan hun ontwerpen, productiemethodes en projectuitvoeringsmethodes aanbrenge(n), nauwgezet volgen. Aan de hand van nauwkeurige gegevens zullen we kunnen focussen op acties met de grootste potentiële impact.

##### Interne koolstofprijs (ICP)

Het voorbije jaar hebben we een interne koolstofprijs (Internal Carbon pricing, ICP) opgenomen in verschillende openbare aanbestedingen voor elektrische apparatuur. Die prijs dient ook als leidraad bij belangrijke beslissingen binnen onze onderneming. Momenteel werken we aan de integratie ervan in onze bedrijfsprocessen.

##### Overleg met onze leveranciers is essentieel

In juli 2022 ondertekenden we een tweede oproep tot actie, gericht aan onze leveranciers, onder de titel 'The Greener Choice'.

#### Aanpassing aan de klimaatverandering

#### **Doelstelling 5: Klimaatbestendigheid vergroten**

In 2022 voegden we een vijfde doelstelling toe aan onze dimensie Klimaatactie. Als systeembeheerder is het onze verantwoordelijkheid om de samenleving een betrouwbaar elektriciteitssysteem te geven. Daarom willen we het weerstandsvermogen van onze assets vergroten, zodat ze bestand zijn tegen extreme weersomstandigheden zoals overstromingen, hittegolven en stormen.

##### Kwetsbaarheidsbeoordeling

De fysieke klimaatrisico's waaraan het bedrijf onderhevig is, vallen in twee categorieën: chronisch en acuut. Op basis van het meest complete klimaatscenario waarover we vandaag beschikken, zetten we in 2022 de kwetsbaarheidsbeoordeling van de activiteiten van de Groep voort. We doen dit in overeenstemming met de technische

screeningcriteria van de gedelegeerde EU-taxonomieverordening. In die beoordeling wordt gewezen op het mogelijke schadelijke effect van hittegolven, koudegolven/winterincidenten, stormen, droogteperiodes en bosbranden. Al die fenomenen zijn acute fysieke risico's en kunnen leiden tot minder gunstige bedrijfsomstandigheden voor de assets van het bedrijf of ze zelfs beschadigen. Dit kan de bedrijfscontinuïteit verstoren en de activering van noodplannen vereisen. Gezien de criticiteit van onze infrastructuur en het feit dat de assets over een groot grondgebied verspreid zijn (in het bijzonder de bovengrondse infrastructuur), wordt ervan uitgegaan dat de assets van de Groep een verhoogde kwetsbaarheid vertonen voor fysieke klimaatrisico's, zoals het geval is voor andere systeembeheerders en nutsbedrijven.

#### Lokale klimaatscenario's

Om onze infrastructuur verder aan te passen en te beschermen tegen fysieke klimaatrisico's, ontwikkelen we momenteel lokale klimaatscenario's (RCP 2.6, RCP 4.5, RCP 8.5 en overschrijding) met de steun van de Universiteit van Hamburg (Hereon Climate Research Center). Dit is een permanente oefening.

#### Veerkrachtigere bouwnormen

De betrouwbaarheid van het net is een van de belangrijkste verantwoordelijkheden van de transmissienetbeheerder. Het is dan ook belangrijk om te vermelden dat veel bestaande bouwmaatregelen en -processen, die op ons net van toepassing zijn (bijvoorbeeld technische normen van de EU, beheersmaatregelen voor noodsituaties), reeds klimaatadaptatie in de ontwerpen voorzagen, zelfs wanneer er aanvankelijk andere achterliggende motieven waren. Voorbeelden daarvan zijn de redundantie van netelementen en de opname van strenge klimaateisen in de specificaties.

### 4.4.3. Risicobeheer

De beoordeling van klimaatgerelateerde risico's is geïntegreerd in ons multidisciplinaire risicobeheersproces voor de hele Groep. De risico's worden geïdentificeerd en gerangschikt op basis van hun waarschijnlijkheid, hun tijdshorizon, de omvang van potentiële financiële effecten en de aard en het volume van de bijbehorende controle- en mitigatiemaatregelen. Substantiële risico's en maatregelen worden nauwgezet opgevolgd en gecommuniceerd aan het college van dagelijks bestuur en de raad van bestuur.

Voor meer informatie daarover, zie het begin van dit hoofdstuk.

In 2020 werden klimaatrisico's formeel als afzonderlijk bedrijfsrisico toegevoegd aan ons corporate-ricoregister en in de risicorapportering. De mogelijke verandering van temperatuurpatronen, de zeespiegel, de contouren van overstromingsgevoelige gebieden of zelfs de frequentie en ernst van extreme weersomstandigheden kan tot minder gunstige operationele omstandigheden voor onze assets leiden.

Aangezien klimaatverandering centraal staat in onze bedrijfsactiviteiten, zijn klimaatgerelateerde risico's en opportuniteiten in al hun subcategorieën al geïntegreerd in alle bedrijfsrisico's en -opportuniteiten van ons risicoregister, zoals uitgelegd in de inleiding van dit hoofdstuk.

De risico's en opportuniteiten waarmee we worden geconfronteerd, worden uitgebreid beschreven in hoofdstuk Risicobeheer.

Belangrijkste klimaatge-relateerde risico's en op-portuniteiten	Risico's		Opportuniteiten
	Verordening(en)	Fysieke klimaatbedreigingen	Netinfrastructuurprojecten voor energietransitie
Risico-/opportuniteits-type	Transitie	Fysiek	Energiebron
Beschrijving	Versterking van huidige en/of opkomende nieuwe regelgevingen	Fysieke schade aan assets en infrastructuur	Investeringsprogramma voor netinfrastructuurprojecten
Scope	<ul style="list-style-type: none"> <li>SF<sub>6</sub></li> <li>Koolstofbe-lasting</li> <li>Rapportering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Extreme weersom-standigheden</li> <li>Frequentere of ern-stige hittegolven</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nieuw offshore en onshore</li> <li>Versterking van on-shore</li> <li>Ontwikkeling van in-terconnecties</li> </ul>
Kriticiteit	Gemiddeld tot hoog	Gemiddeld tot hoog	Hoog Vrijwel zeker <sup>26</sup>
Belangrijkste getroffen tijdshorizon	Middellange tot lange termijn	Middellange tot lange termijn	Korte en middellange termijn
Financiële gevolgen	Hogere kosten Gekwantificeerd	Bedrijfscontinuïteit, hogere kosten gekwantificeerd op basis van historische informatie	Rendement op investeringen in emissiearme technologie Gekwantificeerd
Methodologie	Kostenanalyse in het licht van regelgevend kader	Wordt verbeterd: implementatie van scenarioanalyse gepland in K1 van 2023	Kostenraming
Reactie van het management	ActNow Dimensie 1 Doelstelling 3, Dimensie 5	ActNow Dimensie 1 Doelstelling 5	Investeringsprogramma (Act-Now Dimensie 1, Doelstelling 1)

<sup>26</sup> Zoals toegelicht in het Federaal Ontwikkelingsplan 2024-2034 van Elia

#### 4.4.4. Indicatoren en doelstellingen

Dimensie 1	Doelstelling 1	Doelstelling 2	Doelstelling 3	Doelstelling 4	Doelstelling 5
Strijden tegen klimaatverandering	Decarbonisering van de energiesector faciliteren	Ons systeembeheer koolstofneutraal maken tegen 2040	Onze eigen activiteiten koolstofneutraal maken tegen 2030	Evolueren naar een koolstofneutrale waardeketen voor nieuwe assets & bouwwerkzaamheden	Klimaatbestendigheid verhogen
<u>Omschrijving van doelstelling</u>	Nationale netontwikkelingsplannen realiseren voor aansluiting van HEB, faciliteren van HEB-e en industrie helpen elektrificeren	-28% emissies door netverliezen tegen 2030	Continu verbeteren van SF <sub>6</sub> lekkagebeheer om ruim onder 0,25% te blijven  90% mobiliteitsemissies	60% of mature scope 3 data by 2023	Defecten van assets tot een minimum beperken en aanpassen aan de klimaatverandering op lange termijn
<u>Cijfers</u>	HEB-aandeel %  CAPEX (%) conform met EU-milieutaxonomie	Koolstofintensiteit van elektriciteitsproductiemix (tCO <sub>2</sub> eq/kWh)  CO <sub>2</sub> voetafdruk van netverliezen (tCO <sub>2</sub> eq)	Mobiliteitsemissies (ktCO <sub>2</sub> eq)  SF <sub>6</sub> -lekkagepercentage (%)	Scope 3-categorieën Aangekochte goederen en diensten en kapitaal-goederen	Netbetrouwbaarheid (%)

Evolutie van de ICP: De ICP zal opnieuw geëvalueerd worden op basis van de jaarresultaten.

##### Berekening koolstofvoetafdruk

zie het hoofdstuk 'Specifieke kennisgevingen per thema – Energie en Emissies.

Externe verificatie

Scope 1- en scope 2-emissies zijn opgenomen in de reeks duurzaamheidsindicatoren die extern werden gecontroleerd. Zie het deel Externe verificatie van het Duurzaamheidsverslag 2022.

Projectmatige koolstofcredits (vrijwillige compensatie)

We kopen projectmatige koolstofkredieten op, om emissies gerelateerd aan SF<sub>6</sub>-lekkages en zakenvluchten te compenseren.

### Duurzame financiering

EU-taxonomie voor ecologisch duurzame economische activiteiten

De activiteiten met betrekking tot de transmissie van elektriciteit, die verband houden met NACE-code 35120, werden beoordeeld als in aanmerking komend voor taxonomie.

Meer informatie over EU-taxonomie, zie het specifieke deel.

Heropneembare kredietfaciliteiten (aan duurzaamheid gekoppelde lening)

Elia beschikt over een volledig niet-opgenomen doorlopende kredietfaciliteit van € 650 miljoen voor duurzaamheid.

Groene obligaties

In 2021 publiceerde Elia haar Green Finance Framework. Dat schetst hoe de financieringsstrategie wordt afgestemd op haar ambitie om de energietransitie te versnellen. Het Framework beschrijft hoe Elia haar investeringen zal richten op projecten met duidelijke milieuvoordelen, in overeenstemming met ActNow.

Voor waarden met betrekking tot het bevorderen van biodiversiteit en andere ESG-indicatoren verwijzen we naar het Duurzaamheidsverslag 2022.

## **4.4.5. Diversen**

### Koolstofarm O&O

Naast de ontwikkeling van het net onderzoekt Elia ook innovatieve manieren om de directe impact van haar activiteiten op de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen. Enkele voorbeelden: Op infrastructuurniveau testen we momenteel alternatieven voor SF<sub>6</sub> om onze uitrustingen te isoleren. Op het gebied van systeembeheer zoekt Elia naar betere manieren om meer hernieuwbare energiebronnen te integreren en transparantie te creëren over hun realtimegebruik. Technologieën als blockchain kunnen een belangrijke rol spelen bij het certificeren van energiebronnen en bronnen van flexibiliteit. Daarom is het voor Elia heel belangrijk dat we kunnen garanderen dat de energie die we gebruiken voor het beheer van het net afkomstig is van groene energiebronnen of batterijen die met groene energie worden opgeladen.

Hybride interconnectoren en energie-eilandprojecten zijn andere relevante voorbeelden. Dat zijn efficiëntere technologische toepassingen, die bijdragen tot een vermaasd Europees net, bestaande uit meerdere, onderling verbonden energiehub's. Zo'n projecten zijn zeer complex vanuit technologisch, politiek en regelgevend oogpunt. Zo betekent het Prinses Elisabeth Eiland een grote sprong vooruit voor de energietransitie. Meer hernieuwbare energie en een meer geïntegreerd Europees net betekent ook dat de bestaande backbone moet worden versterkt. Het onshore hoogspanningsnet mag de internationale samenwerking niet beperken en moet proactief uitgebouwd worden.

### Externe communicatie

We geven aan onze stakeholders geregeld een update over onze klimaatambities, onze projecten rond duurzaamheid, veranderende doelstellingen en vooruitgang via verschillende kanalen zoals onze jaarlijkse en halfjaarlijkse financiële resultaten en diverse livestream- evenementen.

Sinds 2017 beantwoorden we ook jaarlijks de CDP Climate Change Questionnaire. In 2022 behaalden we een B-score.

## 4.5. Themaspécifieke kennisgevingen

### 4.5.1. Energie en uitstoot

- Managementbenadering

Zie

- Hoofdstuk klimaatgebonden kennisgevingen (TCFD)
- Materialiteitsthema 3 Een duurzaam energiesysteem
- Materialiteitsthema 15 Praktijken voor een duurzame toeleveringsketen

- Verbruik en koolstofvoetafdruk

Energieverbruik binnen de organisatie

GRI 302-1, GRI 305-1, GRI 305-2

Energieverbruik	Eenheid	Basisjaar 2019	2020	2021	2022
Wagenpark (diesel)	L	1.520.107,72	1.257.612,56	1.318.535,45	1.356.943,26
Wagenpark (benzine)	L	153.161,16	142.285,74	196.405,90	254.416,84
Verwarming (aardgas)	MWh	4.227,79	3.419,82	4.865,74	3.598,51
Verwarming (diesel)	L	16.500,00	13.328,00	9.638,00	8.780,00
Backupsystemen (diesel)	L	-	-	-	15.873,00
Elektriciteitsverbruik (technische en administratieve sites)	MWh	-	-	-	2.991,73
Elektriciteitsverbruik in hoogspanningsstations - met meters	MWh	-	-	-	3.059,86
Elektriciteitsverbruik in hoogspanningsstations - zonder meters	MWh	25.750,00	25.750,00	25.750,00	24.586,00

#### Definities en opmerkingen:

- Vanaf 2022 is het verbruik van onze back-upsystemen inbegrepen.
- Het elektriciteitsverbruik (technische en administratieve sites) omvat kantoorgebouwen en technische sites, met uitzondering van hoogspanningsstations.

Het verbruik van de hoogspanningsstations is – voor een klein deel – gebaseerd op fysieke waarden (hoogspanningsstations met meters) en op een geschat verbruik (hoogspanningsstations zonder meters). Vanaf 2022 rapporteren we afzonderlijk over het elektriciteitsverbruik van hoogspanningsstations met meters. De waarden zullen toenemen in overeenstemming met de uitrol van het programma om hoogspanningsstations uit te rusten met meters. Het geschatte verbruik werd opnieuw geëvalueerd in 2022, wat geleid heeft tot aanpassingen van de cijfers (zie herwerkingen hieronder).

Herwerkingen:

Het geschatte verbruik van de hoogspanningsstations is in 2022 opnieuw geëvalueerd, wat leidt tot een herwerking van de jaren 2019 tot 2021.

Andere uitstootbronnen	Eenheid	Basisjaar 2019	2020	2021	2022
airco lekkage (R407C)	kg	44,00	0.00	0.00	-
airco lekkage (R134A)	kg	0,00	145,00	0,00	94,00
airco lekkage (R410A)	kg	0.00	4.00	0.00	-
Regionale netverliezen	MWh	547.383,00	539.061,00	558.922,00	515.327,00

SF <sub>6</sub> -lekverhouding (%)	2019	2020	2021	2022
	0,22	0,19	0,13	0,15

Definities:

SF<sub>6</sub>: chemische formule van ‘zwavelhexafluoride’. SF<sub>6</sub> wordt gebruikt als isolatie- en schakelgas in gasgeïsoleerde schakelapparatuur (gas-insulated switchgear of GIS) voor hoogspanning. Dit gas heeft goede elektrische eigenschappen, is niet giftig en is bovendien zeer stabiel in chemisch opzicht. Het broeikaspotentieel per deeltje SF<sub>6</sub> is echter 23.500 maal hoger dan CO<sub>2</sub>.

SF<sub>6</sub>-lekpercentage =

De SF<sub>6</sub>-lekkage wordt berekend op basis van de gewichtsregistratie van SF<sub>6</sub>-flessen en -containers wanneer transacties (bv. bijvullen) met SF<sub>6</sub>-gas worden uitgevoerd.

Herwerking

De waarde van het SF<sub>6</sub>-lekpercentage voor 2021 werd herwerkt als gevolg van een update van de berekeningsmethode.

Directe (scope 1) uitstoot van broeikasgassen

[GRI 305-1] & indirecte (scope 2) uitstoot van broeikasgassen [GRI 305-2]

Uitstoot van broeikasgassen (t CO <sub>2</sub> eq)		Uitstootcatego- rie	Basisjaar 2019	2020	2021	2022
Direct - Scope 1		SF <sub>6</sub> -lekkage	5.875,00	5.663,00	4.387,22	5.488,90
		Wagenpark (diesel)	3.815,47	3.156,61	3.309,52	3.419,50
		Wagenpark (benzine)	349,21	324,41	447,81	580,07
		Verwarming (aardgas)	782,14	632,67	900,16	665,2
		Verwarming (diesel)	43,23	34,92	25,25	22,13
		Backupsystemen (diesel)	-	-	-	40,00
		airco lekkage (R407C)	71,46	-	-	0,00
		airco lekkage (R134A)	-	188,50	-	122,20
		airco lekkage (R410A)	-	7,70	-	0,00
			Totaal	<b>10.936,51</b>	<b>10.007,81</b>	<b>9.069,96</b>
Indirect – Scope 2 (op locatiebasis)	Berekening met externe emissiefactor	Regionale netverliezen	93.055,11	90.023,19	86.073,99	Niet beschikbaar
		Elektriciteitsverbruik (technische en administratieve sites)	-	-	-	
		Elektriciteitsverbruik in hoogspanningsstations - met meters	-	-	-	
		Elektriciteitsverbruik in hoogspanningsstations - zonder meters	4.377,50	4.300,25	3.965,50	
		Totaal	<b>97.432,61</b>	<b>94.323,44</b>	<b>90.039,49</b>	
	Berekening met eigen emissiefactor	Regionale netverliezen	79.917,92	83.662,27	65.393,87	65.395,00
		Elektriciteitsverbruik (technische en administratieve sites)	-	-	-	379,65
		Elektriciteitsverbruik in hoogspanningsstations - met meters	-	-	-	388,30
		Elektriciteitsverbruik in hoogspanningsstations - zonder meters	3.759,50	3.996,40	3.012,75	3.119,96
		Totaal	<b>83.677,42</b>	<b>87.658,67</b>	<b>68.406,62</b>	<b>69.282,91</b>
Totaal scope 1 & 2	Berekening met externe emissiefactor	-	<b><u>108.369,11</u></b>	<b><u>104.331,25</u></b>	<b><u>99.109,45</u></b>	Niet beschikbaar



(op locatiebasis)	Berekening met eigen emissiefactor		<u>94.613,92</u>	<u>97.666,48</u>	<u>77.476,58</u>	<u>79.621,42</u>
-------------------	------------------------------------	--	------------------	------------------	------------------	------------------

(Inbegrepen dochterondernemingen zijn Elia Group NV/SA, Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA, Elia Asset NV/SA)

Definities en opmerkingen:

- Vanaf 2022 zijn de emissies met betrekking tot onze back-upsystemen inbegrepen.
- Enkel regionale netverliezen worden in rekening gebracht. Federale netverliezen worden uitgesloten van de berekening van de CO<sub>2</sub>-emissies overeenkomstig art. 104 van de Gedragscode die door de CREG is vastgelegd. De volgende berekeningsstandaarden en emissiefactoren werden gebruikt om de BKG-emissies te bepalen:
  1. Voor SF<sub>6</sub>: Greenhouse Gas Protocol – Corporate Accounting and Reporting Standard /IPCC 5<sup>e</sup> ARS
  2. Voor lekkages van benzine, diesel, aardgas, airco: Bilan GES Ademe (vanaf 29/03/2019)
  3. Voor elektriciteit:
    - Externe emissiefactor: het Europees Milieuagentschap (EMA). De emissiefactor van 2022 is op het ogenblik van de rapportage niet bekendgemaakt.
    - Eigen emissiefactor: zelfberekening is gebaseerd op de jaarlijkse energiemix van België.

Herwerkingen:

Er is een nieuwe methodologie geïmplementeerd voor de berekening van SF<sub>6</sub>-lekkages, wat geleid heeft tot een herwerking van de bijbehorende emissies voor het jaar 2021. Het geschatte verbruik van de hoogspanningsstations is in 2022 opnieuw geëvalueerd, wat leidt tot een herwerking van de bijbehorende uitstoot voor de jaren 2019 tot 2021. Scope 2-emissies op basis van externe emissiefactoren (EMA) zijn voor 2020 en 2021 herwerkt in overeenstemming met de overeenkomstige jaarlijkse emissiefactoren.

Intensiteit van broeikasgasuitstoot  
[GRI 302-3](#) [GRI 305-4](#)

Elia Transmission Belgium NV/SA Intensiteitsverhouding van de broeikasgasuitstoot = 1,16 tCO<sub>2</sub>eq/GWh

Teller: scope 1 & 2 op locatiebasis

Deler: getransporteerde elektriciteit (68,61 TWh)

Andere indirecte (scope 3) uitstoot van broeikasgassen [GRI 305-3]

Scope 3	Categorie Omschrijving Elia groep	Uitstoot in rapporteringsjaar (t CO <sub>2</sub> eq)	Methodologie
Stroomopwaarts	Aangekochte goederen en diensten	361.596	Op uitgavenbasis

	Kapitaalgoede- ren	240.136	Op uitgavenbasis
--	-----------------------	---------	------------------

De volgende berekeningsnorm werd gebruikt: Greenhouse Gas Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Standard

Vermindering van het energieverbruik en de uitstoot van broeikasgassen

[GRI 302-4](#) [GRI 305-5](#)

Het SBTi valideerde de doelstelling van Elia groep voor de vermindering van broeikasgasuitstoot: Elia groep verbindt zich ertoe de absolute uitstoot van broeikasgassen in scope 1 en 2 tegen 2030 met 28% te verminderen in vergelijking met basisjaar 2019.

Het Target Validation Team van het SBTi bepaalde dat deze doelstelling in overeenstemming is met het traject om ruim onder de 2 °C te blijven.

Dit doel zal worden bereikt door middel van verminderingsovereenkomsten met betrekking tot de volgende uitstootcategorieën:

1. SF<sub>6</sub>
  - 1.A. Lekkagebeheer: De groepsdoelstelling (inclusief de geconsolideerde waarden voor Elia Transmission Belgium NV/SA en 50Hertz Transmission) voor 2030 is om het lekpercentage onder 0,25% te houden.
  - 1.B. Uitsluiting: Ons doel is om tegen 2030 het gebruik van SF<sub>6</sub> met 50% te verminderen in alle nieuwe installaties (ten opzichte van het oorspronkelijke geplande SF<sub>6</sub>-volume)
2. Verbruik van hoogspanningsstations (N.B.: voor de SBTi-verminderingsovereenkomst hield deze maatstaf rekening met veronderstellingen)
3. Mobiliteit

Zie het hoofdstuk over klimaatgebonden kennisgevingen (TCFD) voor meer details.

#### 4.5.2. Biodiversiteit

- Managementbenadering

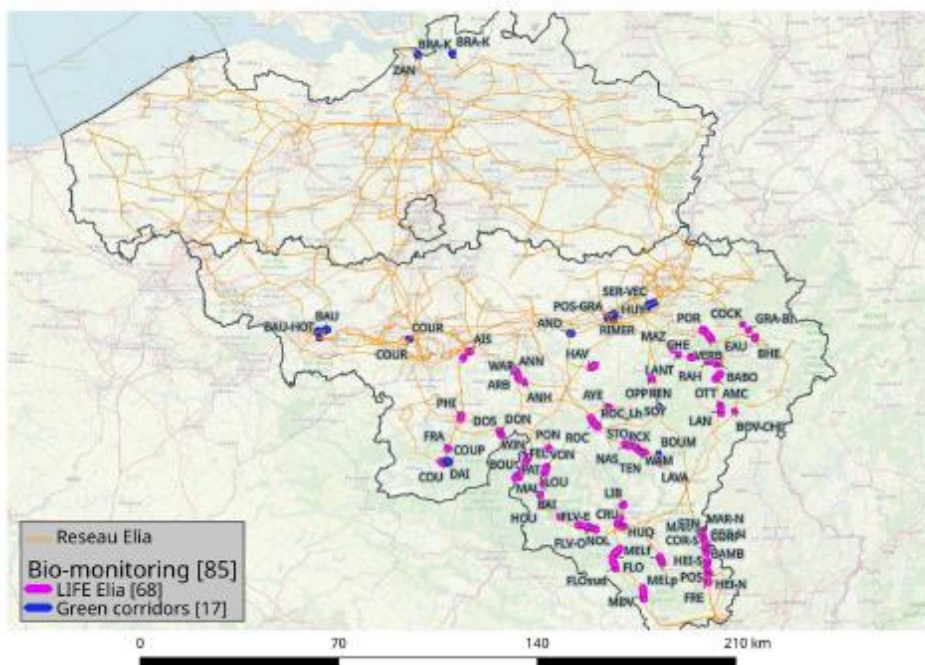
Zie materialiteitsstroom 7: "Onze ecosystemen beschermen"

- Operationele sites in eigendom, gehuurd, beheerd in of aangrenzend aan beschermde gebieden met hoge biodiversiteitswaarde buiten de beschermde gebieden [GRI 304-1]

De totale lengte van de lijnen van Elia Transmission Belgium NV/SA in Natura 2000-gebieden (on- en offshore) bedraagt 665 km.

- Beschermde of herstelde habitats

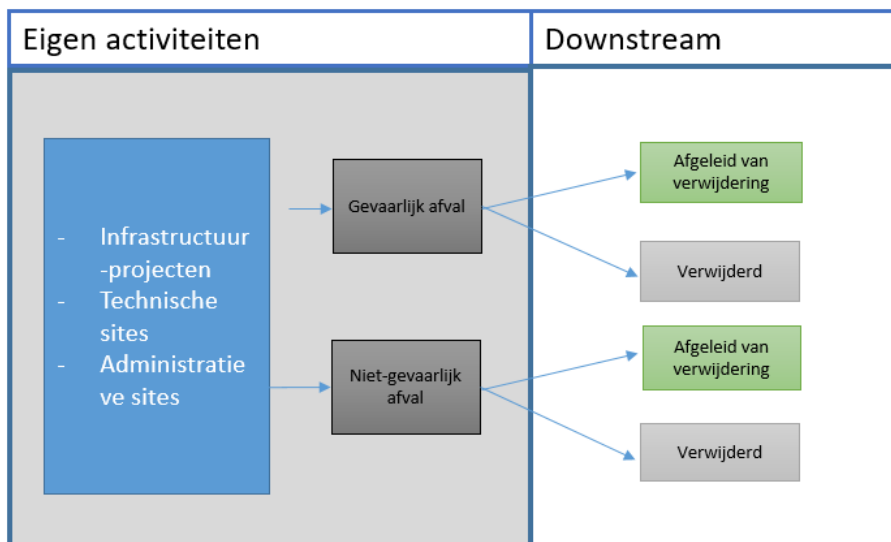
[GRI 304-3](#)



Maatregelen	Eenheid	Oppervlakte/aantal
Graasweides	ha	80,9
Herstelde bosranden	ha	215,4
Aangeplante bosranden	ha	130,1
Bosranden - herstel en aanplanting	ha	50
Droge graslanden	ha	7,5
Natte weides	ha	16,2
Droge weides	ha	105,3
Droge heide	ha	20,1
Boomgaarden	ha	27,5
Vijvers	Aantal	173

### 4.5.3. Afval

Visuele procesafloop van inputs, activiteiten, outputs  
 GRI 306-1



- Beheer van beduidende afvalgerelateerde impact [GRI 306-2]
- Zie materialiteitsthema 14: “Afval tot een minimum beperken en de circulaire economie bevorderen”
- Afval

GRI 306-3, GRI 306-4, GRI 306-5

	2020	2021	2022
Gevaarlijk afval (in ton)	729,01	535,54	936,12
Ongevaarlijk afval (in ton)	631,99	646,51	196,42
Totaal afval (in ton)	1361	1182,05	1132,54
Recyclagepercentage (%)	98,41	99,5	100

Onderstaande gegevens hebben betrekking op het afval dat in onze administratieve en technische centra werd verzameld. Afval van bouwplaatsen is hier niet inbegrepen.

Alle terugwinningsactiviteiten gebeuren offsite.

Alle verwijderingsactiviteiten gebeuren offsite.

### 4.5.4. Tewerkstelling

Medewerkers

GRI 2-7

		2021	2022
Totaal	Totaal	1.458	1.507
Gender	Mannen	1.172	1.202
	Vrouw	286	305
Leeftijd	<30	154	175
	30-50	900	930
	>50	404	402
Voltijds/deeltijds	Voltijds personeel	1.314	1.383
	Deeltijds personeel	144	124

Diversiteit van bestuursorganen en medewerkers

[GRI 405-1](#)

Zie hoofdstuk Corporate Governance Report voor meer informatie over de diversiteit binnen onze bestuursorganen.

Arbeiders die geen medewerkers zijn

[GRI 2-8](#)

Totaal aantal arbeiders die geen medewerkers zijn en wiens werk gecontroleerd wordt door de organisatie:

Elia Transmission Belgium NV/SA: 686 (berekend als gemiddelde over de hele verslaggevingsperiode)

Nieuwe medewerkers en personeelsverloop [GRI 401-1]

Zie materialiteitsthema 9: "Talentwerving en -ontwikkeling"

		2022	
		Aantal	Percentage
Nieuwe medewerkers	Totaal	141	9,36
	<30	69	4,58
	30-50	66	4,38
	>50	6	0,40
	Man	105	6,70
	Vrouw	36	2,39
Personeelsverloop	Totaal	87	5,78
	<30	9	6,12
	30-50	41	4,39
	>50	37	8,71
	Man	73	6,05
	Vrouw	14	4,70

Percentage personeelsverloop (%) = (totaal jaarlijks verloop) / ((aantal medewerkers aan het begin van het jaar + aantal medewerkers op het einde van het jaar)/2) \* 100

Totaal jaarlijks verloop = aantal medewerkers die de onderneming verlieten (zowel gepland als ongepland). Geplande en ongeplande redenen zijn: indiening van ontslag, gepland verlof, einde van contract met bepaalde duur, invaliditeit, ontslag door de onderneming, pensionering, ontslag door de werkgever met opzegvergoeding.

- Ouderschapsverlof [GRI 401-3]

Alle personeelsleden die recht hebben op ouderschapsverlof.

		2022	
		Aantal	Percentage
Totaal	Mannen	117	7,60
	Vrouwen	1	0,06
Voltijds	Totaal	117	7,60
	Man	43	2,79
	Vrouw	74	4,81
In mindering van voltijds	Totaal	1	0,06
	Man	1	0,06
	Vrouw	0	0,00

N.B.: Het is niet mogelijk om te rapporteren over het totale aantal personeelsleden die recht hebben op dit soort verlof, aangezien zij dit verlof mogelijk al hebben opgenomen terwijl zij bij een ander bedrijf werken.

#### 4.5.5. Gezondheid en veiligheid op het werk

- Managementbenadering

Zie materialiteitsthema 8: “Gezondheid, veiligheid en welzijn van de medewerkers”

- Werkgerelateerde letsels

GRI 403-9

De voornaamste soorten werkgerelateerde letsels zijn kneuzingen, hoofd- of nekpijn, schaaf- en snijwonden.

		Ongevallencijfers*		
		2020	2021	2022
Eigen personeel	Aantal gewerkte uren (in miljoen uren)	2,20	2,21	2,29
	Aantal gewonde werknemers met minstens 1 dag arbeidsongeschiktheid	1	8	2
	Aantal werkgerelateerde dodelijke ongevallen	0	1	0
	Frequentiegraad ongevallen (1)	0,50	3,60	0,90
	TRIR-percentag e (Total Recordable Injuries Rate) (2)	5,01	6,79	4,37
	Ernstgraad van de ongevallen (3)	0,00	0,14	0,07
	Dodelijke ongevallen	0	1	0
Contractors	Aantal gewerkte uren (in miljoen uren)	3,27	3,43	3,70
	Aantal werkgerelateerde ongevallen (met of zonder gemiste arbeidstijd)	27	48	42
	Frequentiegraad ongevallen (1)	5,81	7,86	6,76

	TRIR-percentage (Total Recordable Injuries Rate) (2)*	8,26	13,97	11,36
	Dodelijke ongevallen	0	0	0
Eigen personeel & contractors	TRIR-percentage (Total Recordable Injuries Rate) (2)	6,95	11,16	8,69

\*Werkgerelateerde ongevallen zonder ongevallen tijdens het woon-werkverkeer

(1) Aantal arbeidsongevallen met verloren tijd (>1 dag) x 1.000.000/aantal gepresteerde uren

(2) Aantal arbeidsongevallen x 1.000.000 / aantal gewerkte uren

Recordable injury = any work related injury or illness that requires more than first aid treatment and/or restriction of work motion. For contractors, the worked hours are estimated starting from actual invoices and based on an allocation key for labor cost in function of material groups and a yearly indexed hourly rate (2023: 59.8 EUR/hour)

(3) Aantal verloren dagen door arbeidsongevallen in kalenderdagen x 1.000/aantal gepresteerde uren

Herwerkingen:

The 2019-2021 figures for TRIR contractors are restated as the allocation keys used in the calculation method have been updated. The trend 2019-2022 based on prior method and new method remains similar.

**4.5.6. Opleiding en vorming**

- Managementbenadering

Zie materialiteitsthema 9: "Talentwerving en -ontwikkeling"

- Gemiddeld aantal uren opleiding per jaar per medewerker [GRI 404-1]

	Vrouw	Man
Gemiddeld aantal uren opleiding per jaar per medewerker	16,05	29,22

**4.5.7. Diversiteit en gelijke kansen**

Zie

- Materialiteitsthema 16 Divers en inclusief personeel
- 4.5.4. Tewerkstelling

**4.5.8. Lokale gemeenschappen en communicatie-evenementen**

Zie

- Materialiteitsthema 11: " Gemeenschapsontwikkeling en -engagement"
- Hoofdstuk **Stakeholder engagement**

#### 4.5.9. Sociale en milieubeoordeling van leveranciers en belastingen

- Managementbenadering

Zie

- Algemene kennisgevingen - Beleid en praktijken - Gedragscode voor leveranciers
- Materialiteitsthema 15: "Praktijken voor een duurzame toeleveringsketen"

- Belastingen

Onze belastingrichtlijnen vindt u op onze website

- Rapportering per land [GRI 207-4]

Belastingopbrengst in miljoenen €	2020	2021	2022
Vennootschapsbelasting	50,03	37,03	41,80
Eigendomsbelasting	12,59	12,30	12,93
Omzetbelasting (btw gefactureerd)	432,48	491,90	433,79
Voorbelasting (btw in rekening gebracht)	433,64	505,48	618,93

#### 4.6. Sectorspecifieke kennisgevingen

##### 4.6.1. Net

G4-EUS-EU4

Lengte van de lijnen

Spanningsniveau	2020		2021		2022	
	Ondergrondse/onderzeese kabels (km)	Luchtlijnen (km)	Ondergrondse/onderzeese kabels (km)	Luchtlijnen (km)	Ondergrondse/onderzeese kabels (km)	Luchtlijnen (km)
400 kV	69,5	0	69,5	0	69,5	0
380 kV	40	923	41	940	41	940
320 kV	49	0	49	0	49	0
220 kV	161	301	162	300	162	302
150 kV	686	1.935	717	1.926	749	1.926
110 kV	0	8	0	9	0	25
70 kV	304	2.399	324	2.370	331	2.316
36 kV	1.915	8	1.865	8	1.844	8
30 kV	75	22	64	22	64	22



<b>Totaal lijnen/kabels</b>	<b>3.299,5</b>	<b>5.596</b>	<b>3.291,5</b>	<b>5.575</b>	<b>3 309,5</b>	<b>5.539</b>
<b>Totaal</b>	<b>8.896</b>		<b>8.867</b>		<b>8.849</b>	

\* De Nemo Link interconnector (140 km) is een (50/50) joint venture tussen National Grid Interconnector Holdings

Limited, een dochteronderneming van National Grid Plc in het VK en Elia Transmission Belgium NV/SA.

Herwerking: de waarde van 2021 voor ondergrondse kabels van 30 kV werd gecorrigeerd in vergelijking met het duurzaamheidsverslag voor 2021.

Hoogspannings- en schakelstations

	2020	2021	2022
Hoogspanningsstations >= 150 kV (#)	299	300	300
Hoogspanningsstations < 150 kV (#)	507	507	505
HDVC*-conversiestation (#)	2	2	2
<b>Totaal</b>	<b>808</b>	<b>809</b>	<b>807</b>

Betrouwbaarheid van het net

	2020	2021	2022	
Aantal incidenten >=150 kV	8	6	5	Netonderbrekingen die leiden tot lange onderbrekingen (>3') met interne verantwoordelijkheden
Aantal incidenten <150 kV	31	20	23	
Aantal uitzonderlijke gebeurtenissen	0	1	0	
Gemiddelde onderbrekingstijd (average interruption time, AIT) in minuten >=150 kV	0,85	0,34	0,36	
Gemiddelde onderbrekingstijd (average interruption time, AIT) in minuten <150 kV	2,04	0,85	2,06	
Maximale AIT voor de huidige periode	2,10	2,10	2,10	
Niet getransporteerde/ niet geleverde energie met interne verantwoordelijkheid	327,92	143,53	187,38	
Onshore beschikbaarheid op aansluitingspunten	0,9999936	0,99999564	0,9999969	

Onshore beschikbaarheid = 1 - AIT (intern Elia + intrinsiek risico) / (#minuten tijdens het jaar)

## Netverliezen

Elia Transmission Belgium NV/SA	Eenheid	2020	2021	2022
Federale netverliezen (>= 150 kV)	MWh	717.811,00	918.071,00	838.496,00
Regionale netverliezen (< 150 kV)	MWh	539.061,00	558.922,00	515.327,00
Totaal	MWh	1.256.872,00	1.476.993,00	1.353.823,00

#### 4.6.2. Veiligheid en crisisbeheer + assetmanagement

- **Kritieke infrastructuur**

Voor Elia groep blijft veiligheid niet beperkt tot de eigen onderneming. Zo wordt het personeel tijdens regelmatige oefeningen met het crisisteam opgeleid in crisisbeheer en crisiscommunicatie met interne en externe stakeholders. De bestaande structuren, processen en communicatiekanalen worden continu herzien en verbeterd. De leden van het crisisteam worden intensief opgeleid om te kunnen omgaan met onverwachte gebeurtenissen. Ze moeten daarbij leren omgaan met stresssituaties en snel de gepaste beslissingen kunnen nemen. Deze en andere maatregelen hebben tot doel de veerkracht van Elia groep allesomvattend en voortdurend te verbeteren. Naast de opleidingen die aan alle leden van het crisisteam worden aangeboden, worden concepten voor de bescherming van eigendommen herzien en wordt de algemene bedrijfsveiligheid verder ontwikkeld.

- **Noodtoestand en herstel**

[G4-EUS-DMA Disaster/ Emergency Planning and Response]

Indien zich er een crisis zou voordoen, bijvoorbeeld als gevolg van een natuurramp, een kwaadwillige aanval of een brandstoftekort, volgen Elia Transmission Belgium NV/SA en 50Hertz Transmission GmbH crisisbeheerprocedures die uit drie basisplannen bestaan, zoals hieronder beschreven:

- Het crisisbeheerplan omschrijft de rollen, verantwoordelijkheden en processen in verband met crisisbeheer. Het crisisbeheer is gebaseerd op verschillende crisisscenario's, de Standardized Emergency Preparedness Plans (SEPPs). De crisisplannen bevatten gepaste maatregelen en meldings- en informatieprocessen die moeten worden gevolgd.
- Het systeembeschermingsplan voorziet automatische en manuele maatregelen om te voorkomen dat zich abnormale situaties voordoen (met inbegrip van black-outs), om de impact van storingen te beperken en om het elektriciteitssysteem te stabiliseren wanneer het zich in een "noodsituatie" bevindt. Deze maatregelen hebben tot doel het elektriciteitssysteem zo snel mogelijk terug te brengen in een "normale toestand" of "alarmtoestand" met minimale gevolgen voor de netgebruikers en de samenleving. Elia Transmission Belgium NV/SA en 50Hertz Transmission

GmbH hebben in overeenstemming met het systeembeschermingsplan een afschakelplan vastgelegd dat door henzelf of betrokken distributienetbeheerders wordt uitgevoerd. Daarin wordt de vraag naar elektriciteit indien nodig handmatig of automatisch afgeschakeld om te voorkomen dat een elektriciteitscrisis verergert.

- Het herstelplan omvat een reeks handelingen die na een storing met grootschalige gevolgen (bv. black-out) kunnen worden toegepast om het elektriciteitssysteem opnieuw in zijn normale toestand te brengen. Zowel Elia Transmission Belgium NV/SA als 50Hertz Transmission GmbH leiden hun operatoren regelmatig op door middel van gesimuleerde oefeningen en oefeningen op kleine schaal, waarbij ook relevante stakeholders en partners worden betrokken (zoals distributienetbeheerders of productiebedrijven). In het algemeen oefenen netbeheerders voortdurend het omgaan met abnormale en crisissituaties door het volgen van theoretische en praktische opleidingen.

Transmissienetbeheerders moeten regelmatig testen of ze in staat zijn het systeem opnieuw op te starten. Deze opstarttesten of “black-starttesten” maken deel uit van de netherstelplannen van de TNB’s. TNB’s moeten dit vermogen regelmatig testen in hun respectievelijke netgebieden zodat de stroomvoorziening zo snel mogelijk kan worden hersteld na een stroomonderbreking. Er worden simulaties en theoretische opleidingssessies gegeven aan de operatoren van de nationale en de regionale controlecentra over de toepassing van de nood- en herstelplannen.

- **Asset Management**

Onze medewerkers spelen een belangrijke rol in het beheer van de levenscycli van onze assets, van hun technische ontwikkeling tot de ontwikkeling van assetvlootstrategieën. Beslissingen over onze assets worden genomen op basis van incidentanalyses, inspecties, technische analyses, toestandsbewaking, risicoanalyses en relevante effecten. Beslissingen zijn altijd gebaseerd op technische expertise, waarbij rekening wordt gehouden met de impact van kosten (OPEX en CAPEX) en risico’s.

### 4.6.3. Elektrische en magnetische velden

Elektrische transmissie- en distributiesystemen in Europa werken voornamelijk met wisselspanningsniveaus met een frequentie van 50 Hz. Ze zenden dan ook elektrische en magnetische velden (EMV's) uit die een extreem lage frequentie hebben, wat het geval is voor alle elektrische apparatuur, dus ook huishoudelijke apparaten.

In Duitsland gelden strikte voorschriften voor elektrische en magnetische velden, die door de federale wet ter bescherming tegen immissie (Bundesimmissionsschutzgesetz, BImSchG) worden geregeld. 50Hertz Transmission GmbH voldoet volledig aan deze limieten. 50Hertz Transmission GmbH neemt de bezorgdheid van betrokken partijen ernstig, voert ter plaatse en samen met hen metingen uit en past indien nodig bijbehorende maatregelen toe. Hoewel er geen rechtstreeks oorzakelijk verband kan worden vastgesteld tussen blootstelling aan dergelijke velden (via infrastructuur voor elektriciteitstransmissie) en de menselijke gezondheid, neemt Elia Transmission Belgium NV/SA EMV's zeer ernstig, bestudeert ze elk netproject zorgvuldig en steunt ze wetenschappelijke studies die het inzicht in dit domein bevorderen. Elia Transmission Belgium NV/SA draagt jaarlijks financieel bij (in 2022 voor een bedrag van 305.000 euro) aan wetenschappelijk onderzoek over dit onderwerp.

In deze context ondersteunt ze de Belgian BioElectroMagnetics Group (BBEMG), waarvan de wetenschappelijke onafhankelijkheid is vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst. Op internationaal niveau heeft Elia Transmission Belgium NV/SA een onderzoeksovereenkomst ondertekend met het Electric Power Research Institute (EPR), een non-profitorganisatie die onderzoek doet met betrekking tot energie en milieu. Deze overeenkomst verleent Elia Transmission Belgium NV/SA toegang tot de resultaten van internationale onderzoeksstudies die in dit domein worden uitgevoerd. Elia Transmission Belgium NV/SA communiceert op een transparante manier over EMV's via verschillende kanalen: een speciale website; informatiefolders; een brochure; nieuwsbrieven; informatiesessies (waar mogelijk in aanwezigheid van onafhankelijke deskundigen); en op verzoek van omwonenden voert het via haar Contact Center gratis metingen van EMV's uit. Bij de evaluatie van de projecten die Elia Transmission Belgium NV/SA uitvoert, moet ook een analyse van de magnetische velden worden gemaakt. Zowel in het Vlaamse als in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest wordt in deze materie het voorzorgsprincipe gehanteerd. In overeenstemming met dit principe beoordeelt Elia Transmission Belgium NV/SA de verwachte blootstelling aan zulke velden aan de hand van specifieke berekeningen (modellering). Waar nodig worden beperkende/reducerende maatregelen toegepast.

#### **4.6.4. Lawaai**

De transformatoren van onze hoogspanningsstations, hoogspanningslijnen en masten kunnen lawaai genereren. Onze ondergrondse kabels produceren daarentegen geen lawaai. Strikte richtlijnen zijn van toepassing op zowel Elia Transmission Belgium NV/SA als 50Hertz Transmission GmbH (geen geluidshinder). De belangrijkste bron van geluidshinder op het net zijn transformatoren. De aankoop van transformatoren met een laag geluidsniveau maakt al vele jaren deel uit van het milieubeleid van Elia. Indien nodig wordt in de ontwerpfase van het project gezorgd voor geluidwerende maatregelen, zoals geluidwerende muren, zodat onze (nieuwe en bestaande) infrastructuur voldoet aan de geluidsnormen die in de milieureglementering zijn vastgelegd. Elia Transmission Belgium NV/SA voert vóór de realisatie van haar infrastructuurprojecten altijd zogenaamde soundscape-studies uit, dat zijn studies van de geluidsomgeving om ervoor te zorgen dat de geluidsniveaus niet worden overschreden. Bovendien wordt bij de bouw van een nieuw hoogspanningsstation of bij de uitbreiding van de transformatorcapaciteit van een bestaand hoogspanningsstation een geluidsstudie uitgevoerd. Op basis van metingen van het geluid dat veroorzaakt wordt door bestaande transformatoren wordt een simulatie gemaakt van de situatie na het bouwen of upgraden van een transformator om het geproduceerde geluidsniveau ervan in te schatten. Wanneer er klachten zijn, voert Elia Transmission Belgium NV/SA ook studies rond geluidsoverlast uit.

### **4.7. Ecologische EU-Taxonomieverordening**

### 4.7.1. Context

De Europese Unie (EU) is een wereldwijde voorloper geworden op het vlak van duurzaamheidswetgeving en -standaardisering. Sinds de publicatie van de Europese Green Deal in 2019 en de verbintenis van de EU om tegen 2050 's werelds eerste koolstofneutrale continent te worden, heeft de EU een complex en consequent systeem van wettelijke vereisten blijven bekrachtigen dat gericht is op het verankeren van milieu- en sociale duurzaamheids-overwegingen in de nationale wetgeving van haar lidstaten.

Om haar ambities te verwezenlijken, heeft de EU in 2018 een actieplan voor de financiering van duurzame groei in werking gezet dat drie duidelijke objectieven omvat::

- kapitaalstromen heroriënteren naar duurzame investeringen;
- duurzaamheid in risicomanagement integreren;
- transparantie en langetermijndenken stimuleren in financiële en economische activiteiten.

De eerste maatregel die als deel van dit plan werd genomen, was de invoering van de EU-Taxonomieverordening 2020/852. Dit is een classificatiesysteem voor economische activiteiten die ecologisch duurzaam zijn en in wezenlijke mate bijdragen tot een of meer van de zes milieudoelstellingen, zonder te raken aan de andere doelstellingen en met inachtneming van de sociale minimumgaranties.

De EU-Taxonomie en de bijbehorende vereisten op het vlak van kennisgeving (die kunnen worden herleid tot de drie belangrijkste maatstaven of KPI's) bieden inzicht in de bijdrage van een niet-financiële organisatie aan milieudoelstellingen. Het is ook een kans voor ondernemingen om aan marktdeelnemers te tonen dat hun economische activiteiten overeenstemmen met de transitie naar een koolstofneutrale samenleving en op lange termijn veerkrachtig zijn.

Duurzame financiën spelen een sleutelrol in het nakomen van de klimaat- en duurzaamheidsambities en beleidsdoelstellingen van de EU die ze zowel in de Green Deal als in haar internationale verbintenissen heeft uiteengezet. In de toekomst zullen niet-financiële ondernemingen die een hoge graad van afstemming op het gebied van taxonomie kunnen aantonen, toegang hebben tot bijkomende financiële mogelijkheden die ze nodig hebben voor hun duurzame zakelijke activiteiten. Door het voor ondernemingen mogelijk te maken om economisch te groeien zonder daarbij het milieu te belasten, zal de EU-Taxonomie financiële stromen naar duurzame investeringen omleiden. Bovendien zal de Taxonomieverordening dankzij de definitie van wat ecologisch duurzaam is, financiële stakeholders helpen bij het plannen en rapporteren van hun inspanningen om de transitie naar een klimaatneutrale economie te ondersteunen.

Dit hoofdstuk bevat de kennisgevingen voor de KPI's van Elia Transmission Belgium NV/SA (Elia), zoals vereist door EU-Verordening 2020/852 en de bijbehorende gedelegeerde verordeningen.

Dit hoofdstuk bevat de kennisgevingen voor de KPI's van Elia Transmission Belgium NV/SA, zoals vereist door EU-Verordening 2020/852 en de bijbehorende gedelegeerde verordeningen.

#### 4.7.2. Elia, een ‘early adopter’

Duurzaamheid ligt aan de basis van onze zakelijke activiteiten en is verankerd in onze visie, onze maatschappelijke missie en onze groepsstrategie. We zijn een duurzame onderneming; transparantie en een proactieve benadering van onze verslaggeving maken hier deel van uit.

We hebben de ontwikkeling van de EU-Taxonomie nauw opgevolgd, van het opstellen ervan tot de inwerkingtreding van de verordening. We hebben deze kans aangegrepen om vroegtijdig over te stappen naar verslaggeving in overeenstemming met de vereisten ervan, waardoor we op dit vlak voorlopen op onze Europese sectorgenoten. In 2021 publiceerden we onze ‘EU Taxonomy Case Study’, die de overeenstemming van onze activiteiten met de taxonomie beoordeelde, en gaven vrijwillig kennis van onze methodologie en ons toepassingsproces. De EU-Taxonomie gaf ons de kans om onze eigen strategische aanpak bij te stellen en we zijn ten volle toegewijd aan een blijvende en strenge naleving hiervan.

##### Elia kerncijfers 2022

99,84% omzet afgestemd op de taxonomie

100% CAPEX afgestemd op de taxonomie

99,31% OPEX afgestemd op de taxonomie

De gedetailleerde kennisgevingen van Elia op het gebied van EU-Taxonomie zijn beschikbaar in de volgende Excel-tabel <https://rd.eliagroup.eu/EUTaxonomyKPIsETBNL>.

##### 4.7.2.1. Ons proces

Onze beoordeling van de ontvankelijkheid voor en overeenstemming met de EU-Taxonomie van Elia werd voorbereid op basis van de volgende verordeningen:

- De EU-Taxonomieverordening 2020/852, op 22 juni 2020 gepubliceerd in het Publicatieblad van de Europese Unie;
- De gedelegeerde klimaatverordening en Bijlagen 1 en 2 (Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 van de Commissie van 4 juni 2021);
- De gedelegeerde rapporteringsverordening en Bijlage 1 (Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van 6 juli 2021);
- Het Draft Report on Minimum Safeguards, gepubliceerd door het Platform on Sustainable Finance in juli 2022;
- De ontwerpmededelingen van de Commissie 1 en 2, gepubliceerd op 19 december 2022.

Onze beoordeling van de ontvankelijkheid voor en overeenstemming met de EU-Taxonomie omvatte een aanpak in vijf stappen, zoals hieronder beschreven. Economische activiteiten die tijdens deze stappen de vereisten nakomen, worden beschouwd als zijnde 'afgestemd' op de taxonomie. De laatste stap in dit proces is de berekening van overeenkomstige percentages voor ontvankelijke en afgestemde omzet, CAPEX en OPEX.

1. Ontvankelijkheid: de economische activiteit moet "in aanmerking komen voor taxonomie" (m.a.w. voldoen aan de criteria van de gedelegeerde klimaatverordeningen en hun bijlagen);
2. Technische screeningcriteria (TSC): de economische activiteit wordt geanalyseerd om te controleren dat deze voldoet aan de criteria voor een "substantiële bijdrage" aan ten minste één van de volgende milieudoelstellingen:
  - i. mitigatie van klimaatverandering;
  - ii. adaptatie aan klimaatverandering;
  - iii. het duurzaam gebruik en de bescherming van water en mariene hulpbronnen;
  - iv. de transitie naar een circulaire economie;
  - v. de preventie en bestrijding van verontreiniging; en
  - vi. de bescherming en het herstel van de biodiversiteit en ecosystemen.
3. Analyse "Do No Significant Harm" (DNSH, "geen ernstige afbreuk doen aan"): in het kader van haar substantiële bijdrage aan een van de milieudoelstellingen mag de economische activiteit geen schade toebrengen aan de andere vijf doelstellingen;
4. Inachtneming van sociale minimumgaranties: de economische activiteit moet bij haar bijdrage aan de milieudoelstellingen de sociale principes respecteren;
5. KPI-berekening: percentages voor omzet, CAPEX en OPEX die in aanmerking komen voor en zijn afgestemd op de taxonomie, worden berekend op basis van de resultaten uit de voorafgaande stappen.

#### **4.7.2.2. Economische activiteiten die wel/niet in aanmerking komen voor taxonomie**

De beslissingen over de ontvankelijkheid of niet-ontvankelijkheid werden genomen op basis van een vergelijking tussen de economische activiteiten van elke entiteit en de activiteiten die worden beschreven in de gedelegeerde klimaatverordeningen. Zie hoofdstuk "Elia groep in een oogopslag" van het geïntegreerde jaarverslag voor 2022 voor een volledig overzicht van de wettelijke structuur van Elia groep.

Deze oefening werd gemaakt met betrekking tot dochterondernemingen waarover verslag werd uitgebracht in de verschillende segmenten zoals uitgelegd in hoofdstukken 4 ("Rapportering per segment") en 7 ("Structuur van de groep") van de geconsolideerde financiële staten. Op basis van de taxonomierichtlijnen en -mededelingen die door de Europese Commissie worden gepubliceerd, werden de rechtspersonen Nemo Link, JAO, HGRT en Coreso niet meegenomen in de beoordeling van de ontvankelijkheid en overeenstemming (noch de tellers noch de delers van

de KPI's), omdat ze gekwalificeerd worden als investeringen opgenomen in de geconsolideerde financiële staten volgens de vermogensmutatiemethode (joint ventures en geassocieerde ondernemingen).

Entiteit	NACE-code / omschrijving	Omschrijving van de activiteit	Overeenstemming met de gedelegeerde klimaatverordeningen	Beslissing over ontvankelijkheid (Ja / Nee)
Elia Transmission Belgium NV/SA	35120 Transmissie van elektriciteit	Elia Transmission Belgium is de Belgische transmissienetbeheerder voor elektrische zeer-hoogen hoogspanning (30.000-40.000 volt).	4.9 'Transmissie en distributie van elektriciteit'	Ja
Elia Transmission Belgium NV/SA	42220 Bouw van civiel-technische werken voor elektriciteit en telecommunicatie	Bouwactiviteiten	Geen perfecte overeenkomst met de activiteiten beschreven in de gedelegeerde klimaatverordening	Nee
Elia Asset NV/SA	35120 Transmissie van elektriciteit	Elia Asset is een onderneming die eigenaar is van alle assets in het hoogspanningsnet en is verantwoordelijk voor de ontwikkeling en het onderhoud van dit net. Elia Asset en Elia Transmission Belgium vormen een enkele economische entiteit en zijn actief onder de naam Elia.	4.9 'Transmissie en distributie van elektriciteit'	Ja
Elia Engineering NV/SA	71121 Ingenieurs en aanverwante technische adviseurs, exclusief landmeters	Ingenieurs en aanverwante technische adviseurs	Geen perfecte overeenkomst met de activiteiten beschreven in de gedelegeerde klimaatverordening	Nee
Elia RE	65200 Herverzekeringen	Elia RE is een verzekerings-captive.	Geen perfecte overeenkomst met de activiteiten beschreven in de gedelegeerde klimaatverordening	Nee

#### 4.7.2.3. KPI's en boekhoudmethodes met betrekking tot taxonomie

De boekhoudmethodes voor de berekening van de percentages van de ontvankelijke en afgestemde activiteiten waren gebaseerd op de bepalingen uit Bijlage 1 van de gedelegeerde verordening 2178/2021.

De concepten 'teller' en 'deler' zijn als volgt van toepassing: als X/Y, dan X = teller en Y = deler.

Een dubbele telling in de toewijzing van de teller voor de omzet, CAPEX en OPEX van economische activiteiten werd voorkomen aangezien elke entiteit enkel één economische activiteit uitvoert. Bijgevolg dekken de omzet, OPEX en CAPEX economische activiteiten die ofwel volledig in aanmerking komen voor taxonomie of helemaal



niet. De enige uitzondering is Elia Transmission Belgium NV/SA, dat twee economische activiteiten uitvoert (waarvan één in aanmerking komt voor taxonomie en de andere niet). De omzet van de niet voor taxonomie in aanmerking komende activiteit is welomlijnd, OPEX is immaterieel en er bestaat geen CAPEX voor deze activiteit.

## Omzet

De omzet die in de berekening van de KPI's werd gebruikt, is gebaseerd op de boekhoudkundige beleidslijnen vermeld in het hoofdstuk 'Geconsolideerde financiële staten' van het financieel verslag van Elia Transmission Belgium onder hoofdstuk 3.4.1 'Inkomsten' (IFRS 15 - opbrengsten) en de geconsolideerde balans waarover werd gerapporteerd onder 4.5 'Aansluiting van de informatie over te rapporteren segmenten met IFRS-bedragen', die rapporteren over de opbrengsten voor de verschillende segmenten, waarbij de volgende items in beschouwing werden genomen:

	Teller (*)	Deler
Opbrengsten (inclusief netopbrengsten, 'last-mile'-verbindingen en overige opbrengsten)	Ja	Ja
Netto opbrengsten (kosten) uit het afrekeningsmechanisme	Ja	Ja

(\*) De teller is aangepast aan de rechtspersonen/activiteiten die niet in aanmerking komen voor taxonomie.

Bijgevolg bedroeg de totale beschouwde omzet in 2022, die inbegrepen is in de deler van de omzet-KPI, **1.413,73 miljoen €**.

### 4.7.2.4. CAPEX

De CAPEX die in de berekening van de KPI's werd gebruikt, is gebaseerd op algemene boekhoudkundige beleidslijnen die worden vermeld in het hoofdstuk 'Geconsolideerde financiële staten' onder 3.3.1 'Materiële activa' (IAS 16), 3.3.2 'Immateriële vaste activa' (IAS 38) en 3.3.16 'Leaseovereenkomsten' (IFRS 16) van het financiële verslag van Elia Transmission Belgium voor 2022.

De mutaties die verband houden met deze activa worden bekendgemaakt in hoofdstuk 4.5 'Aansluiting van de informatie over te rapporteren segmenten met IFRS-bedragen' onder de hoofding 'kapitaaluitgaven' en worden als volgt in de berekening opgenomen:

	Teller	Deler
Toevoegingen aan de materiële activa (inclusief leaseovereenkomsten)	Ja	Ja
Toevoegingen aan de immateriële vaste activa (inclusief leaseovereenkomsten)	Ja	Ja

De teller werd niet aangepast aangezien de CAPEX werd geïdentificeerd als volledig verband houdend met in aanmerking komende activiteiten.

De totale beschouwde CAPEX die is inbegrepen in de deler van de CAPEX-KPI bedroeg in 2022 **449,01 miljoen €**.

#### **4.7.2.5. OPEX**

Om de OPEX-KPI te bepalen, pasten we de definitie toe zoals ze beschreven staat in de gedelegeerde rapporteringsverordening en het Final Report van de ESMA 'Advice on Article 8 of the Taxonomy Regulation', dat werd gepubliceerd op 26 februari 2021, volgens hetwelk OPEX rechtstreekse niet-gekapitaliseerde kosten dekt die verband houden met onderzoek en ontwikkeling, maatregelen voor de renovatie van gebouwen, leaseovereenkomsten op korte termijn, onderhoud en herstelling en alle andere rechtstreekse uitgaven die verband houden met het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa dat nodig is om de blijvende en effectieve werking van dergelijke activa te verzekeren.

De totale beschouwde OPEX die aan bovenstaande definitie voldoet is inbegrepen in de deler van de OPEX-KPI; de teller werd niet aangepast aangezien de OPEX wordt geïdentificeerd als volledig verband houdend met in aanmerking komende activiteiten.

De OPEX-KPI vertegenwoordigt in 2022 een bedrag van **70,66 miljoen €**.

### 4.7.3. Interpretatie en beoordeling van de technische screeningcriteria (TSC)

#### 4.7.3.1. Substantiële bijdrage aan de mitigatie van klimaatverandering

De Taxonomieverordening vereist dat niet-financiële ondernemingen beoordelen of hun zakelijke activiteiten overeenstemmen met ten minste één van de zes milieudoelstellingen. We kozen de doelstelling ‘mitigatie van klimaatverandering’ en analyseerden de overeenstemming van onze zakelijke activiteiten met deze doelstelling, in overeenstemming met de drie stappen van het afstemmingsproces (substantiële bijdrage, DNSH, sociale minimumgaranties).

In overeenstemming met de gedelegeerde rapporteringsverordening en Bijlage 1 (Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van 6 juli 2021) voor de doelstelling ‘adaptatie aan klimaatverandering’, beoordeelden we enkel de substantiële bijdrage van onze activiteiten aan deze doelstelling.

We hebben de criteria in acht genomen die omschreven staan in hoofdstuk ‘4.9 Transmissie en distributie van elektriciteit’ uit Bijlagen 1 en 2 van de gedelegeerde klimaatverordening. De criteria voor de andere vier milieudoelstellingen zullen naar verwachting in de volgende periode officieel worden goed-gekeurd door de instellingen van de EU.

Volgens de criteria omschreven in de gedelegeerde klimaatverordening:

*“[bevindt] de transmissie- en distributie-infrastructuur of -uitrusting [...] zich in een elektriciteitssysteem dat voldoet aan **ten minste één** van de volgende criteria:*

- a. *het systeem is het Europese stelsel van systemen, dat wil zeggen de gekoppelde regelzones van de lidstaten, Noorwegen, Zwitserland en het Verenigd Koninkrijk, alsook de ondergeschikte systemen ervan;*
- b. *meer dan 67 % van de nieuw geactiveerde productiecapaciteit in het systeem bevindt zich onder de productiedrempelwaarde van 100 g CO<sub>2</sub>e/kWh, gemeten op basis van de levenscyclus overeenkomstig criteria voor elektriciteitsopwekking, gedurende een voortschrijdende periode van vijf jaar;*
- c. *de gemiddelde netemissiefactor, berekend als de totale jaarlijkse emissies uit aan het systeem gekoppelde elektriciteitsopwekking gedeeld door de totale jaarlijkse netto-elektriciteitsproductie in dat net, ligt onder de drempelwaarde van 100 g CO<sub>2</sub>e/kWh, gemeten op basis van de levenscyclus overeenkomstig criteria voor elektriciteitsopwekking, gedurende een voortschrijdende periode van vijf jaar.”*

We hebben gekozen voor criterium (a), dat rechtstreeks overeenstemt met de transmissieactiviteiten van Elia. Interconnectoren die energietransmissienetten in verschillende landen met elkaar verbinden, dragen bij tot de duurzaamheid van de Europese energiesector door de handel in energie mogelijk te maken en de energie-efficiëntie te verhogen. Interconnectoren doen dit door de kosten om aan de elektriciteitsvraag tegemoet te komen te verlagen en tegelijkertijd de bevoorradingszekerheid te verbeteren en de kostenefficiënte integratie van het toenemende aantal hernieuwbare energiebronnen in het systeem te vergemakkelijken. Een goed geïntegreerde energiemarkt is

een fundamentele voorwaarde om de energie- en klimaatdoelstellingen van de EU op een kostenefficiënte manier te behalen.

Elia documenteerde op vrijwillige basis dat haar elektriciteitstransmissieactiviteiten ook in overeenstemming zijn met criterium (b).

Bovendien specificeren de TSC's voor de transmissie van elektriciteit welke delen van de infrastructuur moeten worden beschouwd als 'niet afgestemd'.

Meer bepaald verwijzen de TSC's naar infrastructuur die bedoeld is om een rechtstreekse verbinding te maken of een bestaande rechtstreekse verbinding uit te breiden tussen een hoogspanningsstation of net en een elektriciteitscentrale die meer broeikasgassen uitstoot dan 100 g CO<sub>2</sub>e/kWh (gemeten op basis van de levenscyclus). De omzet, CAPEX en OPEX die verband houden met deze geïdentificeerde verbindingen werden als 'niet afgestemd' beoordeeld en tijdens het beoordelingsproces geschrapt uit de tellers van de KPI's.

De volgende TSC's verwijzen naar de installatie van meterinfrastructuur die moet voldoen aan de vereisten voor slimme-metersystemen beschreven in artikel 20 van Verordening (EU) 2019/944. Artikel 20 van Verordening 2019/944 stelt dat wanneer de invoering van slimme-metersystemen positief wordt beoordeeld als uitkomst van een kostenbatenanalyse of wanneer deze systematisch worden ingevoerd na 4 juli 2019, de lidstaten slimme-metersystemen invoeren overeenkomstig de Europese normen en overeenkomstig bepaalde vereisten. De zakelijke activiteiten van Elia groep voor elektriciteitstransmissie in België leven de Europese en nationale regulatoire vereisten na met betrekking tot de uitrol van slimme meters en zijn op dit vlak in overeenstemming met de activiteiten van onze sectorgenoten.

#### **4.7.3.2. Substantiële bijdrage aan de adaptatie aan klimaatverandering**

Volgens Bijlage 1 van de gedelegeerde kennisgevingsverordening moeten niet-financiële ondernemingen een splitsing maken van de kapitaal- en operationele uitgaven die zijn toegewezen aan de substantiële bijdrage aan de adaptatie aan klimaatverandering.

Hoewel we de transmissie van elektriciteit en de integratie van hernieuwbare energie in het net beschouwen als economische activiteiten die de energietransitie bevorderen en klimaatverandering bestrijden, nemen we ook maatregelen om de bestendigheid van onze assets tegen klimaatrisico's te vergroten.

Deze maatregelen omvatten in het bijzonder:

- de naleving van bouwnormen verzekeren;
- strenge klimaatparameters definiëren in specificaties voor elektrische uitrusting;

- afstemmen met het Risk Preparedness Plan voor de elektriciteitssector en met preventieve, voorbereidende en crisismaatregelen (plan voor bedrijfscontinuïteit en herstelplan);
- regelmatige crisisoefeningen uitvoeren.

Aspecten voor de adaptatie aan klimaatverandering zijn geïntegreerd in bouwprojecten binnen ons net en dit al vanaf de ontwerpfase. De betrouwbaarheid van het net is een van de belangrijkste doelstellingen van een TNB en veel bestaande maatregelen en processen bevorderen elementen voor de adaptatie aan klimaatverandering.

Op basis van het bovenstaande was de door Elia gevolgde interpretatie en methodologie om de financiële aspecten die verband houden met projecten die bestendigheid tegen klimaatverandering als hoofddrijfveer hebben, mee te nemen in de beoordeling voor een substantiële bijdrage aan klimaatadaptatie. De richtsnoeren van de EU die eind 2022 werden gepubliceerd bekrachtigen deze interpretatie. Zoals vermeld in de ontwerpmededelingen van de Commissie, “kan het moeilijk zijn om een onderscheid te maken tussen de CAPEX die verband houdt met de adaptatie aan klimaatverandering en de CAPEX die verband houdt met de mitigatie van klimaatverandering wanneer de adaptatieoplossing een integraal deel uitmaakt van het ontwerp voor het nieuwe asset dat zelf afgestemd is op de mitigatie van klimaatverandering. In dat geval kan de CAPEX onder de mitigatie van klimaatverandering ook van toepassing zijn op de CAPEX voor de inherente adaptatieoplossing. [...] In dergelijke situaties mag de CAPEX enkel gerapporteerd worden onder de doelstelling voor de mitigatie van klimaatverandering.”

In 2022 voerden we een benchmarking uit waarbij onze risicobeheerpraktijken vergeleken werden met die van onze sectorgenoten, werd verkend en bijgewerkt wat de fysieke klimaatrisico's zijn die als materieel werden beoordeeld voor hun economische activiteiten, de investeringsplannen om deze aan te pakken en de processen om de gerapporteerde cijfers te identificeren. De conclusie was dat bepaalde TNB's in Europa te maken hebben met een specifieke mix van klimaatrisico's omwille van hun geografische locatie (bv. natuurbranden, ijsafzetting), terwijl het merendeel van de luchtlijnen blootgesteld zijn aan onweer en extreme wind. Om de aanpassing van onze infrastructuur aan fysieke klimaatrisico's verder te bevestigen, analyseren we momenteel lokale klimaatscenario's op lange termijn (RCP 2.6, RCP 4.5, RCP 8.5 en overschrijding) met ondersteuning van het Climate Service Center bij het Helmholtz-Zentrum Hereon.

Daarom hebben we voor 2022 de CAPEX geïdentificeerd die is toegewezen aan projecten die de bestendigheid van ons net tegen onweer en sterke wind verhogen als substantiële bijdrage tot de doelstelling van adaptatie aan klimaatverandering. Het aandeel uit de totale op taxonomie afgestemde CAPEX is 9,06%, wat overeenkomt met de zakelijke activiteit 'transmissie van elektriciteit' en met een waarde van 40,67 miljoen €. De OPEX voor deze activiteiten is immaterieel.

#### 4.7.4. Do No Significant Harm (DNSH)

Voldoen aan de DNSH-criteria betekent dat een activiteit die substantieel bijdraagt aan één van de milieudoelstellingen geen ernstige afbreuk doet (“do no significant harm”) aan één van de andere doelstellingen. Zodra onze activiteiten voor elektriciteitstransmissie werden beoordeeld op hun substantiële bijdrage aan de mitigatie van klimaatverandering op basis van de overeenkomstige criteria, voerden we extra beoordelingen uit van de vijf andere doelstellingen met het oog op het DNSH-principe. Merk op dat het DNSH-criterium voor de “mitigatie van klimaatverandering” niet van toepassing is, aangezien we de analyse van de substantiële bijdrage voor deze doelstellingen al uitvoerden; bovendien was de doelstelling “duurzaam gebruik en de bescherming van water en mariene hulpbronnen” uit ‘4.9 Transmissie en distributie van elektriciteit’ op het moment van de verslaggeving nog niet gepubliceerd, zodat deze niet werd beoordeeld.

##### 4.7.4.1. Adaptatie aan klimaatverandering

Er werd een grondige oefening gemaakt om de materiële klimaatrisico's te identificeren en te beoordelen, om de kwetsbaarheid voor de voornaamste geïdentificeerde risico's te bepalen en om de geschiktheid van de huidige portfolio van aanpassingsmaatregelen te beoordelen. Deze oefening liet ons toe om de mogelijk schadelijke invloed van hittegolven, koudegolven, onweer, droogte en natuurbranden te benadrukken. Al deze fenomenen vallen onder de categorie van acute fysieke risico's.

Als dergelijke risico's zich voor zouden doen, kan dit leiden tot minder gunstige bedrijfsomstandigheden voor onze assets of kunnen deze zelfs beschadigd raken. Dergelijke omstandigheden kunnen ertoe leiden dat andere risico's zich voordoen, zoals noodgevallen en verstoring van de bedrijfscontinuïteit. Gezien de kritieke aard van onze infrastructuur en het feit dat de assets verspreid zijn over een groot territorium (voornamelijk de luchtlijnen), worden onze assets beschouwd als zijnde uiterst kwetsbaar voor fysieke klimaatrisico's (zoals onweer en extreme wind), zoals dat ook het geval is voor andere netbeheerders en nutsbedrijven. Niettemin houden we, zoals eerder vermeld, reeds bij het ontwerpen van onze infrastructuur rekening met strenge klimaatomstandigheden. Alle nieuwe lijnen zijn ontworpen om bestand te zijn tegen hoge windbelasting; bij bepaalde projecten die de capaciteit van bestaande lijnen verhogen, worden ook de bestaande masten versterkt, zodat ze voldoen aan de huidige normen. Naarmate de klimaatscenario's steeds beter en verfijnder worden, zullen ze zorgen voor meer inzichten in minder bekende extreme fenomenen. Dit verhoogde bewustzijn kan herzieningen teweegbrengen in de normen die bepalen hoe structureel ontwerp in Europa moet worden uitgevoerd.

##### 4.7.4.2. Transitie naar een circulaire economie

Voor deze doelstelling gebruikt Elia een afvalhiërarchiecriterium voor het bij onderhouds- en infrastructuurwerken geproduceerde afval en stelde ze een lijst op met richtlijnen voor onderaannemers (algemene technische specificaties) voor verschillende soorten projecten. Bovendien voerde Elia een afval-beheerbeleid in voor haar administratieve en lokale technische sites (service centers). Dit beleid omvat contracten met erkende bedrijven die gespecialiseerd zijn in de ophaling, het transport en het recyclen van gevaarlijk en ongevaarlijk afval. Indien nodig stelt Elia een onafhankelijke expert aan om een sloopopvolgingsplan op te stellen in overeenstemming met de relevante regelgeving. Elia ontwikkelt momenteel een tool om milieugegevens te beheren die afvalbeheer omvat. Deze tool zal ons toelaten om de afvalstromen in onze stroomopwaartse en stroomafwaartse waardeketen te volgen en hierover te rapporteren. De tool zal ook informatie verschaffen over verwante effecten, risico's en opportuniteiten. De tool zal bijvoorbeeld visueel weergeven waar en hoeveel afval er werd verwijderd, verbruikt of geloosd tijdens de activiteiten en diensten van Elia.

#### **4.7.4.3. Preventie en bestrijding van verontreiniging**

De activiteiten van Elia zijn afgestemd op de Environmental, Health and Safety Guidelines van de International Finance Cooperation (IFC) met betrekking tot activiteiten op bouwplaatsen voor luchtlijnen. Verder leeft Elia de EU-verordeningen 1999/519/EG en 2013/35/EU na met betrekking tot elektromagnetische velden (0-300 GHz). Ten slotte bevatten minder dan 1% van de transformators van Elia poly-chloorbifenylnyl (PCB) en wordt er momenteel een uitfaseringsplan uitgevoerd om ervoor te zorgen dat al haar transformators tegen 2024 PCB-vrij zijn. De bedragen die betrekking hebben op transformators die PCB's bevatten werden niet meegerekend voor de afstemmings-KPI's.

#### **4.7.4.4. Bescherming en herstel van de biodiversiteit en ecosystemen**

Elia publiceert milieueffectbeoordelingen (MEB's) of doorlichtingen afhankelijk van specifieke project-kenmerken, een passende beoordeling (PB) indien van toepassing in overeenstemming met Richtlijn 2011/92/EU en voert milieubeoordelingen uit in overeenstemming met Richtlijn 2009/147/EC (Vogels) en 92/43/EC (Habitats). Elia gaat verder dan enkel de naleving van de verbonden verplichtingen: ze gaat in dialoog met lokale gemeenschappen, niet-gouvernementele organisaties en verschillende overheidsinstanties om te definiëren hoe elk project moet worden uitgevoerd op de meest efficiënte en respectvolle manier op het gebied van lokale effecten en impact op de natuur. In de toekomst zal de status van beperkende en compensatiemaatregelen opgevolgd worden door het personeel van Elia op basis van een Community Relations Passport (CR Pass). In 2022 werd er een pilootproject gelanceerd voor de toepassing hiervan.

#### **4.7.4.5. Voldoen aan de vereisten van de sociale minimumgaranties**

In overeenstemming met de Taxonomieverordening moet een proces worden opgezet om de naleving van de volgende richtlijnen en internationale wetgeving te verzekeren voordat een zakelijke activiteit als 'afgestemd' kan worden beschouwd:

- de OESO-richtlijnen voor Multinationale Ondernemingen;
- de richtsnoeren van de VN inzake bedrijven en mensenrechten (Guiding Principles on Business and Human Rights);
- de basisverdragen zoals geïdentificeerd in de Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) inzake de Fundamentele Principes en Rechten op het Werk;
- het Internationaal Handvest voor de Mensenrechten (International Bill of Human Rights).

De sociale minimumgaranteis omschrijven sociale en governancecriteria zodat entiteiten die milieubevorderende activiteiten uitvoeren, geen ernstige afbreuk doen aan de andere doelstellingen. Bijgevolg werden bijkomende milieucriteria en criteria die innovatie, onderzoek, ontwikkeling of wetenschap en technologie bevorderen en die voortvloeien uit de internationale richtlijnen niet als relevant beschouwd in de context van de beoordeling van de naleving van de sociale minimumgaranties door Elia.

Deze interpretatie werd bekrachtigd door het Draft Report dat door het Platform on Sustainable Finance werd gepubliceerd. In deze context blijven de volgende substantiële thema's materieel voor de analyse:

- mensenrechten (inclusief arbeids- en consumentenrechten);
- omkoping, aanbieden van smeergeld en afpersing;
- belastingen;
- eerlijke concurrentie.

Elia voldoet aan internationale richtlijnen die verder gaan dan de collectieve overeenkomsten en bedrijfsakkoorden, zoals de fundamentele arbeidsnormen van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO: C87, C98 en C135) en rechten van werknemers volgens het UN Global Compact. Elia is ook onderworpen aan de regels van goed bestuur die van toepassing zijn op beursgenoteerde ondernemingen, inclusief de Belgische Corporate Governance Code.

De Ethische Code en het Mensenrechtenbeleid van de groep zijn online beschikbaar.

Bovendien moeten alle leveranciers die nieuwe raamovereenkomsten sluiten, een EcoVadis-score hebben die beoordeelt hoe goed een onderneming de principes van duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen hebben geïntegreerd in hun zakelijke activiteiten.

Andere maatregelen die mensenrechten aanpakken zijn:

- vragen aan leveranciers om zich te verbinden tot een gemeenschappelijke en bindende gedragscode voor ze met hun taak beginnen;
- waar nodig risicobeoordelingen uitvoeren voor leveranciers;
- een praktische klachtenprocedure invoeren voor omkoping en corruptie, dat in de toekomst zal worden uitgebreid met andere mensenrechtenkwesties.

Elia bevestigde ook dat ze praktijken voor goed bestuur toepast, meer bepaald met betrekking tot:

- gedegen managementstructuren, zoals beschreven op de pagina '**Corporate Bodies**' op haar website;



- relatie met de medewerkers: Elia zet zich in voor vrijheid van vereniging, collectieve arbeidsovereenkomsten en de bescherming van werknemersvertegenwoordigers - bijzondere nadruk wordt gelegd op vertrouwen en voortdurende samenwerking met alle vakbonden;
- verloning van het personeel: Elia geeft op transparante manier de salarissen van het managementteam vrij in haar remuneratieverslag, inclusief de vaste en variabele totale vergoeding, alsook hun bedrijfspensioenen en andere voordelen voor het management.
- naleving van de belastingwetgeving en transparantie inzake belastingen zoals omschreven in de [belastingrichtlijnen van de onderneming](#), met bijzondere nadruk op een risicomijdende belastingstrategie, die altijd wordt afgestemd op onze algemene bedrijfsvoering.

#### **4.7.4.6. Uitsplitsing van de KPI's van Elia groep voor ontvankelijkheid voor en overeenstemming met de EU-Taxonomie in 2022**

De laatste stap die werd genomen als deel van de taxonomieanalyse was de berekening van de KPI's: Omzet, CAPEX en OPEX die in aanmerking komen voor en zijn afgestemd op de taxonomie.

Een top-down benadering werd toegepast bij de berekening van de KPI's. Met andere woorden, om-zet, CAPEX en OPEX die niet in aanmerking komen en niet zijn afgestemd werden niet meegerekend in de totaalcijfers die in de financiële staten werden vrijgegeven.

De afstemming van Elia op de DNSH-criteria en haar naleving van de sociale minimumgaranties leiden tot de conclusie dat de KPI's vooral beïnvloed worden door:

- de niet-ontvankelijkheid van andere activiteiten die geen betrekking hebben op de transmissie van elektriciteit.
- de niet-overeenstemming van de ontvankelijke elektriciteitstransmissieactiviteiten is in het bijzonder te wijten aan de bestaande rechtstreeks verbindingen met elektriciteitscentrales die niet voldoen aan de TSC's;
- PCB-houdende assets van onze elektriciteitstransmissieactiviteiten.

Een gedetailleerde uitsplitsing van de KPI's is beschikbaar in de volgende Excel-tabel: <https://rd.eliagroup.eu/EUTaxonomyKPIsETBNL>.

## 4.8. Reference tables

### 4.8.1. GRI Content Index

<b>GRI content index</b>	
<b>Statement of use</b>	[Name of organization] has reported in accordance with the GRI Standards for the period [reporting period start and end dates].
<b>GRI 1 used</b>	GRI 1: Foundation 2021
<b>Applicable GRI Sector Standard(s)</b>	G4 - Electric Utilities Specific (EUS)

GRI STANDARD/ OTHER SOURCE	DISCLOSURE	LOCATION	OMISSION	
			REQUIREMENT(S) OMITTED	REASON
<b>General disclosures</b>				
<b>GRI 2: General Disclosures 2021</b>	2-1 Organizational details	The Elia Group at a glance - Legal structure		A gray cell indicates that reasons for omission are not permitted for the disclosure or that a GRI Sector Standard reference number is not available.
	2-2 Entities included in the organization’s sustainability reporting	Introduction - Reporting boundaries		
	2-3 Reporting period, frequency and contact point	Introduction		
	2-4 Restatements of information	<i>Restatements are located in the sections where such restatement is necessary</i>		
	2-5 External assurance	Appendix External assurance		
	2-6 Activities, value chain and other business relationships	The Elia Group at a glance	-	-
	2-7 Employees	Topic-specific disclosures - Employment The Elia Group at a glance - Headcount and grid	-	-

2-8 Workers who are not employees	Topic-specific disclosures - Employment	-	-
2-9 Governance structure and composition	Corporate Governance Statement	-	-
2-10 Nomination and selection of the highest governance body	Corporate Governance Statement	-	-
2-11 Chair of the highest governance body	Corporate Governance Statement	-	-
2-12 Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	Features of the Group's internal control and risk management systems	-	-
2-13 Delegation of responsibility for managing impacts	General disclosures - Sustainability Governance	-	-
2-14 Role of the highest governance body in sustainability reporting	General disclosures - Sustainability Governance	-	-
2-15 Conflicts of interest	General disclosures - Policies and practices Internal control system	-	-
2-16 Communication of critical concerns	Risk and opportunities management system Internal control system	-	-
2-17 Collective knowledge of the highest governance body	Sustainability Governance Corporate Governance Statement	-	-
2-18 Evaluation of the performance of the highest governance body	Remuneration of Board of Directors and Executive Management Board	-	-
2-19 Remuneration policies	Remuneration of Board of Directors and Executive Management Board	-	-
2-20 Process to determine remuneration	Remuneration of Board of Directors and Executive Management Board	-	-
2-21 Annual total compensation ratio	Basic information - Policies and practices	-	-

	2-22 Statement on sustainable development strategy	<u>Integrated Annual Report 2022</u> - Interview with Chris Peeters and Bernard Gustin	-	-
	2-23 Policy commitments	Basic information - Policies and practices	-	-
	2-24 Embedding policy commitments	Basic information - Policies and practices	-	-
	2-25 Processes to remediate negative impacts	Basic information - Policies and practices Stakeholder engagement Material topic card: Transparent and open communication with stakeholders	-	-
	2-26 Mechanisms for seeking advice and raising concerns	Stakeholder engagement Internal control system	-	-
	2-27 Compliance with laws and regulations	Basic information - Policies and practices	-	-
	2-28 Membership associations	Basic information - Memberships	-	-
	2-29 Approach to stakeholder engagement	Fostering stakeholder interactions Stakeholder engagement Material topic card: Transparent and open communication with stakeholders	-	-
	2-30 Collective bargaining agreements	Basic information - Policies and practices	-	-

## Material topics

<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-1 Process to determine material topics	Process to determine material topics	<i>A gray cell indicates that reasons for omission are not permitted for the disclosure or that a GRI Sector Standard reference number is not available.</i>	
	3-2 List of material topics	List of material topics		
<b>Economic performance</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Management of material topics Fostering stakeholder interactions	-	-
<b>GRI 201: Economic Performance 2016</b>	201-1 Direct economic value generated and distributed	<u>Financial statements 2022</u>	-	-
	201-2 Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	Climate-related disclosures (TCFD)	-	-

	201-3 Defined benefit plan obligations and other retirement plans	Corporate Governance Statement	-	-
	201-4 Financial assistance received from government	<u>Financial statements 2022</u>	-	-
<b>Market presence</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics			Not applicable
<b>GRI 202: Market Presence 2016</b>	202-1 Ratios of standard entry level wage by gender compared to local minimum wage			Not applicable
	202-2 Proportion of senior management hired from the local community			Not applicable
<b>Indirect economic impacts</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Material topics: #01 Security of supply, #02 Safe and reliable infrastructure, #03 Sustainable energy system, #04 Affordable energy	-	-
<b>GRI 203: Indirect Economic Impacts 2016</b>	203-1 Infrastructure investments and services supported	Material topics: #01 Security of supply, #02 Safe and reliable infrastructure, #03 Sustainable energy system, #04 Affordable energy	-	-
	203-2 Significant indirect economic impacts	Material topics: #01 Security of supply, #02 Safe and reliable infrastructure, #03 Sustainable energy system, #04 Affordable energy	-	-
<b>Procurement practices</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Basic information - Policies and practices Material topic: #12 Resilient supply chain practices	-	-
<b>GRI 204: Procurement Practices 2016</b>	204-1 Proportion of spending on local suppliers	Material topic: #12 Resilient supply chain practices	-	-
<b>Anti-corruption</b>				

<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Internal control and risk management system related to the financial reporting process	-	-
<b>GRI 205: Anti-corruption 2016</b>	205-1 Operations assessed for risks related to corruption	Internal control and risk management system related to the financial reporting process	-	-
	205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures	Internal control and risk management system related to the financial reporting process	-	-
	205-3 Confirmed incidents of corruption and actions taken	Internal control and risk management system related to the financial reporting process	-	-
<b>Anti-competitive behavior</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics			Not applicable
<b>GRI 206: Anti-competitive Behavior 2016</b>	206-1 Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices			Not applicable
<b>Tax</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Topic-specific disclosures - Tax	-	-
<b>GRI 207: Tax 2019</b>	207-1 Approach to tax	Topic-specific disclosures - Tax	-	-
	207-2 Tax governance, control, and risk management	Topic-specific disclosures - Tax	-	-
	207-3 Stakeholder engagement and management of concerns related to tax	Topic-specific disclosures - Tax	-	-
	207-4 Country-by-country reporting	Topic-specific disclosures - Tax	-	-
<b>Materials</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Material topic card: #14 Minimising waste and promoting circularity	-	-

<b>GRI 301: Materials 2016</b>	301-1 Materials used by weight or volume			Information unavailable/incomplete
	301-2 Recycled input materials used			Information unavailable/incomplete
	301-3 Reclaimed products and their packaging materials			Not applicable
<b>Energy</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Material topic card: #3 Sustainable energy system Climate-related disclosures (TCFD)	-	-
<b>GRI 302: Energy 2016</b>	302-1 Energy consumption within the organization	Topic-specific disclosures - Energy and emissions	-	-
	302-2 Energy consumption outside of the organization	Topic-specific disclosures - Energy and emissions	-	-
	302-3 Energy intensity			Information unavailable/incomplete
	302-4 Reduction of energy consumption	Material topic card: #3 Sustainable energy system Climate-related disclosures (TCFD)	-	-
	302-5 Reductions in energy requirements of products and services	Material topic card: #3 Sustainable energy system Climate-related disclosures (TCFD)	-	-
<b>Water and effluents</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics			Not applicable
<b>GRI 303: Water and Effluents 2018</b>	303-1 Interactions with water as a shared resource			Not applicable
	303-2 Management of water discharge-related impacts			Not applicable
	303-3 Water withdrawal			Not applicable
	303-4 Water discharge			Not applicable
	303-5 Water consumption			Not applicable
<b>Biodiversity</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Material topic card: #7 Preserving our ecosystems	-	-

<b>GRI 304: Biodiversity 2016</b>	304-1 Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	Topic-specific disclosures - Biodiversity	-	-
	304-2 Significant impacts of activities, products and services on biodiversity	Material topic card: #7 Preserving our ecosystems	-	-
	304-3 Habitats protected or restored	Topic-specific disclosures - Biodiversity	-	-
	304-4 IUCN Red List species and national conservation list species with habitats in areas affected by operations			Information unavailable/incomplete
<b>Emissions</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Material topic card: #6 Decarbonisation Climate-related disclosures (TCFD)	-	-
<b>GRI 305: Emissions 2016</b>	305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions	Topic-specific disclosures - Energy and emissions	-	-
	305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	Topic-specific disclosures - Energy and emissions	-	-
	305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions	Topic-specific disclosures - Energy and emissions	-	-
	305-4 GHG emissions intensity	Topic-specific disclosures - Energy and emissions	-	-
	305-5 Reduction of GHG emissions	Topic-specific disclosures - Energy and emissions	-	-
	305-6 Emissions of ozone-depleting substances (ODS)			Not applicable
	305-7 Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions			Not applicable
<b>Waste</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Material topic card: #14 Minimising waste	-	-



		and promoting circularity		
<b>GRI 306: Waste 2020</b>	306-1 Waste generation and significant waste-related impacts	Topic-specific disclosures - Waste	-	-
	306-2 Management of significant waste-related impacts	Topic-specific disclosures - Waste	-	-
	306-3 Waste generated	Topic-specific disclosures - Waste	-	-
	306-4 Waste diverted from disposal	Topic-specific disclosures - Waste	-	-
	306-5 Waste directed to disposal	Topic-specific disclosures - Waste	-	-
<b>Supplier environmental assessment</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Material topic card: #15 Sustainable supply chain practices	-	-
<b>GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016</b>	308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria	Material topic card: #15 Sustainable supply chain practices	-	-
	308-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken			Information unavailable/incomplete
<b>Employment</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Material topic card: #9 Talent acquisition and development, #16 Diverse and inclusive workforce	-	-
<b>GRI 401: Employment 2016</b>	401-1 New employee hires and employee turnover	Topic-specific disclosures - Employment	-	-
	401-2 Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees			Not applicable
	401-3 Parental leave	Topic-specific disclosures - Employment	-	-
<b>Labor/management relations</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Basic information - Policies and practices	-	-

<b>GRI 402: Labor/Management Relations 2016</b>	402-1 Minimum notice periods regarding operational changes	Basic information - Policies and practices	-	-
<b>Occupational health and safety</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Material topic card: #8 Employee health, safety and wellbeing	-	-
<b>GRI 403: Occupational Health and Safety 2018</b>	403-1 Occupational health and safety management system	Material topic card: #8 Employee health, safety and wellbeing	-	-
	403-2 Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	Material topic card: #8 Employee health, safety and wellbeing	-	-
	403-3 Occupational health services	Material topic card: #8 Employee health, safety and wellbeing	-	-
	403-4 Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	Material topic card: #8 Employee health, safety and wellbeing	-	-
	403-5 Worker training on occupational health and safety	Material topic card: #8 Employee health, safety and wellbeing	-	-
	403-6 Promotion of worker health	Material topic card: #8 Employee health, safety and wellbeing	-	-
	403-7 Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	Material topic card: #8 Employee health, safety and wellbeing	-	-
	403-8 Workers covered by an occupational health and safety management system	Material topic card: #8 Employee health, safety and wellbeing	-	-
	403-9 Work-related injuries	Topic-specific disclosures - Occupational health and safety	-	-
	403-10 Work-related ill health	Topic-specific disclosures - Occupational health and safety	-	-
<b>Training and education</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Material topic card: #9 Talent acquisition and development	-	-

<b>GRI 404: Training and Education 2016</b>	404-1 Average hours of training per year per employee	Topic-specific disclosures - Training and education	-	-
	404-2 Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	Material topic card: #9 Talent acquisition and development	-	-
	404-3 Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	Material topic card: #9 Talent acquisition and development	-	-
<b>Diversity and equal opportunity</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Material topic card: #16 Diverse and inclusive workforce	-	-
<b>GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016</b>	405-1 Diversity of governance bodies and employees	Topic-specific disclosures - Employment Corporate Governance Statement	-	-
	405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men			Not applicable
<b>Non-discrimination</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Stakeholder engagement Material topic card: #16 Diverse and inclusive workforce	-	-
<b>GRI 406: Non-discrimination 2016</b>	406-1 Incidents of discrimination and corrective actions taken	Stakeholder engagement	-	-
<b>Freedom of association and collective bargaining</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Basic information - Policies and practices	-	-
<b>GRI 407: Freedom of Association and Collective Bargaining 2016</b>	407-1 Operations and suppliers in which the right to freedom of association and collective bargaining may be at risk	Basic information - Policies and practices	-	-
<b>Child labor</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics			Not applicable
<b>GRI 408: Child Labor 2016</b>	408-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor			Not applicable

Forced or compulsory labor				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics			Not applicable
<b>GRI 409: Forced or Compulsory Labor 2016</b>	409-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor			Not applicable
Security practices				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics			Not applicable
<b>GRI 410: Security Practices 2016</b>	410-1 Security personnel trained in human rights policies or procedures			Not applicable
Rights of indigenous peoples				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics			Not applicable
<b>GRI 411: Rights of Indigenous Peoples 2016</b>	411-1 Incidents of violations involving rights of indigenous peoples			Not applicable
Local communities				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Material topic #11 Community development and engagement Fostering stakeholder interactions	-	-
<b>GRI 413: Local Communities 2016</b>	413-1 Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	Material topic #11 Community development and engagement Fostering stakeholder interactions	-	-
	413-2 Operations with significant actual and potential negative impacts on local communities	Material topic #7 Preserving our ecosystems	-	-
Supplier social assessment				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Material topic #15 Sustainable supply chain practices	-	-
<b>GRI 414: Supplier Social Assessment 2016</b>	414-1 New suppliers that were screened using social criteria	Material topic #15 Sustainable supply chain practices	-	-
	414-2 Negative social impacts in the supply chain and actions taken			Information unavailable/incomplete

<b>Public policy</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Basic information - Policies and practices	-	-
<b>GRI 415: Public Policy 2016</b>	415-1 Political contributions			Not applicable
<b>Customer health and safety</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics			Not applicable
<b>GRI 416: Customer Health and Safety 2016</b>	416-1 Assessment of the health and safety impacts of product and service categories			Not applicable
	416-2 Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services			Not applicable
<b>Marketing and labeling</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics			Not applicable
<b>GRI 417: Marketing and Labeling 2016</b>	417-1 Requirements for product and service information and labeling			Not applicable
	417-2 Incidents of non-compliance concerning product and service information and labeling			Not applicable
	417-3 Incidents of non-compliance concerning marketing communications			Not applicable
<b>Customer privacy</b>				
<b>GRI 3: Material Topics 2021</b>	3-3 Management of material topics	Internal control system Material topic #5 Security of information and IT systems	-	-
<b>GRI 418: Customer Privacy 2016</b>	418-1 Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	Internal control system Material topic #5 Security of information and IT systems	-	-

## Topics in the applicable GRI Sector Standards determined as not material

TOPIC				
<b>G4 - Electric Utilities Specific (EUS)</b>				
Lines and losses and quality of service	EU4 Length of above and underground transmission and distribution line by regulatory regime	Sector-specific disclosures - Grid		
	EU12 Transmission and distribution losses as a percentage of total energy	Sector-specific disclosures - Grid		
Demand management approach our control areas	Management approach to ensure short and long-term electricity availability and reliability	Sector-specific disclosures - Security and emergency management		
	Demand-side management programmes including residential, commercial, institutional and industrial programmes	Sector-specific disclosures - Security and emergency management		
	Disaster/ Emergency Planning and Response	Sector-specific disclosures - Security and emergency management		
Biodiversity	EN12 Description of significant impacts of activities, products, and services on biodiversity in protected areas and areas of high biodiversity value outside protected area	Material Topic #8 Preserving our ecosystems Topic-specific disclosures - Biodiversity		
	Emissions	EN15 Direct Greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 1)	Topic-specific disclosures - Energy and emissions	
EN16 Indirect Greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 2)		Topic-specific disclosures - Energy and emissions		
Health and safety & Human resources	LA1 Total number and rates of new employee hires and employee turnover by age group, gender and region	Topic-specific disclosures - Employment		

<p>LA6 Type of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days and absenteeism, and total number of work related fatalities, by region and gender</p>	<p>Topic-specific disclosures - Occupational health and safety</p>		
<p>EU15 Percentage of employees eligible to retire in the next 5 and 10 years broken down by job category and by region</p>	<p>Topic-specific disclosures - Employment</p>		