JAARVERSLAG 2020

Accelerating to a net-zero society

Elia Transmission Belgium

Inhoudstabel

Over dit verslag 6
Introductie 6
Wettelijke structuur 12

1. Corporate governance verklaring 14

Samenstelling van de beheersorganen 14

Raad van bestuur 16

Diversiteit binnen de raad van bestuur 16

Bevoegdheden inzake audit 16

Diversiteit College voor dagelijks bestuur 17

2. Risk Risico's en onzekerheden waarmee het bedrijf wordt geconfronteerd 18

Strategische/regelgevende risico's en bijhorende responsen 18

Veranderende HR-behoeften 18
Veranderende/nieuwe regelgevende voorwaarden 18
Pandemierisico (COVID type) 19
Vroegtijdige beëindiging TNB-licentie 19
Duurzaamheid van de opbrengsten 20

Operationele risico's en bijhorende responsen 21

Balancering 21
Adequacy 21
Incidenten en verstoring van de bedrijfscontinuïteit 22
Klimaatrisico's 24
Storingen in informatie- en communicatietechnologie (ICT), beveiliging en bescherming van gegevens 24
Vergunningsrisico 25
Leveranciersrisico 26
Gezondheids- en veiligheidsongevallen 26

Financiële risico's en bijhorende responsen 26

Negatieve evoluties op de financiële markten 26
Kasstroom 27
Juridische geschillen en aansprakelijkheid 29

Contextuele factors 29

Covid19 29
De energietransitie voorbereiden 29
Energievraag en energie-efficiëntie 30
Macro-economische context 30
3. Kenmerken van de systemen voor interne controle en risicobeheer 31
Controleomgeving 31
Risicobeoordeling 33
Controleactiviteiten 35
Informatie en communicatie 36
Monitoring 36
4. Elia Transmission Belgium geconsolideerde jaarrekening 38
Geconsolideerde winst- en verliesrekening 38
Geconsolideerde winst- en verliesrekening en ander niet-gerealiseerd resultaat 39
Geconsolideerde financiële positie 40
Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen 41
Geconsolideerd kasstroomoverzicht 42
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening 43
Verslaggevende entiteit 43
Basis voor presentatie 43
Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving 46
Rapportering per segment 59
Elementen van de geconsolideerde winst- en verliesrekening en niet-gerealiseerde resultaten 64
Elementen van de geconsolideerde financiële positie 68
Structuur van de groep 90
Andere toelichtingen 91
Regelgevend kader en tarieven 96
Verslag van het college van commissarissen over de gecon-solideerde jaarrekening 101
Informatie met betrekking tot de moedervennootschap 102
Balans na winstverdeling 103
Resultatenrekening 104

Financiële termen of alternative prestatiemaatstaven **105**

5. Elia Transmission Belgium duurzaamheidsverslag **109**

Over het bedrijf **109**

Grootte van het bedrijf 110
Net 110
Grondbeginselen 111

Strategie **124**

Act Now – het duurzaamheidsinitiatief van Elia groep 124
Materialiteit en doelstellingen 125

Energie – Markt en integratie van hernieuwbare energie **127**

Geïnstalleerde capaciteit 127
Evolutie 127
Import en export van energie 128
Energiebalans 129
Netverliezen 129

Human resources **130**

Managementbenadering 130
Personeelsbezetting 131
Inzetbaarheid 132
Werknemersenquête 134
Opleidingen 134
Remuneration policies 135
Incentivesystemen 136
Sociaal dialoog en medezeggenschap 136

Veiligheid **137**

Managementbenadering 137
H&S training 138
Inspecties 139
Ongevallen 140

Leveranciers en mensenrechten **141**

Managementbenadering 141
Leveranciers en uitgaven in de eurozone 142
Mensenrechten 143

Stakeholder engagement **143**

Managementbenadering 143

Community relations and public acceptance....144
Stakeholderdialogen....146
Samenwerking en innovatie....148
Engagement tegenover de samenleving....150

Milieuaspecten....151

Managementbenadering....151
Uitstoot....153
Biodiversity and landscape integration....158
Natuurlijke hulpbronnen....162

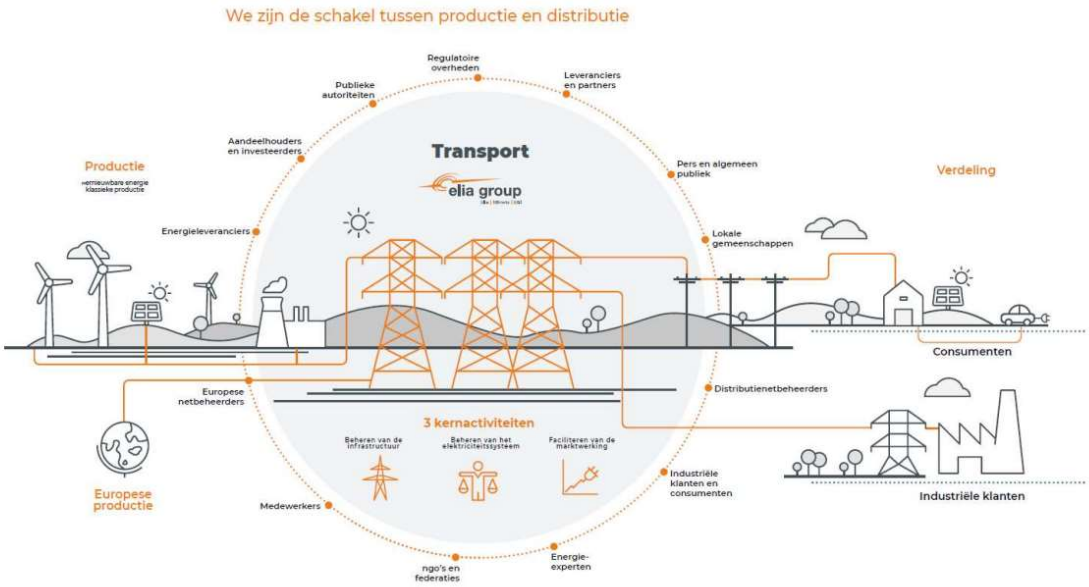
COVID-19 pandemic management....163

GRI content index....165

Verslag van het College van commissarissen aan de algemene vergadering van Elia Transmission Belgium NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 169

Over dit verslag

Dit jaarverslag legt uit wie we zijn en wat we doen, in welke context we werken en wat onze risico's en opportuniteiten zijn. Het beschrijft onze strategie en de vooruitgang die we in de realisatie van onze doelstellingen hebben geboekt. Het bekijkt ook ons 'corporate governance'-beleid en geeft een eerste analyse van onze resultaten in 2020.



Introductie

De Groep vormgeven

In 2019 voerde Elia een interne reorganisatie door om haar gereguleerde activiteiten in België af te zonderen en af te schermen van haar niet-gereguleerde en gereguleerde activiteiten in het buitenland. Deze reorganisatie is bedoeld om de schuldposities van Elia te optimaliseren met het oog op de nieuwe Belgische tariefmethodologie voor de regulatoire periode 2020-2023. De Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (CREG) bevestigde dat een dergelijke reorganisatie het risico op kruissubsidiëring aanzienlijk zou verminderen tussen de gereguleerde activiteiten en de niet-gereguleerde of gereguleerde activiteiten in het buitenland. Zo zal Elia Group dankzij deze nieuwe bedrijfsstructuur de mogelijkheid hebben om haar huidige en toekomstige Belgische en Europese activiteiten verder te ontwikkelen (zowel gereguleerd als niet-gereguleerd) en zal zij ook over de bedrijfsstructuur beschikken die het meest geschikt is, om haar groeistrategie te realiseren.

Op 31 december 2019 nam Elia Transmission Belgium NV/SA ('ETB') de Belgische gereguleerde activiteiten van Elia System Operator NV/SA ('ESO') over, inclusief de schuldenlast verbonden aan die activiteiten. Op dat ogenblik had ETB nog niet alle aanstellingen verkregen als nationaal en regionaal/lokaal transmissiesysteembeheerder

('TSO'). In afwachting dat ETB de nodige aanstellingen had verkregen, besteedde ESO het beheer van het transmissienet uit bij ETB in het kader van een stil partnerschap tussen ESO, ETB en Elia Asset NV/SA.

Begin 2020 werd ETB aangesteld als nationaal en regionaal/lokaal TNB voor het hoogspannings- en zeerhogespanningsnet in België en kwam er een einde aan de onderaanbesteding van het beheer van het transmissienet van ESO bij ETB. Elia System Operator NV/SA wordt dan omgedoopt tot Elia Group NV/SA en blijft het beursgenoteerd moederbedrijf.

Elia groep

Elia Group is een holdingbedrijf dat eigenaar is van Elia Transmission Belgium (Belgische TNB), Eurogrid International (met de activiteiten van 50Hertz, de Duitse TNB) en Elia Grid International (een bedrijfstak binnen de Groep die consultancy-opdrachten uitvoert). De referentieaandeelhouder is de gemeentelijke holding Publi-T. Elia Group is sinds juni 2005 genoteerd op de gereglementeerde markt Euronext Brussel.

Elia Transmission Belgium

Elia Transmission Belgium (ETB) is voor 100% filiaal van Elia Group. ETB is de beheerder van het Belgische hoogspanningsnet (30kV tot 400kV). De voornaamste activiteiten zijn het beheer van de netinfrastructuur (onderhoud en ontwikkelen van hoogspanningsinstallaties) en het elektriciteitssysteem (toezicht op de elektriciteitsstromen, ervoor zorgen dat verbruik en de productie van elektriciteit 24/7 in evenwicht zijn, elektriciteit invoeren vanuit en naar de buurlanden). ETB ondersteunt ook een optimale marktwerking (ontwikkelen van diensten en mechanismen voor de verdere uitbouw van de elektriciteitsmarkt op nationaal en Europees niveau).

Een terugblik op 2020[1]

In een jaar dat wordt getekend door de COVID-19-pandemie, toonde de Elia groep dat ze met de nodige veerkracht onmiddellijk op de crisis kon reageren. Onze focus lag volledig op het verzekeren van de bedrijfscontinuïteit. Om dit proces optimaal te monitoren, richtten we een interne task force op met de verantwoordelijken van de verschillende departementen. De bevoorradingszekerheid alsook de gezondheid en de veiligheid van onze medewerkers en onderaannemers handhaven, waren onze belangrijkste prioriteiten. We namen ten volle onze maatschappelijke verantwoordelijkheid, want we pasten consequent de aangekondigde maatregelen toe. Zo beschermden we niet alleen onszelf en onze familie maar ook andere kwetsbare groepen.

Ongeveer 24 uur nadat de eerste lockdown (light) in België (maart 2020) werd aangekondigd, was 95% van onze medewerkers al thuis aan het werken en waren alle projectsites gesloten. Na een korte onderbreking van slechts enkele dagen, startte Elia Transmission Belgium de bouwwerkzaamheden weer op met gewijzigde werkmethodes samen met onze onderaannemers. Nadat onze methodes op een aantal pilootprojecten uitgetest waren, konden in mei ook de complexere werven met meerdere aannemers de werken weer hervatten. Tegen het einde van het jaar was de situatie op onze projectwerven nagenoeg weer normaal. Complexe projecten waren zelfs tijdig klaar.

[1] Voor meer informatie over de identificatie van de activa & passiva, belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar en het gereguleerd kader, verwijzen we respectievelijk naar sectie Structuur van de groep op pagina 90, sectie Gebeurtenissen na balansdatum op pagina 95 en sectie Regelgevend kader en tarieven op pagina 96 van het financieel verslag.

Als ik terugblik naar 2020, ben ik heel trots op het engagement en de veerkracht van onze medewerkers en onderaannemers en de manier waarop ze onmiddellijk op de coronamaatregelen hebben geanticipeerd. We moesten in moeilijke omstandigheden werken maar leverden complexe infrastructuurprojecten af, zoals de interconnectors, ALEGrO en de 'Combined Grid Solution' Ook in deze moeilijke periode hebben wij onze operationele activiteiten voortgezet, zodat wij nog steeds een betrouwbaar net voor de samenleving kunnen garanderen. Corona heeft als geen andere gebeurtenis in de geschiedenis de economie zo hard getroffen, maar we zijn optimistisch wat de toekomst betreft. Aangezien Europa het doel vooropstelt om het eerste klimaatneutrale continent te worden tegen 2050, gaan we ervan uit dat de Europese Green Deal richtinggevend zal zijn voor heel wat relanceplannen die dan zullen focussen op de groene economie en de digitalisering, en dat zijn net twee sleutelcomponenten van onze strategie. Dat zal voor nieuwe kansen zorgen en de ontwikkeling van onze Groep versnellen. **Chris Peeters, CEO Elia Group**

Hoogtepunten van 2020

Steun verlenen aan fondsen die armoede bestrijden

In april schonk Elia het bedrag gebudgetteerd voor de jaarvergadering, aan drie solidariteitsfondsen van de Koning Boudewijnstichting en verhoogde zelfs het bedrag in het totaal tot €100.000. In mei beslisten de leden van het college van dagelijks bestuur eensgezind om hun volledige loon van die maand bij te dragen aan de Koning Boudewijnstichting en zo het COVID-19 Fonds ter bestrijding van de armoede te steunen. Ook de raad van bestuur en sommige personeelsleden van ons bedrijf volgden vrijwillig, wat de totale schenking op €255.000 brengt.

Inaugurele Eurobond-obligatie van €800 miljoen voor Elia Transmission Belgium

In april lanceerde Elia Transmission Belgium met succes een Eurobond van €800 miljoen onder haar nieuwe EMTN2 - programma van €3 miljard dat genoteerd is op de EURO MTF van de Luxemburgse beurs. De senior ongedekte obligatie van €800 miljoen met een jaarlijkse vaste coupon van 0,875% vervalt in 2030. De opbrengsten zullen dienen voor de herfinanciering van een aandeelhouderslening van €496 miljoen die in 2020 vervalt en voor de financiering van het investeringsplan voor het elektriciteitsnet in België.

Private plaatsing van €200 miljoen voor Elia Transmission Belgium

In mei heeft Elia Transmission Belgium voor de tweede keer de obligatiemarkt betreden sinds de specifieke lening voor Nemo Link eind 2019 werd omgezet in een lening voor algemeen gebruik. Elia Transmission Belgium plaatste met succes een obligatielening van €200 miljoen met dubbele tranche op 8 jaar en 24 jaar met een vaste jaarlijkse coupon van 1,56% in het kader van zijn EMTN-programma van €3 miljard.

Duurzame kredietfaciliteit van €650 miljoen voor Elia Transmission Belgium

In oktober ondertekende Elia Transmission Belgium een kredietfaciliteit met prijszettingsmechanisme gekoppeld aan drie duurzame prestatiedoelstellingen. De duurzaamheidsdoelstellingen die een invloed hebben op het prijsmechanisme van de kredietfaciliteit hebben betrekking op de inspanningen van het bedrijf om de klimaatverande-

ring tegen te gaan en ook op gezondheids- en veiligheidsprestaties. Voor Elia Transmission Belgium is dit de eerste transactie van dit type, wat aantoont hoe belangrijk het is om duurzaamheid te versterken als strategische hefboom om waarde te creëren voor alle stakeholders.

Versnellen naar een net-zero samenleving

Nu Europa zich klaarstoomt voor de grootste vaccinatiecampagne uit haar geschiedenis, bereidt het ook grootse economische herstelplannen voor, om de zware economische recessie aan te pakken. Naast de nationale herstelplannen zullen ook de Europese Green Deal en het relanceplan van de Europese Commissie wellicht de te volgen richting aangeven, aangezien Europa als doelstelling heeft vooropgesteld om tegen 2050 het eerste klimaatneutrale continent te worden. Bijgevolg zal duurzaamheid de hoeksteen zijn van heel wat herstelinitiatieven in het kader van COVID-19. In lijn met onze missie om als bedrijf ten dienste te staan van de samenleving, heeft de Elia groep gewerkt op een aantal concrete herstelmaatregelen, om het economisch herstel te ondersteunen en de klimaatverandering te helpen bestrijden. De voorstellen werden besproken met een aantal kritieke stakeholders. Naast decarbonisering en digitalisering van het energiesysteem willen wij inspelen op de noden van de huishoudelijke en industriële klanten die ook op groene energie willen inzetten.

ALEGrO, een essentiële verbinding voor de uitbouw van een geïntegreerd Europees elektriciteitssysteem

Op 9 november huldigden Elia (België) en Amprion (Duitsland) de eerste elektrische interconnector tussen België en Duitsland in. Via ALEGrO zullen België en Duitsland 1.000 MW elektriciteit extra kunnen uitwisselen. De interconnector werd commercieel actief op 18 november 2020 voor de day-ahead markt en op 8 december 2020 voor de intraday markt. De interconnector zal de bevoorradingszekerheid van beide landen verhogen, aan de prijsconvergentie bijdragen en ook de energietransitie faciliteren door een betere integratie van hernieuwbare energie mogelijk te maken.

MOG volledig operationeel - MOG II in voorbereiding

De aansluiting van het Seastar-project was de laatste mijlpaal in het Modular Offshore Grid (MOG), de energiehub van Elia in de Noordzee. Dit schakelplatform dat 40 km voor de Belgische kust ligt, bundelt de kabels die de energie van vier offshore windparken exporteren en de geproduceerde energie naar het vasteland brengen via een gedeeld transmissiesysteem. Offshore windenergie is van essentieel belang om de Belgische klimaatdoelstellingen te behalen. Intussen is de federale overheid begonnen met de ontwikkeling van een tweede gebied bestemd voor offshore windenergie. Om ervoor te zorgen dat de nieuwe concessies zullen aansluiten bij het Belgische elektriciteitssysteem, is Elia het MOG II-project aan het ontwikkelen.

MOG-weerstation hersteld via augmented reality

Het offshore team van Elia heeft met succes het Hololens 2 Remote Assist-programma getest. Deze augmented reality-headsets van de nieuwe generatie maken technische ondersteuning op afstand mogelijk. Dankzij de headsets kunnen experten op kantoor door de ogen van de technici op het terrein kijken. Via de headsets kunnen zij handleidingen, technische tekeningen en naviagtiepijlen weergeven in augmented reality. Deze nieuwe methode werd met succes toegepast toen de Noorse leverancier van het Modular Offshore Gridweersysteem geplande herstellingen moet afgelasten wegens COVID-19-beperkingen. Het Elia-team kon het onderhoud zelf uitvoeren met ondersteuning op afstand van de leverancier.

Brabo-II: 380-kV lus rond de haven van Antwerpen wordt in gebruik genomen

In november 2020 vatte Elia de tweede fase van het Brabo-project aan. Langs de A12 autosnelweg tussen Zandvliet en Lillo werd een bestaande luchtlijn versterkt van 150 kV naar 380 kV. Er werden 46 masten met geleiders vervangen over een afstand van 16 kilometer. Intussen werd de vergunningsprocedure voor de derde fase opgestart. Het Brabo-project van Elia zal de bevoorradingscapaciteit van het net doen toenemen en zal helpen om aan het stijgend elektriciteitsverbruik in de Haven van Antwerpen tegemoet te komen. Op nationaal en internationaal vlak, zal dit project de capaciteit van de noord-zuid-as in België verhogen en het Europese internconnectienet versterken.

Project Horta-Avelgem is klaar

Ook de versterking van de hoogspanningslijn tussen Zomergem en Avelgem is klaar. Tijdens de voorbije twee jaar werden er 97 masten en funderingen verstevigd om de nieuwe geleiders te kunnen dragen. Dat heeft de 5 transmissiecapaciteit met 6 gigawatt doen toenemen. Dat zal Elia de mogelijkheid bieden om meer elektriciteit uit te wisselen met Frankrijk en de energie van de offshore windparken verder landinwaarts te vervoeren.

Het Boucle du Hainaut-project en de vergunningsprocedure voor Ventilus

In 2020 gaf Elia een reeks informatiesessies voor het Boucle du Hainau-project. De geplande 380 kV-lijn tussen Avelgem en Courcelles is een ontbrekende schakel in het Belgische hoogspanningsnet. Met zijn lengte van 84 km strekt het Boucle du Hainaut-project zich uit in de Waalse provincie Henegouwen. De Boucle du Hainaut is één van Elia's grootste infrastructuurprojecten van de komende jaren. Het zal aansluiten op het Ventilus-project dat op dit ogenblik in de naburige provincie West-Vlaanderen wordt ontwikkeld.

Ventilus is ook een essentieel project voor de versterking van de Belgische elektrische backbone. In 2020 volgde het project de voorgestelde planning. Het Ventilus-project zal bijdragen aan de verdere integratie van offshore windenergie en van de Europese geïnterconnecteerde energiemarkt.

Nieuwe grensoverschrijdende intraday-producten

In december 2020 werden nieuwe grensoverschrijdende intraday-producten van 15 en 30 minuten gelanceerd op de grenzen van de biedzones tussen België, Duitsland, Frankrijk en Nederland. De nieuwe marktproducten, die het resultaat zijn van een samenwerking tussen de transmisienetbeheerders Amprion (Duitsland), Elia (België), RTE (Frankrijk) en TenneT (Nederland), weerspiegelen nauwgezet de real-timesituatie van het net en zullen de marktspelers helpen om hun evenwichtsverantwoordelijkheid te optimaliseren.

Vision Zero voor safety leadership en nul ongevallen

Veiligheid is een topprioriteit. Dit blijkt uit interne campagnes zoals Go for Zero en Gib8, maar ook uit onze ISO 45001-certificering. Maar de Elia groep wil nog verder gaan en veiligheid nog sterker in onze bedrijfscultuur verankeren. Daarom werken we nu samen met Vision Zero. De Safety Leadership cultuur binnen de Elia groep zal verder geoptimaliseerd worden. Iedereen wordt een veiligheidsambassadeur die anderen kan inspireren. Elia heeft niveau 3 bereikt op de Safety Culture Ladder (SCL)-audit. Dit certificaat geeft een indicatie van de veiligheidscultuur binnen een bedrijf. De audit focust op veiligheidsgedrag en -attitude, eerder dan op geschreven processen en procedures.

ACT NOW: De vijf duurzaamheidsambities van de Elia groep

De Elia groep wilt ambitieuzer en expliciter zijn op het vlak van duurzaamheidsdoelstellingen en zo bijdragen tot de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDGs - Sustainable Development Goals). Onder de projectnaam ACT NOW heeft de Elia groep vijf belangrijke duurzaamheidsambities gedefinieerd: (1) koolstofneutraal worden tegen 2040, (2) ecologisch ontwerp integreren in alle stappen van onze projecten, (3) ervoor zorgen dat al onze medewerkers en iedereen met wie ze samenwerken veilig en gezond thuiskomen, (4) diversiteit en inclusie bevorderen en (5) onze activiteiten op een integere manier uitvoeren.

Elia sluit zich aan bij Belgian Alliance for Climate Action

Elia heeft zich aangesloten bij de onlangs opgerichte Belgian Alliance for Climate Action (BACA), die meer aandacht wil voor het decarboniseren van de economie. Door zich aan te sluiten bij de alliantie toont Elia zijn engagement om de klimaatdoelstellingen van Parijs te halen en inspireert het andere bedrijven om hetzelfde te doen. BACA is een groepering van 51 Belgische organisaties en werd opgericht door The Shift en WWF.

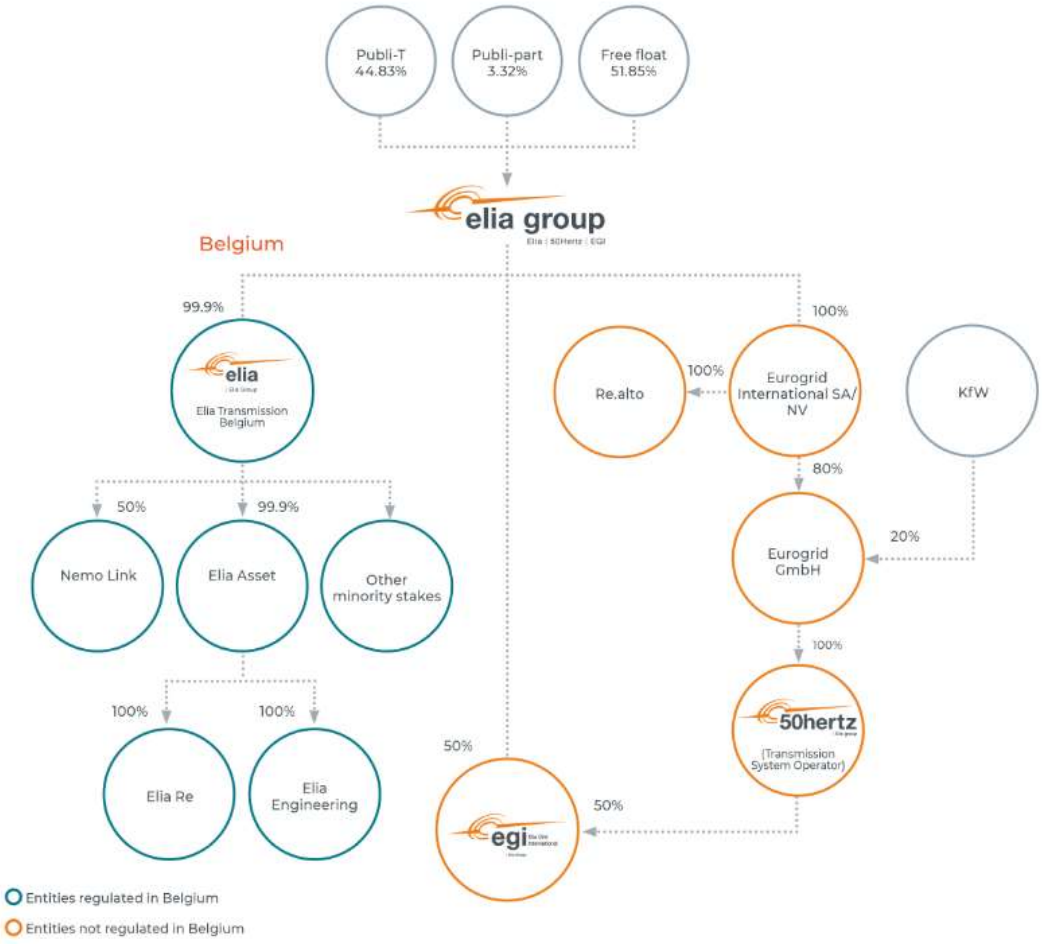
Elia opnieuw uitgeroepen tot Top Employer

Elia werd voor het derde jaar op rij uitgeroepen tot één van de beste werkgevers van België. Het label Top Epmloyer wordt toegekend aan bedrijven die zich engageren om hun werknemers een uitstekende werkomgeving te bieden. 72 Belgische bedrijven ontvingen dit jaar deze onderscheiding. Elia heeft het afgelopen jaar sterk ingezet op de verbetering van de digitalisering van het HR-managementproces en de ontwikkeling van de bedrijfscultuur. De onderscheiding is niet alleen een mooie erkenning voor al het harde werk, maar zal het bedrijf ook aantrekkelijker maken voor nieuw talent.

Notger-prijs voor Chris Peeters, CEO van de Elia groep

De CEO van de Elia groep, Chris Peeters, heeft de Notger-prijs ontvangen. Deze prijs wordt door de Belgisch-Duitse Vereniging toegekend aan een persoonlijkheid, vereniging of instelling die bijdraagt tot de goede betrekkingen en de handelscontacten tussen België en Duitsland. Onze CEO kreeg de prijs als erkenning voor de realisatie van ALEGrO, de eerste interconnector tussen België en Duitsland, en voor de goede samenwerkingsrelatie met onze Duitse collega's van 50Hertz.

Wettelijke structuur



Elia Transmission Belgium NV is hoofaandeelhouder van de volgende onderneming :

— **Elia Asset** is de vennootschap die alle installaties van het hoogspanningsnet in eigendom heeft, die instaat voor de verdere uitbouw en het onderhoud van dit net. Elia Asset en Elia Transmission Belgium vormen één economische entiteit en handelen onder de naam Elia;

De vennootschap waarin Elia Transmission Belgium NV een deelneming heeft is:

— **Nemo Link Limited.** Op 27 februari 2015 heeft Elia System Operator samen met National Grid een joint venture-overeenkomst gesloten om de Nemo Link-Interconnector te bouwen; elke aandeelhouder bezit 50% in Nemo Link Limited, een vennootschap gevestigd in het Verenigd Koninkrijk.

De minderheidsdeelnemingen zijn :

— **JAO (Joint Allocation Office)**: staat in voor dag-, maand- en jaarveilingen van de grenscapaciteit op 27 grenzen in Europa. JAO werd opgericht in 2015 door fusie van CAO Central Allocation Office GmbH en CASC.EU S.A.;
— **Coreso**: een coördinatiecentrum dat de veiligheid van de transmissienetten in enkele Europese regio's versterkt door de ontwikkeling van previsionele analyses van de elektriciteitsstromen in de netten en door de bewaking van de transmissie netten op continue real-time basis;
— **HGRT** is een holding van verschillende Europese transmissienetbeheerders die een participatie heeft in de Franse energiebeurs Powernext;
— **Enervalis**, een start-up die innovatieve software oplossingen ontwikkelt om het energieverbruik te optimaliseren in een context van grotere flexibiliteit tussen injecties en afnames op het net;
— **Elia Engineering** is een engineering en consultancy bureau actief op het gebied van het ontwerp- en het project management van infrastructuur verbonden aan het hoogspanningsnetwerk en het elektriciteitsnet op zeer hoge spanning, en werkt bijna uitsluitend voor Elia Asset;
— **Elia Re** is een herverzekeringsmaatschappij gevestigd in Luxemburg, die werd opgericht om het verzekeringsbeleid te optimaliseren.

Door deze herstructurering van de groep is een vergelijking in de resultatenrekening 2020 versus 2019 geen relevante analyse

1. Corporate Governance Verklaring

Elia Transmission Belgium voldoet aan specifieke verplichtingen betreffende transparantie, neutraliteit en niet-discriminatie ten opzichte van al haar stakeholders die betrokken zijn bij haar activiteiten.

In 2020 is de corporate governance van Elia Asset gebaseerd op de statuten, het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt en het koninklijk besluit van 3 mei 1999 betreffende het beheer van het transmissienet voor elektriciteit.

Samenstelling van de beheersorganen op 31 december 2020

Raad van bestuur

VOORZITTER

— Bernard Gustin, onafhankelijk bestuurder

VICE-VOORZITTERS

— Claude Grégoire, bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T

— Geert Versnick, bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T

BESTUURDERS

— Michel Allé, onafhankelijk bestuurder

— Luc De Temmerman, onafhankelijk bestuurder

— Frank Donck, onafhankelijk bestuurder

— Cécile Flandre, bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T

— Claude Grégoire, bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T

— Bernard Gustin, onafhankelijk bestuurder

— Luc Hujoel, bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T

— Roberte Kesteman, onafhankelijk bestuurder

— Jane Murphy, onafhankelijk bestuurder

— Dominique Offergeld, bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T

— Kris Peeters, bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T[2]

— Rudy Provoost, bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T

— Saskia Van Uffelen, onafhankelijk bestuurder

— Geert Versnick, bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T

VERTEGENWOORDIGERS VAN DE FEDERALE REGERING MET ADVISERENDE STEM

— Nele Roobrouck[3]

— Maxime Saliez[4]

---

[2] Kris Peeters heeft Philip Heylen vervangen vanaf 19 mei 2020. Hij heeft zijn ontslag bij de raad van bestuur ingediend met ingang op 1 januari 2021. De raad van bestuur van 9 februari 2021 heeft Pieter De Crem gecoöpteerd om Kris Peeters te vervangen.

[3] Nele Roobrouck is de vertegenwoordiger van de regering voor de Nederlandse taalrol. Zij heeft een adviserende rol bij de Raad van Bestuur van Elia Transmission Belgium en Elia Asset zoals voorzien door de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt.

[4] Sinds 8 februari 2021 en bij ministerieel besluit is Maxime Saliez aangesteld als vertegenwoordiger van de regering voor de Franstalige taalrol. Hij heeft een adviserende rol bij de Raad van Bestuur van

Adviserende comités van de raad van bestuur

CORPORATE GOVERNANCE COMITÉ

— Luc Hujoel, voorzitter

— Luc De Temmerman

— Frank Donck

— Jane Murphy

— Kris Peeters[5]

AUDITCOMITÉ

— Michel Allé, voorzitter

— Frank Donck

— Roberte Kesteman

— Dominique Offergeld

— Rudy Provoost

VERGOEDINGSCOMITÉ

— Luc De Temmerman, voorzitter

— Roberte Kesteman

— Dominique Offergeld

— Kris Peeters[6]

— Saskia Van Uffelen

COLLEGE VAN COMMISSARISSEN[7]

— KPMG BDO Réviseurs d'Entreprises SCRL, vertegenwoordigd door Félix Fank

— Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises SCCRL, vertegenwoordigd door Paul Eelen

COLLEGE VAN DAGELIJKS BESTUUR

— Chris Peeters, Chairman and Chief Executive Officer

— Markus Berger, Chief Infrastructure Officer

— Patrick De Leener, Chief Customers, Market & System Officer

— Frédéric Dunon, Chief Assets Officer

— Pascale Fonck, Chief External Relations Officer

— Peter Michiels, Chief Human Resources & Internal Communication Officer

— Ilse Tant, Chief Community Relations Officer

— Catherine Vandenborre, Chief Financial Officer

SECRETARIS-GENERAAL

— Siska Vanhoudenhoven

---

[5] Kris Peeters heeft Philip Heylen vervangen vanaf 19 mei 2020. Hij heeft zijn ontslag ingediend bij de raad van bestuur met ingang op 1 januari 2021. De raad van bestuur van 9 februari 2021 heeft Pieter De Crem gecoöpteerd om Kris Peeters te vervangen.

[6] Kris Peeters heeft Philip Heylen vervangen vanaf 19 mei 2020. Hij heeft zijn ontslag ingediend bij de raad van bestuur met ingang op 1 januari 2021. De raad van bestuur van 9 februari 2021 heeft Pieter De Crem gecoöpteerd om Kris Peeters te vervangen.

[7] Het college van commissarissen werd herverkozen ter gelegenheid van de gewone algemene vergadering op 19 mei 2020, voor een periode van drie jaar vanaf diezelfde datum en tot de gewone algemene vergadering van 2023 betreffende het boekjaar dat werd afgesloten op 31 december 2022.

Raad van bestuur

De raden van bestuur van Elia Transmission Belgium en van Elia Asset zijn elk samengesteld uit 14 leden die geen uitvoerende functie vervullen bij Elia Transmission Belgium noch bij Elia Asset.

Dezelfde bestuurders zetelen in de raden van bestuur van beide vennootschappen.

De helft van de bestuurders zijn onafhankelijke bestuurders die voldoen aan de voorwaarden zoals omschreven in huidig artikel 7:87 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen en verenigingen), in artikel 2 (30) van de wet van 29 april 1999 met betrekking tot de organisatie van de elektriciteitsmarkt en in de statuten. Zij hebben een gunstig eensluidend advies ('avis conforme') over hun onafhankelijkheid ontvangen van de CREG. De andere helft van de bestuurders zijn niet-onafhankelijke bestuurders, benoemd door de algemene vergadering in overeenstemming met de statutaire bepalingen op voorstel van Publi-T, op grond van de huidige samenstelling van het aandeelhouderschap.

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, worden de raden van bestuur van Elia System Operator en Elia Asset ondersteund door drie comités: het corporate governance comité, het auditcomité en het vergoedingscomité, waarvan de samenstelling identiek is voor Elia Transmission Belgium en Elia Asset. De raden van bestuur zien erop toe dat deze comités efficiënt werken.

Diversiteit binnen de raad van bestuur

Aantal personen in de raad van bestuur van Elia Transmission Belgium en Elia Asset op 31 december 2020	Eenheid	2020
Mannen	35 - 54 jaar	1
	≥ 55 jaar	8
Vrouwen	35 - 54 jaar	2
	≥ 55 jaar	3

Overeenkomstig de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt, bepalen het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten van Elia Transmission Belgium en Elia Asset dat de raad van bestuur bestaat uit minstens één derde (1/3) leden van het andere geslacht. Deze regel van één derde (1/3) wordt op evenredige wijze toegepast op de onafhankelijke bestuurders en de niet-onafhankelijke bestuurders.

Bovendien, in overeenstemming met het Wetboek van Vennootschappen en het huishoudelijk reglement van de raad van bestuur, is de samenstelling van de raad van bestuur gebaseerd op de complementariteit van vaardigheden, ervaringen en kennis evenals op genderdiversiteit en diversiteit in het algemeen.

Bevoegdheden inzake audit

Krachtens artikel 3:6, §1,9° van het Wetboek van vennootschappen en de statuten moet dit verslag de verantwoording bevatten van de onafhankelijkheid en van de deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit van ten minste één lid van het auditcomité. Het huishoudelijk reglement van het auditcomité bepaalt in dit opzicht dat alle leden van het auditcomité over voldoende noodzakelijke ervaring en competenties beschikken om hun rol in het auditcomité te kunnen vervullen, met name op het vlak van boekhouding, audit en financiën. Op grond van dit reglement moet de beroepservaring van minstens twee leden van het auditcomité in dit verslag worden toegelicht.

De ervaring van Michel Allé, de voorzitter van het auditcomité, alsook van Dominique Offergeld, lid van het auditcomité, wordt hieronder in detail beschreven.

Michel Allé (onafhankelijk bestuurder van Elia Group en van Elia Asset sinds 17 mei 2016 en voorzitter van het auditcomité) is van opleiding burgerlijk ingenieur in de fysica en heeft ook een master in de economie (beide behaald aan de Université Libre de Bruxelles). Behalve zijn academische carrière als professor economie en financiën (Solvay Brussels School, Polytechnische school van de ULB) heeft hij vele jaren gewerkt als financieel directeur. In 1979 begon hij zijn carrière bij de diensten van de Belgische eerste minister, als adviseur in de afdeling voor de planning van het wetenschapsbeleid. Vanaf 1982 was hij directeur van het nationale R&D-programma inzake energie en daarna directeur van innovatieve ondernemingen. In 1987 voegde hij zich bij de COBEPA Group, waar hij verschillende functies uitoefende en met name vicevoorzitter was van Mosane van 1992 tot 1995. Van 1995 tot 2000 was hij lid van het directiecomité van de COBEPA Group. Daarna was hij financieel directeur van BIAC (tussen 2001 en 2005) en van de NMBS (tussen 2005 en 2015). Hij heeft ook ruime ervaring als bestuurder, aangezien hij met name bestuurder was of nog is bij Telenet, Zetes, Eurvest (Nicols) en D'Ieteren. Hij was voorzitter van het auditcomité van Zetes.

Dominique Offergeld (niet-onafhankelijk bestuurder van Elia Group en van Elia Asset) behaalde een diploma in de economische en de sociale wetenschappen (richting openbare economie) aan de Université Notre Dame de la Paix in Namen. Ze volgde meerdere extra-universitaire programma's, waaronder het General Management Program aan het Cedep (INSEAD) in Fontainebleau (Frankrijk). Ze begon haar carrière in 1988 bij de Generale Bank (nu BNP Paribas Fortis), in het departement bedrijfsfinanciering en werd in 1999 benoemd tot deskundige van de viceminister-president en minister van Economische Zaken van het Waals Gewest. In 2001 werd ze adviseur van de vicepremier en van de minister van Buitenlandse Zaken. Tussen 2004 en 2005 was ze adjunct-directeur van het kabinet van de minister van Energie, vervolgens werd ze in 2005 algemeen adviseur van de NMBS-Holding. Ze was bestuurder van (onder andere) Publigaz en regeringscommissaris bij Fluxys. Ze was ook voorzitster van de raad van bestuur en het auditcomité van de NMBS. Tussen 2014 en 2016 was ze directrice van de strategische cel van de minister van Mobiliteit, belast met Belgocontrol en de Nationale Maatschappij der Belgische Spoorwegen. Ze was financieel directrice van ORES cvba, een functie die ze ook tussen 2008 en 2014 uitoefende en die ze opnieuw uitoefent sinds augustus 2016.

Diversiteit College van dagelijks bestuur

Aantal personen binnen het college van dagelijks bestuur op 31 december 2020	Eenheid	2020
Mannen	35 - 54 jaar	2
	≥ 55 jaar	3
Vrouwen	35 - 54 jaar	3
	≥ 55 jaar	0

Voorts is de samenstelling van het college van dagelijks bestuur gebaseerd op genderdiversiteit en diversiteit in het algemeen, alsmede op complementaire vaardigheden, ervaring en kennis.

Bij het zoeken naar en benoemen van nieuwe leden van het college van dagelijks bestuur wordt bijzondere aandacht besteed aan de parameters diversiteit in termen van leeftijd, geslacht en complementariteit.

Structuur van het aandeelhouderschap op de afsluitingsdatum

	Aandelen	% Aandelen	% Stemrechten
Elia Group NV	206.071.930	100,00	100,00
Publi-T CV	1	0,00	0,00
Totaal	206.071.931	**100,00**	**100,00**

2. Risico's en onzekerheden waarmee het bedrijf wordt geconfronteerd

2.1 Strategische/regelgevende risico's en bijhorende responsen

2.1.1 Veranderende HR-behoeften

De energietransitie leidt ons naar een consumentgericht model, dat de basis vormt voor onze strategie en ambities. Om dit consumentgerichte model te realiseren, moeten de cultuur van ETB en de geplande veranderingen volledig worden afgestemd op de strategie van ETB.

Bovendien zijn we ons ervan bewust dat we op het gebied van talentbeheer in de toekomst een specifieke technische expertise (offshore, digitalisatie, IP ...) nodig zullen hebben om de strategie uit te voeren.

Respons

De HR-initiatieven, beleidsregels en processen zijn ontworpen om de realisatie van onze strategie en doelstellingen te ondersteunen.

Een specifieke taskforce verzorgt een doorlopende monitoring van de maatregelen die de overheidsinstanties nemen in het kader van COVID-19. Er wordt tijdig en gericht actie ondernomen om te verzekeren dat de verplichtingen voor thuiswerk worden nageleefd, of de werkomstandigheden binnen het bedrijf aan de regels voldoen. Met de hulp van een gepaste reeks tools en technologieën kunnen de werknemers efficiënt thuiswerken.

De COVID-context heeft ook de aanzet gegeven om het thuiswerkbeleid aan te passen in het kader van het **New Way of Working**-initiatief. In de toekomst zal voor sommige functies thuiswerk naar schatting ongeveer de helft van de arbeidsduur vertegenwoordigen, en kantoorwerk de resterende helft. Die spreiding zal een gezond evenwicht garanderen tussen virtuele en fysieke interacties, en tussen werk en privé. Bovendien steunen we op die manier ook onze duurzaamheidambities, door de CO_2-uitstoot van het vervoer te beperken.

De versterkte focus op talent en cultuur heeft bovendien geleid tot diverse anticiperende acties om een kader voor talentbeheer te ontwikkelen. Het initiatief omvat onder meer de verdere verbetering van het proces om kritieke competenties te identificeren en in stand te houden, de implementatie van risicobeheer voor kritieke functies en de ontwikkeling van een loopbaan- en ontwikkelingskader. Daarnaast focussen we sterk op leiderschapsvaardigheden, met een project voor cultuurverandering om cultuur en strategie op elkaar af te stemmen.

2.1.2 Veranderende/nieuwe regelgevende voorwaarden

Door het specifieke karakter van haar activiteiten is ETB onderworpen aan uitgebreide Europese, federale en gewestelijke wet- en regelgevingen. Niet-geplande en/of nadelige wijzigingen of foute interpretaties van regelgevende of beleidsmatige mechanismen in België zouden strijdig kunnen zijn met de huidige en toekomstige strategie van ETB, wat ernstige financiële en organisatorische gevolgen zou kunnen hebben.

Respons

Om de onzekerheden tot een minimum te beperken, tracht ETB proactief te anticiperen op de Europese wetgeving, met nieuwe richtlijnen en verordeningen die op Europees niveau worden voorbereid of die op hun omzetting

naar de Belgische en Duitse wetgeving wachten, meer bepaald in het kader van het 'schone energiepakket' en de mogelijke evolutie van de rol van transmissienetbeheerder (TNB) naar regionaal operationeel centrum (ROC). ETB is ook een stichtend lid van het European Network of Transmission System Operators for Electricity (Europees netwerk van transmissienetbeheerders voor elektriciteit, ENTSO-E). Door aan dit netwerk deel te nemen, ijveren netbeheerders voor ontwikkelingen die zijn afgestemd op hun strategie.

Meer informatie

Het Belgische regelgevende en juridische kader impliceert risico's met betrekking tot de verdeling van de bevoegdheden tussen de federale en de gewestelijke entiteiten (zo zouden tegenstrijdigheden tussen de verschillende reglementeringen, met inbegrip van de netcodes, het vermogen van ETB om haar activiteiten uit te oefenen kunnen hinderen). Er ontstaan ook politieke gevoeligheden rond de impact van het overheidsbeleid op de energiefactuur van de huishoudens en de bedrijven, die zouden kunnen leiden tot een wetgeving die een toereikende kostendekking in het gedrang brengt. De verdere ontwikkeling en wijziging van deze regelgevingen zou ook een impact kunnen hebben op de aansprakelijkheid van ETB in het geval van een stroomonderbreking op het net of – in de context van een staatshervorming – op de verdeling van de bevoegdheden tussen de federale en de gewestelijke overheden, mogelijk met inbegrip van de bevoegdheid om de transmissietarieven goed te keuren. Om deze risico's tot een minimum te beperken, tracht ETB ook proactief te anticiperen op de evolutie van de nationale of lokale wetgeving.

2.1.3 Pandemierisico (type COVID)

ETB wordt getroffen door de COVID-pandemie. De pandemie heeft een impact op het vermogen van ETB om haar activiteiten uit te oefenen en ook op haar inkomsten. Niettemin slaagt ETB erin de impact van deze crisis tot een minimum te beperken.

Response

De bedrijfscontinuïteitsplannen zijn up-to-date. Ze omvatten ook een weerbaarheidsplanning voor kritieke functies. Zoals uitgelegd in de beschrijving van het hr-risico, heeft ETB een hr-beleid ontwikkeld dat de administratieve functies in staat stelt om effectief van thuis uit te werken. ETB heeft bovendien gezondheidsmaatregelen getroffen voor het personeel dat op het terrein werkt, om het onderhoud en de ontwikkeling van de infrastructuur te verzekeren.

De pandemie heeft gevolgen voor het volume aan energie dat de consument verbruikt (als gevolg van de huidige economische crisis). Dit heeft evenwel een beperkte impact, omdat de meeste tarieven niet op het energievolume gebaseerd zijn, maar op het piekvermogen dat van het net wordt afgenomen en dat stabiel blijft. Voor de tarieven die gekoppeld zijn aan het energievolume (voornamelijk de openbare-dienstverplichtingen) voorziet het regelgevende kader in de mogelijkheid om de tarieven aan te passen aan de nieuwe verwachtingen in termen van het energievolume.

ETB voert ook een zorgvuldige monitoring uit om te verzekeren dat haar facturen tijdig worden betaald.

2.1.4 Vroegtijdige beëindiging van de TNB-licentie

Om hun activiteiten uit te oefenen, beschikt ETB over een vergunning die vroegtijdig kan worden ingetrokken indien ETB onder meer niet de menselijke, technische en/of financiële middelen heeft om de doorlopende en be-

trouwbare werking van het net te verzekeren volgens de toepasselijke wetgeving en de ontvlechtingsverplichtingen conform artikel 9 van de Europese Elektriciteitsrichtlijn. Een dergelijke intrekking zou een grote nadelige impact hebben op ETB.

Respons

Eind 2019 werd er een reorganisatie doorgevoerd om de gereguleerde activiteiten van ETB in België af te schermen van andere activiteiten (gereguleerde activiteiten in Duitsland of niet-gereguleerde activiteiten). Dit beperkt ook het risico op kruissubsidiëring tussen gereguleerde en niet-gereguleerde activiteiten. Op die manier beschikt ETB over een passend kader voor de verdere ontwikkeling van alle activiteiten.

Meer informatie

Elia Transmission Belgium (ETB) werd met ingang van 31 december 2019 door verscheidene overheidsinstanties goedgekeurd als Belgische transmissienetbeheerder (door de federale regering voor een periode van twintig jaar, door de Brusselse regering voor een periode van twintig jaar en door de Vlaamse regulator voor een periode van vier jaar). Het risico op een vroegtijdige beëindiging van de TNB-licenties is dus op korte termijn beperkt. Niettemin dient te worden opgemerkt dat voorafgaand aan de volgende vernieuwing van de Vlaamse licentie de interpretatie van de regels voor corporate governance zal worden besproken.

2.1.5 Duurzaamheid van de opbrengsten

De vergoeding van ETB wordt vrijwel volledig bepaald door het regelgevende kader dat van toepassing is. Wijzigingen van de regelgevende parameters zouden een impact kunnen hebben op de rentabiliteit van ETB. Bovendien is de realisatie van bepaalde in de tariefmethodologieën gedefinieerde parameters onderhevig aan specifieke onzekerheden, die de financiële positie van ETB kunnen beïnvloeden.

Zo hangt in het bijzonder de vergoeding van ETB gedeeltelijk af van haar vermogen om de noodzakelijke projecten uit te voeren en de bestaande activa te onderhouden, aangezien de huidige vergoeding in België gekoppeld is aan de regelgevende activabasis. Die is afhankelijk van het vermogen van ETB om de vereiste vergunningen te krijgen, de potentiële risico's voor het milieu en de volksgezondheid te beheren en zich naar de eisen van de ruimtelijke ordening te schikken zonder aanzienlijke kosten te genereren. Indien ETB haar investeringsprogramma niet of niet tijdig/economisch haalbaar zou kunnen uitvoeren, zou dat een negatieve impact hebben op haar winsten in de toekomst.

Respons

In de context van de energietransitie vereisen de ontwikkelingsbehoeften van de transmissie-infrastructuur in België de implementatie van ambitieuze investeringsprogramma's die indirect bijdragen aan de uitbreiding van de regelgevende activabasis.

ETB streeft bovendien om overleg te plegen met de CREG en deel te nemen aan het overleg over tariefmethodologieën, rekening houdend met de veranderingen als gevolg van de energietransitie en de decentralisatie van de energieopwekking.

Tot slot streeft ETB naar een zo efficiënt mogelijk beleid voor haar investeringen en het onderhoud van haar activa. Dit stelt de verbruikers in staat om voordeel te halen uit het schaaleffect van een gecentraliseerd netbeheer.

Meer informatie

De CREG keurde eind 2019 het tariefvoorstel van ETB voor de regelgevende periode 2020-2023 goed. De CREG keurde onlangs ook de bijwerking goed van de toeslagen voor de dekking van de openbare-dienstverplichtingen, rekening houdend met het verwachte effect van de pandemie op het energievolume (zie boven).

2.2 Operationele risico's en bijhorende responsen

2.2.1 Balancering

De productie elektrische energie moet op elk moment gelijk zijn aan de vraag. De transmissienetbeheerders gebruiken balanceringsenergie om niet-geplande schommelingen van de elektriciteitsproductie of de energiebelasting op te vangen.

De groei van het aantal hernieuwbare bronnen die aangesloten zijn op distributiesystemen in Europa en de aansluiting van grote offshore windparken schept eveneens nieuwe uitdagingen voor het operationele netbeheer, vooral vanwege de toegenomen volatiliteit van de energiestromen op ons net.

Respons

Om de netveiligheid met betrekking tot de balancering te kunnen behouden tegen redelijke kosten voor de samenleving, hebben we behoefte aan een combinatie van maatregelen. Deze combinatie omvat het versterken van de samenwerking om het net te regelen op zowel nationaal als internationaal niveau, het verbeteren van de prognosekwaliteit (verbruik, offshore enz.) en het verzekeren van een marktdesign dat de balanceringsverantwoordelijken aanspoort om het evenwicht van hun portefeuille te beheren en dat hen tegelijkertijd marktregelingen biedt om hun onbalansen zo dicht mogelijk bij real time te verhandelen (bv. intradaymarkten). Daarnaast moeten markthervormingen worden geïmplementeerd die zo veel mogelijk flexibiliteit vrijmaken die in real time kan worden gebruikt om het net in evenwicht te houden, met een minimum aan kosten. Deze laatste markthervormingen mikken op het openstellen van de balanceringsmarkten voor alle technologieën en alle spelers, ongeacht het spanningsniveau waarop ze aangesloten zijn.

Ter illustratie van de voornoemde maatregel: in de loop van 2020 ging ETB in België over van een maandelijkse aankoop van mFRR (manuele frequentieherstelreserve) en een wekelijkse aankoop van aFRR (automatische frequentieherstelreserve) naar een dagelijkse aankoop van beide reserves, en verkortte ze de tijdseenheid voor de capaciteitscontractering tot vier uur. Hiermee verlaagt ze de toegangsdrempel tot de reservemarkt en maakt ze een effectievere participatie van meer technologieën mogelijk. 2021 zal voornamelijk worden gewijd aan de verdere implementatie van de Europese platformen voor de activering van balanceringsenergie en de voorbereiding van de aansluiting van de Belgische markt op deze platformen in 2022.

2.2.2 Adequacy

De federale regering speelt een cruciale rol in het verzekeren dat hun land over voldoende capaciteit beschikt om het risico op elektriciteitstekorten en bevoorradingsproblemen te vermijden. ETB verstrekt hen op haar beurt nuttige informatie. Zo beoordeelt ETB, conform de wet, regelmatig de Belgische bevoorradingszekerheid op korte en langere termijn.

Voor de Belgische adequacy op korte termijn evalueert ETB voornamelijk of de adequacy tussen de projecties van de belasting en de beschikbare opwekking (incl. vraagflexibiliteit, aangeduide vraagflexibiliteit, belastingverschuiving ...) in België en de buurlanden aan de wettelijke criteria voor de bevoorradingszekerheid voldoet. Als uit

deze studie blijkt dat mogelijk niet wordt voldaan aan de criteria, kan de minister van Energie ETB vragen om een strategische reserve aan te leggen. Een strategische reserve bestaat uit assets buiten de markt die kunnen worden ingezet wanneer de markt de bevoorradingzekerheid niet kan verzekeren.
Op 30 november 2020 publiceerde ETB haar probabilistische analyse van de Belgische adequacy voor de winterperiode 2021-2022. De resultaten van deze studie kunnen hier worden geraadpleegd: **https://www.elia.be/-/media/project/elia/elia-site/public-consultations/2020/20201130_strategic-reserve-2021-22-v_final-1_en.pdf**

ETB onderzoekt ook om de twee jaar de Belgische adequacy op langere termijn. Deze studies beoordelen de adequacy tussen de projecties van de belasting en de verwachte beschikbare capaciteit (incl.vraagflexibiliteit, belastingverschuiving, batterijen ...) in België en de buurlanden. De verwachte beschikbare capaciteit omvat de door de politiek bepaalde doelstellingen in termen van hernieuwbare opwekking en de economische haalbaarheidskloof. De studies evalueren of er voldoende sterke signalen zijn om marktinvesteringen uit te lokken die een eventueel tekort aan adequacy kunnen opvangen zoals gedefinieerd door de wettelijke criteria voor de bevoorradingszekerheid.

De laatste studie van ETB in dit verband – de 'Adequacy & Flexibility Study 2020-2030' – dateert van 28 juni 2019. Ze kan hier worden geraadpleegd: **https://www.elia.be/en/publications/studies-and-reports**

Deze studie concludeerde dat België als gevolg van de kernuitstap tegen 2025 een tekort aan adequacy zal hebben, en dat er te weinig sterke investeringssignalen zijn om ervan uit te gaan dat deze leemte zonder bijkomende interventies door de markt zal worden gevuld. In 2020 is ETB samen met de relevante overheden, de CREG en de betrokken marktpartijen van start gegaan met het proces voor de volgende studie (dus voor de periode 2022-2032). De studie zou uiterlijk op 30 juni 2021 klaar moeten zijn.

Na de voornoemde studie in 2019 keurde het Belgische parlement in april 2019 een wijziging van de Elektriciteitswet goed die een capaciteitsvergoedingsmechanisme (CRM) invoert, om de bevoorradingszekerheid van het land op langere termijn te garanderen. ETB helpt de regering bij het ontwerp en de implementatie van het capaciteitsvergoedingsmechanisme. In 2020 voldeed ETB aan alle wettelijke vereisten voor de uitrol van dit nieuwe mechanisme, met inbegrip van formele voorstellen voor diverse methodologische aspecten, voor de kalibratie van verschillende parameters en voor gedetailleerde werkingsregels. ETB ging ook van start met de nodige maatregelen voor de implementatie (bv. IT-ontwikkelingen).

De voornoemde studie gaf ook aan dat België al tussen 2022 en 2025 (de periode waarin sommige kerncentrales de markt zullen verlaten) zou kunnen worden geconfronteerd met een adequacyprobleem. De studie van 30 november 2020 over de vooruitzichten voor de volgende winter geeft aanwijzingen die de trend bevestigen, maar vooral de tegen 30 juni 2021 af te ronden studie zal meer inzicht in deze materie verschaffen. ETB blijft de relevante overheden hierover informeren en bijstaan in hun werkzaamheden wanneer zij dat vragen.

2.2.3 Incidenten en verstoring van de bedrijfscontinuïteit

De transmissiesystemen die ETB beheert, zijn uiterst betrouwbaar. Maar dat neemt niet weg dat onvoorziene gebeurtenissen, zoals slechte weersomstandigheden, de vlotte werking van een of meer infrastructuurcomponenten kunnen aantasten. In de meeste gevallen leidt dat tot een zogenaamd enkelvoudig contingentie-incident, dat dankzij de vermaasde structuur van het net in beheer van ETB geen gevolgen heeft voor de stroomvoorziening van de eindafnemers. De elektriciteit kan de eindafnemers immers vaak bereiken via een aantal verschillende

verbindingen in het systeem. In andere gevallen kan een voorval in het elektriciteitssysteem echter een meervoudig contingentie-incident uitlokken dat een lokale of uitgebreide stroomuitval kan veroorzaken, wat aanleiding kan geven tot aansprakelijkheidsvorderingen en geschillen met een mogelijke negatieve impact op de financiële positie van ETB.

Ongunstige weersomstandigheden zijn overigens niet de enige mogelijke oorzaak van incidenten en verstoringen van de bedrijfscontinuïteit. Andere voorbeelden zijn menselijke fouten, kwaadaardige aanvallen, terrorisme, defecten van de uitrusting enz. Offshore uitrusting krijgt hierbij onze bijzondere aandacht, omdat we minder ervaring hebben met deze technologieën en de herstelmaatregelen veel complexer zijn. De waarschijnlijkheid dat een of meer van de voornoemde gebeurtenissen optreedt, kan toenemen wanneer de bevoegde overheden de door ETB voorgestelde operationele procedures, investeringen of voltijds equivalente (VTE) middelen niet goedkeuren.

Respons

Er zijn verscheidene procedures ingevoerd om deze risico's te beheren – van plannen voor crisisbeheer tot operationele procedures, zoals verdedigings- en herstelplannen. Ze worden allemaal regelmatig geoefend en getest in grootschalige oefeningen en simulatortrainingen, zodat onze medewerkers – en in voorkomend geval de operatoren van de transmissiesystemen – klaar zijn voor de meest onverwachte en extreme situaties. In het geval van een aan ETB toe te schrijven fout, voorzien de respectieve algemene voorwaarden van hun contracten in passende aansprakelijkheidsbeperkingen tot op een redelijk niveau voor ETB. Elke relevante verzekeringspolis is ontworpen om sommige van de financiële gevolgen te beperken indien deze risico's zich zouden voordoen.
In het geval van ongunstige omstandigheden kan ETB elke noodmaatregel nemen die zij passend acht, zoals een gehele of gedeeltelijke afschakeling van de elektriciteitsexport, een verzoek aan de elektriciteitsproducenten om hun productie te verhogen of te verlagen, of een verzoek aan de bevoegde minister om het elektriciteitsverbruik in de relevante zone te verlagen om de impact van het incident te beperken.

Bovendien houden het design en het gebruik van offshore en onshore technologieën rekening met eisen in verband met de hersteltijd, de monitoringmogelijkheden en de veerkracht van het net.

Er wordt gewerkt aan een kader voor crisisbeheer voor alle crisissituaties, met inbegrip van problemen in de relatie met de gemeenschap.

Meer informatie

Als gereguleerde entiteit volgt ETB de 'netcodes' die op Europees, federaal en gewestelijk niveau van toepassing zijn, terwijl de contracten voor de toegang tot het net door de regulator worden goedgekeurd.

De blootstelling van ETB onder het regelgevende kader en deze contracten is beperkt tot een aanvaardbaar bedrag.

Deze risico's worden meestal gedekt door een aansprakelijkheidsverzekering voor passende bedragen.
In België zijn de vervanging van assets en de investeringen in het algemeen het voorwerp van arbitrage als gevolg van een middelentekort. Dit leidt tot de veroudering van sommige assetvloten, maakt het assetbeheer complexer en kan uiteindelijk ook een weerslag hebben op de beschikbaarheid van bepaalde netcomponenten en de prestaties van de beveiligingsvoorzieningen. Op het vlak van veiligheid worden relevante profielen gescreend en worden projecten voor de verbetering van de veiligheid van kritieke infrastructuur ontwikkeld.

2.2.4 Klimaatrisico's

De risico's van de klimaatverandering zijn bijzonder relevant voor ETB, gelet op onze ambitie om de infrastructuur voor de energietransitie te leveren, die zal helpen om de klimaatdoelstellingen te bereiken. De klimaatverandering en de energietransitie scheppen onzekerheden en uitdagingen voor onze opdrachten als TNB met betrekking tot de markten, het systeem en de infrastructuur. Ze omvatten met name wijzigingen in de regelgeving, de selectie van technologieën of een deskundig infrastructuurbeheer in het licht van de fysieke risico's. De mogelijke verandering van temperatuurpatronen, de zeespiegel, de contouren van overstromingsgebieden of zelfs de frequentie en ernst van extreme weersomstandigheden kan tot minder gunstige operationele omstandigheden voor onze assets leiden of ze zelfs beschadigen. Dergelijke omstandigheden kunnen risicofactoren uitlokken voor contingentie-incidenten en een verstoring van de bedrijfscontinuïteit. De belangrijkste bronnen van fysieke risico's zijn momenteel extreme weersomstandigheden die aanleiding zouden geven tot de beschadiging van onze buiteninfrastructuur en de overstroming van onderstations.

Respons

De beoordeling van de klimaatrisico's is opgenomen in een multidisciplinair proces voor risicobeheer op het niveau van de hele groep. De risico's worden geïdentificeerd en geëvalueerd, en risico's met hoge prioriteit worden van nabij gevolgd.

Sinds enkele jaren beantwoordt ETB via Elia Group de vragenlijst van het Carbon Disclosure Project (CDP). In 2020 werd een B-rating ontvangen, die de voortdurende verbetering van het beheer van de milieu-impact, de klimaatrisico's en de opportuniteiten weerspiegelt.

Aansluitend op haar inspanningen om de infrastructuur voor de energietransitie te implementeren, neemt ETB deel aan het initiatief 'Act Now for a Sustainable World'. De vijf geïdentificeerde aandachtspunten zijn een concrete uitdrukking van onze vastberadenheid om in termen van duurzaamheid bij de top van de Europese TNB's te horen. We streven ernaar om transparant te zijn over wat er in de komende jaren in termen van duurzaamheid zal worden gedaan.

2.2.5 Storingen in informatie- en communicatietechnologie (ICT), beveiliging en bescherming van gegevens

Een storing in de ICT-systemen en -processen die ETB gebruikt of een inbreuk op hun beveiligingsmaatregelen, kan leiden tot verliezen voor klanten en lagere inkomsten voor ETB.

ETB verzamelt en bewaart ook gevoelige gegevens, haar eigen bedrijfsgegevens en die van haar leveranciers en zakenpartners. ETB is onderworpen aan verscheidene regels en reglementen voor de bescherming van de privacy en de persoonsgegevens, waaronder sinds 25 mei 2018 de Algemene Verordening Gegevensbescherming (Verordening (EU) 2016/679 van 27 april 2016) en de NIS-richtlijn. Ondanks alle voorzorgsmaatregelen blijven ingrijpende storingen van de systeemhardware en -software, non-compliance, computervirussen, malware, cyberaanvallen, ongevallen of inbreuken op de veiligheid nog altijd mogelijk.

Elk van deze gebeurtenissen kan ETB verhinderen om een deel of het geheel van haar diensten te leveren en kan in het algemeen leiden tot een inbreuk op haar wettelijke en/of contractuele verplichtingen. Dit kan dan weer aanleiding geven tot rechtsvorderingen of geschillen, contractuele aansprakelijkheid, aansprakelijkheid volgens gegevensbeschermingswetten, strafrechtelijke, burgerrechtelijke en/of administratieve sancties, een verstoring

van de werking van ETB, of schade aan haar reputatie, en kan in het algemeen een nadelige weerslag hebben op de activiteiten van ETB.

Respons

ETB neemt passende maatregelen om haar ICT-processen en hardware, software en netwerkbeveiliging (bv. failover-mechanismen) te herzien, te updaten en te back-uppen. Ze doet dit op doorlopende basis en zo ruim mogelijk binnen haar technische en financiële overwegingen.

Verder doet ETB aan gegevensbeheer en -classificatie, gegevensbescherming en informatiebeveiliging (ISO 27001) en is er een monitoringproces opgestart.

ETB past bovendien haar processen voortdurend aan en voert nieuwe processen in om de compliance te verzekeren.

2.2.6 Vergunningsrisico

De veranderende Europese energiemarkt en de grootschalige uitrol van op hernieuwbare bronnen gebaseerde opwekkingstechnologieën vereisen de verdere ontwikkeling van de infrastructuur van de transmissienetbeheerder. De rol van de elektriciteitsnetten in de energietransitie wordt erkend. De ontwikkeling van deze infrastructuur en van interconnectoren met andere buurlanden is afhankelijk van het verkrijgen van vergunningen en goedkeuringen van lokale, gewestelijke, nationale en internationale overheden. De noodzaak van het verkrijgen van dergelijke goedkeuringen en vergunningen binnen bepaalde tijdskaders is een belangrijke uitdaging voor een tijdige implementatie. Bovendien kunnen de goedkeuringen en vergunningen worden betwist voor de relevante rechtbanken.

Respons

Om de onzekerheden in verband met vergunningen te beheren, wordt een concreet en anticiperend stakeholdermanagement gevoerd, samen met een transparante communicatie met de gemeenschap.

De samenwerking met de overheid aan een gezamenlijk doel (namelijk de integratie van hernieuwbare bronnen en de garantie van de bevoorradingszekerheid met betaalbare energieprijzen) helpt om duurzame betrekkingen tot stand te brengen en netprojecten te realiseren binnen het tijdskader van de klimaatambities.

Zo heeft ETB ondanks de COVID-situatie met regeringen en lokale gemeenten samengewerkt om digitale participatiestrategieën te ontwikkelen en voort te zetten. Dankzij deze proactieve, agile aanpak werd onze vooruitgang niet beduidend vertraagd en verkregen we in 2020 de verwachte beslissingen.

Meer informatie

In België zijn enkele projecten bijzonder belangrijk voor de facilitering van de energietransitie: de interconnectieprojecten, de versterking van de backbone (HTLS-projecten), de bouw van nieuwe projecten voor de versterking van de backbone (zoals Ventilus en Boucle du Hainaut) en tot slot de ontwikkeling van de tweede golf van offshore windparken. Hoewel ze heel de gemeenschap dienen, vragen ze vanwege hun lokale impact grote inspanningen met het oog op de aanvaarding door de gemeenschap.

Meer informatie over deze projecten is te vinden in ons Federaal Ontwikkelingsplan 2020-2030: **https://www.elia.be/nl/infrastructuur-en-projecten/investeringsplannen/federaal-ontwikkelingsplan-2020-2030**

2.2.7 Leveranciersrisico

ETB is voor haar bevoorrading met materiaal en de uitvoering van haar investeringsprojecten afhankelijk van een beperkt aantal cruciale leveranciers. Door de complexiteit van de infrastructuurwerken, de toenemende vraag op de markt en de goed gevulde orderboeken van de fabrieken, is het mogelijk dat ETB onvoldoende leveranciers of leveringscapaciteit vindt voor haar projecten. Deze kernleveranciers staan bovendien voor de uitdaging om voldoende hr-profielen te vinden met de juiste vaardigheden. Ze moeten immers goed ontworpen producten leveren, voldoende productiecapaciteit bieden, een bevredigende kwaliteit garanderen en een diep gewortelde veiligheidscultuur aan de dag leggen. Als zij onvoldoende geschoolde profielen vinden, kan dat een nadelige impact hebben op ons bedrijf en op de veiligheid van onze werken. Verder is ETB blootgesteld aan het risico op claims voor overheidsopdrachten en aan de mogelijkheid dat hun respectieve leveranciers – als zij in financiële moeilijkheden zouden komen – niet in staat zouden zijn om te voldoen aan haar contractuele verplichtingen. Als gevolg van COVID-19 kunnen sommige leveranciers problemen hebben met hun financiering en hun toelevering (beperkte voorraad). Elke annulering of vertraging van de voltooiing van infrastructuurwerken zou een nadelige weerslag kunnen hebben op de werking en de reputatie van ETB.

Respons

Om het leveranciersrisico tot een minimum te beperken, voert ETB een doorlopende dialoog met haar leveranciers en maakt ze regelmatig voorspellende capaciteitsanalyses op marktniveau. ETB neemt gerichte maatregelen om specifieke risico's te beperken. Ze ontwikkelt ook flexibelere aankoopstrategieën en diversifieert haar portefeuille van leveranciers. Het risico van de afhankelijkheid van leveranciers in en buiten de EU wordt ook beperkt door HR-initiatieven om de interne technologische knowhow uit te breiden en de vaardigheden in kritieke technologieën en tools te versterken.

2.2.8 Gezondheids- en veiligheidsongevallen

ETB beheert installaties waar ongevallen, defecte assets en externe aanvallen schade kunnen berokkenen aan mensen. Bijgevolg kan ETB worden blootgesteld aan mogelijke aansprakelijkheden die een materiële negatieve impact kunnen hebben op haar financiële positie, die aanzienlijke financiële en beheersmatige middelen kunnen vereisen en die haar reputatie kunnen schaden.

Respons

De veiligheid en het welzijn van individuele personen is een grote prioriteit en een dagelijkse zorg voor ETB. Er is een veiligheids- en gezondheidsbeleid ingevoerd, er worden veiligheidsanalyses gemaakt en de veiligheidscultuur wordt bevorderd. Dankzij maatregelen voor een rechtvaardige cultuur en een sterke systeemgebaseerde strategie voor veiligheid en gezondheid kan ETB deze prioritieten op een duurzame manier nastreven.

2.3 Financiële risico’s en bijhorende responsen

2.3.1 Negatieve evoluties op de financiële markten

Het vermogen van ETB om toegang te krijgen tot globale financieringsbronnen voor de dekking van haar financieringsbehoeften of de aflossing van haar schulden kan worden beïnvloed door een achteruitgang van de financiële markten.

Schommelingen van de rentevoeten kunnen een negatieve invloed hebben op de financiële situatie van ETB. ETB moet immers toegang hebben tot de kapitaalmarkten om haar investeringen te financieren en haar strategische doelstellingen op korte en lange termijn te bereiken. In de huidige bank- en kapitaalmarktomgeving, die wordt gekenmerkt door lage rentevoeten, ervaart ETB geen beperkingen in de beschikbaarheid van financiering. Het in de regelgevende schema's toegestane rendement op eigen vermogen kan ook nadelig worden beïnvloed door de daling van de rentevoeten.

ETB is voor de financiering van haar investeringen afhankelijk van haar vermogen om toegang te krijgen tot de schuldmarkten, om zo de fondsen op te halen die ze nodig heeft om haar bestaande schulden af te lossen en te voldoen aan de financiële behoeften voor haar toekomstige investeringen. De geopolitieke problematiek in verband met de Brexit, het aantreden van de regering-Biden in de Verenigde Staten en de evolutie van de COVID-19-pandemie kunnen de financiële markten verder beïnvloeden. Al deze macro-economische factoren komen op het niveau van de markt tot uiting in een grote volatiliteit die een negatieve impact zou kunnen hebben op de financiering van ETB.

Respons

De risico's waarmee ETB wordt geconfronteerd, worden geïdentificeerd en geanalyseerd om passende limieten te bepalen. ETB controleert en monitort de risico's en de naleving van deze limieten. Hiertoe heeft ETB verantwoordelijkheden en procedures gedefinieerd voor de te gebruiken financiële instrumenten, samen met operationele limieten voor het beheer ervan. Deze procedures en de overeenkomstige systemen worden regelmatig herzien, om eventuele wijzigingen van de marktomstandigheden en de activiteiten van ETB te weerspiegelen. De financiele impact van deze risico's is beperkt, aangezien Elia Transmission Belgium binnen het Belgische regelgevende kader werkt.

In het kader van de inspanningen van ETB om het financieringsrisico te beperken, streeft ze naar de diversificatie van haar financieringsbronnen in schuldinstrumenten en brengt ze de maturiteit van haar financiering in evenwicht met de levensduur op lange termijn van haar activa. Het herfinancieringsrisico wordt beheerd door sterke bankrelaties te ontwikkelen met een groep van financiële instellingen, door een robuuste en voorzichtige financiele positie te behouden in de tijd en door de financieringsbronnen te diversifiëren. Het liquiditeitsrisico op korte termijn wordt op dagelijkse basis beheerd en de financieringsbehoeften worden volledig gedekt door de beschikbaarheid van kredietlijnen (aan duurzaamheid gekoppelde kredietlijnen voor ETB) en een programma voor handelspapier.

Meer informatie

In België worden de financieringskosten van de gereguleerde activiteiten gekwalificeerd als 'niet-beheersbare elementen' en kunnen mogelijke afwijkingen van de begrote cijfers worden overgedragen naar een volgende regelgevende tariefperiode (of binnen dezelfde periode, in het geval van een uitzonderlijke wijziging van de lasten). De gereguleerde tarieven worden bepaald aan de hand van prognoses van de rentevoet.

2.3.2 Kasstroom

De eerder vermelde schommelingen van de rentevoeten van de schuld van ETB kunnen ook een impact hebben op de werkelijke financiële lasten, door een (positief of negatief) tijdsverschil te veroorzaken tussen de effectief door ETB gemaakte financiële kosten en de voorspelde financiële kosten. Dit kan kortstondige gevolgen hebben voor de kaspositie van ETB.

Afwijkingen tussen de werkelijke en de begrote volumes aan vervoerde elektriciteit en tussen de effectief gemaakte en de begrote kosten/opbrengsten kunnen op korte termijn een negatief effect hebben op de kaspositie van ETB. In 2020 leidden de COVID-19-maatregelen tot een daling van het elektriciteitsverbruik. Deze afname van het verbruik had een beduidende impact op de reële kasinkomsten voor de financiering van de verschillende mechanismen voor de ondersteuning van de ontwikkeling van hernieuwbare energie en de openbare-dienstverplichtingen. Maar dankzij de huidige tariefstructuur was de impact op de contante inkomsten uit onze kernactiviteit beperkter. Afhankelijk van de evolutie van de economische activiteit kan een grotere negatieve impact op middellange termijn worden verwacht. Hierna volgt meer informatie over de impact van de ondersteuningsmechanismen. Volgens de bestaande wettelijke regels worden de openbare-dienstverplichtingen gedekt door de tarieven (en hun evoluties), die regelmatig worden goedgekeurd door de regulators.

In het kader van hun respectieve bevoegdheden hebben de nationale en gewestelijke regeringen maatregelen genomen om met diverse ondersteuningsmechanismen de verdere ontwikkeling van hernieuwbare energie te bevorderen. ETB kan deelnemen aan verscheidene van deze mechanismen voor openbare-dienstverplichtingen. Dit kan een indirecte weerslag hebben op de kasstroom van ETB: afwijkingen van de aantal verkochte groenestroomcertificaten met gewaarborgde minimumprijs of afwijkingen van de verwachte volumes van de instroom van hernieuwbare energie en een lager verbruik door eindgebruikers zouden beduidende kaskosten op korte en middellange termijn kunnen veroorzaken.

Respons

Het liquiditeitsrisico op korte termijn wordt op dagelijkse basis beheerd en de financieringsbehoeften worden volledig gedekt door de beschikbaarheid van kredietlijnen en een programma voor handelspapier.

Andere risicobeperkende maatregelen omvatten de betrokkenheid bij het ontwerp van de mechanismen voor openbare-dienstverplichtingen ter bevordering van de ontwikkeling van hernieuwbare energie. Zodra deze mechanismen ingevoerd zijn, kunnen goede prognoses van de consumptie van de eindgebruikers, de RES-input, de marktprijzen, het verwachte aantal verkochte groenestroomcertificaten tegen gegarandeerde minimumprijs en de rapportage en communicatie van problemen aan de overheden en regelgevende instanties bijdragen tot een goed evenwicht.

Meer informatie

Met de invoering van Belgische wetten en regelgevingen voor de opwekking van gedecentraliseerde of hernieuwbare energie, meer bepaald door middel van fotovoltaïsche zonnepanelen en windturbines, hebben de federale en gewestelijke regeringen de uitgifte van zogenaamde 'groenestroomcertificaten' (GC) georganiseerd. De certificaten worden gebruikt als een financieel ondersteuningsmechanisme voor hernieuwbare energie.

De eerste golf van aansluitingen op offshore windturbines werd in de loop van 2020 voltooid in de Noordzee en voorspelt een potentiële groei zodra MOGII goedgekeurd is en groenestroomcertificaten genereert die worden verkocht aan ETB. Deze openbare-dienstverplichting voor offshore groenestroomcertificaten leidt tot een steeds grotere kasuitstroom, die zal worden gecompenseerd door een equivalente kasinstroom uit hogere tarieven die de regering de komende jaren moet goedkeuren.

In termen van de gewestelijke openbare-dienstverplichtingen bestaat er sinds enkele jaren een historisch onevenwicht, maar dit zal naar verwachting in de toekomst geleidelijk worden rechtgezet.

Het hoge tarief voor openbare-dienstverplichtingen voor de financiering van de steun aan hernieuwbare energie in Wallonië, dat werd ingevoerd om de kosten van de verkoop van groenestroomcertificaten aan ETB te dekken, werd eind 2017 aangevuld met een nieuw mechanisme voor de temporisering van de groenestroomcertificaten. In deze context kan het Waals Gewest passende hoeveelheden groenestroomcertificaten van ETB kopen, om ze over enkele jaren op de markt te verkopen.

Met het oog op de financiering van het bijkomende negatieve saldo tussen het huidige tarief van 13,8159 €/MWh en de kosten van de verkoop van groenestroomcertificaten aan ETB in 2021, zal er waarschijnlijk nog altijd een temporisering nodig zijn in 2021. Vanaf 2022 zou de verkoop van groenestroomcertificaten aan ETB moeten afnemen, wat het risico op een verder onevenwicht voor de openbare-dienstverplichting van de Waalse groenestroomcertificaten zou moeten beperken. Tegelijkertijd zal het reserveringsmechanisme door Solar Chest tegen eind juni 2022 stoppen.

Wat de openbare-dienstverplichting voor de offshore groenestroomcertificaten (BE) betreft, voorzien de bestaande wettelijke regels dat het gebrek aan financiering wordt gecompenseerd door een evolutie van de tarieven, met een vertraging van ongeveer twee jaar. De minister van Energie heeft het tarief voor 2021 goedgekeurd.

Als logisch resultaat van de respons op adequacy-risico's zoals beschreven in de paragrafen rond regelgeving en risico's, moet het financieringsmechanisme van het CRM nog zo evenwichtig mogelijk worden voltooid.

2.3.3 Juridische geschillen en aansprakelijkheid

De uitkomst van juridische geschillen en processen kan een negatieve weerslag hebben op de bedrijfswerking en/of de financiële resultaten.

Respons

ETB voert haar activiteiten zodanig uit dat het risico op juridische geschillen (zoveel mogelijk) wordt beperkt, en indien nodig worden ook op kwartaalbasis passende voorzieningen geïdentificeerd en geïmplementeerd.

2.4 Contextual factors

2.4.1 COVID-19

De COVID-19-pandemie en de opgelegde beperkingen om het virus het hoofd te bieden, hebben overal ter wereld de economische activiteit vertraagd. De impact van COVID-19 op langere termijn is nog steeds onzeker. De nieuwe opstoot van het virus in tal van Europese landen in het najaar van 2020 en de noodzaak om opnieuw lockdownmaatregelen in te voeren, ondermijnen de vaart van de economie. De verspreiding van vaccins zal naar verwachting voor het nodige tegengewicht zorgen. Maar het kan nog een hele tijd duren voor de vaccinatiedrempel bereikt is en groepsimmuniteit een feit is.

2.4.2 De energietransitie voorbereiden

Zoals in de beschrijving van de risico's werd uiteengezet, vereist de voorbereiding van de energietransitie in de context van een kernuitstap de beschikbaarheid van bijkomende opwekkingseenheden, om zowel de balancering als de adequacy van het net te verzekeren. Dit vereist op zijn beurt een kader dat de investeerders voldoende vertrouwen geeft om te investeren in deze opwekkingseenheden. Dat kader is er voorlopig nog niet.

Bovendien heeft de voorbereiding van de energietransitie een kostprijs. Het is een uitdaging op zich om financieringswijzen te vinden die verantwoordelijk zijn tegenover de toekomstige generaties, in de context van een hoge schuldenlast.

2.4.3 Energievraag en energie-efficiëntie

In het licht van de voortdurende stijging van de energievraag in de voorbije decennia, tot aan de COVID-pandemie, is de energie-efficiëntie een van de cruciale maatregelen die de EU voorstelt om de CO_2-voetafdruk van de Unie te beperken. Belangrijke maatregelen voor de energie-efficiëntie in België kunnen het stroomverbruik beïnvloeden en zo de getransporteerde volumes aan elektriciteit op het net van ETB verlagen. Hetzelfde geldt voor een vertraging van de economische activiteit van de industriële afnemers en een vermindering van hun verbruik.

2.4.4 Macro-economische context

2020 werd gekenmerkt door een vrij onzeker macro-economisch klimaat, met name als gevolg van COVID-19 (zie boven), een sterke stijging van de overheidsschuld in combinatie met krimpperiodes van het bruto binnenlands product en het vooruitzicht van een no-deal BREXIT (totdat er eind december een akkoord werd bereikt). De verkiezingen in de Verenigde Staten van Amerika en de mogelijke betwisting van de uitslag waren eveneens een waarschijnlijke factor voor de toenemende marktvolatiliteit. Tegelijkertijd bleven de rentevoeten in 2020 uiterst laag, als gevolg van het zeer inschikkelijke monetaire beleid van de ECB, hoewel deze situatie in de toekomst zou kunnen veranderen.

De evoluties van de rentevoeten op lange termijn kunnen de verwachte rentabiliteit van de transmissienetbeheerders beïnvloeden.

3. Kenmerken van de systemen voor interne controle en risicobeheer

Het referentiekader van de interne controle en het risicobeheer dat door het college van dagelijks bestuur geïmplementeerd is en door de raad van bestuur van Elia Transmission Belgium is goedgekeurd, is gebaseerd op het COSO II Framework. Dit kader omvat vijf nauw verbonden basiscomponenten om een geïntegreerd proces te verzekeren voor de systemen voor interne controle en risicobeheer: de controleomgeving, de risicobeoordeling, de controleactiviteiten, de informatie en de communicatie en de monitoring. Door deze concepten toe te passen en in haar processen en activiteiten te integreren kan Elia Transmission Belgium haar activiteiten onder controle houden, de efficiëntie van haar operaties verbeteren, haar middelen optimaal inzetten en zo bijdragen tot de realisatie van haar doelstellingen. Hierna wordt de toepassing van COSO II binnen Elia Transmission Belgium beschreven.

3.1 Controleomgeving

Organisatie van de interne controle

Overeenkomstig de statuten van Elia Transmission Belgium heeft de raad van bestuur een college van dagelijks bestuur en verschillende andere comités opgericht die helpen bij de uitoefening van zijn verantwoordelijkheden: het auditcomité, het vergoedingscomité en het corporate governance comité.

De raad heeft het auditcomité met volgende hoofdtaken belast: (i) het nakijken van de rekeningen en het budget; (ii) het opvolgen van het financiële verslaggevingsproces; (iii) de efficiëntie van de systemen voor interne controle van het risicobeheer opvolgen; (iv) de interne audit en de efficiëntie ervan opvolgen; (v) zorgen voor de wettelijke controle op de jaarrekening; (vi) de onafhankelijkheid van de commissarissen onderzoeken; (vii) een voorstel voor de benoeming en herverkiezing van de commissarissen indienen en aanbevelingen doen aan de raad van bestuur over de voorwaarden van hun opdracht, en (ix) de efficiëntie van het externe auditproces onderzoeken.

Het auditcomité komt in principe driemaandelijks bijeen.

Het departement Finance ondersteunt het college van dagelijks bestuur door tijdig de correcte en betrouwbare financiële informatie ter beschikking te stellen die nodig is voor de besluitvorming betreffende de opvolging van de rentabiliteit van de activiteiten en het efficiënt beheer van de financiële diensten van de onderneming. De externe financiële reporting waaraan Elia Transmission Belgium is onderworpen omvat de statutaire financiële en fiscale reporting, de geconsolideerde reporting en de reporting die door het regelgevend kader wordt opgelegd. Elia Transmission Belgium heeft een gestructureerde aanpak ontwikkeld, die bijdraagt tot de volledigheid en exactheid van de financiële informatie en rekening houdt met de termijnen voor de controle van de activiteiten en de interventie van de voornaamste betrokkenen, teneinde adequate controles en rekeningen te verzekeren.

Integriteit en ethiek

De integriteit en ethiek van Elia Transmission Belgium zijn van essentieel belang in haar interne controleomgeving. Het college van dagelijks bestuur en het management communiceren regelmatig over deze principes om de wederzijdse rechten en plichten van de onderneming en van haar medewerkers toe te lichten. Deze regels worden aan alle nieuwe medewerkers meegedeeld en de naleving ervan is formeel voorzien in de arbeidsovereenkomsten. De Gedragscode die op groep-niveau is vastgesteld (“Gedragscode”) heeft bovendien als doel inbreuken op de Belgische wetgeving inzake het gebruik van voorkennis of marktmanipulatie en verdachte activiteiten te

vermijden. Het management ziet er continu op toe dat de medewerkers de interne waarden en procedures naleven en neemt, indien nodig, de nodige maatregelen, zoals beschreven in het bedrijfsreglement en in de arbeidsovereenkomsten.

De ethische code die op groep-niveau werd ingesteld ("Ethische Code") definieert wat als correct ethisch ondernemen wordt beschouwd, en bepaalt het beleid en een aantal principes om belangenconflicten te vermijden. Integer en onafhankelijk handelen met alle stakeholders is een essentieel uitgangspunt voor het handelen van onze medewerkers. De ethische code stelt uitdrukkelijk dat omkoping in welke vorm dan ook, alsook misbruik van voorkennis en marktmanipulatie, verboden is. Dit wordt ook ondersteund door de gedragscode. Elia Transmission Belgium en haar medewerkers maken geen gebruik van geschenken of entertainment om concurrentievoordeel te behalen. Facilitaire betalingen zijn niet toegestaan door Elia Transmission Belgium. Het verhullen van geschenken of entertainment als liefdadigheidsgiften is evenzeer een schending van de ethische code. De ethische code onderstreept ook het verbod van elke vorm van racisme en discriminatie, alsook gelijke kansen voor alle werknemers en de bescherming van de vertrouwelijkheid wat het gebruik van IT-systemen betreft. Iedereen die specifiek bij het aankoopproces betrokken is, moet zich houden aan de deontologie van Elia Transmission Belgium betreffende aankopen en alle regels die daaruit voortvloeien. De aankoopdeontologie van Elia Transmission Belgium is intern en extern gepubliceerd en steunt op 4 pijlers: vertrouwelijkheid; niet-discriminerende behandeling van de leveranciers; transparantie; en het vermijden van belangenconflicten. Op regelmatige basis zorgt het management van de medewerkers die betrokken zijn in de aankoop- en betaalprocessen voor voldoende training en sensibilisering aangaande deze topics.

Elia Transmission Belgium biedt zijn medewerkers de mogelijkheid om hun bezorgdheid over (vermeende) inbreuken op de ethische code te uiten zonder vrees voor sancties en/of oneerlijke behandeling. Naast de bestaande meldingskanalen werd een extern meldingssysteem voor inbreuken op de professionele integriteit ingevoerd. Interne medewerkers kunnen via dit platform hun vermoedens van mogelijke inbreuken op de ethische code die de reputatie en/of belangen van Elia Transmission Belgium kunnen schaden, op een beschermde manier melden.

Wegens haar wettelijke statuut van TNB is Elia Transmission Belgium onderworpen aan een groot aantal statutaire en regulatoire voorschriften die drie fundamentele principes definiëren: niet-discriminerend gedrag, vertrouwelijke behandeling van informatie en transparantie m.b.t. niet-confidentiële marktinformatie ten aanzien van alle actoren van de elektriciteitsmarkt. Om aan deze specifieke verplichtingen te voldoen heeft Elia Transmission Belgium een 'Engagement Program' uitgewerkt dat door het corporate governance comité is goedgekeurd. De Compliance Officer rapporteert hierover jaarlijks aan de regulerende organen.

Eventuele inbreuken m.b.t. deze codes kunnen gemeld worden aan de Compliance Officer, die deze op een objectieve en vertrouwelijke wijze behandelt. De Compliance Officer verklaart in 2020 geen meldingen m.b.t. inbreuken in deze materies ontvangen te hebben, noch van interne medewerkers, noch van externe stakeholders.

Interne Audit integreert in zijn jaarprogramma een aantal acties en controle-audits teneinde specifieke preventies tegen fraude te ontwikkelen. Eventuele vaststellingen worden systematisch gerapporteerd aan het auditcomité. In 2020 werden geen relevante vaststellingen gedaan m.b.t. financiële fraude in de audits aangaande het audit-jaarprogramma van 2020.

Rollen en verantwoordelijkheden

Het intern controlesysteem van Elia Transmission Belgium steunt op duidelijk omschreven rollen en verantwoordelijkheden op alle niveaus van de organisatie. De rollen en verantwoordelijkheden van de diverse comités binnen Elia Transmission Belgium zijn voornamelijk geïdentificeerd in het wettelijk kader dat van toepassing is op Elia Transmission Belgium en haar statuten.
Het departement Boekhouding staat onder toezicht van de Chief Financial Officer en is belast met de statutaire financiële en fiscale reporting en de consolidatie van de verschillende dochtervennootschappen van de Elia groep. Het departement Beheerscontrole staat in voor de opvolging van de boekhouding en voor de analytische reporting en is belast met alle financiële reporting in de regulatoire context.

Wat het proces van financiële reporting betreft, zijn de taken en verantwoordelijkheden van iedere werknemer van het departement Boekhouding duidelijk omlijnd om te waarborgen dat de geleverde financiële resultaten de financiële transacties van Elia Transmission Belgium exact en eerlijk weergeven. De belangrijkste controles en het tijdschema voor de realisatie van deze taken en controles werden geïdentificeerd en opgenomen in een gedetailleerd kader van taken en verantwoordelijkheden.

Alle entiteiten van de consolidatiekring hebben een IFRS-boekhoudhandleiding geïmplementeerd. Die geldt als referentie inzake de boekhoudkundige principes en procedures, teneinde coherentie en vergelijkbaarheid te verzekeren, alsook een correcte boekhouding en reporting binnen de groep.

Het departement Finance beschikt over de nodige instrumenten, zoals IT-tools, voor de uitvoering van zijn taken. Alle entiteiten van de consolidatiekring gebruiken dezelfde ERP-applicatie, die diverse geïntegreerde controles bevat en een gepaste taakverdeling ondersteunt. De rollen en verantwoordelijkheden van allemedewerkers van de Groep worden toegelicht door middel van een beschrijving van elke functie overeenkomstig de methodologie van Business Process Excellence.

Competenties

Elia Transmission Belgium houdt in haar processen inzake rekrutering, opleiding en retentie, rekening met het cruciale belang van de competenties en de expertise van haar medewerkers om ervoor te zorgen dat haar activiteiten op een betrouwbare en efficiënte wijze worden uitgevoerd. Het departement Human Resources heeft adequate beleidslijnen uitgestippeld en geeft een omschrijving van alle functies teneinde de rollen, verantwoordelijkheden en functievereisten te identificeren, alsook de kwalificaties die nodig zijn om deze te vervullen.

Elia Transmission Belgium heeft een beleid opgesteld voor het beheer van de generieke en specifieke competenties in overeenstemming met de waarden van de onderneming en moedigt al haar medewerkers aan om opleidingen te volgen om de hun toegewezen taken efficiënt te kunnen uitvoeren. De vereisten in termen van competentieniveaus worden continu geanalyseerd door middel van formele en informele (zelf)-evaluaties op verschillende tijdstippen tijdens de loopbaan van de medewerkers.

Aan alle medewerkers die rechtstreeks of onrechtstreeks betrokken zijn bij de financiële reporting worden opleidingsprogramma’s inzake financiële reporting aangeboden. De opleiding is zowel toegespitst op het bestaande regelgevend kader en de boekhoudkundige verplichtingen als op de activiteiten zelf, met een hoge graad van inzicht zodat de goede vragen kunnen worden gesteld.

3.2 Risicobeoordeling

Risicobeoordeling is een ander systeem voor interne controle dat van cruciaal belang is voor Elia Transmission Belgium om de strategische doelstellingen van haar opdracht te realiseren; het auditcomité, de raad van bestuur en de Risk Manager identificeren, analyseren en beoordelen geregeld samen de belangrijkste risico's waarmee de onderneming geconfronteerd wordt. Deze risico's worden kwalitatief en/of kwantitatief beoordeeld afhankelijk van hun aard en hun potentiële impact. De Risk Manager stelt vervolgens aanbevelingen voor betreffende de manier waarop elk van deze risico's het best kan worden beheerd, rekening houdend met de interactie tussen alle aan Elia Transmission Belgium verbonden risico's. Op basis van deze evaluatie worden preventieve, bijsturende en/of corrigerende acties geïmplementeerd om zo, indien nodig, de bestaande interne controles te versterken.

Het college van dagelijks bestuur van Elia Transmission Belgium is verantwoordelijk voor het invoeren van een efficiënte interne controle, die onder andere een correcte financiële reporting waarborgt. Het onderstreept het belang van het risicobeheer inzake financiële reporting door samen met het auditcomité rekening te houden met de volledige waaier van activiteiten en de daaraan verbonden risico's. Het ziet erop toe dat de risico's correct worden weergegeven in de financiële resultaten en reportings. De risicobeoordeling gaat bovendien verder dan de gekende risico's van Elia Transmission Belgium en tracht te anticiperen op de aard en de kenmerken van opkomende risico's die een impact op de activiteiten van Elia Transmission Belgium kunnen hebben. De voornaamste stappen in de beoordeling van de financiële risico's zijn:

1. het identificeren van de doorslaggevende elementen van de financiële reporting en de doelstellingen ervan;
2. het identificeren van de belangrijke risico's in de realisatie van de doelstellingen;
3. het identificeren van de controlemechanismen van de risico's waar mogelijk.

De doelstellingen van de financiële reporting omvatten (i) de conformiteit van de financiële verklaringen met de algemeen aanvaarde boekhoudkundige principes, (ii) de transparantie en juistheid van de informatie in de financiele resultaten, (iii) het toepassen van boekhoudkundige principes die aangepast zijn aan de sector en aan de transacties van de onderneming en (iv) de juistheid en betrouwbaarheid van de financiële resultaten.

De activiteiten van Elia Transmission Belgium als transmissienetbeheerder voor elektriciteit met betrekking tot haarfysieke installaties, eigendom van Elia Asset, dragen in belangrijke mate bij tot de financiële resultaten.

De gepaste procedures en controles werden dan ook ingevoerd om over een volledige en realistische inventaris van de fysieke installaties te beschikken. Risicobeheer is een activiteit die op het niveau van de onderneming wordt uitgevoerd en actief wordt ondersteund door aan alle medewerkers verantwoordelijkheden ter zake toe te wijzen bij de uitvoering van hun specifieke activiteiten, zoals in het risicobeleid is voorgeschreven.

Continue beoordeling

Dankzij een aanpak die tegelijk top-down en bottom-up is, kan Elia Transmission Belgium gebeurtenissen identificeren en, in de mate van het mogelijke, erop anticiperen, en reageren op eventuele incidenten, zowel van buitenaf als binnenin de organisatie, die de realisatie van de doelstellingen kunnen beïnvloeden.

Top-down aanpak gebaseerd op de strategische risico's

Driemaandelijks worden de strategische risico's van Elia Transmission Belgium geëvalueerd in een reporting aan het auditcomité. Telkens wanneer een bedreiging of potentiële opportuniteiten worden vastgesteld worden actieplannen of specifieke evaluaties van nieuwe risico's toegespitst op een bepaald thema uitgevoerd.

Bottom-up aanpak met betrekking tot de business

Teneinde nieuwe risico's te identificeren of veranderingen van de bestaande risico's te evalueren, blijven de risk manager en het college van dagelijks bestuur continu in contact en zijn ze alert voor veranderingen die een eventuele aanpassing van de risicobeoordeling en van de daaraan verbonden actieplannen vereisen. Aan de hand van uiteenlopende criteria wordt er beslist of het nodig is om de processen van financiële reporting en de daaraan verbonden risico's opnieuw te evalueren.

Het accent ligt op de risico's in verband met veranderingen in de financiële en regulatoire omgeving, de industriele praktijken, de boekhoudkundige normen en de ontwikkelingen van de onderneming, zoals fusies en overnames.

Het operationeel management analyseert de risico's en stelt actieplannen voor. Ingrijpende wijzigingen van de waarderingsregels moeten door de raad van bestuur worden goedgekeurd, na raadpleging van het auditcomité. De risk manager speelt een essentiële rol in het handhaven van de waarde van Elia Transmission Belgium voor de stakeholders en voor de gemeenschap. Het werkt met alle departementen samen om Elia Transmission Belgium optimale kansen te geven met het oog op de realisatie van haar strategische doelstellingen en adviseert de onderneming over de aard en de mogelijke gevolgen van toekomstige risico's.

3.3 Controleactiviteiten

Voornaamste controleactiviteiten

Elia Transmission Belgium heeft op de verschillende niveaus van haar structuur interne controlemechanismen geïmplementeerd om te waarborgen dat de normen en interne procedures voor het correct beheer van de geïdentificeerde risico's worden nageleefd. Enkele voorbeelden:

(i) een duidelijke taakverdeling in de processen om te vermijden dat een enkele persoon een transactie initieert, goedkeurt en registreert; met het oog daarop werden beleidslijnen voor de toegang tot de informatiesystemen opgesteld en bevoegdheden gedelegeerd;

(ii) auditmiddelen zijn in de processen geïntegreerd om de eindresultaten in verband te brengen met de onderliggende transacties;

(iii) gegevensveiligheid en -integriteit door een correcte toekenning van rechten;

(iv) een gepaste documentatie van de processen via de intranetapplicatie Business Process Excellence die de beleidslijnen en procedures centraliseert.

De departementsverantwoordelijken moeten ervoor zorgen dat controleactiviteiten geïmplementeerd worden met betrekking tot de inherente risico's van hun departement.

Proces van financiële reporting

Voor ieder belangrijk risico inzake financiële reporting heeft Elia Transmission Belgium adequate controles gedefinieerd om de kans op fouten tot een minimum te beperken. De rollen en verantwoordelijkheden werden gedefinieerd voor het afsluitingsproces van de financiële resultaten. Voor iedere stap werd een continue follow-up ingevoerd, met een gedetailleerde agenda. Controles worden uitgevoerd om de kwaliteit en de naleving van de in-

terne en externe verplichtingen en aanbevelingen na te gaan. Tijdens de afsluiting wordt een specifieke test uitgevoerd om belangrijke ongewone transacties te controleren, alsook de boekhoudkundige lijnen en aanpassingen aan het einde van de periode, de transacties van de ondernemingen en de belangrijkste ramingen. De combinatie van al deze controles biedt voldoende zekerheid dat de financiële resultaten betrouwbaar zijn. Geregelde interne en externe audits dragen ook bij tot de kwaliteit van de financiële reporting.

Bij het identificeren van de risico's die de realisatie van de doelstellingen van de financiële reporting kunnen beïnvloeden, houdt het college van dagelijks bestuur rekening met de mogelijkheid van foute verklaringen als gevolg van fraude en neemt het de nodige maatregelen indien de interne controle moet worden versterkt. De interne audit voert specifieke audits uit, op basis van de evaluatie van de mogelijke frauderisico's, teneinde fraude te vermijden en te voorkomen.

3.4 Informatie en communicatie

Elia Transmission Belgium communiceert de relevante informatie aan haar medewerkers om hen in staat te stellen hun verantwoordelijkheden op te nemen en hun doelstellingen te bereiken. De financiële informatie is noodzakelijk voor de budgettering, de ramingen en de controle van de conformiteit met het regelgevende kader. Daarnaast is de operationele informatie absoluut noodzakelijk om de verschillende rapporten op te stellen die cruciaal zijn voor de goede werking van de onderneming. Elia Transmission Belgium registreert dan ook de recente en historische gegevens die nodig zijn om haar bedrijfsrisico's te evalueren. Er wordt een beroep gedaan op verschillende communicatiekanalen: handleidingen, nota's, e-mails, uithangborden met informatie en intranetapplicaties. De financiële resultaten worden aan een interne reporting onderworpen en worden op verschillende niveaus gevalideerd. Het management dat met de financiële reporting belast is, komt geregeld samen met de overige interne diensten (operationele en controlediensten) om de informatie betreffende de financiële reporting te identificeren. Het valideert en documenteert de voornaamste assumpties die aan de basis liggen van de registratie van de reserves en de rekeningen van de onderneming.

Op het niveau van de Groep worden de geconsolideerde resultaten per segment verdeeld en gevalideerd door middel van een vergelijking met de historische cijfers en een vergelijkende analyse tussen de ramingen en de werkelijkheid. Deze financiële informatie wordt maandelijks aan het college van dagelijks bestuur gerapporteerd en driemaandelijks met het auditcomité besproken. De voorzitter van het auditcomité informeert vervolgens de raad van bestuur.

3.5 Monitoring

Elia Transmission Belgium evalueert continu of haar benadering van het risicobeheer adequaat is. De monitoringprocedures zijn een combinatie van de monitoringactiviteiten die tijdens het normale verloop van de business worden uitgevoerd en ad hoc evaluaties met betrekking tot specifiek uitgekozen thema's.

De interne audit speelt ook een sleutelrol op het gebied van monitoring door onafhankelijke reviews uit te voeren van de belangrijkste financiële en operationele processen met betrekking tot de reglementeringen die op Elia Transmission Belgium van toepassing zijn. De resultaten van deze reviews worden aan het auditcomité gerapporteerd om het te ondersteunen in zijn opdracht betreffende het toezicht op de efficiëntie van de interne controlesystemen, het risicobeheer en de processen voor financiële reporting van de onderneming.

De wettelijke entiteiten van de Groep zijn bovendien aan een externe audit onderworpen. Deze audit omvat in het algemeen de evaluatie van de interne controle en beoordeelt de (jaarlijkse en halfjaarlijkse) statutaire en geconsolideerde financiële resultaten. De externe auditeurs geven aanbevelingen om de interne controlesystemen te verbeteren. Deze aanbevelingen, de actieplannen en hun implementatie zijn het voorwerp van een jaarlijkse reporting aan het auditcomité, wat betreft de entiteiten die beschikken over een dergelijk orgaan. Het Auditcomité rapporteert aan de raad van bestuur betreffende de onafhankelijkheid van de statutaire auditor of auditor vennootschap en bereidt een ontwerp van resolutie voor de aanduiding van de externe auditor voor.

4. Elia Transmission Belgium Financial Report

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(in miljoen €) – Jaar eindigend per 31 december	Toelichting	2020	2019
Opbrengsten	(5.1)	858,1	
Grond- en hulpstoffen	(5.2)	(6,5)	
Overige bedrijfsopbrengsten	(5.1)	66,9	
Netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	(5.1)	89,1	
Diensten en diverse goederen	(5.2)	(395,1)	(0,1)
Personeelskosten	(5.2)	(167,8)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(5.2)	(187,2)	
Wijziging in voorzieningen	(5.2)	(1,1)	
Overige bedrijfskosten	(5.2)	(22,1)	
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten		**234,4**	**(0,1)**
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogens-mutatiemethode (na belastingen)	(6.5)	9,2	
Resultaten voor intrest en belastingen (EBIT)		**243,6**	**(0,1)**
Nettofinancieringslasten	(5.3)	**(73,0)**	
Financieringsbaten		2,3	
Financieringslasten		(75,3)	
Winst vóór winstbelastingen		**170,6**	**(0,1)**
Winstbelastingen	(5.4)	(44,1)	
Winst over de verslagperiode		**126,5**	**(0,1)**
Winst toe te rekenen aan:			
Eigenaars van gewone aandelen		126,5	(0,1)
Minderheidsbelang		0,0	
Winst over de verslagperiode		**126,5**	**(0,1)**
Winst per aandeel (in €)			
Gewone winst per aandeel		0,62	(9,32)
Verwaterde winst per aandeel		0,62	(9,32)

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding – Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening en ander niet-gerealiseerd resultaat

(in miljoen €) – Jaar eindigend per 31 december	Toelichting	2020	2019
Winst over de verslagperiode		**126,5**	**(0,1)**
Niet-gerealiseerde resultaten			
Elementen die zijn of kunnen overgeboekt worden naar de winst- en verliesrekening:			
Effectief deel van aanpassingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(5.6)	4,4	
Belastingimpact op deze elementen		(1,1)	
Elementen die nooit naar de winst- en verliesrekening worden overgeboekt:			
Herwaarderingen van verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding	(6.14)	(4,2)	
Belastingimpact op deze elementen		1,1	
Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar, na belastingen		**0,2**	**0,0**
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar		**126,7**	**(0,1)**
Winst toe te rekenen aan:			
Eigenaars van gewone aandelen		126,7	
Minderheidsbelang		0,0	
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar		**126,7**	**(0,1)**

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding – Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.

Geconsolideerde financiële positie

(in miljoen €) – Jaar eindigend per 31 december	Toelichting	2020	2019
ACTIVA			
VASTE ACTIVA		**6.564,4**	**6.417,1**
Materiële vaste activa	(6.1)	4.427,5	4.268,4
Goodwill	(6.3)	1.707,8	1.707,8
Immateriële activa	(6.2)	42,8	35,1
Handels- en overige vorderingen	(6.4)	0,5	2,3
Investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	(6.5)	322,9	342,6
Overige financiële vaste activa (incl. derivaten)	(6.6)	61,0	60,3
Uitgestelde belastingvorderingen	(6.7)	1,9	0,6
VLOTTENDE ACTIVA		**728,5**	**279,5**
Voorraden	(6.8)	14,7	14,6
Handels- en overige vorderingen	(6.9)	518,4	213,9
Actuele belastingvorderingen	(6,10)	1,4	2,6
Geldmiddelen en kasequivalenten	(6.11)	188,6	42,0
Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten	(6.9)	5,4	6,4
Totaal activa		**7.292,9**	**6.696,6**
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN			
EIGEN VERMOGEN		**2.312,3**	**2.198,1**
Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de Vennootschap	(6.12)	2.312,3	2.198,1
Aandelenkapitaal		2.061,9	2.055,5
Uitgiftepremie		0,0	0,0
Reserves		2,8	0,0
Afdekkingsreserves		0,0	(3,3)
Ingehouden winsten		247,6	145,9
Minderheidsbelang		0,0	0,0
LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN		**3.879,5**	**2.943,2**
Leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	(6.13)	3.624,7	2.704,6
Personeelsbeloningen	(6.14)	91,0	87,5
Derivaten	(8.1)	0,0	4,4
Voorzieningen	(6.15)	38,5	33,0
Uitgestelde belastingverplichtingen	(6.7)	24,1	22,8
Overige verplichtingen	(6.16)	101,2	90,9
KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN		**1.101,1**	**1.555,3**
Leningen en overige financieringsverplichtingen	(6.13)	77,9	593,0
Voorzieningen	(6.15)	1,8	2,5
Handelsschulden en overige schulden	(6.17)	519,5	384,3
Actuele belastingverplichtingen	(6.10)	8,6	1,6
Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten	(6.20)	493,3	573,9
Totaal Eigen vermogen en verplichtingen		**7.292,9**	**6.696,6**

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding - Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.

Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen

(in miljoen €)	Aandelen-kapitaal	Uitgiftepremie	Afdekkings-reserves	Reserves	Ingehouden winst	Nettowinst toe te rekenen aan eigenaars van gewone aandelen	Minderheids-belang	Totaal eigen vermogen
Stand per 31 July 2019								
Winst over de verslagperiode					(0,1)	(0,1)		(0,1)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten					**(0,1)**	**(0,1)**		**(0,1)**
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen								
Bijdragen van en uitkeringen aan eigenaars								
Uitgifte gewone aandelen	0,2					0,2		0,2
Bedrijfscombinaties onder gezamelijke controle	2.055,3		(3,3)		146,0	2.198,0		2;198,0
Totaal bijdragen en uitkeringen	2.055,5		(3,3)		146,0	2.198,1		2;198,1
Stand per 31 december 2019	**2.055,5**		**(3,3)**		**145,9**	**2;198,1**		**2.198,1**
Stand per 1 januari 2020	**2.055,5**		**(3,3)**		**145,9**	**2;198,1**		**2.198,1**
Winst over de verslagperiode					126,5	126,5		126,5
Niet-gerealiseerde resultaten			3,3		(3,2)	0,2		0,2
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten			**3,3**		**123,4**	**126,7**		**126,7**
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen								
Bijdragen van en uitkeringen aan eigenaars								
Uitgifte gewone aandelen	5,0					5,0		5,0
Kosten mbt op aandelen gebaseerde betalingen	1,4					1,4		1,4
Transfer naar wettelijke reserve				2,8	(2,8)			
Dividenden					(18,9)	(18,9)		(18,9)
Totaal bijdragen en uitkeringen	6,4			2,8	(21,7)	(12,5)		(12,5)
Stand per 31 december 2020	**2.061,9**			**2,8**	**247,6**	**2.312,3**		**2.312,3**

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding – Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in miljoen €) - Periode eindigend per 31 december	Toelichting	2020	2019
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten			
Winst over de verslagperiode		**126,5**	**(0,1)**
Aanpassing voor:			
Nettofinancieringslasten	(5,3)	72,9	
Overige niet-kaskosten		1,4	
Winstbelastingen	(5.4)	44,2	
Aandeel in resultaat van investeringen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, na belasting		(9,2)	
Afschrijvingen materiële en amortisatie immateriële activa	(5.2)	187,0	
Verlies op verkoop van materiële en immateriële activa		6,8	
Bijzondere waardeverminderingen op vlottende activa		0,3	
Mutatie voorzieningen		(2,9)	
Mutatie uitgestelde belastingen		(0,1)	
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		**426,9**	**(0,1)**
Mutatie voorraden		(0,3)	
Mutatie handels- en overige vorderingen		(302,9)	
Mutatie overige vlottende activa		4,5	
Mutatie handelsschulden en overige schulden		143,6	
Mutatie overige kortlopende verplichtingen		(89,6)	
Wijzigingen in werkkapitaal		**(244,7)**	
Betaalde rente	(6.13)	(76,8)	
Ontvangen rente	(5.3)	2,3	
Betaalde winstbelastingen		(34,5)	
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten		**73,4**	**(0,1)**
Verwerving van immateriële activa	(6.2)	(17,5)	
Verwerving van materiële activa	(6.1)	(333,4)	
Verwerving van investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode		(0,4)	
Opbrengst uit de verkoop van materiële vaste activa		2,6	
Opbrengst uit de verkoop van geassocieerde ondernemingen		1,6	
Opbrengst uit kapitaalvermindering van onderneming opgenomen volgens vermogensmutatiemethode	(6.5)	15,3	
Ontvangen dividend		13,8	
Nettokasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten		**(318,0)**	
Opbrengst uit de uitgiften van aandelenkapitaal	(6.12)	5,0	0,2
Acquisition business combinations under common control			41,9
Betaald dividend (-)	(6.12)	(18,9)	
Aflossing van opgenomen leningen (-)	(6.13)	(814,1)	
Ontvangsten van opgenomen leningen (+)	(6.13)	1.219,4	
Nettokasstroom uit (gebruikt bij) financieringsactiviteiten		**391,4**	**42,1**
Netto-toename (afname) van geldmiddelen en kasequivalenten		**146,6**	**42,0**
Geldmiddelen en kasequivalenten per 1 januari		42.0	0.0
Geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december		188.6	42.0
Netto-toename (afname) van geldmiddelen en kasequivalenten		**146.6**	**42.0**

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding – Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. Verslaggevende entiteit

Achtergrondinformatie

Elia Transmission Belgium nv, (de 'vennootschap' of 'Elia' of 'Elia Transmission Belgium') is een nieuwe vennootschap, opgericht op 31 juli 2019 als een naamloze vennootschap door Elia System Operator NV/SA en Publi-T SCRL, in het kader van de geplande reorganisatie van Elia System Operator nv.

Elia heeft eind 2019 een interne reorganisatie doorgevoerd met de bedoeling haar gereguleerde activiteiten in België, meer bepaald de eigendom en het beheer van het hoogspannings- en zeer hoge spanningsnet in België (inclusief haar participatie in Nemo Link), met inbegrip van de schuld uit hoofde hiervan, af te zonderen van haar niet-gereguleerde en gereguleerde activiteiten buiten België, met inbegrip van de onderliggende kasstromen en de daaraan verbonden schulden.

De inbreng van de gereguleerde activiteiten (gereguleerde activa en passiva) van Elia System Operator nv in Elia Transmission Belgium nv werd voltooid en de nieuwe aandelen werden met ingang van 31 december 2019 net voor middernacht aan de Elia Group nv overgedragen.

Elia Transmission Belgium is op 31 december 2019 aangesteld als Belgische netbeheerder op federaal en regionaal niveau (aanstelling met terugwerkende kracht). Zodra deze aanstellingen waren verkregen, werden de statuten van Elia System Operator gewijzigd om de naam van de entiteit te wijzigen in Elia Group (zie Toelichting 9). Als gevolg van de interne reorganisatie start Elia Transmission Belgium vanaf 1 januari 2020 als TSO. In 2019 waren er geen operationele activiteiten, dus werden in de geconsolideerde winst-en verliesrekening enkele kleine opstartkosten opgenomen, maar geen bedrijfsresultaten.

Sinds de reorganisatie werden de statuten van Elia System Operator nv gewijzigd om de naam van de entiteit te wijzigen in Elia Group NV/SA. Als gevolg van deze reorganisatie werd Elia Group nv op 31 december 2019 omgevormd tot een holding vennootschap ("Elia Group") met een meerderheidsbelang in haar dochteronderneming Elia Transmission Belgium nv.

Informatie over gereguleerde entiteit

Elia Transmission Belgium is gevestigd in België en heeft haar maatschappelijke zetel te Keizerslaan 20, B1000 Brussel. De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap voor het boekjaar 2020 omvat de jaarrekening van de Vennootschap en haar dochterondernemingen (hierna aangeduid als de 'Groep' of 'Elia Transmission Belgium Groep') en het balang van de Groep in joint ventures en geassocieerde ondernemingen.

De Vennootschap is een vennootschap met beperkte aansprakelijkheid en is een dochtervennootschap van Elia Group SA/NV, met aandelen genoteerd op Euronext Brussels, onder de kenletters ELI.

Elia Transmission Belgium is de transmissienetbeheerder voor electriciteit ("TNB") in België.

De Groep heeft ook een participatie van 50% in NemoLink Ltd, de entiteit die een elektrische interconnector heeft gebouwd tussen het Verenigd Koninkrijk en België met de naam Nemo Link. Nemo Link is een joint venture met National Grid Ventures (VK) en is operationeel sinds 30 januari 2019 met een transfercapaciteit van 1000 MW.

Elia Transmission Belgium Groep heeft ongeveer 2.500 werknemers en een transmissie netwerk bestaande uit 19.000 km hoogspanningsconnectiesnet ten dienste van 30 miljoen eindklanten. Hij staat in voor de efficiënte, betrouwbare en zekere transmissie van elektriciteit van producenten naar distributienetbeheerders en grote industriële gebruikers, alsook voor de import en export van elektriciteit van en naar de buurlanden. De Groep is een drijvende kracht in de ontwikkeling van de Europese elektriciteitsmarkt en de integratie van hernieuwbare energie.

Basis voor presentatie

Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangenomen voor gebruik in de Europese Unie. De groep heeft alle door de IASB gepubliceerde nieuwe en herziene standaarden en interpretaties toegepast die gelden voor boekjaren die beginnen op 1 januari 2020, en die toepasselijk zijn voor de activiteiten van de groep.

Nieuwe en herziene standaarden en interpretaties

De volgende standaarden, wijzigingen en interpretaties zijn in 2020 van kracht geworden, en hebben slechts een beperkte of geen impact voor de groep:

- **Wijzigingen in IAS 1 en IAS 8 met betrekking tot de definitie van materialiteit.** De wijziging is bedoeld om de definitie van de term materialiteit op te helderen, waardoor die eenvoudiger te begrijpen is. Het concept materialiteit is niet gewijzigd.
- **Wijzigingen in IFRS 3: Definitie van een Bedrijf**. De wijziging verduidelijkt de definitie van een bedrijf, zodat deze term eenvoudiger te begrijpen is.
- **Wijzigingen aan de verwijzingen binnen het conceptuele kader in de IFRS-standaarden.** Het herziene conceptuele kader is uitgebreider, zodat het alle aspecten van de vaststelling van standaarden met betrekking tot financiële verslaggeving, presentatie en informatieverschaffing bestrijkt.
- **Wijzigingen in IFRS 9, IAS 39 en IFRS 7 met betrekking tot de hervorming van de rentevoetbenchmark.** Deze wijziging werd uitgegeven om onzekerheden weg te nemen in het kader van de lopende IBOR-hervorming (interbancaire rentevoeten).
- **Wijziging in IFRS 16, COVID-19-gerelateerde huurconcessies (van kracht vanaf 1 juni 2020).** Deze wijziging is opgesteld om het voor huurders mogelijk te maken huurconcessies niet als huuraanpassingen te verwerken indien zij een direct gevolg zijn van COVID-19 en aan bepaalde voorwaarden voldoen.

De volgende **standaarden, wijzigingen en interpretaties** waren in 2020 nog niet van kracht. De wijzigingen in de onderstaande standaarden, wijzigingen en interpretaties zullen naar verwachting geen materiële invloed hebben op de jaarrekening en worden daarom niet nader toegelicht:

- IFRS 17: Verzekeringscontracten;
- Wijzigingen in IAS 10 en IAS 28: Verkoop of inbreng van activa tussen een investeerder en zijn geassocieerde deelneming of joint venture;
- Wijzigingen in IAS 1: betreffende de classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend;
- Wijzigingen in IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 en IFRS 16: hervorming van de rentevoetbenchmark (fase 2);
- Wijzigingen in IAS 37: Verlieslatende contracten, kosten om het contract na te leven;
- Jaarlijkse verbeteringen van IFRS-standaarden 2018-2020;
- Wijziging in IAS 16: materiële vaste activa: opbrengsten vóór beoogd gebruik;
- Wijzigingen in IFRS 3: verwijzing naar het conceptuele kader.

Functionele en presentatievaluta

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in miljoen euro (de functionele valuta van de Vennootschap), afgerond op het dichtstbijzijnde honderdduizendtal, tenzij anders vermeld.

Waarderingsbasis

Algemeen beschouwd is de geconsolideerde jaarrekening opgesteld op basis van historische kosten. De volgende categorieën wijken echter af van deze algemene regel:

- Investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode: de vermogensmutatiemethode wordt toegepast om de waarde te bepalen van een deelneming waarin de groep een invloed van betekenis heeft.
- Andere deelnemingen: entiteiten waarin de groep een deelneming heeft zonder dat ze er een invloed van betekenis in heeft, worden gewaardeerd tegen de reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten.
- Kortlopende en langlopende vorderingen worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de boekwaarde en de realiseerbare waarde.
- Personeelsbeloningen worden gewaardeerd aan de huidige waarde van deze beloningsverplichtingen, minus de reële waarde van de fondsbeleggingen (zie ook Toelichting 6.14).
- Afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten of de winst- en verliesrekening, afhankelijk van de vraag of het afgeleide instrument als een afdekkingsinstrument kan worden bestempeld (zie ook Toelichting 8.1).
- Voorzieningen voor ontmanteling worden gewaardeerd aan de huidige waarde.

Gebruik van ramingen en beoordelingen

De opstelling van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat het management beoordelingen, schattingen en veronderstellingen maakt die een impact kunnen hebben op de gerapporteerde bedragen van activa en passiva en baten en lasten. De schattingen en onderliggende veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en diverse andere factoren die gegeven de omstandigheden redelijk geacht worden, en waarvan de resultaten de basis vormen voor de beoordeling van de boekwaarde van activa en passiva. De uiteindelijke resultaten kunnen verschillen van deze schattingen. De schattingen en onderliggende

veronderstellingen worden voortdurend herzien. Herzieningen van boekhoudkundige schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien indien de herziening enkel die periode beïnvloedt, of in de periode van de herziening en toekomstige periodes indien de herziening zowel huidige als toekomstige periodes beïnvloedt.

De volgende rubrieken bevatten informatie over belangrijke punten van schattingsonzekerheden en kritische oordelen bij de toepassing van de grondslagen die het meest van invloed zijn op de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening:

De totale toegestane vergoeding voor zijn rol als netbeheerder in het Belgische segment wordt vooral bepaald door berekeningsmethoden die zijn vastgesteld door de Belgische federale regulator, m.n. de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas ('CREG'). In deze context is de opname van gereguleerde overlopende rekeningen ook gebaseerd op de verschillende regelgevende kaders. Voor bepaalde berekeningen is een oordeel nodig. Meer informatie hierover is te vinden in de Toelichtingen 6.20, 9.1.4 en 9.2.3.

Entiteiten waarin de groep minder dan 20% van de stemrechten bezit, maar een invloed van betekenis heeft, worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Volgens de richtlijnen van IAS 28 beoordeelt de groep of hij aanzienlijke invloed heeft op zijn geassocieerde ondernemingen, en of hij deze bijgevolg volgens de vermogensmutatiemethode moet opnemen (in plaats van IFRS 9 toe te passen), en herbeoordeelt hij dit in elke verslagperiode (zie ook Toelichting 6.5).

- Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor het overdragen van ongebruikte fiscale verliezen en ongebruikte belastingvoordelen, in de mate dat het waarschijnlijk is dat toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen deze ongebruikte fiscale verliezen en ongebruikte belastingvoordelen kunnen worden aangewend. Bij de beoordeling houdt het management rekening met elementen zoals de bedrijfsstrategie op lange termijn en mogelijkheden van belastingplanning op lange termijn (zie Toelichting 6.7).

- Kredietrisico ten opzichte van klanten: het management controleert nauwgezet de uitstaande handelsvorderingen en houdt hierbij ook rekening met de ouderdom van de vordering, de betalingshistoriek en de dekking van kredietrisico's (zie Toelichting 8.1).

- Personeelsbeloningen inclusief restitutierechten – zie Toelichting 6.14:
  - De groep beschikt over toegezegd-pensioenregelingen en bijdrageregelingen, die behandeld worden in Toelichting 6.14. De berekening van de activa en verplichtingen met betrekking tot deze regelingen is gebaseerd op actuariële en statistische veronderstellingen. Dat is bijvoorbeeld het geval voor de huidige waarde van toekomstige pensioenverplichtingen. De huidige waarde wordt onder meer beïnvloed door veranderingen in disconteringsvoeten en financiële veronderstellingen zoals toekomstige loonstijgingen. Daarnaast wordt de huidige waarde van toekomstige pensioenverplichtingen ook beïnvloed door demografische veronderstellingen, zoals de gemiddelde veronderstelde pensioenleeftijd.
  - Bij het bepalen van de gepaste disconteringsvoet gebruikt het management de rentevoeten van bedrijfsobligaties in dezelfde valuta als deze gebruikt voor de verplichting tot vergoedingen na uitdiensttreding, d.w.z. de euro, met een minimale rating AA, zoals bepaald door minstens één groot ratingbureau, en geëxtrapoleerd volgens de rendementscurve om in lijn te zijn met de verwachte termijn van de toegezegd-pensioenverplichting. Obligaties met een hogere en lagere rentevoet worden uitgesloten bij het bepalen van de gepaste rendementscurve.
  - Om de overeenkomstige huidige waarde te berekenen, worden de rentevoeten van de rendementscurve toegepast op de geraamde kasstroom van elke regeling. Vervolgens wordt één disconteringsvoet vastgesteld die dezelfde huidige waarde oplevert. De uiteindelijke disconteringsvoet weerspiegelt dus zowel het huidige renteklimaat als de specifieke kenmerken van de verplichtingen.

- Voorzieningen voor milieusaneringskosten: op het einde van elk jaar wordt een schatting gemaakt van de toekomstige kosten met betrekking tot bodemsanering op basis van het advies van een deskundige. De omvang van deze saneringskosten hangt af van een beperkt aantal onzekerheden, met inbegrip van de identificatie van nieuwe bodemverontreinigingen (zie Toelichting 6.15).

- Overige voorzieningen zijn bepaald op basis van de waarde van de ingestelde vorderingen of het geschatte bedrag van de risicoblootstelling. De verwachte timing van de bijbehorende uitgaande kasstromen is afhankelijk van de voortgang en duur van de bijbehorende processen of procedures (zie Toelichting 6.15).

- Bij het bepalen van de gepaste disconteringsvoet om de toekomstige verplichting tot ontmanteling te disconteren, gebruikt het management de rentevoeten van bedrijfsobligaties in euro met een minimale rating AA, zoals bepaald door minstens één groot ratingbureau, en geëxtrapoleerd volgens de rendementscurve om in lijn te zijn met de verwachte termijn van de verplichting tot ontmanteling. Er wordt een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd om de impact van een verschillende disconteringsvoet te meten.

- Onderzoek op waardevermindering op goodwill: de groep analyseert de waardevermindering op goodwill en kasstroomgenererende eenheden (KGE) op de verslagdatum, en wanneer er indicaties zijn dat de boekwaarde mogelijk hoger is dan de realiseerbare waarde. Deze analyse is gebaseerd op veronderstellingen over onder andere geschatte investeringsplannen, vergoedingen gedefinieerd binnen de regelgevende kaders, de evolutie van de markt, het marktaandeel, de evolutie van de marge en disconteringvoeten (zie Toelichting 6.3).

- Waardering tegen reële waarde van financiële instrumenten: wanneer de reële waarde van financiële activa en financiële passiva in de balans niet kan worden bepaald op basis van genoteerde prijzen op actieve markten, wordt hun reële waarde bepaald met behulp van waarderingstechnieken. Voor deze waarderingstechnieken wordt, waar mogelijk, gebruikgemaakt van gegevens uit waarneembare markten. Wanneer dit niet mogelijk is, is enige mate van oordeelsvorming noodzakelijk om de reële waarde te bepalen. Veranderingen in de reële waarde van een afgeleid afdekkingsinstrument dat is aangemerkt als een kasstroomafdekking, worden rechtstreeks opgenomen als niet-gerealiseerde resultaten, voor zover de afdekking effectief is. Het niet-effectieve deel wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen (zie Toelichting 6.18).

- De gebruiksduur van de vaste activa wordt bepaald op basis van de werkelijke afschrijving van elk actief. De afschrijvingen voor materiële vaste activa worden voornamelijk berekend op basis van de gebruiksduur bepaald door het regelgevend kader in België, wat wordt beschouwd als de best mogelijke benadering van de werkelijke gebeurtenissen op het vlak van economisch gebruik. (zie Toelichtingen 3.3.1 en 6.1)

- De groep heeft gebruikgemaakt van praktische hulpmiddelen bij de toepassing van IFRS 16 Leases:
  - De groep past één disconteringsvoet toe per groep contracten, samengevat per looptijd. Er werd verondersteld dat deze leaseovereenkomsten gelijkaardige kenmerken hebben. De gebruikte disconteringsvoet is de beste raming van de groep voor de gewogen gemiddelde marginale rentevoet. Elke leaseovereenkomst wordt geclassificeerd in een looptijdklasse (< 5 jaar, tussen 5 en 10 jaar, ...) waarvoor een rentevoet wordt afgeleid die gelijk is aan de rentevoet van een verhandelde obligatie met dezelfde rating als de groep in dezelfde sector met een gelijkaardige looptijd. De rentevoet wordt vastgelegd over de looptijd van de leaseovereenkomst.
  - De groep heeft de niet-opzegbare periode van elk van de contracten beoordeeld in het kader van IFRS 16. Dit omvat de periode die wordt gedekt door een optie om de leaseovereenkomst te verlengen, indien de leasingnemer redelijk zeker is dat hij die optie kan uitoefenen. Zeker wanneer het gaat om kantoorhuurcontracten heeft de groep zijn beste raming gemaakt van de niet-opzegbare periode op basis van alle beschikbare informatie (zie Toelichting 6.19).

De impact van COVID-19 werd in aanmerking genomen voor de mogelijke beoordeling van de effecten ervan op de financiële prestaties van Elia. Aangezien Elia in België binnen het regelgevend kader handelt, werd de rentabiliteit als dusdanig over het algemeen niet aangetast. We verwijzen naar Toelichting 4 voor uitvoerigere informatie voor elk segment. Er is echter wel rekening gehouden met de effecten op macro-economische parameters, zoals de rentevoet, disconteringsvoet, ... Voor meer informatie verwijzen wij naar de volgende Toelichtingen: 6.3, 6.19 en 8.1.

Goedkeuring door de Raad van Bestuur

Op 25 maart 2021 heeft de Raad van Bestuur deze geconsolideerde jaarrekening goedgekeurd voor publicatie.

Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

Grondslagen voor consolidatie

DOCHTERONDERNEMINGEN

Een dochteronderneming is een entiteit die door de Vennootschap wordt gecontroleerd. De groep controleert een entiteit wanneer hij blootgesteld is aan, of rechten heeft op variabele winsten omwille van zijn betrokkenheid bij de entiteit en hij de bevoegdheid heeft om via zijn zeggenschap over de entiteit die opbrengsten te beïnvloeden. De jaarrekening van dochterondernemingen is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening vanaf de datum dat de zeggenschap aanvangt tot de datum dat ze ophoudt. De grondslagen voor financiele verslaggeving van dochterondernemingen worden, waar nodig, gewijzigd om ze overeen te laten komen met de grondslagen die de groep toepast. Verliezen die toepasbaar zijn op de minderheidsbelangen in een dochteronderneming worden aan de minderheidsbelangen toegeschreven, zelfs als de minderheidsbelangen hierdoor een negatief saldo op de balans krijgen. Wijzigingen in het belang van de groep in een niet 100%-dochteronderneming die niet leiden tot een verlies van zeggenschap, worden geboekt als transacties van eigen vermogen.

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Een geassocieerde onderneming is een entiteit waarin de Vennootschap een invloed van betekenis maar geen zeggenschap heeft over de financiële en operationele beleidslijnen. Investeringen in geassocieerde ondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Ze worden initieel tegen kostprijs in de geconsolideerde balans opgenomen, inclusief alle transactiekosten verbonden aan de overname en daarna aangepast om het aandeel van de groep in de winst of het verlies en de niet-gerealiseerde resultaten van de geassocieerde onderneming op te nemen. Deze verwerking volgens de vermogensmutatiemethode vindt plaats vanaf de datum waarop de invloed van betekenis aanvangt tot de datum waarop de invloed van betekenis ophoudt. Wanneer het aandeel van de groep in de verliezen zijn participatie in een geassocieerde deelneming overschrijdt, wordt de boekwaarde van de entiteit verminderd tot nul en worden verdere verliezen niet langer opgenomen, behalve in de mate dat de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht in naam van een geassocieerde onderneming.

BELANGEN IN JOINT VENTURES

Een joint venture is een overeenkomst waarbij de groep gezamenlijke zeggenschap uitoefent en rechten heeft op de nettoactiva van de overeenkomst, dit in tegenstelling tot gezamenlijke activiteiten waarbij de groep rechten heeft op de activa en verplichtingen voor de passiva. Belangen in joint ventures worden geboekt volgens de vermogensmutatiemethode. Ze worden initieel verwerkt tegen kostprijs, inclusief alle transactiekosten verbonden aan de overname. Na de eerste opname wordt het aandeel van de groep in de totale opgenomen winsten en verliezen van joint ventures volgens de vermogensmutatiemethode geboekt in de geconsolideerde jaarrekening, vanaf de datum dat de gezamenlijke zeggenschap aanvangt tot de datum waarop ze ophoudt. Wanneer het aandeel van de groep in de verliezen zijn participatie in een joint venture overschrijdt, wordt de boekwaarde verminderd tot nul en worden verdere verliezen niet langer opgenomen, behalve in de mate dat de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht in naam van een joint venture.

MINDERHEIDSBELANGEN

Minderheidsbelangen worden gewaardeerd tegen hun evenredige deel van de identificeerbare nettoactiva van de overgenomen partij op de aankoopdatum.

VERLIES VAN ZEGGENSCHAP

Bij het verlies van zeggenschap verwijdert de groep de activa en passiva van de dochteronderneming, alle minderheidsbelangen en andere componenten van de niet-gerealiseerde resultaten van de dochteronderneming uit de balans. Een eventuele meer- of minwaarde die voortvloeit uit het verlies van zeggenschap wordt opgenomen als winst of verlies. Als de groep een belang behoudt in een vroegere dochteronderneming, dan wordt dit belang aan de reële waarde gewaardeerd op de dag waarop de groep de zeggenschap

verliest. Vervolgens wordt het geboekt als een investering opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode of als een financieel actief gewaardeerd tegen reële waarde, afhankelijk van de invloed die de groep behoudt.

ELIMINATIE VAN INTRAGROEPTRANSACTIES

Intragroepssaldi en niet-gerealiseerde winsten en verliezen of baten en lasten die voortvloeien uit intragroepstransacties, worden geëlimineerd bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

Niet-gerealiseerde winsten die voortvloeien uit transacties met geassocieerde ondernemingen, worden geëlimineerd in overeenstemming met het belang dat de groep in de entiteit heeft. Niet-gerealiseerde verliezen worden geëlimineerd op dezelfde wijze als niet-gerealiseerde winsten, maar enkel in de mate dat er geen bewijs voorhanden is van een bijzondere waardevermindering.

BEDRIJFSCOMBINATIES EN GOODWILL

Goodwill ontstaat bij de overname van dochterondernemingen en vertegenwoordigt het positieve verschil tussen de overgedragen vergoeding en het belang van de groep in de netto reële waarde van de netto identificeerbare activa, verplichtingen en de voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij.

De groep waardeert goodwill op de aankoopdatum als:

de reële waarde van de overgedragen vergoeding; plus

- het opgenomen bedrag van een minderheidsbelang in de overgenomen partij; plus
- als de bedrijfscombinatie in fasen verloopt, de reële waarde van het vooraf bestaande vermogensbelang in de overgenomen partij; minus
- de reële waarde van de identificeerbare overgenomen activa en de aangegane verplichtingen op de aankoopdatum.

Wanneer het verschil negatief is, wordt onmiddellijk een winst op voordelige acquisitie opgenomen in de resultatenrekening.

De overgedragen vergoeding is exclusief bedragen voor de afwikkeling van eerder bestaande relaties. Deze bedragen worden in het algemeen in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Transactiekosten die door de groep worden gemaakt in verband met een bedrijfscombinatie, met uitzondering van de kosten die verband houden met de uitgifte van schuldbewijzen of aandelen, worden als last opgenomen wanneer ze worden gemaakt.

Eventuele voorwaardelijke vergoedingen die moeten worden betaald, worden gewaardeerd tegen de reële waarde op de aankoopdatum. Als de voorwaardelijke vergoeding als eigen vermogen wordt geklasseerd, dan wordt deze niet opnieuw gewaardeerd en wordt de afwikkeling in het eigen vermogen opgenomen. In andere gevallen worden wijzigingen in de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Omrekeningsverschillen

TRANSACTIES EN SALDI IN VREEMDE VALUTA

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta van de Vennootschap tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Monetaire activa en passiva aangeduid in vreemde valuta op balansdatum worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op die datum. Verschillen die ontstaan bij de omrekening van vreemde valuta worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Niet-monetaire activa en passiva die in vreemde valuta op basis van historische kosten worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers op datum van de transactie.

BUITENLANDSE BEDRIJFSACTIVITEITEN

Een buitenlandse activiteit is een entiteit die een dochteronderneming, geassocieerde deelneming, een belang in een joint venture of filiaal van de verslaggevende entiteit is en waarvan de activiteiten zijn gebaseerd of worden uitgevoerd in een ander land dan het land van de verslaggevende entiteit of in een andere valuta dan de valuta van de verslaggevende entiteit.

De financiële verslaggeving van alle entiteiten van de groep met een functionele valuta die verschilt van de presentatievaluta van de groep wordt als volgt omgerekend naar de presentatievaluta:

- Activa en passiva worden omgerekend tegen de wisselkoers op de verslagdatum;
- Inkomsten en uitgaven worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van het jaar.

Verschillen die ontstaan bij de omrekening van de netto-investering in buitenlandse dochterondernemingen, belangen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen tegen de wisselkoersen bij de sluiting van het boekjaar, worden opgenomen in het eigen vermogen onder niet-gerealiseerde resultaten. Bij de (gedeeltelijke) verkoop van buitenlandse dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen worden de gecumuleerde omrekeningsverschillen (gedeeltelijk) opgenomen in de winst of het verlies als onderdeel van winst/verlies uit de verkoop.

Balansposten

Materiële vaste activa

Activa in eigendom

Materiële vaste activa worden uitgedrukt aan kostprijs (met inbegrip van rechtstreeks toerekenbare kosten, waaronder de financieringskosten) verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie deel 3.3.7. 'Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa'). De kosten van zelf vervaardigde activa omvatten de kosten van materialen, van direct toewijsbare personeelskosten en, waar relevant, van de initiële schatting van de kosten van het ontmantelen en verwijderen van de activa en het herstellen van de site waarop zij gelegen zijn. Wanneer onderdelen van materiële vaste activa een verschillende gebruiksduur hebben, worden zij geboekt als afzonderlijke materiële vaste activa.

Kosten na eerste opname

De groep neemt in de boekwaarde van een materieel vast actief de kosten op van het vervangen van een deel van dat actief wanneer die kosten worden gemaakt, enkel wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief aan de groep zullen toekomen, en indien de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden gewaardeerd. Alle overige kosten, zoals herstellings- en onderhoudskosten, worden als een uitgave opgenomen in de winst- en verliesrekening zodra zij worden gemaakt.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen volgens de lineaire methode over de geschatte gebruiksduur van elk bestanddeel van een materieel vast actief. De terreinen worden niet afgeschreven. De gebruikte afschrijvingspercentages zijn opgenomen in de tabel hierna.

De afschrijvingsmethoden, de resterende levensduur, alsook de eventuele restwaarde van de materiële vaste activa worden op het einde van elk boekjaar geëvalueerd en, in voorkomend geval, prospectief aangepast.

• Administratieve gebouwen	1,67 – 2,00%
• Industriële gebouwen	2,00 – 4,00%
• Luchtlijnen	2,00 – 4,00%
• Ondergrondse kabels	2,00 – 5,00%
• Onderstations (faciliteiten en machines)	2,50 – 6,67%
• Afstandsbediening	3,00 – 12,50%
• Dispatching	4,00 – 10,00%
• Andere TGU (uitrusting van gehuurde gebouwen)	contractuele periode
• Voertuigen	6,67 – 20,00%
• Gereedschap en kantoormeubilair	6,67 – 20,00%
• Hardwareapparatuur	25,00 – 33,00%
• Activa met gebruiksrechten	contractuele periode

Buitendienststelling van activa

Er wordt een provisie aangelegd voor buitendienststellings- en milieukosten op basis van de geschatte toekomstige uitgaven, verdisconteerd tot hun actuele waarde. Een initiële schatting voor de buitendienststellings- en milieukosten van materiële vaste activa is verwerkt in de oorspronkelijke kosten van de materiële vaste activa in kwestie.

Wijzigingen in de voorzieningen als gevolg van herziene schattingen of verdisconteringsvoeten of wijzigingen in de verwachte timing van uitgaven voor materiële vaste activa worden verwerkt als wijzigingen in hun boekwaarde en worden prospectief afgeschreven over hun resterende geschatte economische levensduur; in andere gevallen worden deze wijzigingen in de winst- en verliesrekening opgenomen.

De toename in de voorzieningen als gevolg van de verdiscontering is als financieringskost opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Verwijdering van de balans

Een actief wordt niet meer op de balans opgenomen in geval van verkoop of indien er geen toekomstige economische voordelen van het gebruik of van de verkoop worden verwacht. Een eventuele opbrengst of verlies voortvloeiend uit de verwijdering van het actief (hetgeen wordt berekend als het verschil tussen de netto-opbrengst bij verkoop en de boekwaarde van het actief) wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening onder overige bedrijfsopbrengsten/overige bedrijfskosten, gedurende het jaar waarin het actief wordt verwijderd van de balans.

Immateriële activa

Computersoftware

Softwarelicenties die verworven worden door de groep worden uitgedrukt aan kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen (zie verder) en bijzondere waardeverminderingen (zie deel 3.3.7. ‘Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa’).

Uitgaven in verband met onderzoeksactiviteiten ondernomen om intern software te ontwikkelen, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als een uitgave zodra zij gedaan worden. Uitgaven met betrekking tot de ontwikkelingsfase van intern ontwikkelde software worden gekapitaliseerd indien:

- de ontwikkelingskosten betrouwbaar kunnen worden bepaald;
- de software technisch en commercieel haalbaar is en de toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn;
- de groep van plan is – en over voldoende middelen beschikt – om de ontwikkeling te voltooien;
- de groep van plan is om de software actief te gebruiken.

De geactiveerde uitgaven omvatten materiaalkosten, de directe personeelskosten en de indirecte kosten die direct toerekenbaar zijn aan het gebruiksklaar maken van de software. De overige kosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen.

Licenties, patenten en vergelijkbare rechten

Uitgaven voor aangekochte licenties, patenten, handelsmerken of vergelijkbare rechten worden geactiveerd en lineair afgeschreven over de eventuele contractperiode of over de geschatte gebruiksduur.

Kosten na eerste opname

Uitgaven na eerste opname voor geactiveerde immateriële activa worden slechts geactiveerd wanneer hierdoor de toekomstige economische voordelen toenemen in het specifieke actief waarop zij betrekking hebben. Alle andere uitgaven worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat zij zich voordoen.

Afschrijvingen

Afschrijvingen gebeuren lineair ten laste van de winst- en verliesrekening over de geschatte gebruiksduur van immateriële activa, tenzij deze onbepaald is. Voor goodwill en immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur wordt systematisch op elke balansdatum nagegaan of er sprake is van bijzondere waardevermindering. Software wordt afgeschreven vanaf de datum waarop ze beschikbaar is voor gebruik. De geschatte gebruiksduur is als volgt:

Licenties	20,00%
Concessies	contractuele periode
Computersoftware	20,00 – 25,00%

De afschrijvingsmethoden, de resterende levensduur, alsook de eventuele restwaarde van de immateriële activa worden jaarlijks geëvalueerd en in voorkomend geval prospectief aangepast.

Goodwill

Goodwill wordt opgenomen aan kost minus gecumuleerde waardeverminderingen. Goodwill is toegewezen aan kasstroomgenererende eenheden en wordt niet afgeschreven, maar jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen (zie deel 3.3.7 ‘Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa’). In geval van geassocieerde ondernemingen wordt de boekwaarde van de goodwill inbegrepen in de boekwaarde van de investering in de geassocieerde onderneming.

Handels- en overige vorderingen

Contractactiva

Opbrengsten komend van diensten aan derden (zie Toelichting 3.4.1.) en bijbehorende kosten worden opgenomen over de looptijd van het contract aangezien we het recht hebben op de vergoeding voor de uitgevoerde, nog niet gefactureerde werken. De voortgang wordt bepaald op basis van de gemaakte kosten.

De contractactiva hebben voornamelijk betrekking op de rechten van de groep op een vergoeding voor uitgevoerde werkzaamheden die op de verslagdatum nog niet zijn gefactureerd voor projectwerk. De contractactiva worden overgedragen naar vorderingen wanneer de rechten onvoorwaardelijk worden. Dat gebeurt meestal wanneer de groep een factuur opmaakt voor de klant. De contractactiva worden opgenomen onder de handels- en overige vorderingen.

Handels- en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, minus de nodige voorzieningen voor bedragen die als niet-invorderbaar worden beschouwd.

Bijzondere waardevermindering

Voor handelsvorderingen en contractactiva past de groep een vereenvoudigde benadering toe in de berekening van de verwachte kredietverliezen (ECL’s). De groep spoort daarom geen veranderingen op in het kredietrisico, maar neemt in de plaats daarvan op elke verslagdatum een voorziening op voor verliezen op basis van levenslange ECL’s. De groep heeft een voorzieningsmatrix opgesteld die gebaseerd is op zijn historische ervaring met kredietverliezen, als beste indicatie voor toekomstige kredietverliezen.

Zie Toelichting 8.1, ‘Beheer van financiële risico’s en derivaten’, voor een gedetailleerde beschrijving van het model.

Voorraden

Voorraden (reserveonderdelen) worden uitgedrukt aan hun kost, of hun netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en verkoopkosten. De kostprijs van voorraden is gebaseerd op de waarderingsregel van de gewogen gemiddelde kostprijs. De kostprijs van voorraden omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten gerelateerd aan de levering en het operationeel maken.

Waardeverminderingen van voorraden aan netto-opbrengstwaarde worden geboekt in de periode waarin de waardevermindering zich voordoet.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten kassaldi, banksaldi, handelspapieren en direct opvraagbare deposito's. Kaskredieten die direct opeisbaar zijn en die een integraal deel uitmaken van het thesauriebeheer van de groep, maken in het kasstroomoverzicht deel uit van kasequivalenten en geldmiddelen.

Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

De boekwaarde van de activa van de groep, met uitzondering van voorraden en uitgestelde belastingen, wordt op elke balansdatum herzien om vast te stellen of er enige aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering. Indien zulke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat.

Voor goodwill en immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur en immateriële activa die nog niet gebruiksklaar zijn, wordt de realiseerbare waarde geschat aan het einde van elke verslagperiode.

Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen telkens als de boekwaarde van een actief of kasstroomgenererende eenheid de realiseerbare waarde ervan overschrijdt. Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Opgenomen bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst toegerekend om de boekwaarde te verminderen van aan kasstroomgenererende eenheden toegewezen goodwill en dan om de boekwaarde te verminderen van de andere activa in de eenheden op een pro-ratabasis.

Na de opname van een bijzondere waardevermindering zullen de afschrijvingskosten voor het actief aangepast worden voor toekomstige periodes.

Berekening van de realiseerbare waarde

De realiseerbare waarde van immateriële activa en materiële vaste activa is gelijk aan de reële waarde verminderd met de verkoopkosten en de bedrijfswaarde indien deze hoger is. Bij het beoordelen van de bedrijfswaarde worden de verwachte toekomstige kasstromen verdisconteerd tot hun actuele waarde aan de hand van een disconteringvoet vóór belasting die een weerspiegeling is van de huidige marktbeoordeling van de tijdswaarde van geld en de risico’s eigen aan het actief.

De activa van de groep genereren geen kasstromen die onafhankelijk zijn van andere activa. De realiseerbare waarde is bijgevolg bepaald voor de kasstroomgenererende eenheid (d.w.z. het gehele hoogspanningsnet) waartoe de activa behoren. Dit is tevens het niveau waarop de groep zijn goodwill beheert en economische voordelen bekomt van de verworven goodwill.

Terugnemingen van bijzondere waardeverminderingen

Er gebeuren geen terugnemingen van bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot goodwill. Met betrekking tot andere activa wordt een bijzondere waardevermindering teruggenomen indien er een wijziging is geweest in de schattingen die gebruikt worden om de realiseerbare waarde vast te stellen.

Een bijzondere waardevermindering wordt slechts teruggenomen in de mate dat de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen of waardevermindering, die zou zijn vastgesteld indien geen bijzondere waardevermindering was opgenomen.

Financiële activa

Eerste opname en waardering

De classificatie van financiële activa bij de eerste opname hangt af van de kenmerken van de contractuele kasstroom van de financiële activa en het bedrijfsmodel van de groep voor het beheer ervan. De groep waardeert een financieel actief aanvankelijk tegen reële waarde plus transactiekosten.

Latere waardering

Voor de latere waardering worden financiële activa onderverdeeld in drie categorieën:

- financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs (schuldinstrumenten)
- financiële activa aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten (eigenvermogensinstrumenten)

- financiële activa aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de winst -en verliesrekening

Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs

Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs worden beheerd met het oog op het aanhouden van deze activa tot de vervaldag en het ontvangen van contractuele kasstromen. De financiële activa die aanleiding geven tot kasstromen zijn uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente op de uitstaande hoofdsom.

Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs worden gewaardeerd aan de hand van de methode van de effectieve rentevoet en zijn onderhevig aan bijzondere waardeverminderingen. Winst en verlies worden opgenomen in de winst- en verliesrekening wanneer het actief uit de balans wordt verwijderd, gewijzigd of een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

De financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs van de groep omvatten leningen aan derden.

Financiële activa aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten (eigenvermogensinstrumenten)

Bij de eerste opname classificeert de groep zijn beleggingen in eigen vermogen onherroepelijk als eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten wanneer de groep geen belangrijke invloed heeft en de activa niet worden aangehouden voor handelsdoeleinden. Deze classificatie wordt per instrument bepaald.

Winsten en verliezen op deze financiële activa komen nooit terecht in de winst- en verliesrekening. Dividenden worden opgenomen als overige opbrengsten in de winst- en verliesrekening wanneer het recht op betaling is vastgesteld, behalve wanneer de groep voordeel haalt uit dergelijke opbrengsten als compensatie voor een deel van de kosten van het financieel actief. In dat geval worden dergelijke winsten opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. Eigenvermogensinstrumenten, die worden aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten, zijn niet onderworpen aan een beoordeling op bijzondere waardevermindering.

De groep heeft ervoor gekozen om niet-beursgenoteerde deelnemingen waarop ze geen significante invloed uitoefent, onherroepelijk te classificeren.

Financiële activa aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de winst -en verliesrekening

Alle financiële activa die niet zijn aangewezen als gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten, zoals hierboven beschreven, worden gewaardeerd tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening.

Bijzondere waardevermindering van financiële activa

De groep neemt een vergoeding op voor verwachte kredietverliezen (ECL's) voor zijn schuldinstrumenten. Zie Toelichting 8.1 'Beheer van financiële risico's en derivaten', voor een gedetailleerde beschrijving van de benadering.

Afgeleide financiële instrumenten en hedge accounting

Afgeleide financiële instrumenten

De groep maakt soms gebruik van afgeleide financiële instrumenten om de valuta- en renterisico's af te dekken die voortvloeien uit bedrijfs-, financierings- en investeringsactiviteiten. In overeenstemming met het thesauriebeleid houdt de groep geen derivaten aan voor handelsdoeleinden en geeft de groep deze ook niet uit. Derivaten die echter niet in aanmerking komen voor hedge accounting worden verwerkt als instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. De winst of het verlies uit fluctuaties van de reële waarde wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. Indien derivaten voor hedge accounting in aanmerking komen, is de opname van een resulterende winst of een resulterend verlies afhankelijk van de aard van de post die wordt afgedekt.

De reële waarde van renteswaps is het geschatte bedrag dat de groep zou ontvangen of betalen om de swap per balansdatum te beeindigen, waarbij rekening wordt gehouden met de actuele rente en met de kredietwaardigheid van de tegenpartijen en van de groep. De reële waarde van valutatermijncontracten is de contante waarde van de genoteerde termijnkoers per balansdatum.

Voor afdekking gebruikte derivaten

Kasstroomafdekkingen

Veranderingen in de reële waarde van een afgeleid afdekkingsinstrument dat is aangemerkt als een kasstroomafdekking, worden rechtstreeks opgenomen als niet-gerealiseerde resultaten, voor zover de afdekking effectief is. Het niet-effectieve deel wordt als last in de winst- en verliesrekening opgenomen.

De groep wijst enkel het contante element van termijncontracten aan als afdekkingsrisico. Het termijnelement wordt beschouwd als afdekkingskost, wordt geboekt in de niet-gerealiseerde resultaten en geaccumuleerd als een afzonderlijke component op de balans, onder afdekkingsreserves.

Indien een afdekkingsinstrument niet langer voldoet aan de voorwaarden voor 'hedge accounting', afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend, wordt de afdekking prospectief beëindigd. De cumulatieve winst die (of het cumulatieve verlies) dat eerder in de niet-gerealiseerde resultaten was opgenomen, blijft daar onderdeel van uitmaken tot de verwachte transactie heeft plaatsgevonden. Als het afgedekte element een niet-financieel actief betreft, wordt het onder de niet-gerealiseerde resultaten opgenomen bedrag overgeboekt naar de boekwaarde van het actief wanneer dit verantwoord is. In andere gevallen wordt het onder de niet-gerealiseerde resultaten opgenomen bedrag overgeboekt naar de winst- en verliesrekening in dezelfde periode waarin het afgedekte element van invloed is op de winst- en verliesrekening.

Cumulatieve winsten en verliezen met betrekking tot reeds afgelopen derivaten of beëindigde afdekkingsrelaties blijven verwerkt als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten zolang het waarschijnlijk is dat de afgedekte transactie zich zal voordoen. Indien de afgedekte transactie niet langer waarschijnlijk is, worden de gecumuleerde winsten of verliezen onmiddellijk vanuit de niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening overgebracht.

Afdekking van monetaire activa en passiva

Hedge accounting wordt niet toegepast op afgeleide instrumenten die in economische zin worden gebruikt als afdekking van in vreemde valuta's luidende activa en verplichtingen. Veranderingen in de reële waarde van dergelijke derivaten worden als onderdeel van de valutakoerswinsten en -verliezen, in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Eigen vermogen

Aandelenkapitaal – transactiekosten

Transactiekosten met betrekking tot de uitgifte van kapitaal worden afgetrokken van ontvangen kapitalen.

Dividenden

Dividenden worden opgenomen als een schuld in de periode waarin zij vastgesteld zijn (zie Toelichting 6.12.1).

Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen bestaan uit rentedragende leningen en financieringsverplichtingen in de groep. Ze worden initieel verwerkt tegen reële waarde, verminderd met toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden rentedragende leningen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, waarbij elk verschil tussen het bedrag bij de eerste opname en het aflossingsbedrag op basis van de effectieve-rentemethode in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen over de looptijd van de leningen.

Personeelsbeloningen

Toegezegde-bijdrageregelingen

In België worden op bijdragen gebaseerde pensioenvoorzieningen, die in de Belgische pensioenwetgeving als toegezegde-bijdrageregelingen worden aangeduid, voor boekhoudkundige doeleinden geclassificeerd als toegezegd-pensioenregelingen vanwege het minimumrendement dat de werkgever wettelijk moet waarborgen.

Tot 1 januari 2016 was het wettelijk gegarandeerd rendement 3,75% op werknemersbijdragen, 3,25% op werkgeversbijdragen en 0% voor de uitdienstgetredenen.

Vanaf 1 januari 2016 is het wettelijk gegarandeerd rendement variabel tussen 1,75% en 3,75%. De rentevoet wordt elk jaar op 1 januari automatisch aangepast gebaseerd op de gemiddelde OLO-rente over de voorbije 24 maanden, met 1,75% als minimale interestvoet. Het wettelijke minimale rendement is 1,75% op werknemers -en werkgeversbijdragen en 0% voor de uitdienstgetredenen.

Aangezien de pensioenplannen door pensioenfondsen gefinancierd worden, wordt de verticale methode gebruikt, wat wil zeggen dat 1,75% op alle reserves (zelfs die voor 2016) wordt toegepast.

De werkgever moet ervoor zorgen dat tekorten die kunnen ontstaan door de WAP ("Wet op de Aanvullende Pensioenen") steeds voldoende gefinancierd zijn voor de werknemerscontracten en in geval de verworven reserves getransfereerd worden door vertrek, pensionering of afwikkeling van het pensioen voor het werkgeverscontract.

De reële waarde van de activa komt voor elke regeling overeen met de som van de (eventuele) opgebouwde individuele reserves en de waarde van de (eventuele) collectieve fondsen.

De verplichting uit hoofde van toegezegde-bijdrageregelingen wordt bepaald volgens de Projected Unit Credit (PUC)-methode. Afhankelijk van de opstelling van het plan (rekening houdend met toenemende bijdragepercentages naarmate het aantal dienstjaren of niet) worden de premies geprojecteerd of niet.

De berekening wordt uitgevoerd door een erkende actuaris.

Toegezegd-pensioenregelingen

Voor toegezegd-pensioenregelingen, worden de pensioenuitgaven voor elke regeling afzonderlijk beoordeeld op jaarbasis door erkende actuarissen die gebruikmaken van de 'projected unit credit'-methode. Er wordt een schatting gemaakt van de pensioenrechten die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in het boekjaar en voorafgaande periodes; deze pensioenrechten worden verdisconteerd om de huidige waarde ervan vast te stellen en de reële waarde van de fondsbeleggingen wordt hiervan afgetrokken. De disconteringsvoet is de rentevoet op balansdatum op hoogwaardige obligaties met vervaldata die de termijnen van de verplichtingen van de groep benaderen en die uitgedrukt zijn in de valuta waarin de beloningen naar verwachting zullen worden betaald.

Wanneer de pensioenrechten van een regeling verbeterd worden, wordt het gedeelte van de verbeterde pensioenrechten dat betrekking heeft op diensten door werknemers verricht in het verleden, als een uitgave opgenomen in de winst- en verliesrekening op de vroegste van deze twee data:

- wanneer de aanpassing of beperking van de regeling gebeurt; of
- wanneer de entiteit de gerelateerde herstructureringskosten onder IAS 37 of de ontslagvergoedingen opneemt.

Waar de berekening in een voordeel voor de groep resulteert, wordt het opgenomen actief beperkt tot de huidige waarde van toekomstige terugbetalingen van de regeling of kortingen in toekomstige bijdragen tot de regeling.

Herwaarderingen – bestaande uit actuariële winsten en verliezen, het effect van het activaplafond (met uitsluiting van bedragen die opgenomen zijn in de netto rentekosten op de netto toegezegde pensioenverplichting) – worden onmiddellijk opgenomen in de balans met een overeenkomend debet of credit op de ingehouden winsten via de niet-gerealiseerde resultaten in de periode waarin ze verschijnen. Herwaarderingen worden niet geherklasseerd als winst of verlies in latere periodes.

Restitutierechten (België)

Restitutierechten worden opgenomen als aparte activa als en alleen als het bijna absoluut zeker is dat een andere partij (een deel van) de uitgaven zal betalen om de betreffende brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten te vereffenen. De restitutierechten worden voorgesteld als vaste activa, onder andere financiële activa, en worden gewaardeerd tegen reële waarde. Deze rechten volgen dezelfde behandeling als de daarmee overeenstemmende brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten. Wanneer de wijzigingen in de periode het gevolg zijn van wijzigingen in de financiële veronderstellingen, of van ervaringsaanpassingen of wijzigingen in de demografische veronderstellingen, dan wordt het actief aangepast via de niet-gerealiseerde resultaten. De componenten van de kosten uit hoofde van de toegezegde pensioenregeling worden opgenomen zonder de bedragen die verband houden met veranderingen in de boekwaarde van de restitutierechten.

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen

De nettoverplichting van de groep met betrekking tot andere personeelsbeloningen op lange termijn dan pensioenregelingen wordt jaarlijks berekend door erkende actuarissen. De nettoverplichting wordt berekend via de 'Projected Unit Credit'-methode en is het bedrag van de toekomstige beloning dat werknemers verdiend hebben in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorafgaande periodes. De verplichting wordt verdisconteerd tot de huidige waarde ervan en de reële waarde van eventuele daarop betrekking hebbende activa wordt in mindering gebracht. De disconteringsvoet is het rendement op balansdatum op hoogwaardige obligaties met vervaldata die de termijnen van de verplichtingen van de groep benaderen en uitgedrukt zijn in de valuta waarin de beloningen naar verwachting zullen worden betaald.

Kortetermijnpersoneelsbeloningen

Kortetermijnpersoneelsbeloningen worden op een niet-verdisconteerde basis gewaardeerd en opgenomen wanneer de daarmee verband houdende dienst wordt verricht. Er wordt een verplichting in de balans opgenomen voor het bedrag dat naar verwachting ten gevolge van een kortetermijnbonus in contanten of een winstdelingsregeling zal worden uitbetaald indien de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van verstreken diensttijd van werknemers en indien deze verplichting betrouwbaar kan worden bepaald.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden en het waarschijnlijk is dat een uitstroom van economische voordelen – waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt – vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen. Indien het effect wezenlijk is, worden voorzieningen vastgesteld door de verwachte toekomstige kasstromen te verdisconteren aan een verdisconteringvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de huidige marktbeoordeling van de tijdswaarde van geld en, waar aangewezen, de risico's eigen aan de verplichting.

De totale geraamde kosten vereist voor de ontmanteling en de verwijdering van het actief worden, indien relevant, opgenomen als materiële activa en afgeschreven over de volledige gebruiksduur van het actief. De totale geraamde kosten vereist voor de ontmanteling en de verwijdering van het actief, verdisconteerd tot de huidige waarde ervan, worden geboekt als voorzieningen. Indien het bedrag verdisconteerd wordt, wordt de toename in de voorziening wegens het verstrijken van de tijd verantwoord als financieringslasten.

Handelsschulden en overige schulden

Handels- en overige schulden worden uitgedrukt tegen geamortiseerde kostprijs.

Heffingen

In zijn rol als netbeheerder is Elia onderworpen aan verschillende openbare dienstverplichtingen die worden opgelegd door de overheid en/of reguleringsmechanismen. Overheidsinstanties/reguleringsmechanismen leggen openbare dienstverplichtingen vast in verschillende domeinen (zoals promotie van hernieuwbare energie, sociale steun, vergoedingen voor het gebruik van het publieke domein, offshore aansprakelijkheid) die door de netbeheerders moeten worden uitgevoerd. De kosten die de netbeheerders voor deze verplichtingen maken, worden volledig gedekt door tarifaire 'heffingen' zoals goedgekeurd door de regulator. De uitstaande bedragen worden opgenomen als een handels- en andere vordering. Zie ook Toelichting 9.1.14.

Overige niet courante verplichtingen

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden opgenomen wanneer het redelijkerwijs zeker is dat de groep de subsidie zal ontvangen en dat aan alle onderliggende voorwaarden is voldaan. Subsidies die aan een actief zijn verbonden, worden onder overige verplichtingen opgenomen en worden systematisch in de resultatenrekening opgenomen tijdens de verwachte gebruiksduur van het bijbehorende actief. Subsidies die aan uitgavenposten zijn verbonden, worden in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als de uitgave waarvoor de subsidie werd ontvangen. Overheidssubsidies worden als overige bedrijfsopbrengsten opgenomen in de resultatenrekening.

Contractuele verplichtingen – Last-mile verbinding

De vergoeding van de last-mile verbinding wordt vooraf betaald, terwijl de inkomsten erkend worden over de levensduur van het onderliggende actief. De bedragen die in de toekomst zullen worden vrijgegeven, worden weergegeven in dit deel. Zie ook Toelichting 3.4.1.

Leases

Bij het aangaan van een contract beoordeelt de groep of een contract een lease is of bevat. Een contract is of bevat een lease als het contract een recht bevat om over een gedefinieerd actief controle uit te oefenen en dit voor een welbepaalde periode in compensatie voor een vergoeding. Om te beoordelen of een contract het recht geeft om over een gedefinieerd actief controle uit te oefenen, gebruikt de groep de definitie van een leaseovereenkomst in IFRS 16.

De groep als leasingnemer

De groep neemt bij de aanvangsdatum van de leaseovereenkomst een gebruiksrecht en een leaseverplichting op. Activa en verplichtingen die voortvloeien uit een leaseovereenkomst worden aanvankelijk gewaardeerd aan de huidige waarde en verdisconteerd op basis van de beste raming van de groep voor de gewogen gemiddelde marginale rentevoet, ingeval de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst niet gemakkelijk kan worden bepaald. De groep past één disconteringsvoet toe per groep vergelijkbare contracten, samengevat per looptijd.
De leasebetalingen die in de waardering van de leaseverplichting zijn opgenomen, omvatten vaste betalingen, inclusief ‘in-substance’ vaste bedragen. Variabele leasebetalingen worden als last opgenomen wanneer ze zich voordoen. In de praktijk wordt geen onderscheid gemaakt tussen lease- en niet-leasecomponenten. Componenten die geen goederen of diensten overdragen (initiële directe kosten, vooruitbetalingen) worden niet in de leaseprijs opgenomen.

De activa met gebruiksrechten worden vervolgens verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen, en worden eventueel aangepast naar aanleiding van de herwaardering van de leaseverplichting. Deze activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode vanaf de ingangsdatum van de leaseovereenkomst tot het einde van de leaseperiode, tenzij de leaseovereenkomst het eigendom van de onderliggende activa aan de groep overdraagt voor het einde van de leaseperiode of wanneer de kosten verbonden aan het gebruiksrecht aangeven dat de groep een aankoopoptie zal uitoefenen. In dit geval zal het gebruiksrecht van het actief afgeschreven worden over de gebruiksduur van het onderliggend actief. Hiervoor wordt dezelfde basis als deze voor materiële vaste activa gehanteerd.

De leaseverplichting wordt vervolgens verhoogd met de rentekosten op de leaseverplichting en verlaagd met de betaalde leasebetalingen. Ze wordt geherwaardeerd wanneer er een wijziging is in toekomstige leasebetalingen als gevolg van een wijziging in een index of rentevoet, een wijziging in de schatting van het bedrag dat naar verwachting uit hoofde van een restwaardegarantie verschuldigd zal zijn, een wijziging in de aankoop- of verlengingsoptie die met redelijke zekerheid kan worden uitgeoefend, of een wijziging in een beëindigingsoptie die niet langer kan worden uitgeoefend.

De groep presenteert de activa met gebruiksrechten onder ‘materiële vaste activa’ en leaseverplichtingen onder ‘leningen en overige financieringsverplichtingen’(kortlopende en langlopende) in de balans.

De groep heeft ervoor gekozen om geen activa met gebruiksrechten en leaseverplichtingen op te nemen voor leaseovereenkomsten van activa met lage waarde en kortlopende leaseovereenkomsten, inclusief IT-apparatuur. De leasebetalingen in verband met deze leaseovereenkomsten worden door de groep lineair over de leaseperiode opgenomen als last.

De groep als leasinggever

Leaseovereenkomsten die nagenoeg alle aan de eigendom van een onderliggend actief verbonden risico's en voordelen overdragen, worden opgenomen als financiële leases.
Alle andere leaseovereenkomsten die niet alle aan de eigendom van een onderliggend actief verbonden risico's en voordelen overdragen, worden opgenomen als operationele leases. De groep heeft als leasinggever alleen operationele leaseovereenkomsten. Deze ontvangen leasebetalingen worden lineair over de leaseperiode als overige inkomsten verantwoord.

Gereguleerde overlopende rekeningen

De groep werkt in een gereguleerde omgeving die stelt dat tarieven bedoeld zijn om totale opbrengsten te realiseren die bestaan uit:

- een billijk rendement op het geïnvesteerde kapitaal;
- alle niet-onredelijke kosten die door de groep worden gemaakt.

Aangezien de tarieven gebaseerd zijn op ramingen, is er altijd een verschil tussen de tarieven die effectief worden aangerekend en de tarieven die hadden moeten worden aangerekend (tariefbepaling afgesproken met regulator) om alle redelijke kosten van de netbeheerder te dekken, met inbegrip van een billijke vergoeding voor de aandeelhouders.

Indien de toegepaste tarieven resulteren in een overschot of tekort op het einde van het jaar, impliceert dit dat de tarieven aangerekend aan de gebruikers/het publiek in het algemeen lager of hoger hadden moeten zijn (en omgekeerd). Dit overschot of tekort wordt daarom geboekt in de gereguleerde overlopende rekening.

De vrijgave van de gereguleerde overlopende rekening zal een impact hebben op de toekomstige tarieven: de opgelopen gereguleerde schulden zullen de toekomstige tarieven verlagen en de opgelopen gereguleerde activa zullen de toekomstige tarieven verhogen.

Bij gebrek aan een IFRS-norm die specifiek van toepassing is op de verwerking van deze gereguleerde overlopende rekeningen verwijst het management van Elia naar de vereisten van IFRS 14 en het conceptueel kader voor financiële verslaggeving samen met de

laatste evoluties van het IASB-project inzake Rate-regulated Activities om de volgende grondslag voor financiële verslaggeving in dat verband te ontwikkelen:

- een verplichting wordt opgenomen in de balans en gepresenteerd als onderdeel van de 'over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten' met betrekking tot de verplichting van de groep om een bedrag in mindering te brengen op de tarieven die in toekomstige perioden aan de klanten moeten worden aangerekend, omdat de totale toegestane vergoeding voor reeds geleverde goederen of diensten lager is dan het bedrag dat reeds aan de klanten is aangerekend, of omdat er meer inkomsten zijn gegenereerd als gevolg van hogere volumes dan initieel geschat (gereguleerde verplichting);
- een actief wordt opgenomen in de balans met betrekking tot het recht van de groep om een bedrag toe te voegen aan de tarieven die in toekomstige perioden aan de klanten moeten worden aangerekend, omdat de totale toegestane vergoeding voor reeds geleverde goederen of diensten hoger is dan het bedrag dat reeds aan de klanten is aangerekend, of omdat er een tekort aan inkomsten is ontstaan als gevolg van lagere volumes dan initieel geschat (gereguleerd actief); en
- de nettobeweging in de gereguleerde overlopende rekeningen voor de periode wordt afzonderlijk opgenomen in de winst- en verliesrekening binnen de lijn 'netto gereguleerde opbrengsten (kosten)'.

Het bedrag op de gereguleerde overlopende rekeningen wordt jaarlijks gerapporteerd en beoordeeld door de regulator.

De som van de opbrengsten van contracten met klanten (zoals gedefinieerd in IFRS 15), overige opbrengsten en de netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme wordt eveneens opgenomen als een subtotaal 'Omzet, overige opbrengsten en netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme', aangezien dit in wezen de opbrengsten vertegenwoordigt die economisch verdiend worden tijdens de periode, rekening houdend met de gereguleerde omgeving waarin de groep actief is. Het effect van de verdiscontering wordt weergegeven in het financieel resultaat. Zie Toelichting 9.

Posten in de resultatenrekening

Inkomsten

Opbrengsten

IFRS 15 stelt een vijfstappenmodel op voor de verwerking van opbrengsten uit contracten met klanten, en vereist dat opbrengst wordt opgenomen tegen een bedrag dat de vergoeding weerspiegelt waarop een entiteit verwacht recht te hebben in ruil voor de overdracht van goederen of diensten aan een klant. Dit zijn de vijf stappen die voor elk contract met een klant in acht moeten worden genomen:

1. Het contract (de contracten) met een klant identificeren;
2. De prestatieverplichtingen in het contract (de contracten) identificeren;
3. De transactieprijs bepalen;
4. De transactieprijs toewijzen aan de prestatieverplichtingen;
5. De opbrengsten opnemen wanneer de prestatieverplichtingen zijn vervuld, of wanneer de zeggenschap over de goederen of diensten is overgedragen aan de klant.

De belangrijkste opbrengsten van de groep worden gerealiseerd door transmissienetbeheerders (TNB's), die handelen binnen een regelgevend kader en een feitelijk/wettelijk monopolie hebben. De toepasselijke kaders in de belangrijkste landen worden in detail beschreven in Toelichting 9 'Regelgevend kader en tarieven'.

Voor de gereguleerde activiteiten is elke dienst gebaseerd op een standaardcontract met de klant, met meestal een vooraf bepaald gereguleerd tarief (eenheidsprijs vermenigvuldigd met het volume (injectie of afname) of de gereserveerde capaciteit (afhankelijk van het type dienst), zodat de prijsstelling niet variabel is. De toewijzing van de transactieprijs over de verschillende prestatieverplichtingen is dus eenvoudig (één-op-één-relatie). De meeste van deze contracten worden afgesloten voor onbepaalde duur, met algemene betalingsvoorwaarden van 15-30 dagen.

Gelet op de activiteiten van de groep zijn er geen relevante rechten op teruggave en garantieverplichtingen.

Voor alle diensten die door de groep worden geleverd, is Elia de enige en voornaamste verantwoordelijke voor de uitvoering van de dienst en dus de opdrachtgever.

In zijn rol als netbeheerder is Elia onderworpen aan verschillende openbare dienstverplichtingen die worden opgelegd door de overheid en/of reguleringsmechanismen. Deze verplichtingen hebben voornamelijk betrekking op financiële steun voor de ontwikkeling van hernieuwbare energieën. Voor deze activiteiten treden de TNB's op als agent en aangezien de uitgaven/inkomstenstromen volledig worden gedekt door de tarieven is er geen impact op de winst- en verliesrekening. We verwijzen naar Toelichting 3.3.14 voor meer informatie over de grondslagen voor financiële verslaggeving.

De belangrijkste prestatieverplichtingen / type contracten van de groep, hun prijsstelling en de methode van omzetverantwoording voor 2020 kunnen als volgt worden samengevat:

Opbrengsten per categorie voor Elia Transmission:

Opbrengstenstroom	Aard, klant en timing van de tevredenheid over de prestatieverplichtingen	Contract - Prijsstelling
Netwerkopbrengsten		
Aansluitingen	**Technische studies** die worden uitgevoerd op verzoek van de netgebruikers, rechtstreeks aangesloten op het net, om een nieuwe of een wijziging van een bestaande aansluiting te krijgen. De opbrengsten worden erkend op het moment waarop de studie wordt opgeleverd.	Contract en tarief goedgekeurd door de regulator. Vast bedrag per type studie
	Last-mile verbinding is een onderdeel van het aansluitingcontract. Op vraag van een toekomstige netgebruiker bouwt Elia een specifieke fysieke aansluiting, een zogenaamde last-mile verbinding, om de infrastructuur van de klant met Elia's netwerk te verbinden. Hoewel de controle over het actief niet als dusdanig wordt overgedragen aan de netgebruiker, krijgt deze wel een rechtstreekse toegang tot het hoogspanningsnet. Dit toegangsrecht dat door Elia wordt overgedragen, is waardevol voor de netgebruiker, en daarom compenseert de netgebruiker Elia in cash. Aangezien de netgebruiker tegelijkertijd een verbindingscontract afsluit, zijn beide activiteiten (toegangsrecht en de aansluitingsdiensten) niet gescheiden. Ze vormen één enkele prestatieverplichting en er is onderlinge afhankelijkheid tussen deze contracten. De totale opbrengsten uit deze ene prestatieverplichting die de aansluitingsdiensten omvat, worden opgenomen over de levensduur van de activa, aangezien deze contracten geen specifieke einddatum hebben. Dit onderdeel van het aansluitings-/netgebruikerscontract wordt afzonderlijk gepresenteerd (niet als onderdeel van de netaansluiting/opbrengsten binnen de inkomstenlimiet), aangezien de tariefbepaling vanuit regelgevend oogpunt zeer specifiek is..	Standaardcontract goedgekeurd door de regulator, maar de prijsstelling is gebaseerd op het budget voor de realisatie van de aansluiting.
	De vergoedingen die aan de netgebruikers/distributienetbeheerder (DNB) worden aangerekend, dekken de **onderhouds- en operationele** kosten van de **specifieke aansluitingsfaciliteiten**. Opbrengsten worden in de tijd erkend, aangezien deze dienst een doorlopende prestatie is gedurende de hele looptijd van het contract.	Contract en tarief goedgekeurd door de regulator. Het tarief wordt bepaald per type activa (veld, km kabel, ...).
Beheer en ontwikkeling van netinfrastructuur	Dit onderdeel van het toegangscontract dat met de toegangshouders/distributienetbeheerder wordt ondertekend, heeft betrekking op de ontwikkeling en het beheer van het net om te voorzien in de behoefte aan capaciteit en de vraag naar elektriciteitstransmissie. Opbrengsten worden in de tijd erkend, aangezien het leveren van voldoende capaciteit en een veerkrachtig net een doorlopende prestatie is gedurende de hele looptijd van het contract.	Contract en tarief goedgekeurd door de regulator. EUR per kW/kVA voor de jaarlijkse/maandelijkse piek en het vermogen dat beschikbaar is op het toegangspunt.
Beheer van het elektrisch systeem	Dit onderdeel van het toegangscontract met de toegangshouders/distributienetbeheerder heeft betrekking op het beheer en de exploitatie van het elektriciteitssysteem en de afname van extra reactieve energie dat betrekking heeft op Elia's netwerk (verschillend van de aansluitingsactiva). Opbrengsten worden in de tijd erkend, aangezien het leveren van deze diensten een doorlopende prestatie is gedurende de hele looptijd van het contract.	Contract en tarief goedgekeurd door de regulator. EUR per kW/ kVArh op het toegangspunt.
Marktintegratie	Dit onderdeel maakt deel uit van het toegangscontract dat met de toegangshouders/distributienetbeheerder is gesloten en dat betrekking heeft op (i) diensten om de energiemarkt te faciliteren, (ii) de ontwikkeling en verbetering van de integratie van een effectieve en efficiënte elektriciteitsmarkt, (iii) het beheer van de interconnecties en de coördinatie met de buurlanden en de Europese autoriteiten, en (iv) de publicatie van gegevens zoals vereist door de verplichtingen inzake transparantie. Opbrengsten worden in de tijd erkend, aangezien het leveren van deze diensten een doorlopende prestatie is gedurende de hele looptijd van het contract.	Contract en tarief goedgekeurd door de regulator. EUR per kW op het toegangspunt.
Compensatie van onevenwichten	Zoals bepaald in het contract met de balanceringsverantwoordelijke heeft de balanceringsverantwoordelijke zich ertoe verbonden te zorgen voor een perfect evenwicht tussen afname en injectie in het net. In geval van een onevenwicht wordt een vergoeding gefactureerd om de extra kosten te dekken die Elia oploopt bij de activering van de ondersteunende diensten. De omzet wordt erkend op het moment dat een onevenwicht optreedt.	Contract en tarief/mechanisme goedgekeurd door de regulator. Gebaseerd op marktprijzen, EUR per kW onevenwicht op het toegangspunt.
Internationale inkomsten	Het gebruik van het net op de individuele grenzen wordt georganiseerd door middel van halfjaarlijkse, driemaandelijkse, maandelijkse, wekelijkse, weekend-, dagelijkse en intradayveilingen. Elia en de regulatoren beslissen welke veilingen op de individuele grenzen worden uitgevoerd. De veiling wordt georganiseerd via een veilingkantoor, dat als agent optreedt. Het veilingkantoor int de opbrengsten die door de Europese energietraders worden betaald. Die opbrengsten worden uiteindelijk onder de naburige TNB's verdeeld op basis van de ingevoerde/uitgevoerde volumes op de grens. De omzet wordt erkend op het moment dat een import-/exportactiviteit plaatsvindt.	Raamovereenkomst met partijen en veilingkantoor. De prijsstelling is gebaseerd op het prijsverschil in de grensoverschrijdende marktprijzen.

Overige bedrijfsopbrengsten

Opbrengstenstroom	Aard en timing van de tevredenheid over de prestatieverplichtingen	Contract - Prijsstelling
Overige bedrijfsopbrengsten		
Overige	Hieronder vallen voornamelijk andere diensten dan hierboven beschreven. De opbrengsten worden opgenomen op het moment dat de dienst gepresteerd werd.	

Alle componenten van de bedrijfsopbrengsten bevatten bijgevolg opbrengsten uit contracten met klanten, d.w.z. partijen die met Elia een contract hebben afgesloten voor het krijgen van diensten die voortvloeien uit de gewone activiteiten van Elia in ruil voor een vergoeding.

Overige bedrijfsopbrengsten

Overige bedrijfsopbrengsten worden opgenomen wanneer de relevante dienst gepresteerd werd en er geen verdere prestatieverplichtingen meer zullen zijn.

Netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme

Aangezien de tarieven gebaseerd zijn op ramingen, is er altijd een verschil tussen de tarieven die effectief worden aangerekend en de tarieven die hadden moeten worden aangerekend (tariefbepaling afgesproken met regulator) om alle redelijke kosten van de netbeheerder te dekken, met inbegrip van een billijke vergoeding voor de aandeelhouders.

Indien de toegepaste tarieven resulteren in een overschot of tekort op het einde van het jaar, impliceert dit dat de tarieven aangerekend aan de gebruikers/het publiek lager of hoger hadden kunnen zijn. Dit overschot of tekort wordt daarom geboekt in de gereguleerde overlopende rekening van het afrekeningsmechanisme.

De vrijgave van deze gereguleerde overlopende rekening zal een impact hebben op de toekomstige tarieven: de opgelopen gereguleerde schulden zullen de toekomstige tarieven verlagen, de opgelopen gereguleerde activa zullen de toekomstige tarieven verhogen. De nettobeweging in de gereguleerde overlopende rekeningen voor de periode wordt afzonderlijk opgenomen in de winst- en verliesrekening binnen de lijn ‘netto gereguleerde opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme’. Zie ook Toelichting 3.3.17.

Uitgaven

Overige bedrijfskosten

Eigendomsbelastingen worden onmiddellijk volledig opgenomen zodra het eigendomsrecht vaststaat (gewoonlijk op 1 januari van het betrokken jaar). Deze kosten, die worden gekwalificeerd als niet-beheersbare kosten binnen het regelgevend kader, worden evenwel opgenomen als opbrengsten door het afrekeningsmechanisme voor hetzelfde bedrag, wat resulteert in een nulimpact op de winst- en verliesrekening.

Financieringsbaten en -lasten

De financieringslasten omvatten interesten op leningen (berekend volgens de effectieve rentevoetmethode), rente op leaseverplichtingen, wisselkoersverliezen, winsten uit muntafdekkingen die wisselkoersverliezen compenseren, resultaten uit de afdekkingen van renterisico’s, verliezen op afdekkingsinstrumenten die niet worden gebruikt in het kader van een afdekkingstransactie, verliezen op voor handelsdoeleinden aangehouden financiële activa en waardeverminderingen op financiële activa, alsook verliezen uit afdekkingineffectiviteit.

Financieringsbaten omvatten rentebaten op bankdeposito’s, die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen aan de hand van de methode van de effectieve rente naarmate ze oplopen.

Financieringslasten die niet direct toewijsbaar zijn aan de aankoop, bouw of productie van een in aanmerking komend actief worden in de winst- en verliesrekening opgenomen aan de hand van de methode van de effectieve rente.

Winstbelastingen

De winstbelastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en uitgestelde belasting. De winstbelasting wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening behalve wanneer zij betrekking heeft op posten die rechtstreeks worden opgenomen in het eigen vermogen. Belastingen op hybride coupons worden in de winst- en verliesrekening opgenomen omdat het een belasting op de winst is, terwijl de hybride coupon zelf rechtstreeks in het eigen vermogen wordt opgenomen.

De over de verslagperiode verschuldigde belasting is de verwachte te betalen belasting op de belastbare winst voor het jaar, met toepassing van belastingtarieven die zijn vastgesteld of grotendeels zijn vastgesteld aan het einde van de verslagperiode en alle aanpassingen aan de te betalen belasting met betrekking tot vroegere jaren.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden verwerkt op basis van de balansmethode, op tijdelijke verschillen die ontstaan tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten. Uitgestelde belastingen worden niet verwerkt voor de volgende tijdelijke verschillen: de eerste opname van activa of verplichtingen in een transactie die geen bedrijfscombinatie betreft en noch de commerciële noch de fiscale winst in de voorzienbare toekomst zullen beïnvloeden, en verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen en joint ventures terwijl het waarschijnlijk is dat deze in de voorzienbare toekomst niet zullen worden afgewikkeld. Voor tijdelijke verschillen die voortvloeien uit de eerste opname van

goodwill worden geen uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen. Uitgestelde belastingverplichtingen worden gewaardeerd met behulp van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn bij terugname van de tijdelijke verschillen, op basis van de wetten die per verslagdatum zijn vastgesteld of materieel zijn vastgesteld. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien er een wettelijk afdwingbaar recht bestaat om de verschuldigde belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen en de uitgestelde posten samenhangen met door dezelfde belastingautoriteit opgelegde winstbelasting aan dezelfde belastingplichtige entiteit, dan wel aan verschillende belastingplichtige entiteiten die de bedoeling hebben om de verschuldigde belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen of waarvan de belastingvorderingen en -verplichtingen gelijktijdig worden gerealiseerd.

Een uitgestelde belastingvordering wordt slechts opgenomen in de mate dat het waarschijnlijk is dat toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de actiefpost kan worden aangewend. Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd in de mate waarin het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel gerealiseerd zal worden.

Bijkomende winstbelastingen die voortvloeien uit de uitkering van dividenden worden tezelfdertijd opgenomen als de verplichting om het betrokken dividend te betalen.

Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten geeft een beeld van alle in de geconsolideerde winst- en verliesrekening en het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen opgenomen opbrengsten en lasten. De groep heeft ervoor gekozen de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten weer te geven met behulp van de tweeledige methode: de winst- en verliesrekening onmiddellijk gevolgd door het overzicht van de niet-gerealiseerde resultaten. Daardoor bevat het mutatieoverzicht van het eigen vermogen alleen wijzigingen die betrekking hebben op de aandeelhouders.

2. Rapportering per segment

Basis voor segmentrapportering

De groep heeft gekozen voor een segmentrapportering die in overeenstemming is met de verschillende regelgevende kaders die momenteel bestaan in de Groep. Dergelijke rapportering geeft beter de operationele activiteiten van de Groep weer en is ook in overeenstemming met de interne rapportering van de Groep aan de Chief Operating Decision Maker (CODM) waardoor de CODM de prestaties en activiteiten van de Groep beter en op een transparante manier kan evalueren en beoordelen.

In overeenstemming met IFRS 8 heeft de Groep de volgende bedrijfssegmenten bepaald op basis van de eerder vermelde criteria:

- Elia Transmission (België), dat de activiteiten omvat die gebaseerd zijn op het Belgisch regelgevend kader: de gereguleerde activiteiten van Elia Transmission Belgium nv, Elia Asset nv, Elia Engineering nv, Elia Re nv, HGRT SAS, Coreso nv, Ampacimon nv en Enervalis nv, waarvan de activiteiten rechtstreeks verbonden zijn met de rol van Belgisch transmissienetbeheerder en zijn onderworpen aan het in België geldende regelgevend kader - zie deel 9.1.
- De niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link die bestaan uit:
  - de holdingactiviteiten in Nemo Link Ltd. Dit bedrijf omvat en beheert het Nemo-project dat het VK en België verbindt met behulp van hoogspanningselektriciteitskabels, waardoor er elektriciteit tussen de twee landen kan worden uitgewisseld en waarvoor een specifiek regelgevend kader is opgezet. Zie deel 9.2 voor meer details.
  - De niet-gereguleerde activiteiten van het segment Elia Transmission (België). Met 'niet-gereguleerde activiteiten' worden activiteiten bedoeld die niet rechtstreeks verband houden met de rol van TNB (zie deel 9.1).

De CODM werd door de Groep geïdentificeerd als de Raden van Bestuur, de CEO's en colleges van dagelijks betsuur van elk segment. De CODM bekijkt regelmatig de prestaties van de segmenten van de Groep aan de hand van verschillende indicatoren zoals opbrengsten, EBITDA en operationeel resultaat.
De informatie die aan de CODM wordt voorgelegd, volgt de IFRS-grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep, dus hoeven er geen reconciliatieposten te worden vermeld.

Elia Transmission (België)

De tabel hieronder geeft de geconsolideerde resultaten over 2020 van Elia Transmission (België) weer.

Resultaten Elia Transmission (in miljoen €) - Periode eindigend per 31 december	**2020**	**2019**
Bedrijfsopbrengsten, overige bedrijfsopbrengsten en netto inkomsten (kosten) afrekeningsmechanisme	*1.004,7*	*0,0*
Opbrengsten	*858,1*	*0,0*
Overige bedrijfsopbrengsten	*57,5*	*0,0*
Netto inkomsten van het afrekeningsmechanisme	*89,1*	*0,0*
Afschrijvingen en waardeverminderingen, wijziging in voorzieningen	(188,3)	0,0
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	235,7	(0,1)
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na winstbelastingen)	1,9	0,0
Resultaten voor intrest en belastingen (EBIT)	237,5	(0,1)
Adjusted elementen	0,0	
Adjusted EBIT	237,5	0,0
Resultaten voor afschrijvingen, waardeverminderingen, intresten en belastingen (EBITDA)	425,8	(0,1)
Financieringsbaten	2,3	0,0
Financieringslasten	(68,7)	0,0
Winstbelastingen	(46,3)	0,0
Nettowinst	**124,8**	**(0,1)**
Adjusted elementen	0,0	0,0
Adjusted nettowinst	**124,8**	**(0,1)**

Geconsolideerde financiële positie (in miljoen €)	**31 december 2020**	**31 december 2019**	**Verschil (%)**
Totaal activa	6.990,9	6.384,4	9.5%
Investeringsuitgaven	365,6	0,0	n.r.
Netto financiële schuld	3.305,6	3.024,8	9.3%

De tariefmethodologie die de regulator CREG op 7 november 2019 goedkeurde, werd begin 2020 van kracht. De methodologie is van toepassing voor een periode van vier jaar (2020 - 2023). Zie Toelichting 9.1 voor meer informatie over het nieuw regelgevend kader.

Verwijzend naar Toelichting 1, de beoordeling van de financiële prestaties in vergelijking met 2019 in verband met de elementen van de winst- en verliesrekeningen is niet relevant omdat de Vennootschap haar activiteiten als TSO pas begon op 31 december 2019 om middernacht.

Financieel

De opbrengsten van Elia Transmission bedroegen €1.004,7 miljoen in 2020.

Onderstaande tabel geeft een gedetailleerder beeld van de evolutie in de verschillende componenten van de bedrijfsopbrengsten:

(in miljoen €)	2020
Netwerkopbrengsten:	**848,2**
Aansluitingen	46,4
Beheer en ontwikkeling van de netwerkinfrastructuur	484,8
Beheer van het elektrisch systeem	129,6
Compensatie van onevenwichten	131,2
Marktintegratie	22,1
Internationale inkomsten	34,2
Last mile connection	**2,8**
Diverse bedrijfsopbrengsten	**7,1**
Subtotaal opbrengsten	858,1
Overige bedrijfsopbrengsten	57,5
Netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	89,1
Totaal opbrengsten & overige bedrijfsopbrengsten	1.004,7

De opbrengsten uit **aansluitingen** bedroegen €46,4 miljoen, onder invloed van de tarifaire bepalingen van de CREG vanaf 2020.

De opbrengsten uit het **beheer en de ontwikkeling van de netwerkinfrastructuur** kwamen uit op €484,8 miljoen, mede als gevolg van een verhoging van het jaarlijkse piektarief, een lichte stijging van de opbrengsten uit de Power Put At Disposal door de distributienetbeheerders, gecompenseerd door een daling van het maandelijkse piektarief en een daling van het maandelijkse piekvolume van de rechtstreekse klanten als gevolg van de Covid-19 maatregelen[8].

De opbrengsten uit het **beheer van het elektrisch systeem** bedroegen €129,6 miljoen, als gevolg van een tariefverhoging vanaf 2020, de stijging van de aanvullende afname van reactieve energie en de invoering van het tarief voor de aanvullende injectie van reactieve energie.

Diensten verleend in het kader van energiebeheer en individuele balancing van balancinggroepen worden betaald binnen de opbrengsten voor **compensatie van onevenwichten**. Deze opbrengsten waren €131,2 miljoen, hoofdzakelijk bepaald door de tariefdaling voor het beheer van de energiereserves en 'black-start' gebaseerd op afname en injectie. De opbrengsten voor compensatie van onevenwichten bevatten de hoge opbrengsten en de onevenwichtssituaties die op verschillende dagen in de tweede helft van 2020 tot stand kwamen door de windvoorspellingen.

Tot slot, het laatste deel van de tarifaire opbrengsten, de diensten die Elia Transmission Belgium levert in het kader van de **marktintegratie**, was onder invloed van een tariefdaling vanaf 2020 en een daling van de afnamevolumes door de Covid-19-maatregelen.

De **internationale opbrengsten** bedroegen €34,2 miljoen, te wijten aan lagere inkomsten uit congestie tijdens een zachtere winterperiode en minder afname als gevolg van de Covid-19 maatregelen in 2020, met voldoende beschikbaarheid van injectievermogen, wat leidde tot minder energieuitwisselingen met de Centraal en West Europa regio. De afwezigheid van grote prijsverschillen met de buurlanden in 2020 versterkte deze daling.

De **last-mile verbinding** was €2,8 miljoen, en de overige opbrengsten (€7,1 miljoen) omhelst de aan derden geleverde werken.

Het **afrekeningsmechanisme** (€89,1 miljoen) omvat zowel de afwijkingen in het huidige jaar van het door de regulator goedgekeurde budget (+€21,6 miljoen) als de vereffening van netto-overschotten uit de vorige tariefperiode (+€67,5 miljoen). Het exploitatietekort

[8] In overeenstemming met het regelgevende kader worden de volumeschommelingen geneutraliseerd binnen het afrekenings-mechanisme en hebben als dusdanig geen impact op de rentabiliteit van de onderneming.

(+€21,6 miljoen) van de door de regulator toegestane kosten en opbrengsten ten opzichte van het budget, kan in een toekomstige tariefperiode op de consumenten worden verhaald, en is voornamelijk het gevolg van een daling van de internationale opbrengsten (€20,9 miljoen), hogere financiële kosten (€5,8 miljoen) en hogere belastingen (€6,4 miljoen). Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door lagere afschrijvingen (€5,0 miljoen) en lagere kosten voor ondersteunende diensten (€4,5 miljoen).

De **EBITDA** steeg tot €425,8 miljoen, aangestuurd door de gereguleerde nettowinst, de afschrijvingen die betrekking hebben op de groeiende activabasis, en door de financiële kosten (met uitzondering van het effect van de hogere gekapitaliseerde financieringskosten) die allemaal worden doorgerekend in de opbrengsten. De **EBIT** kwam uit op €237,5 miljoen, als gevolg van de afschrijvingen op immateriële activa die in het verleden werden verworven en onder IFRS werden geactiveerd, terwijl ze rechtstreeks ten laste werden genomen en via de tarieven van de vorige tariefperiode werden gedekt. In de nieuwe tariefmethodologie worden de immateriële activa geactiveerd in de gereguleerde activabasis. De bijdrage van de investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode (HGRT en Coreso) bleef gelijk op €1,9 miljoen.

De **nettofinancieringskosten** ten bedrage van €68,7 miljoen bevatten de interestkosten van de leningen en obligatieleningen overgezet naar Elia Transmission Belgium. Elia heeft gebruik gemaakt van de gunstige marktvoorwaarden om haar liquiditeitspositie te beheren, en heeft ze via de schuldkapitaalmarkt financiering bekomen met een Eurobond van €800 miljoen. De opbrengsten van de nieuwe uitgifte werden gebruikt om het lopende investeringsprogramma te financieren en een aandeelhouderslening van €496 miljoen te herfinancieren die begin juni werd afgelost. De nieuwe uitgifte vermindert de gemiddelde kostprijs van de schuld aanzienlijk in het voordeel van de consument: van 2,16% eind 2019 naar 1,93% eind 2020. De totale nettofinancieringskosten zijn echter beïnvloedt door de eenmalige afwikkeling van een renteswap gekoppeld aan de terugbetaling van de aandeelhouderslening (-€4,5 miljoen), een lagere gekapitaliseerde financieringskosten sinds de belangrijke indienstnames in 2019, en tot slot door de verkoop van Elia's participatie in Ampacimon (+€1,0 miljoen). Elia Transmission heeft een evenwichtig maturiteitsprofiel van de schuld zonder materiële vervaldagen op korte termijn.

De **adjusted nettowinst** bedroeg €124,8 miljoen, met de volgende elementen:

- Een **billijke vergoeding** (€98,5 miljoen), omwille het hogere rendement op eigen vermogen als gevolg van de nieuwe tarifaire methodologie (vaste risicovrije rentevoet van 2,4%) en de gearing ratio (licht boven 40%).
- De **incentives** (€27,6 miljoen), die de sterke operationele prestaties in het kader van de nieuwe incentivevergoeding weerspiegelen, voornamelijk met betrekking tot de incentives in verband met de interconnectiecapaciteit, de tijdige ingebruikname van projecten en de hoge beschikbaarheid van de offshore aansluiting “MOG”, en die worden gecompenseerd door een lagere prestatie voor de innovatie-incentive en een lagere efficiëntiewinst.
- Overige elementen (-€1,3 miljoen), hoofdzakelijk gerelateerd aan de IFRS provisies voor IAS 19 en andere provisies (+€3,1 miljoen), voornamelijk door een positieve bijdrage van pensioenvoorzieningen als gevolg van lagere rente/servicekosten en een eenmalige wijziging in de fondsbeleggingen van een toegezegde pensioenregeling en de terugneming van een voorziening voor belastingen, grotendeels geneutraliseerd (-€4,6 miljoen) door de afschrijvingen van immateriële activa aangeschaft alvorens 2020 en geactiveerd onder IFRS terwijl ze rechtstreeks ten laste werden genomen en via de tarieven van de vorige tariefperiode werden gedekt (-€9,2 miljoen), de kosten verbonden aan leningen (+€5,9 miljoen) en tenslotte de kosten voor de kapitaalverhoging (-€1,4 miljoen) ten gunste van de personeelsleden van de groep.

De **totale activa** stegen met €606,5 miljoen tot €6.990,9 miljoen, voornamelijk als gevolg van het investeringsprogramma en een hogere liquiditeit. De **netto financiële schuld** nam toe tot €3.305,6 miljoen (+9,3%), aangezien het CAPEX-programma van Elia voornamelijk gefinancierd werd door de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten en de obligatie-uitgifte. In 2020 heeft Elia de heropneembare kredietfaciliteit terugbetaald die ze eind 2019 had opgenomen (€75 miljoen). Een nieuwe aan duurzaamheid gekoppelde heropneembare kredietfaciliteit (€650 miljoen) en een nieuw handelspapierprogramma (€300 miljoen) werden opgezet. Beide waren eind 2020 nog niet opgenomen.

Niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link

In onderstaande tabel staan de geconsolideerde resultaten van 2019 voor het segment ‘Niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link’:

Resultaten Nemo Link niet-gereguleerde activiteiten (in miljoen €) - Periode eindigend per 31 december	**2020**	**2019**
Opbrengsten	0,0	0,0
Overige bedrijfsopbrengsten	9,4	0,0
Afschrijvingen en waardeverminderingen, wijziging in voorzieningen	0,0	
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	(1,3)	0,0
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na winstbelastingen)	7,3	0,0
Resultaten voor intrest en belastingen (EBIT)	6,0	
Resultaten voor afschrijvingen, waardeverminderingen, intresten en belastingen (EBITDA)	6,0	0,0
Financieringsbaten	0,0	0,0
Financieringslasten	(6,5)	0,0
Winstbelastingen	2,2	0,0

Nettowinst toe te rekenen aan de Eigenaars van de Vennootschap	**1,7**	**0,0**	
Geconsolideerde financiële positie (in miljoen €)	**31 december 2020**	**31 december 2019**	**Verschil (%)**
Totaal activa	302,0	312,2	(3,3%)
Investeringsuitgaven	0,0	0,0	n.r.
Netto financiële schuld	208,4	230,8	(9,7%)

De **overige inkomsten** (+€9,4 millioen) dekken hoofdzakelijk de opbrengsten van de vergoedingen inzake de terugvorderbare kosten bij andere vennootschappen van de Elia Groep (bv. 50Hertz, Elia Grid International, Elia Group nv,…).

Investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode droegen €7,3 miljoen bij aan het resultaat van de groep, dat bijna volledig toe te schrijven is aan **Nemo Link**. Nemo Link eindigde 2020 met een beschikbaarheid van 99,17%, en bleef één van de best presterende activa in zijn soort ter wereld. Met het oog op het vertrek van Groot-Brittannië uit de Interne Energiemarkt van de EU werden de operationele systemen en procedures versterkt en op 31 december 2020 voerde Nemo Link met succes zijn eerste expliciete day-ahead veiling uit. Hierdoor kon de stroombevoorrading tussen Groot-Brittannië en België zonder enige onderbreking worden gegarandeerd in de nieuwe handelsovereenkomst. In de eerste helft van het jaar waren er hogere spreads in elektriciteitsprijzen tussen het Verenigd Koninkrijk en België van midden maart tot eind mei. In juni verkleinde de spread na een geleidelijk herstel van de vraag naar elektriciteit, een lagere windproductie en onbeschikbaarheden van de Belgische en Franse kernreactoren, waardoor de Belgische elektriciteitsprijzen stegen. In de tweede helft presteerde Nemo Link sterk als gevolg van de terugkeer van de nucleaire beschikbaarheid in België en Frankrijk en de stijgende gasprijzen in het derde kwartaal en zeker het laatste kwartaal. Dit alles leidde tot een totale nettowinst van €15,1 miljoen inclusief eenmalige belastingcorrecties met betrekking tot voorgaande jaren voor een bedrag van €6,6 miljoen. De totale bijdrage van Nemo Link tot de nettowinst van de Groep bedraagt €7,4 miljoen [9].

De **nettofinancieringskosten** voor een bedrag van €6,5 miljoen bestaan hoofdzakelijk uit de regulatoire afrekening voor 2019 (€3,4 miljoen) en de kosten in verband met de private plaatsing van Nemo Link. Nemo Link wordt gefinancierd in overeenstemming met het regelgevende kader (40% eigen vermogen /60% schuld).

De **nettowinst** bedroeg €1,7 miljoen, voornamelijk aangestuurd door de positieve bijdrage van Nemo Link volgens de vermogensmutatiemethode, deels geneutraliseerd door de geleden kosten in relatie met regulatoire beoordeling en financieringskosten verbonden aan Nemo Link, maar positief bijgestaan door de opbrengsten afkomstig van de andere vennootschappen van de groep.

De **totale activa** kenden een lichte daling (-3,3%) tot €302,0 miljoen en de **netto financiële schuld** daalde met 9,7% wegens de kapitaalsaflossingen in verband met de financiering van Nemo Link.

Aansluiting van de informatie over te rapporteren segmenten met IFRS-bedragen

Groepsresultaten (in miljoen €) - Jaar eindigend per 31 december	**2020** Elia Transmissie (a)	**2020** Nemo Link en niet-geregu-leeerde activi-teiten (b)	**2020** Elia Trans-mission Bel-gium Groep (a) + (b)
Opbrengsten	858,1	0,0	858,1
Overige bedrijfsopbrengsten	57,5	9,4	66,9
Netto inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	89,1	0,0	89,1
Afschrijvingen en waardeverminderingen, wijziging in voorzieningen	(188,3)	0,0	(188,3)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	235,7	(1,3)	234,4
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode, na belastingen	1,9	7,3	9,2
Resultaten voor intrest en belastingen (EBIT)	237,5	6,0	243,5
Resultaten voor afschrijvingen, waardeverminderingen, intresten en belastingen	425,8	6,0	431,8
Financieringsbaten	2,3	0,0	2,3
Financieringslasten	(68,7)	(6,5)	(75,2)
Winstbelastingen	(46,3)	2,2	(44,1)
Nettowinst toe te rekenen aan de Eigenaars van de Vennootschap	**124,8**	**1,7**	**126,5**
Geconsolideerde financiële positie (in miljoen €)	**31 dec 2020**	**31 dec 2020**	**31 dec 2020**

[9] In vergelijking met het eerste halfjaar van 2020 werd het preferentieel dividend betaald aan National Grid (€ 9,1 miljoen) geherkwalificeerd als een schuld die over de levensduur van het actief zal worden vrijgegeven.

Balanstotaal	6.990,9	302,0	7.292,9
Investeringsuitgaven	365,6	0,0	365,6
Netto financiële schuld	3.305,6	208,4	3.514,0

Groepsresultaten (in miljoen €) - Jaar eindigend per 31 december	**2019**	**2019**	**2019**
	Elia Transmissie	Nemo Link en niet-geregu-leeerde activi-teiten	Elia Trans-mission Bel-gium Groep
	(a)	(b)	(a) + (b)
Totaal opbrengsten	0,0	0,0	0,0
Overige bedrijfsopbrengsten	0,0	0,0	0,0
Afschrijvingen en waardeverminderingen, wijziging in voorzieningen	0,0	0,0	0,0
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	(0,1)	0,0	(0,1)
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatieme-thode, na belastingen	0,0	0,0	0,0
Resultaten voor intrest en belastingen (EBIT)	(0,1)	0,0	(0,1)
Resultaten voor afschrijvingen, waardeverminderingen, intresten en belastingen (EBITDA)	(0,1)	0,0	(0,1)
Financieringsbaten	0,0	0,0	0,0
Financieringslasten	0,0	0,0	0,0
Winstbelastingen	0,0	0,0	0,0
Nettowinst toe te rekenen aan de Eigenaars van de Vennootschap	**(0,1)**	**0,0**	**(0,1)**
Geconsolideerde financiële positie (in miljoen €)	**31 dec 2019**	**31 dec 2019**	**31 dec 2019**
Balanstotaal	6,384.4	312.2	6,696.6
Investeringsuitgaven	0.0	0.0	0.0
Netto financiële schuld	3,024.8	230.8	3,255.6

Er zijn geen belangrijke intersegment transacties.

De groep heeft geen concentratie van klanten in een van de bedrijfssegmenten.

Elementen van de geconsolideerde winst- en verliesrekening en niet-gerealiseerde resultaten

Naast de toepassing van IFRS 16 vanaf 1 januari 2019 waren er geen wijzigingen in de basis voor presentatie, en was er dus geen aanpassing van cijfers uit voorgaande jaren nodig.

Bedrijfsopbrengsten, netto inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme en overige bedrijfsopbrengsten

(in miljoen €)	2020
Revenue	**858,1**
Netwerkopbrengsten:	848,2
Last-mile verbinding	2,8
Diverse bedrijfsopbrengsten	7,1
Netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	**89,1**
Overige bedrijfsopbrengsten	**66,9**
Diensten en technische expertise	(1,5)
Intern geproduceerde vaste activa	21,6
Optimaal gebruik van activa	14,5
Andere	31,6
Meerwaarde op realisatie MVA	0,6

We verwijzen naar de segmentrapportering voor een gedetailleerde analyse van de erkende opbrengsten van de groep op segmentniveau. Het segment Elia Transmission (België) rapporteerde opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten van €1.004,7 miljoen (Toelichting 4.2) en het segment 'Niet-gereguleerde activiteiten' (incl. Nemo Link)' rapporteerde opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten van €9,4 miljoen (Toelichting 4.3). De gerapporteerde opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten bedragen €1.014,1 miljoen.

De potentiële impact van Covid-19 op de opbrengsten werd toegelicht in de segmentrapportering (Toelichting 4).

De intern geproduceerde vaste activa van de groep heeft betrekking op de tijd die het personeel spendeert aan investeringsprojecten.

Bedrijfskosten

GROND- EN HULPSTOFFEN, DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN

(in miljoen €)	2020	2019
Grond- en hulpstoffen	6,5	0,0
Aankoop van ondersteunende diensten	153,5	0,0
Diensten en diverse goederen (excl. aankoop van ondersteunende diensten)	241,6	0,1
Totaal	**401,7**	**0,1**

De aankoop van ondersteunende diensten omvat de kosten voor diensten waardoor de groep het evenwicht op het net bewaart tussen injecties en afnames, de spanning van het net handhaaft en congesties beheert.

'Diensten en diverse goederen' heeft betrekking op het onderhoud van het net, diensten van derden, verzekeringen, consultancy en andere.

PERSONEELSKOSTEN

(in miljoen €)	2020
Bezoldigingen	113,2
Sociale lasten	29,4
Pensioenkosten	21,0
Overige personeelskosten	4,4
Kosten mbt op aandelen gebaseerde betalingen	1,4
Personeelsvoordelen (andere dan pensioenen)	(1,6)
Totaal	**167,8**

In december 2020 werd de eerste schijf van de kapitaalverhoging van 2020 voor de werknemers van Elia afgerond. De kapitaalverhoging leidde tot de creatie van 499.640 bijkomende aandelen zonder nominale waarde. De werknemers van de groep kregen een korting van 16,66% op de genoteerde aandelenkoers, wat resulteerde in een totale korting van €1,4 miljoen.

De totale personeelskosten voor Elia Transmission (België) bedroegen €162,3 miljoen in 2020. De niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link namen €5,4 miljoen voor hun rekening.

Voor meer informatie over pensioenkosten en personeelsbeloningen, zie Toelichting 6.14 'Personeelsbeloningen'.

AFSCHRIJVINGEN, WAARDEVERMINDERINGEN, BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN EN WIJZIGINGEN IN VOORZIENINGEN

(in miljoen €)	2020
Afschrijvingen van immateriële activa	9,6
Afschrijvingen van materiële activa	177,4
Totaal afschrijvingen	**187,1**
Waardeverminderingen op voorraden	0,1
Totaal waardeverminderingen	**0,1**
Milieuvoorzieningen	(0,4)
Beweging op voorzieningen	**1,1**
Totaal	**188,3**

Een uitgebreide beschrijving wordt gegeven in andere rubrieken over immateriële vaste activa (zie Toelichting 6.2), materiële vaste activa (zie Toelichting 6.1) en voorzieningen (zie Toelichting 6.15).

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

(in miljoen €)	2020
Belastingen andere dan winstbelastingen	12,7
Minderwaarde op verkoop, buitendienststellingen materiële activa	9,0
Minderwaarden op realisatie handelsvorderingen	0,1
Overige	0,2
Totaal	**22,1**

Belastingen andere dan winstbelastingen bestaan hoofdzakelijk uit eigendomsbelastingen.

Het bedrag van waardeverminderingen op handelsvorderingen wordt verklaard in Toelichting 8.1 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

Nettofinancieringskosten

(in miljoen €)	2020
Financieringsopbrengsten	**2,3**
Interestbaten uit beleggingswaarden, geldmiddelen en kasequivalenten	(0,0)
Overige financiële baten	2,3
Financieringskosten	**(75,3)**
Interestlasten	(58,0)
Interestlasten op derivaten	(5,2)
Interestlasten op leasing	(0,7)
Overige financiële kosten	(11,4)
Nettofinancieringskosten	**(72,9)**

Zie Toelichting 6.13 voor meer details over de netto schuld, uitstaande leningen en betaalde rente in 2020.

De renteswaps in verband met andere leningen (een lening met Synatom voor €453,6 miljoen) en de lening met Publi-Part (€42,1 miljoen) werden eind juni 2020 afgewikkeld doordat beide leningen werden terugbetaald. De afwikkeling ging gepaard met interestlasten op derivaten van €4,4 miljoen.

Winstbelastingen

OPGENOMEN IN DE WINST- EN VERLIESREKENING

De geconsolideerde winst- en verliesrekening omvat de volgende belastingen:

(in miljoen €)	2020
Huidig boekjaar	42,6
Aanpassingen m.b.t. voorgaande jaren	1,5
Totaal kortlopende verschuldigde winstbelastingen	**44,2**
Ontstaan en terugname van tijdelijke verschillen	(0,1)
Totaal uitgestelde winstbelastingen	**(0,1)**
Totaal verschuldigde winstbelasting in winst -en verliesrekening	**44,1**

AANSLUITING VAN EFFECTIEF BELASTINGTARIEF

De belasting op de winst (het verlies) vóór belastingen van de Groep verschilt van het theoretische bedrag berekend op basis van de wettelijke aanslagvoet in België en de werkelijke winsten (verliezen) van de geconsolideerde vennootschappen:

(in miljoen €)	2020
Winst voor belastingen	170,6
Winstbelastingen	**44,1**
Verschuldigde winstbelastingen met toepassing van het lokaal belastingtarief	42,7
Lokaal belastingtarief	25,00%
Belastingimpact resultaat van deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode	(2,3)
Verworpen uitgaven	2,2
Aanpassingen m.b.t. voorafgaande jaren	1,5
Tax shelter investments	(0,4)
Overige	0,4
Winstbelastingen	**44,1**

De opgelopen winstbelastingen zijn hoger dan de theoretische belastingkost (bij gebruik van het nominale belastingtarief) als gevolg van bepaalde kosten die fiscaal niet aftrekbaar zijn.

Uitgestelde belastingen worden verder besproken in Toelichting 6.7.

2.1. Winst per aandeel (WPA)

GEWONE WPA

Gewone winst per aandeel wordt berekend door de nettowinst van het jaar die kan worden toegekend aan de aandeelhouders van de Vennootschap (na correctie op de uitgifte van hybride effecten) (€250,1 miljoen), te delen door het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen tijdens het jaar.

Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	2020	2019
Uitgegeven gewone aandelen per 1 januari	205.572.291	
Effect van in juli 2019 uitgegeven aandelen		8.384
Incorporatie van Elia System Operator (31 december 2019)		
Effect van in december 2020 uitgegeven aandelen	13.689	
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen per 31 december	**205.585.980**	**8.384**

Met de incorporatie van de acitviteiten van Elia System Operator nv in Elia Transmission Belgium nv, werden er 205,585,980 aandelen aangemaakt. Aangezien dit plaatsvond op 31 december 2019, was het gewogen gemiddelde van deze operatie gelijk aan 0.

VERWATERDE WPA

De verwaterde winst per aandeel wordt berekend door de winst die of het verlies dat kan worden toegekend aan de aandeelhouders en het gewogen gemiddeld aantal gewone uitstaande aandelen te corrigeren voor de gevolgen van alle potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden en die bestaan uit aandelenopties en converteerbare obligaties.

De verwaterde winst per aandeel is gelijk aan de gewone winst per aandeel, aangezien er geen converteerbare obligaties noch aandelenopties bestaan.

Eigen vermogen per aandeel

Het eigen vermogen per aandeel bedroeg €11,20 per aandeel op 31 december 2020, tegenover €10,74 per aandeel eind 2019.

2.2. Niet-gerealiseerde resultaten

De totale gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten omvatten zowel het resultaat van de periode dat in de winst- en verliesrekening is opgenomen als de niet-gerealiseerde resultaten die in het eigen vermogen zijn opgenomen. Niet-gerealiseerde resultaten omvatten alle veranderingen in het eigen vermogen die verschillen van veranderingen die betrekking hebben op de eigenaar en die worden opgenomen in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Het totaal van de niet-gerealiseerde resultaten voor 2020 heeft een positieve impact van €0,2 miljoen.

Kasstroomafdekkingen

De wijziging in de reële waarde van de kasstroomafdekkingen had een positieve impact op de niet-gerealiseerde resultaten van €4,4 miljoen. De renteswaps in verband met de lening met Publi-Part en andere uitstaande leningen werden eind juni 2020 afgewikkeld. De negatieve reële waarde van €4,4 miljoen werd in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Herwaarderingen van verplichtingen tot vergoedingen na uitdiensttreding

De niet-gerealiseerde resultaten op verplichtingen tot vergoedingen na uitdiensttreding hadden een negatieve impact van €8,1 miljoen. Zie Toelichting 6.14 voor meer details.

De belastingimpacts op deze twee elementen hielden elkaar in evenwicht, resulterend in niet-gerealiseerde resultaten van €0,2 miljoen.

Elementen van de geconsolideerde financiële positie

Materiële vaste activa

(in miljoen €)	Terreinen en gebouwen	Machines en uitrusting	Meubilair en voertuigen	Andere materiele vaste activa	Leasing en soortgelijke rechten	Activa in aanbouw	Totaal
AANKOOPWAARDE							
Stand per 31 juli 2019	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Bedrijfscombinaties onder gezamelijke controle	211,3	6.179,1	191,2	26,9	50,7	686,2	7.345,5
Stand per 31 december 2019	**211,3**	**6.179,1**	**191,2**	**26,9**	**50,7**	**686,2**	**7.345,5**
Stand per 1 januari 2020	**211,3**	**6.179,1**	**191,2**	**26,9**	**50,7**	**686,2**	**7.345,5**
Verwervingen en herzieningen	0,7	157,3	12,3	0,2	3,1	173,9	347,6
Buitengebruikstellingen	(0,6)	(36,9)	(3,4)	0,0	(0,4)	(0,9)	(42,2)
Overboekingen van ene post naar andere	1,1	476,1	0,0	4,2	0,0	(481,4)	0,0
Stand per 31 december 2020	**212,5**	**6.775,6**	**200,1**	**31,3**	**53,4**	**377,9**	**7.650,9**
GECUMULEERDE AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEBEPALING							
Stand per 31 juli 2019	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Bedrijfscombinaties onder gezamelijke controle	(27,1)	(2.864,3)	(149,3)	(24,5)	(11,9)	0,0	(3.077,1)
Stand per 31 december 2019	**(27,1)**	**(2.864,3)**	**(149,3)**	**(24,5)**	**(11,9)**	**0,0**	**(3.077,1)**
Stand per 1 januari 2020	**(27,1)**	**(2.864,3)**	**(149,3)**	**(24,5)**	**(11,9)**	**0,0**	**(3.077,1)**
Afschrijvingen	(2,0)	(153,3)	(11,2)	(1,6)	(9,3)		(177,5)
Buitengebruikstellingen	0,0	27,6	3,4	0,0	0,1		31,2
Overboekingen van ene post naar andere	0,0	3,0	0,0	(3,0)	0,0		0,0
Stand per 31 december 2020	**(29,1)**	**(2.987,0)**	**(157,2)**	**(29,1)**	**(21,0)**	**0,0**	**(3.223,4)**
BOEKWAARDE							
Stand per 31 juli 2019	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stand per 31 december 2019	184,2	3.314,8	41,9	2,5	38,8	686,2	4.268,4
Stand per 1 januari 2020	184,2	3.314,8	41,9	2,5	38,8	686,2	4.268,4
Stand per 31 december 2020	183,4	3.788,6	42,9	2,3	32,4	377,9	4.427,5

Ondanks de aanhoudende gezondheidscrisis kon de groep zijn investeringsplannen realiseren in 2020. Hoewel de lockdownmaatregelen een invloed hadden op de uitrol van het investeringsprogramma in de eerste helft van 2020, is Elia erin geslaagd om de opgelopen vertragingen op sommige werven in te halen tijdens de tweede helft van het jaar.

Elia Transmission deed investeringen voor een totaal bedrag van €347,6 miljoen over meerdere projecten. De te benadrukken investeringen bevatten de investeringen gekoppeld aan het Brabo fase 2-project dat de voltooiing betekent van de nieuwe 380 kV-lus rond de haven van Antwerpen (€25 miljoen) en de aansluiting van de laatste twee offshore windmolenparken op het MOG-platform (€4,0 miljoen). ALEGrO, de eerste elektriciteitsinterconnector tussen België en Duitsland, werd commercieel in gebruik genomen en met succes onder spanning gebracht.

In 2020 werd een bedrag van €7,8 miljoen aan financieringslasten geactiveerd op activa in aanbouw, op basis van een gemiddelde rentevoet van 2,03%.

Er waren geen hypotheken, panden of andere zekerheden op materiële vaste activa met betrekking tot leningen.

Openstaande investeringsverplichtingen worden beschreven in Toelichting 8.2.

Immateriële activa

(in miljoen €)	Ontwikkelingskosten software	Licenties/concessies	Overige immateri-ele vaste activa	Totaal
AANKOOPWAARDE				
Stand per 31 juli 2019	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Bedrijfscombinaties onder gezamelijke controle	122,2	4,3	0,0	126,5
Stand per 31 december 2019	**122,2**	**4,3**	**0,0**	**126,5**
Stand per 1 januari 2020	**122,2**	**4,3**	**0,0**	**126,5**
Verwervingen	14,3	3,1	0,0	17,4
Buitengebruikstellingen	(0,0)	(0,0)	0,0	(0,0)
Overboekingen	0,0	0,0	0,0	0,0
Stand per 31 december 2020	**136,5**	**7,4**	**0,0**	**143,9**
GECUMULEERDE AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEBEPALING				
Stand per 31 juli 2019	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Bedrijfscombinaties onder gezamelijke controle	(88,4)	(3,0)	0,0	(91,4)
Stand per 31 december 2019	**(88,4)**	**(3,0)**	**0,0**	**(91,4)**
Stand per 1 januari 2020	**(88,4)**	**(3,0)**	**0,0**	**(91,4)**
Afschrijvingen	(9,0)	(0,6)	0,0	(9,6)
Buitengebruikstellingen	0,0	0,0	0,0	0,0
Overboekingen	0,0	0,0	0,0	0,0
Stand per 31 december 2020	**(97,4)**	**(3,6)**	**0,0**	**(101,0)**
BOEKWAARDE				
Stand per 31 juli 2019	0,0	0,0	0,0	0,0
Stand per 31 december 2019	33,8	1,3	0,0	35,1
Stand per 1 januari 2020	33,8	1,3	0,0	35,1
Stand per 31 december 2020	39,0	3,8	0,0	42,8

Software omvat zowel IT-toepassingen die door de Vennootschap worden ontwikkeld voor het beheer van het net als software voor de normale bedrijfsactiviteiten van de groep.

In de loop van 2020 werd een bedrag van €0,2 miljoen financieringslasten geactiveerd op software in ontwikkeling, op basis van een gemiddelde rentevoet van 2,03%.

Goodwill

(in miljoen €)	Goodwill
AANKOOPWAARDE	
Stand per 31 juli 2019	0,0
Verworven via bedrijfscombinaties	1.707,8
Stand per 31 december 2019	**1.707,8**
Stand per 1 januari 2020	**1.707,8**
Stand per 31 december 2020	**1.707,8**

BOEKWAARDE	
Stand per 1 januari 2019	0,0
Stand per 31 december 2019	1.707,8
Stand per 1 januari 2020	1.707,8
Stand per 31 december 2020	1.707,8

De goodwill heeft betrekking op de volgende bedrijfscombinaties onder gezamenlijke controle, en is toegewezen aan de KGE (Kasstroomgenererende Eenheid) Elia Transmission voor de verwerving van Elia Asset en Elia Engineering:

(in miljoen €)	2020	2019
Acquisition Elia Asset – 2002	1.700,1	1.700,1
Acquisition Elia Engineering – 2004	7,7	7,7
Totaal	**1.707,8**	**1.707,8**

TOETSING OP BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VOOR DE KASSTROOMGENERERENDE EENHEID ELIA DIE GOODWILL BEVAT

Volgens de IFRS-regels moet de goodwill minstens op jaarbasis of bij het optreden van een gebeurtenis worden getoetst op bijzondere waardeverminderingen. De goodwill wordt voor de toetsing op bijzondere waardeverminderingen toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid Elia Transmission. Kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill werd toegerekend, worden minstens één keer per jaar getoetst op bijzondere waardeverminderingen, door de boekwaarde te vergelijken met de realiseerbare waarde, dewelke de reële waarde minus de verkoopkosten of de waarde in gebruik is.

Verwerving van Elia Asset en Elia Engineering

In 2002 resulteerde de verwerving van Elia Asset door de Vennootschap voor €3.304,1 miljoen in een positief consolidatieverschil van €1.700,1 miljoen. Dit positieve consolidatieverschil was het resultaat van het verschil tussen de aanschafwaarde van deze entiteit en de boekwaarde van haar activa. Het verschil is toe te schrijven aan verschillende elementen zoals (i) de aanstelling van Elia als TNB voor een periode van 20 jaar en (ii) de unieke middelen waarover Elia in België kan beschikken, aangezien Elia voor 100% eigenaar is van het net op zeer hoge spanning en de eigenaar is van (of het gebruiksrecht heeft op) 94% van het hoogspanningsnet, en dus als enige het recht heeft om een ontwikkelingsprogramma voor te stellen en (iii) Elia beschikt over de relevante knowhow als TNB.

Op de datum van de overname kon de beschrijving of kwantificering van deze elementen niet op objectieve, transparante en betrouwbare wijze worden verricht. Bijgevolg kon het verschil niet worden toegewezen aan specifieke activa en werd het als niet-toegewezen beschouwd. Daarom werd dit verschil vanaf de eerste toepassing van de IFRS in 2005 erkend als goodwill. Het regelgevend kader, voornamelijk de verrekening in de tarieven van de buitengebruikstelling van vaste activa zoals van toepassing sinds 2008, had geen impact op deze boekhoudkundige verwerking. De goodwill zoals hierboven beschreven en de goodwill ontstaan bij de verwerving van Elia Engineering in 2004 zijn voor de toetsing betreffende de bijzondere waardeverminderingen aan de enige kasstroomgenererende eenheid toegerekend, aangezien de inkomsten en lasten werden gegenereerd door één activiteit, meer bepaald de 'gereguleerde activiteit in België', die eveneens als één kasstroomgenererende eenheid zal worden beschouwd.

Om die reden heeft de Vennootschap de boekwaarde van de goodwill aan één eenheid toegewezen, zijnde de gereguleerde activiteit in België. Sinds 2004 werden jaarlijks toetsingen op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd die niet resulteerden in de opname van enige waardeverminderingen.

De toetsing op bijzondere waardeverminderingen werd gedaan door een onafhankelijk expert. Deze toetsing op bijzondere waardeverminderingen is gebaseerd op de waarde in gebruik en maakt gebruik van twee belangrijke waarderingsmethoden om de realiseerbare waarde te schatten: 1) discontering van toekomstige kasstromen (DCF-model) en 2) discontering van toekomstige dividenden (DDM-model) die onderling verder verschillen in de methode die wordt gebruikt wordt om de zogenaamde residuele waarde te bepalen.

De toekomstige kasstromen en toekomstige dividenden zijn gebaseerd op een ondernemingsplan voor de periode 2020-2029. Aangezien de activabasis van de groep bestaat uit activa met een lange levensduur, is de projectieperiode van het ondernemingsplan zo bepaald dat deze de komende twee tariefperiodes omvat. Het regelgevend kader waarbinnen Elia actief is, wordt gekenmerkt door een toegestane inkomstenbasis die gestructureerd is rond 1) een billijke vergoeding van de gereguleerde activabasis en 2) incentives om de continuïteit van de bevoorrading te garanderen en de efficiëntie te verbeteren. Aangezien de regulator een billijke vergoeding van de gereguleerde activabasis in overeenstemming met de marktverwachtingen zal toestaan, kan de geschatte gereguleerde activabasis van het laatste jaar van de prognose worden beschouwd als een indicatie van de residuele waarde. Deze benadering houdt geen rekening met de potentiële kasstromen die voortvloeien uit het behalen of overtreffen van toekomstige efficiëntiedoelstellingen.

De waarderingsmethoden zijn onderworpen aan verschillende veronderstellingen, waarvan de belangrijkste zijn:

1. Discontering van toekomstige kasstromen (DCF-model):
   Disconteringsvoet:
   - Kosten van eigen vermogen van 6,5%;
     - Risicovrije rentevoet: -0,3%
     - Beta 0,8
     - Markrisicopremie eigen vermogen 5,5%
     - Risicopremie land 0,5%
     - Premie klein bedrijf 1,8%
   - Kosten van schulden vóór belastingen van 1,1%;

- Vennootschapsbelastingtarief van 25%;
- Beoogde gearing (D/(D+E)): 60%;
- WACC na belastingen: 3,1%.

Residuele waarde gebaseerd op drie varianten:

- Residuele waarde op basis van een 1,18x RAB multiple in 2029

Noot: de RAB zelf houdt geen rekening met de bijdrage van de incentive vergoeding aan het waardecreatieproces.

- Residuele waarde op basis van een value driver-model, uitgaande van een eventuele nieuwe capex na 2029, zal een rendement opleveren dat gelijk is aan de WACC van 3,1%. Dit betekent dat capex in de residuele waarde geen waarde zal creëren of vernietigen.
- Residuele waarde op basis van een onafgebroken groei van 1,0% die de langetermijnverwachting voor de inflatie weerspiegelt die door het Internationaal Monetair Fonds (IMF) wordt gerapporteerd.

De potentiële impact van Covid-19 komt tot uiting in het DCF-model, met name in de kredietspread die wordt gebruikt om de kosten van schulden te berekenen in de WACC. Die is gebaseerd op een verlaagde kredietrating die de impact van Covid-19 weergeeft.

2. Discontering van toekomstige dividenden (DDM-modellen):

Disconteringsvoet:

- Kosten van eigen vermogen van 6,5%

Residuele waarde gebaseerd op twee varianten:

- Residuele waarde op basis van een 1,18x RAB multiple in 2029.

Noot: de RAB zelf houdt geen rekening met de bijdrage van de incentive vergoeding aan het waardecreatieproces.

- Residuele waarde op basis van een onafgebroken groei van 1,0%. Deze methode gaat ervan uit dat de restwaarde bestaat uit de winst na belastingen minus de investeringen, en houdt rekening met de nettoleningen (in verhouding tot de investeringen). De winst en dus ook de dividenduitkeringen in boekjaar 2029 omvatten echter waarschijnlijk nog niet het (positieve) effect van de geplande investeringen in de boekjaren 2025-2029.

Conclusie:

De onafhankelijke analyse, gebaseerd op een mediaan (€3.323 miljoen) van de verschillende gebruikte waarderingsmethoden en -varianten, en de gevoeligheidsanalyse hebben niet geleid tot de vaststelling van een bijzondere waardevermindering van de goodwill in het boekjaar 2020. Bovendien werden marktmultiples (gebaseerd op de huidige bedrijfswaarden en de huidige/voorspelde EBITDA) toegepast voor de plausibiliteit.

Aangezien de mediaan en het gemiddelde van de verschillende hierboven gepresenteerde methoden relatief ver uit elkaar lagen (respectievelijk €2.394 miljoen en €3.275 miljoen), voornamelijk als gevolg van verschillen in de veronderstellingen over de residuele waarde, baseerde de expert zijn middelpunt op 75% van de mediaan en 25% van het gemiddelde, waarbij hij onder meer in aanmerking nam dat de mediaan alleen misschien niet goed de impact van de incentive vergoeding in de residuele waarde weergeeft (zie hierboven voor meer details).

Langlopende handels- en overige vorderingen

(in miljoen €)	2020	2019
Leningen aan derden	0,5	2,3
Totaal	**0,5**	**2,3**

De groep heeft een uitstaande vordering op een derde voor een bedrag van €0,5 miljoen. Deze vordering werd toegekend voor de financiering van een gezamenlijk project met Elia. In de loop van 2020 werd €1,8 miljoen terugbetaald.

Investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode

Joint ventures

Nemo Link Ltd

Op 27 februari 2015 hebben Elia System Operator en National Grid samen een joint-ventureovereenkomst afgesloten met betrekking tot de bouw van de Nemo Link Interconnector tussen België en het VK. Dat project bestaat uit onderzeese en ondergrondse kabels die verbonden zijn met een conversiestation en hoogspanningsstation in beide landen, waardoor elektriciteit in beide richtingen kan worden vervoerd tussen de twee landen, en het VK en België kunnen rekenen op een meer betrouwbare en beter toegankelijke toegang tot elektriciteit en duurzame elektriciteitsproductie. Elke aandeelhouder heeft een belang van 50% in Nemo Link Ltd, een Brits bedrijf. De interconnectie werd eind januari 2019 in gebruik genomen.

Om het project te financieren, hebben beide aandeelhouders sinds 2016 financiering verleend aan Nemo Link Ltd via inbreng in het eigen vermogen en leningen (verdeling 50/50). In juni 2019 werden de leningen opgenomen in het aandelenkapitaal (lening geherkwalificeerd naar eigen vermogen).

Nemo Link Ltd verminderde zijn aandelenkapitaal in juni en december 2020, respectievelijk met €17,3 miljoen en €13,2 miljoen. Bovenop deze kapitaalverminderingen werd een totaal bedrag van €24,0 miljoen dividenden aan de aandeelhouders uitgekeerd.

De volgende tabel geeft een overzicht van de financiële informatie van de joint venture op basis van zijn IFRS-jaarrekening en de aansluiting met de boekwaarde van het belang van de groep in de geconsolideerde jaarrekening.

(in miljoen €)	2020	2019
Percentage eigendomsbelang	**50,0%**	**50,0%**
Vaste activa	643,3	660,8
Vlottende activa	27,5	33,9
Langlopende verplichtingen	42,3	30,9
Kortlopende verplichtingen	19,2	14,8
Eigen vermogen	609,2	649,0
Boekwaarde van de investering van de Groep	**304,6**	**324,5**
Opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten	69,2	
Totaal afschrijvingen	(27,0)	
Nettofinancieringskosten	(0,2)	
Winst voor belastingen	27,9	
Winstbelastingen	(12,7)	
Winst over het boekjaar	14,7	
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	14,7	
Aandeel van de Groep in de winst over het boekjaar	**7,4**	
Dividenden ontvangen door de Groep	12,0	

Geassocieerde ondernemingen

De groep heeft vier geassocieerde ondernemingen. Het gaat telkens om investeringen die opgenomen zijn volgens de vermogensmutatiemethode.

De groep heeft een aandeel van 16,5% in Enervalis nv, een startup die vernieuwende software-as-a-service-oplossingen ontwikkelt. Dankzij deze oplossingen kunnen marktspelers hun energiefactuur optimaliseren door in te spelen op de toenemende vraag naar flexibiliteit in het elektriciteitssysteem. Een vertegenwoordiger van de groep werd benoemd tot lid van de Raad van Bestuur van Enervalis. Daarom is de groep van mening dat hij een aanzienlijke invloed heeft en wordt Enervalis via de vermogensmutatiemethode in de boeken opgenomen. Het percentage eigendomsbelang verwaterde lichtjes omdat de groep niet volledig deelnam aan een nieuwe kapitaalronde op initiatief van Enervalis nv.

In augustus 2020 heeft de groep zijn participatie van 20,5% verkocht in Ampacimon nv, een Belgisch bedrijf dat innovatieve monitoringsystemen ontwikkelt voor TNB's en DNB's.

De groep heeft een aandeel van 15,8% in Coreso nv. Coreso nv is een vennootschap die coördinatiediensten levert om de veilige uitbating van het hoogspanningsnet in verschillende Europese landen te vergemakkelijken.

HGRT SAS is een Franse vennootschap met een aandeel van 49,0% in Epex Spot, de elektriciteitsbeurs in Duitsland, Frankrijk, Oostenrijk, Zwitserland, Luxemburg en (via 100% geassocieerde onderneming APX) het VK, Nederland en België. De groep zelf heeft een aandeel van 17,0% in HGRT. Als een van de stichtende vennoten van HGRT heeft de groep een 'gouden aandeel', waardoor ze een minimaal aantal vertegenwoordigers heeft in de Raad van Bestuur. Dat vormt een invloed van betekenis en daarom wordt HGRT via de vermogensmutatiemethode in de boeken opgenomen. In 2020 ontving de groep van HGRT een dividend van €1,7 miljoen (€2,6 miljoen in 2019).

Geen enkele van deze vennootschappen is beursgenoteerd.

De volgende tabel geeft een overzicht van de financiële informatie van de investering van de groep in deze vennootschappen op basis van hun respectieve jaarrekeningen die zijn opgesteld in overeenstemming met de IFRS-standaarden.

(in miljoen €)	Enervalis 2020	Ampacimon 2020	Coreso 2020	HGRT 2020
Percentage eigendomsbelang	**16,5%**	**0,0%**	**15,8%**	**17,0%**
Vaste activa	0,0		9,0	94,3
Vlottende activa	9,1		4,4	1,0
Kortlopende verplichtingen	0,0		9,7	0,0
Eigen vermogen	9,1		3,7	95,3
Boekwaarde van de investering van de Groep	**1,5**	**0,0**	**0,6**	**16,2**
Opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten	0,0	0,0	20,1	0,0
Winst voor belastingen	0,0	0,0	0,9	11,1

Winstbelastingen	0,0	0,0	(0,3)	(0,1)
Winst over het boekjaar	0,0	0,0	0,1	11,0
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	0,0	0,0	0,1	11,0
Aandeel van de Groep in de winst over het boekjaar	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**1,9**

(in miljoen €)	Enervalis	Ampacimon	Coreso	HGRT
	2019	2019	2019	2019
Percentage eigendomsbelang	**17,4%**	**20,5%**	**15,8%**	**17,0%**
Vaste activa	0,0	0,0	7,9	93,3
Vlottende activa	6,0	2,6	3,6	1,0
Kortlopende verplichtingen	0,0	0,0	8,4	0,0
Eigen vermogen	6,0	2,6	3,2	94,3
Boekwaarde van de investering van de Groep	**1,0**	**0,5**	**0,5**	**16,0**

Overige financiële vaste activa

(in miljoen €)	2020	2019
Beleggingen die voor verkoop beschikbaar zijn	7,0	7,0
Andere deelnemingen	0,2	0,2
Restitutierechten	53,8	53,1
Totaal	**61,0**	**60,3**

Beleggingen die voor verkoop beschikbaar zijn, worden gewaardeerd tegen reële waarde. Het risicoprofiel van deze beleggingen wordt besproken in Toelichting 8.1.

De restitutierechten houden verband met de verplichtingen voor (i) de gepensioneerde werknemers die onder specifieke uitkeringsregelingen vallen (Regeling B - niet-gefinancierde regeling) en voor (ii) het medisch plan en de voordelige energieprijzen voor gepensioneerde personeelsleden. Zie Toelichting 6.14: Personeelsbeloningen. De restitutierechten zijn te recupereren via de gereguleerde tarieven. Het volgende principe is van toepassing: alle opgelopen pensioenkosten voor gepensioneerde werknemers met 'Regeling B' en de kosten gerelateerd aan gezondheidszorg en voordelige energieprijzen voor gepensioneerde personeelsleden van Elia worden vastgelegd door de regulator (CREG) als niet-beheersbare kosten die via de regelgevende tarieven te recupereren zijn. De toename van de boekwaarde van dit actief wordt beschreven in Toelichting 6.14: Personeelsbeloningen.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

IN DE BALANS OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN

(in miljoen €)	2020		2019	
	Activa	Passiva	Activa	Passiva
Materiële activa	1,4	(53,9)	1,4	(50,8)
Immateriële activa	0,0	(6,3)	0,0	(8,6)
Rentedragende leningen en overige langlopende	8,2	(2,5)	10,9	(2,4)
Personeelsvoordelen	22,6	(13,5)	22,1	(13,3)
Provisies	5,6	0,0	5,1	0,0
Over te dragen opbrengsten	24,5	0,0	21,8	0,0
Uitgestelde belastingschuld op kapitaalsubsidies	0,0	(1,1)	0,0	(1,1)
Overgedragen verliezen	0,0	0,0	0,0	(0,1)

Overige	0,2	(7,4)	0,2	(7,4)
Belasting vorderingen (verplichtingen)	**62,5**	**(84,7)**	**61,5**	**(83,7)**
Saldering van belastingvorderingen en –verplichtingen	(60,5)	60,5	(60,9)	60,9
Netto belastingvordering / (verplichting)	**2,0**	**(24,2)**	**0,6**	**(22,8)**

De wijzigingen in uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen kunnen als volgt worden voorgesteld:

WIJZIGINGEN IN DE UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN TEN GEVOLGE VAN MUTATIES IN DE TIJDELIJKE VERSCHILLEN GEDURENDE HET BOEKJAAR

2020				
Materiële activa	(49,4)	(3,1)	0,0	(52,5)
Immateriële activa	(8,6)	2,3	0,0	(6,3)
Rentedragende leningen en overige langlopende	8,5	(1,7)	(1,1)	5,7
Personeelsvoordelen	8,8	(0,7)	1,1	9,2
Provisies	5,1	0,5	0,0	5,6
Over te dragen opbrengsten	21,8	2,6	0,0	24,4
Uitgestelde belastingschuld op kapitaalsubsidies	(0,1)	0,1	0,0	0,0
Overgedragen verliezen	(1,1)	0,0	0,0	(1,1)
Overige	(7,2)	0,1	0,0	(7,1)
Total	**(22,2)**	**0,1**	**(0,1)**	**(22,2)**

De uitgestelde belastingverplichting op activa met gebruiksrechten uit leaseovereenkomsten volgens IFRS 16 wordt getoond onder materiële vaste activa, de uitgestelde belastingvordering op financiële leaseverplichtingen wordt getoond onder rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTING-VORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN

Er zijn geen niet-opgenomen uitgestelde belastingvordering en –verplichtingen per 31 december 2020.

Voorraden

(in miljoen €)	**2020**	**2019**
Grond- en hulpstoffen	30,0	29,9
Geboekte waardeverminderingen	(15,3)	(15,2)
Totaal	**14,7**	**14,6**

De artikelen in het magazijn zijn hoofdzakelijk wissel- en reservestukken voor het onderhoud en de herstellingswerken aan de hoogspanningsstations, luchtlijnen en ondergrondse kabels van de groep.

Waardeverminderingen worden geboekt vanaf het moment waarop voorraadartikelen op basis van de onderliggende rotatie niet langer worden gebruikt. Deze waren iets hoger dan in 2019.

Kortlopende handels- en overige vorderingen, over te dragen kosten en verkregen opbrengsten

(in miljoen €)	**2020**	**2019**
Onderhanden projecten in opdracht van derden	0,2	1,1
Handels-en overige handelsvorderingen en vooruitbetalingen	349,2	158,0
Heffingen	144,3	2,3

BTW en andere belastingen	20,7	3,2
Overige	4,0	49,3
Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten	5,4	6,4
Totaal	**523,9**	**220,3**

Handelsvorderingen brengen geen interest op en zijn gewoonlijk betaalbaar op 15 tot 30 dagen.

Contractactiva zijn gedaald van €1,1 miljoen vorig jaar naar €0,2 miljoen op het einde van het jaar, en houden verband met de activiteiten van de transmissienetbeheerders.

Nieuwe tarieven voor 'Heffingen' (€144,3 miljoen) werden goedgekeurd, waarvan de belangrijkste in 2021 en 2022 zullen worden gerecupereerd.

De blootstelling van de groep aan krediet- en valutarisico's en verliezen als gevolg van waardeverminderingen die verbonden zijn aan handels- en overige vorderingen, wordt getoond in Toelichting 8.1.

Op 31 december is de ouderdomsanalyse van de handels- en overige vorderingen en de vooruitbetalingen als volgt:

(in miljoen €)	**2020**	**2019**
Niet vervallen	326,9	147,0
Vervallen minder dan 30 dagen	19,7	12,0
Vervallen tussen 31 en 60 dagen	0,3	0,2
Vervallen tussen 61 dagen en één jaar	1,3	1,7
Vervallen tussen één jaar en twee jaren	1,4	0,3
Totaal (excl. waardevermindering)	**349,6**	**161,2**
Dubieuze vorderingen	3,9	1,0
Geboekte waardevermindering	(3,4)	(3,4)
Toelage voor verwachte kredietverliezen	(0,9)	(0,8)
Totaal	**349,2**	**158,0**

Zie Toelichting 8.1 voor een gedetailleerde analyse van het kredietrisico opgelopen in verband met deze handelsvorderingen.

Actuele belastingvorderingen en -verplichtingen

(in miljoen €)	**2020**	**2019**
Fiscale vorderingen	1,4	2,6
Actuele belastingsverplichtingen	(8,6)	(1,6)
Netto fiscale vordering / (verplichting)	**(7,2)**	**1,0**

De belastingvorderingen kenden een daling in vergelijking met het voorgaande jaar. De €1,4 miljoen belastingvorderingen per 31 december 2020 hebben voornamelijk betrekking op voorschotten op vennootschapsbelasting die moeten worden teruggevorderd in boekjaar 2021. De belastingverplichtingen stegen in 2020 tot €8,6 miljoen.

Geldmiddelen en kasequivalenten

(in miljoen €)	**2020**	**2019**
Direct opvraagbare deposito's	29,0	20,5
Banksaldi	159,6	21,5
Totaal	**188,6**	**42,0**

Geldmiddelen en kasequivalenten zijn gestegen in vergelijking met het voorgaande jaar door positieve kasstromen uit bedrijfs- en externe financieringsactiviteiten, beide samen hoger dan de investeringsactiviteiten in 2020.

Kortetermijndeposito's worden belegd voor periodes die variëren van enkele dagen en een paar weken tot enkele maanden (meestal niet langer dan 3 maanden), afhankelijk van de onmiddellijke behoefte aan kasmiddelen, en ontvangen rente volgens de rentevoeten van de kortetermijndeposito's.

Op de banktegoeden wordt interest uitbetaald of ingehouden tegen variabele rentevoeten op basis van de dagelijkse bankdeposito-rente. Het renterisico van de groep en de gevoeligheidsanalyse voor financiële activa en verplichtingen worden besproken in Toelichting 8.2.

De geldmiddelen en kasequivalenten die hierboven en in het kasstroomoverzicht worden vermeld, omvatten €31,7 miljoen die in handen zijn van Elia RE, en waarvan €1,0 miljoen beperkt zijn in hun gebruik.

Eigen vermogen

AANDELENKAPITAAL EN UITGIFTEPREMIE

Aantal aandelen	2020	2019
Uitstaand per 1 januari	205.572.291	
Uitgegeven tegen betaling in contanten	499.640	20.000
Verworven via bedrijfscombinaties		205;552.291
Aantal aandelen (einde periode)	**206.071.931**	**205.572.291**

Elia Transmission Belgium nv werd opgericht op 31 juli 2019 met een kapitaal van €0,2 million voor 20.000 aandelen, volledig volstort.

Op 31 december 2019 heeft Elia Transmission Belgium nv de activiteiten van Elia System Operator nv geïncorporeerd. Met deze transactie werden 205.552.291 nieuwe aandelen aangemaakt om deze overdracht van eigen vermogen van Elia System Operator nv naar Elia Transmission Belgium nv weer te geven. Er was geen cash compensatie.

De buitengewone aandeelhoudersvergadering van 19 mei 2020 heeft beslist om voor de Belgische werknemers een kapitaalverhoging door te voeren in twee stappen/periodes (een in 2020 voor maximaal €5,0 miljoen en de andere in 2021 voor maximaal €1,0 miljoen), voor een totaalbedrag van maximaal €6,0 miljoen. In december 2020 werd de eerste schijf van deze kapitaalverhoging voor de werknemers afgerond. De transactie resulteerde in de creatie van 499,640 nieuwe aandelen voor een totaalbedrag van €5,0 miljoen, bestaande uit het volledig bedrag van de kapitaalverhoging.

RESERVES

Volgens de Belgische wetgeving moet elk jaar 5% van de statutaire nettowinst van de Vennootschap worden overgedragen naar de wettelijke reserve tot die wettelijke reserve 10% van het kapitaal bedraagt. Van de statutaire nettowinst van 2019, werd €2,8 miljoen overgedragen naar de wettelijke reserves in 2020.

De Raad van Bestuur kan aan de aandeelhouders de uitkering van een dividend voorstellen tot een maximumbedrag van de beschikbare reserves en van de overgedragen winst van vorige boekjaren van de Vennootschap, inclusief de winst van het boekjaar dat eindigde op 31 december 2020. De aandeelhouders moeten de uitkering van een dividend goedkeuren tijdens de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders.

AFDEKKINGSRESERVE

De afdekkingsreserve bestaat uit het effectieve deel van de cumulatieve nettomutatie in de reële waarde van kasstroom-afdekkingsinstrumenten met betrekking tot afgedekte transacties die nog niet hebben plaatsgevonden. In 2020 werd de afdekkings-reserve met een reële waarde van €3,3 miljoen opgenomen in de winst- en verliesrekening, als gevolg van de afrekening van drie openstaande renteswaps. Zie Toelichting 8.1 voor meer details.

DIVIDEND

Na de rapporteringsdatum deed de Raad van Bestuur het onderstaande dividendvoorstel.

Dividend (in €)	2020	2019
Dividend per aandeel	0,03	0,09

Tijdens de algemene aandeelhoudersvergadering op 19 mei 2020 stelde de Raad van Bestuur de uitkering voor van een brutodividend van €0,09 per aandeel, wat overeenstemt met een totaalbedrag van €18,9 miljoen.

Tijdens de vergadering van de Raad van Bestuur van 2 maart 2021 werd een brutodividend van €0,03 per aandeel voorgesteld. Dit dividend is onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders tijdens de jaarlijkse algemene vergadering op 18 mei 2021 en werd niet opgenomen als een verplichting in de geconsolideerde jaarrekening van de groep.

Het totale dividend bedraagt, op basis van het aantal uitstaande aandelen op 2 maart 2021, €6,0 miljoen.

Rentedragende leningen en financieringsverplichtingen

(in miljoen €)	2020	2019
Leningen op lange termijn	3.599,5	2.674,1
Financiële leasing op lange termijn	25,2	30,5
Subtotaal lange termijnleningen	**3.624,7**	**2.704,6**
Leningen op korte termijn	22,3	542,6
Financiële leasing op korte termijn	7,7	8,6
Toe te rekenen interest	47,9	41,8
Subtotaal korte termijnleningen	**77,9**	**593,0**
Totaal	**3.702,6**	**3.297,6**

Onderstaande tabellen geven een overzicht van de mutaties in de verplichtingen van de groep die het gevolg zijn van financieringsactiviteiten, met inbegrip van zowel mutaties die voortvloeien uit kasstromen als mutaties anders dan in geld.

(in miljoen €)	Kortlopende leningen en financieringsverplichtingen	Langlopende leningen en financieringsverplichtingen	Totaal
Stand per 1 januari 2020	593,0	2.704,6	3.297,6
Kasstroom: betaalde interesten	(76,8)	0,0	(76,8)
Kasstroom: aflossing van opgenomen leningen	(567,6)	(246,5)	(814,1)
Kasstroom: ontvangsten van opgenomen leningen	25,0	1.194,4	1.219,4
Verlopen rente	47,9	0,0	47,9
Andere	56,5	(27,8)	28,8
Stand per 31 december 2020	**77,9**	**3,624,7**	**3,702,6**

De Group heeft een euro-obligatie uitgegeven van €800,0 miljoen met vervaldata in 2030 en een interestvoet van 0,88%.

Daarnaast werd de joint venture in Nemo Link geherfinancierd door de uitgifte van een obligatielening in twee schijven, €66,6 miljoen en €133,4 miljoen, met vervaldata in 2028 en 2044, en een rentevoet van 1,56%. De herfinanciering heeft tot doel de financieringsstructuur beter af te stemmen op de levensduur van de Nemo Link-interconnector.

De mutaties in 'Andere' in het boekjaar 2020 hebben hoofdzakelijk betrekking op herclassificaties van langlopende schulden naar kortlopende schulden, overeenkomstig het moment dat de instrumenten vervallen in 2021.

De informatie over de algemene voorwaarden van uitstaande rentedragende leningen en financieringsverplichtingen wordt hieronder gegeven:

(in miljoen €)	Vervaldag	Boekwaarde	Intrestvoet	Huidige proportie van de interestvoet:vast
Uitgiften van obligatieleningen 2013 / 15 jaar	2028	547,3	3,25%	100,00%
Uitgiften van obligatieleningen 2013 / 20 jaar	2033	199,2	3,50%	100,00%
Uitgiften van obligatieleningen 2014 / 15 jaar	2029	346,9	3,00%	100,00%
Uitgiften van obligatieleningen 2015 / 8,5 jaar	2024	498,6	1,38%	100,00%
Uitgiften van obligatieleningen 2017 / 10 jaar	2027	247,9	1,38%	100,00%
Uitgiften van obligatieleningen 2019 / 7 jaar	2026	498,3	1,38%	100,00%
Uitgiften van obligatieleningen 2020 / 10 jaar	2030	788,5	0,88%	100,00%
Termijnlening	2033	195,7	1,80%	100,00%
Aflossende obligatie - 7,7 jaar	2028	67,1	1,56%	100,00%
Aflossende obligatie - 23,7 jaar	2044	132,3	1,56%	100,00%
Europese Investeringsbank	2025	100,0	1,08%	100,00%
Totaal		**3.621,8**		**100,00%**

De bovenstaande €3,621,8 miljoen moet worden verhoogd met €47,9 miljoen aan overlopende rente en €32,9 miljoen financiële lease-verplichtingen om de totale schuld van €3,702,6 miljoen opnieuw samen te stellen.

Personeelsbeloningen

De groep heeft diverse wettelijke en feitelijke verplichtingen op het vlak van toegezegd-pensioenregelingen in verband met zijn Belgische activiteiten.

Hieronder worden de totale nettoverplichtingen voor personeelsbeloningen vermeld:

(in miljoen €)	2020	2019
Toegezegd-pensioenregelingen	17,6	20,5
Andere vergoedingen na uitdiensttreding	73,4	67,0
Totaal voorzieningen voor personeelsvoordelen	**91,0**	**87,5**

BELGIË

TOEGEZEGDE-BIJDRAGEREGELINGEN

Personeel dat op basis van een loonschaal wordt betaald en is aangeworven na 1 juni 2002 en management/kaderpersoneel dat na 1 mei 1999 is aangeworven, worden gedekt door twee pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen (Powerbel en Enerbel).

De Enerbel-regeling is een regeling voor werknemers aangeworven na 1 juni 2002, waartoe de werknemer en de werkgever bijdragen op basis van een vooraf bepaalde formule.

De Powerbel-regeling is een regeling voor managers aangeworven na 1 mei 1999. De werknemers- en werkgeversbijdragen zijn gebaseerd op een vast percentage van het loon van de werknemer.

De nieuwe wet op de aanvullende pensioenen, die eind 2015 werd gepubliceerd, wijzigde het gewaarborgde rendement van toegezegde-bijdrageregelingen op een aantal vlakken. Voor betalingen uitgevoerd na 1 januari 2016 verplicht de wet werkgevers om over de volledige loopbaan een gemiddeld jaarrendement van minstens 1,75% te waarborgen (tot 3,75% naargelang wie bijdraagt).

Voor verworven rechten moet het gewaarborgde minimumrendement tot 31 december 2015 nog steeds minstens 3,25% voor de bijdrage van de werkgever en 3,75% voor de bijdrage van de werknemer bedragen, waarbij de werkgever een eventueel verschil moet bijpassen.

Als gevolg van voorgaande wijziging en zoals vermeld in de boekhoudkundige grondslagen worden alle toegezegde-bijdrageregelingen krachtens de Belgische pensioenwetgeving voor boekhoudkundige doeleinden geclassificeerd als toegezegd-pensioenregelingen vanwege het minimumrendement dat de werkgever wettelijk moet waarborgen. De wetswijziging houdt een wijziging van de regeling in. Zij worden verantwoord volgens de ‘Projected Unit Credit’-methode (PUC-methode). De reële waarde van de activa komt voor elke regeling overeen met de som van de (eventuele) opgebouwde individuele reserves en de waarde van de (eventuele) collectieve fondsen. Dus IAS 19 § 115 wordt niet toegepast. Bovendien zijn de toegezegde-bijdrageregelingen, met uitzondering van Enerbel, niet ‘back-loaded’, aangezien deze regelingen worden gewaardeerd zonder prognose van toekomstige bijdragen. De toegezegde-bijdrageregeling Enerbel is ‘back-loaded’ en dit plan wordt gewaardeerd met projectie van toekomstige bijdragen.

Elia Transmission België heeft sinds 2016 bepaalde verworven reserves die door de verzekeraars zijn gegarandeerd overgedragen naar de ‘Cash Balance – Best Off’-pensioenregelingen. De voornaamste doelstelling van deze regelingen is elke aangesloten persoon een gewaarborgd minimumrendement van 3,25% op de verworven reserves tot de pensioenleeftijd te garanderen.

Zowel de werknemers- als de werkgeversbijdragen worden maandelijks betaald voor de basisplannen. De werknemersbijdrage worden door de werkgever ingehouden op het loon en aan de verzekeringsmaatschappij betaald. De omvang van toekomstige kasstromen hangt af van de loonstijgingen.

TOEGEZEGD-PENSIOENREGELINGEN

Voor een gesloten populatie voorzien collectieve overeenkomsten in de elektriciteits- en gassector in aanvullende pensioenen gebaseerd op het jaarloon en de loopbaan van een werknemer in een bedrijf (gedeeltelijk terug te betalen aan de erfgenaam in geval van vroegtijdig overlijden van de werknemer). De toegekende uitkeringen zijn gekoppeld aan het bedrijfsresultaat van Elia. Voor deze verplichtingen bestaat er geen extern pensioenfonds en ook geen groepsverzekering, waardoor er ook geen reserves bij derden opgebouwd zijn. Deze verplichtingen worden geclassificeerd als toegezegd-pensioenregelingen.

De collectieve overeenkomst bepaalt dat aan actief personeel aangeworven van 1 januari 1993 tot en met 31 december 2001 en het management/directiepersoneel aangeworven voor 1 mei 1999 dezelfde waarborgen zullen worden toegekend via een toegezegd-pensioenregeling (Elgabel en Pensiobel – gesloten regelingen). De verplichtingen in het kader van deze toegezegd-pensioenregelingen worden gefinancierd via een aantal pensioenfondsen voor de elektriciteits- en gassector en via verzekeringsmaatschappijen.

Zoals hierboven vermeld heeft Elia Transmission (België) sinds 2016 bepaalde verworven reserves die door de verzekeraars zijn gegarandeerd overgedragen naar de ‘Cash Balance – Best Off’-pensioenregelingen. Aangezien die garantie een verplichting van de werkgever is, vormen deze regelingen toegezegd-pensioenregelingen.

Zowel de werknemers- als de werkgeversbijdragen worden maandelijks betaald voor de basisplannen. De werknemersbijdragen worden door de werkgever ingehouden op het loon en aan de verzekeringsmaatschappij betaald.

OVERIGE PERSONEELSVERPLICHTINGEN

Elia Transmission België heeft aan het personeel ook bepaalde vervroegde pensioenregelingen en andere vergoedingen na uitdiensttreding toegekend, zoals een dekking van medische kosten en een bijdrage in de energieprijzen, naast andere beloningen op lange termijn (jubilarispremies). Niet al deze voordelen worden gefinancierd en deze vergoedingen na uitdiensttreding worden, in overeenstemming met IAS 19, geclassificeerd als toegezegd-pensioenregelingen.

VERPLICHTINGEN VOOR PERSONEELSBELONINGEN OP GROEPSNIVEAU

Hieronder worden de nettoverplichtingen van de groep voor personeelsbeloningen vermeld:

(in miljoen €)	Pensioenregelingen		Overige	
	2020	2019	2020	2019
Huidige waarde van de brutoverplichting	(257,1)	(249,7)	(77,4)	(71,2)
Reële waarde van de fondsbeleggingen	239,5	229,3	4,0	4,1
Voorzieningen voor personeelsverplichtingen	**(17,6)**	**(20,4)**	**(73,4)**	**(67,1)**

De nettoverplichting voor personeelsbeloningen klom op tot in totaal €3,5 miljoen.

In België wordt de stijging vooral verklaard door een wijziging van de regeling om de toegezegd-pensioenregelingen af te stemmen op de nieuwe wetgeving. De nieuwe wetgeving, van toepassing vanaf juni 2018, verbiedt anticipatieve voordelen in deze pensioenplannen. In juni 2018 heeft de groep de groep een voorziening (IAS 37) van €8,5 miljoen gevormd om de impact van deze nieuwe wetgeving op te nemen.
In oktober 2020 werd een nieuwe Collectieve Arbeidsovereenkomst (cao) overeengekomen om de toegezegd-pensioenregelingen af te stemmen op de nieuwe wetgeving. Deze afstemming resulteerde in een toename van de toegezegd-pensioenverplichting met €14,8 miljoen. Samen met de afstemming werd de voorziening volgens IAS 37 vrijgevallen om de impact gedeeltelijk te compenseren, wat resulteerde in een nettokost voor verstreken diensttijd van €6,3 miljoen.
Bovendien stemde de cao ermee in een fonds te gebruiken dat voor €2,4 miljoen overgefinancierd was en voordien geen economische waarde had, om zo het effect voor de werkgever te beperken.

Wijzigingen in de huidige waarde van de brutoverplichtingen	**Pensioenregelingen**	**Overige**
(in miljoen €)	**2020**	**2020**
Beginsaldo	**(249,7)**	**(71,2)**
Aan het dienstjaar toegerekende kosten	(9,7)	(2,1)
Interest (kost) / opbrengst	(1,8)	(0,7)
Bijdragen van de deelnemers	(1,2)	0,0
Inbegrepen herberekeningen winst/(verlies) in de niet-gerealiseerde resultaten en de winst- en verliesrekening, ontstaan door:		
· Veranderingen in demografische veronderstellingen	(1,1)	(1,1)
· Veranderingen in financiële veronderstellingen	(8,4)	(3,8)
· Ervaringsaanpassingen	6,6	(0,9)
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	0,0	(6,3)
Betaalde vergoedingen	14,1	2,6
Transferten	(6,0)	6,0
Eindsaldo	**(257,1)**	**(77,4)**

Wijziging van de reële waarde van de fondsbeleggingen	**Pensioenregelingen**	**Overige**
(in miljoen €)	**2020**	**2020**
Beginsaldo	**229,3**	**4,1**
Rentebaten	1,7	0,0
Herberekening winst/(verlies) in niet-gerealiseerde resultaten ontstaan door:		
Rendement op de fondsbeleggingen (exclusief rentebaten)	(0,0)	2,5
Bijdragen van de werkgever	19,0	2,6
Bijdragen van de werknemer	1,2	0,0
Transferten	(14,1)	(2,6)

Betaalde vergoedingen	2,6	(2,6)
Eindsaldo	**239,5**	**4,0**

Bedragen opgenomen onder niet gerealiseerde resultaten (in miljoen €)	**Pensioenregelingen 2020**	**Overige 2020**
Dienstkosten		
Aan het dienstjaar toegekende kosten	(9,7)	(2,1)
Kosten van verstreken diensttijd	0,0	(6,3)
Afwikkeling	**(0,1)**	**(0,6)**
Netto rentekosten op de netto voorziening voor personeelsverplichting	(1,8)	(0,7)
Rentekosten	1,7	0,0
Rendement op fondsbeleggingen	**0,0**	**2,2**
Overige	**(9,8)**	**(6,8)**
Kosten van toegezegd pensioenregelingen opgenomen in winst of verlies		
Actuariële winst/(verlies) op lange termijn personeelsbeloningen, ontstaan door:	(1,1)	(0,7)
1) Veranderingen in demografische veronderstellingen	(8,4)	(3,4)
2) Veranderingen in financiële veronderstellingen	6,6	(1,2)
3) Ervaringsaanpassingen		
	(0,0)	(0,1)
Rendement op de fondsbeleggingen (exclusief rentebaten)	(9,7)	(2,1)
Herberekeningen van bruto verplichting (schuld)/vordering in niet-gerealiseerde resultaten	**(2,9)**	**(5,4)**
Totaal	**(12,7)**	**(12,3)**

(in miljoen €)	**2020**	**2019**
Detail van de toegezegd-pensioenregeling per type deelnemer aan het plan	**(334,5)**	**(320,9)**
Actieve deelnemers	(251,2)	(248,8)
Niet-actieve deelnemers met uitgestelde voordelen	(21,4)	(18,1)
Gepensioneerden en begunstigden	(61,9)	(54,0)
Detail van de toegezegd-pensioenregeling per type voordeel	**(334,5)**	**(320,9)**
Pensioenen	(262,2)	(262,7)
Andere vergoedingen (gezondheidszorg en tarifaire voordelen)	(56,6)	(44,5)
Afscheid- en jubilarispremies	(15,7)	(13,8)

Bij het bepalen van de gepaste disconteringsvoet gebruikt de groep de rentevoeten van bedrijfsobligaties in dezelfde valuta als de verplichting voor de vergoeding na uitdiensttreding, met minimaal een 'AA'-rating, zoals bepaald door een internationaal erkend ratingbureau, en geëxtrapoleerd, indien nodig, volgens de rendementscurve om in lijn te zijn met de verwachte termijn van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten.

Jaarlijks wordt er een stresstest uitgevoerd. Deze test gaat na of de minimale financieringsvereisten bestand zijn tegen 'schokken' met een waarschijnlijkheid van 0,5%.

De leden dragen (meestal) bij tot de financiering van de pensioenuitkeringen door betaling van een persoonlijke bijdrage.

Het jaarsaldo van het vast bedrag in het kader van de toegezegd-pensioenregeling wordt gefinancierd door de werkgever via een periodieke toewijzing, uitgedrukt als een percentage van de totale loonsom van de aangeslotenen. Dit percentage wordt bepaald volgens de methode van de gezamenlijke kosten en wordt jaarlijks herzien. Deze financieringsmethode houdt in dat toekomstige kosten gespreid worden over de resterende periode van de regeling. De kosten worden geraamd op basis van projecties (loonstijging en inflatie worden in rekening genomen). De veronderstellingen met betrekking tot loonstijging, inflatie, personeelsverloop en leeftijd-looptijd worden bepaald op basis van de historische statistieken van de Vennootschap. De gehanteerde sterftetafels komen overeen met de realiteiten uit het verleden binnen het financieringsinstrument, en houden rekening met de verwachte wijzigingen in de sterftecijfers. De groep berekent de netto-interest op de netto toegezegd-pensioenschuld (-vordering) met dezelfde disconteringsvoet voor obligaties van hoge kwaliteit (zie

hierboven) als om de toegezegd-pensioenverplichting te berekenen (de netto-interestaanpak). Deze veronderstellingen worden op geregelde basis in vraag gesteld.

Uitzonderlijke gebeurtenissen (zoals de wijziging van de regeling, gewijzigde veronderstellingen en te korte dekkingsgraad ...) kunnen uiteindelijk leiden tot openstaande betalingen bij de sponsor.

De toegezegd-pensioenregelingen stellen de Vennootschap bloot aan actuariële risico's, zoals investeringsrisico's, renterisico's, langlevenrisico's en loonrisico's.

Investeringsrisico

De huidige waarde van de verplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling wordt berekend met behulp van een disconteringsvoet gelijk aan die van bedrijfsobligaties van hoge kwaliteit. Het verschil tussen het effectief rendement op fondsbeleggingen en rentebaten op fondsbeleggingen is inbegrepen in de lijn Herberekening winst/(verlies) in niet-gerealiseerde resultaten. Momenteel heeft de regeling een relatief evenwichtige reeks beleggingen die als volgt worden voorgesteld:

(in miljoen €)	2020	2019
Beursgenoteerde beleggingen	**80,03%**	**79,97%**
Aandelen - Eurozone	15,47%	14,90%
Aandelen - buiten de Eurozone	20,27%	20,87%
Staatsobligaties - Eurozone	1,38%	1,59%
Andere obligaties - Eurozone	28,42%	28,43%
Andere obligaties - buiten de Eurozone	14,50%	14,17%
Niet beursgenoteerde beleggingen	**19,97%**	**20,03%**
Onroerende goederen	2,66%	2,56%
Liquide middelen	3,01%	3,39%
Andere	14,30%	14,08%
Totaal (in %)	**100,00%**	**100,00%**

Door de langdurige aard van de verplichtingen inzake toegezegd-pensioenregelingen wordt het als passend beschouwd een redelijk gedeelte van de fondsbeleggingen te beleggen in eigenvermogensinstrumenten om het rendement van het fonds te benutten.

Renterisico

Een daling van de rentetarieven op obligaties zal de verplichtingen inzake toegezegd-pensioenregeling doen stijgen. Dit zal echter gedeeltelijk gecompenseerd worden door een hoger rendement uit de activa van de regeling, die vandaag voor ongeveer 95% zijn belegd in pensioenfondsen met een verwacht rendement van 3,3%.

Langlevenrisico

De huidige waarde van de verplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling wordt berekend op basis van de beste raming van de sterftegraad van de deelnemers van de pensioenregeling tijdens en na hun tewerkstelling. Een stijging in de levensverwachting van de deelnemers zal de pensioenverplichting doen stijgen. De prospectieve sterftetafels uit de IA/BE werden gebruikt in België.

Loonrisico

De huidige waarde van de verplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling wordt berekend op basis van de toekomstige lonen van de deelnemers van de pensioenregeling. Zo zal een stijging in loon van de deelnemers de verplichting van de pensioenregeling doen stijgen.

ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN

(in % en in jaren)	2020	2019
Disconteringsvoet		
- Toegezegde pensioenregelingen en cash balance - best off plannen	0,36%	0,64%
- Pensioenregelingen – Toegezegde-bijdrageregelingen	0,66%	1,02%
- Andere regelingen	0,70%	1,04%
Verwachte gemiddelde loonstijging (zonder inflatie)	1,00%	1,00%
Verwachte inflatie	1,75%	1,75%
Verwachte stijging van de ziektekosten (inclusief inflatie)	2,75%	2,75%
Verwachte stijging van de tariefvoordelen	1,75%	1,75%
Gemiddeld verwachte pensioenleeftijd:		
- Niet kaderpersoneel	63	63
- Kaderpersoneel	65	65
Levensverwachting uitgedrukt in jaren van een gepensioneerde op 65 jaar op datum van afsluiting:*		
Levensverwachting voor een 65 jarige man	19,9	19,9
Levensverwachting voor een 65 jarige vrouw	23,6	23,6

**Gebruikte sterftetafels: IABE in België*

(in jaren)	2020	2019
Gewogen gemiddelde duur van de toegezegd-pensioenregeling	8,8	9,0
Gewogen gemiddelde duur van de toegezegd-bijdrageregelingen	9,7	9,7
Gewogen gemiddelde duur van de andere vergoedingen na uitdiensttreding	13,4	13,5

Het effectieve rendement op de fondsbeleggingen in % lag voor 2020 tussen 0,9% en 2,8% (tegenover een vork van 3,0% tot 19,0% in 2019).

Hieronder volgt een overzicht van de verwachte kasuitgaven voor de DB-plannen:

Verwachte toekomstige kasuitgaven	< 12 maanden	1-5 jaar	6-10 jaren
Pensioenregelingen	(3,2)	(15,1)	(14,6)
Overige	(2,8)	(13,2)	(15,3)
Totaal (in miljoen €)	**(6,0)**	**(28,3)**	**(29,9)**

Voormelde uitgaande kasstromen gaan gepaard met enige mate van onzekerheid, die kan worden verklaard aan de hand van de volgende factoren:

Tussen de veronderstellingen en de werkelijkheid kunnen verschillen optreden: bijv. pensioenleeftijd, toekomstige loonsverhoging;
De hierboven vermelde verwachte uitgaande kasstromen zijn gebaseerd op een gesloten populatie en houden dus geen rekening met nieuwe aanwervingen.
Toekomstige premies worden berekend op basis van het laatst bekende kostencijfer dat op jaarlijkse basis wordt herzien en varieert volgens het rendement op fondsbeleggingen, de werkelijke loonsverhoging tegenover de veronderstellingen en de onverwachte bewegingen in de populatie.

GEVOELIGHEIDSANALYSE

Impact op de toegezegd-pensioenverplichting (in miljoen €)	België Stijging (+) / Daling (-)
Impact op de netto toegezegd-pensioenverplichtingen in geval van stijging van:	
Disconteringsvoet (0,5%)	(17,2)
Gemiddelde loonstijging - zonder inflatie (0,5%)	26,7
Inflatie (0,25%)	5,3
Stijging van de ziektekosten (1%)	5,2
Levensverwachting gepensioneerden (1 jaar)	3,3

RESTITUTIERECHTEN (BELGIË)

Zoals beschreven in Toelichting 6.6 werd een vast actief (binnen Overige financiële activa) opgenomen als restitutierechten die gekoppeld zijn aan de toegezegd-pensioenverplichting voor de populatie aan wie de verplichtingen uit hoofde van de interestregeling, de vergoeding van medische kosten en de tariefvoordelen voor gepensioneerde Elia-medewerkers ten goede komen. Elke wijziging in deze verplichtingen heeft ook een invloed op de overeenkomstige restitutierechten onder vaste overige financiële activa.

De wijziging in restitutierechten is hieronder voorgesteld:

Wijzigingen in de huidige waarde van de restitutierechten (in miljoen €)	Pensioenregelingen 2020	Overige 2020
Beginsaldo	**(23,1)**	**(30,0)**
Aan het dienstjaar toegerekende kosten		
Rentekosten	(0,1)	(0,3)
Actuariële winst/(verlies) op lange termijn personeelsbeloningen, ontstaan door:		
1) Veranderingen in demografische veronderstellingen	0,0	0,0
2) Veranderingen in financiële veronderstellingen	(0,5)	(1,8)
2) Veranderingen in financiële veronderstellingen	(1,6)	(0,2)
Betaalde vergoedingen	2,8	1,1
Eindsaldo	**(22,6)**	**(31,2)**

De som van de Pensioenen (€22,6 miljoen) en andere (€31,2 miljoen) restitutierechten bedroeg €53,8 miljoen in 2020 (2019: €53,1 miljoen), wat overeenkomt met de in Toelichting 6.6 opgenomen restitutierechten.

Voorzieningen

(in miljoen €)	Milieu	Elia Re	Ontmantelingverplichting	Overige	Totaal
Stand per 1 januari 2019	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Bedrijfscombinaties onder gezamelijke controle	9,6	3,3	20,5	2,2	35,5
Stand per 31 december 2019	**9,6**	**3,3**	**20,5**	**2,2**	**35,5**
Langlopend deel	7,1	3,3	20,5	2,2	33,0
Kortlopend deel	2,5	0,0	0,0	0,0	2,5
Stand per 1 januari 2020	9,6	3,3	20,5	2,2	35,5
Dotatie	1,4	6,8	3,7	1,2	13,1
Terugname	(1,0)	(2,7)	(1,0)	(1,0)	(5,7)

Aanwending	(0,8)	(2,0)	0,0	(0,1)	(2,8)
Discontering van voorzieningen	0,0	0,0	0,2	0,0	0,2
Stand per 31 december 2020	**9,2**	**5,4**	**23,4**	**2,3**	**40,3**
Langlopend deel	7,5	5,4	23,4	2,3	38,5
Kortlopend deel	1,8	0,0	0,0	0,0	1,8

De groep heeft voorzieningen opgenomen voor het volgende:

Milieu: De milieuvoorziening voorziet in een bestaande blootstelling met betrekking tot bodemsanering. Er waren geen belangrijke wijzigingen in de milieuvoorzieningen in 2020.

Specifiek voor het Belgische segment heeft Elia in Vlaanderen op meer dan 200 terreinen bodemonderzoeken uitgevoerd in overeenstemming met contractuele overeenkomsten en met de Vlaamse regelgeving. Er werd op een aantal terreinen aanzienlijke bodemverontreiniging vastgesteld, die vooral te wijten is aan historische vervuiling als gevolg van vroegere of nabijgelegen industriële activiteiten (gasfabrieken, verbrandingsovens, chemicaliën, enz.). Ook in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en het Waalse Gewest heeft Elia analyses en studies uitgevoerd om verontreiniging op te sporen in een aantal substations en een aantal percelen met masten voor bovengrondse elektriciteitsleidingen. Op basis van de gevoerde analyses en studies heeft Elia voorzieningen aangelegd voor de mogelijke toekomstige saneringskosten in lijn met de relevante wetgeving.

Milieuvoorzieningen worden opgenomen en gewaardeerd op basis van de beoordeling van een externe deskundige, die rekening houdt met de BATNEEC (Best Available Techniques Not Entailing Excessive Costs – beste beschikbare technologie die geen buitensporige kosten veroorzaakt) en de omstandigheden die aan het einde van de verslagperiode gekend zijn. De timing van de afwikkeling is onduidelijk, maar voor de terreinen waar werkzaamheden aan de gang zijn, wordt de onderliggende voorziening als een kortetermijnvoorziening gekwalificeerd.

Elia Re: Voor Elia Re, een herverzekeringscaptive, is aan het einde van het jaar **een bedrag** van €5,4 miljoen opgenomen. €0,9 miljoen daarvan houdt verband met vorderingen voor de installatie van luchtlijnen en €4,5 miljoen voor elektrische installaties. De verwachte timing van de bijbehorende kasuitstroom hangt af van de vooruitgang en de duur van de respectieve procedures.

Ontmantelingsverplichting: Als onderdeel van het CAPEX-programma van de groep is de groep blootgesteld aan ontmantelingsverplichtingen, waarvan de meeste betrekking hebben op offshore projecten. Deze voorzieningen houden rekening met het effect van discontering en de verwachte kosten voor het ontmantelen en verwijderen van materiaal van sites of uit zee. De boekwaarde van de voorziening bedroeg €116,3 miljoen op 31 december 2020. De stijging is voornamelijk het gevolg van een daling van de disconteringsvoet voor de verdiscontering van de voorzieningen. De groep heeft hier een benadering per geval gedaan om de kasuitstroom te schatten die nodig is om de verplichting na te komen.

De Group gebruikt de rentevoeten van bedrijfsobligaties (met minimaal een AA-rating) en laat die samenvallen met de levensduur van de voorzieningen om de ontmantelingsverplichting te verdisconteren. Als de disconteringsvoet lager is dan 0%, wordt de disconteringsvoet op 0% gezet. De gehanteerde disconteringsvoet in 2020 lag op 0,87% voor de ontmantelingsverplichtingen. Indien de disconteringsvoet tot 0% zou dalen, zouden de ontmantelingsverplichtingen met €6,7 miljoen toenemen.

'**Overige**' omvat verschillende voorzieningen voor geschillen om waarschijnlijke kosten te dekken waarvoor de groep door een derde partij werd gedagvaard of waarbij de groep betrokken is in gerechtelijke procedures. Deze schattingen zijn bepaald op basis van de waarde van de ingestelde vorderingen of het geschatte niveau van de risicoblootstelling. De verwachte timing van de bijbehorende kasuitstroom hangt af van de vooruitgang en de duur van de onderliggende procedures.

Er zijn geen activa opgenomen die verband houden met de recuperatie van bepaalde voorzieningen.

Overige langlopende verplichtingen

(in miljoen €)	**2020**	**2019**
Kapitaalsubsidies	3,4	3,6
Overige verplichtingen - It toe te rekenen kosten	97,8	87,3
Totaal	**101,2**	**90,9**

De investeringssubsidies worden opgenomen in de winst- en verliesrekening wanneer het recht op de subsidies is verworven.

De overige langlopende verplichtingen zijn stabiel gebleven. De over te dragen opbrengsten hebben betrekking op de vooruitbetaling voor de last-mile verbinding. Eind 2020 werd een verplichting van €97,8 miljoen opgenomen in de Groep. De opbrengsten worden opgenomen over de levensduur van het activa waarop de last-mile verbinding betrekking heeft.

Handelsschulden en overige schulden

(in miljoen €)	2020	2019
Handelsschulden	358,8	279,2
BTW, diverse belastingsschulden	12,8	3,0
Bezoldigingen en sociale lasten	29,6	31,9
Heffingen	54,6	57,2
Overige	63,8	13,0
Totaal	**519,5**	**384,3**

De heffingen omvatten federale heffingen, die op 31 december 2020 in totaal €24,3 miljoen bedroegen (€41,3 miljoen in 2019). Heffingen voor de Waalse regering zijn gestegen naar €26,3 miljoen (€20,9 miljoen in 2019). Het resterende saldo bestaat uit strategische reserves (€2,2 miljoen).

Financiële instrumenten – reële waarden

De volgende tabel toont de boekwaarden en reële waarden van financiële activa en passiva, inclusief hun niveau in de reële-waarde-hiërarchie:

(in miljoen €)	Boekwaarde					Reële waarde			
	Reële waarde via wint/verlies	Reële waarde via OCI	Geamortiseerde kostprijs	Overige financiële verplichtingen aan geamortiseerde kostprijs	Totaal	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Stand per 31 december 2019									
Overige financiële vaste activa	7,0	0,2			**7,2**	7,0	0,2		**7,2**
Handels-en overige handelsvorderingen			216,2		**216,2**				
Geldmiddelen en kasequivalenten			42,0		**42,0**				
Voor afdekking gebruikte renteswaps		(4,4)			**(4,4)**		(4,4)		**(4,4)**
Niet door zakelijke zekerheid gedekte bankleningen en andere leningen				(880,5)	**(880,5)**		(880,5)		**(880,5)**
Niet door zakelijke zekerheid gedekte obligaties				(2.336,2)	**(2.336,2)**		(2.689,8)		**(2.689,8)**
Handelsschulden en overige schulden				(384,3)	**(384,3)**				
Totaal	**7,0**	**(4,2)**	**258,2**	**(3.601,0)**	**(3.340,1)**	**n.r.**	**n.r.**	**n.r.**	**n.r.**
Stand per 31 december 2020									
Overige financiële vaste activa	7,0	0,2			**7,2**	7,0		0,2	**7,2**
Handels-en overige handelsvorderingen			518,9		**518,9**				
Geldmiddelen en kasequivalenten			188,6		**188,6**				
Niet door zakelijke zekerheid gedekte bankleningen en andere leningen				(296,0)	**(296,0)**		296,0		**296,0**
Niet door zakelijke zekerheid gedekte obligaties				(3.325,8)	**(3.325,8)**		3.739,4		**3.739,4**
Handelsschulden en overige schulden				(519,5)	**(519,5)**				
Totaal	**7.0**	**0.2**	**707.5**	**(4.141.3)**	**(3.426.6)**	**n.r.**	**n.r.**	**n.r.**	**n.r.**

De bovenstaande tabellen vermelden geen reële-waarde-informatie voor financiële activa en passiva die niet gewaardeerd werden tegen reële waarde, zoals geldmiddelen en kasequivalenten en handels- en overige vorderingen en handels- en overige schulden, omdat

hun boekwaarde een redelijke benadering vormt van hun reële waarde. De reële waarde van financiële leaseverplichtingen moet niet worden opgenomen in de Toelichting.

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld in een zakelijke, objectieve transactie tussen onafhankelijke partijen. Voor wat betreft financiële instrumenten die in de balans gewaardeerd worden tegen reële waarde en voor financiële instrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs waarvoor de reële waarde is vermeld, vereist IFRS 7 dat de waarderingen tegen reële waarde bekendgemaakt worden door middel van de volgende reële-waarde-hiërarchie:

- **Niveau 1:** De reële waarde van een financieel instrument dat verhandeld wordt op een actieve markt, wordt gewaardeerd op basis van genoteerde (niet-aangepaste) prijzen voor identieke activa of passiva. Een markt wordt beschouwd als actief indien er op eenvoudige en regelmatige wijze genoteerde prijzen beschikbaar zijn, afkomstig van een beurs, handelaar, makelaar, sectorgroep, 'pricing service' of regelgevende instantie, en deze prijzen ontleend zijn aan daadwerkelijke en regelmatig uitgevoerde markttransacties tussen onafhankelijke partijen.
- **Niveau 2:** De reële waarde van financiële instrumenten die niet worden verhandeld op een actieve markt, wordt bepaald met behulp van waarderingstechnieken. Deze maken zoveel mogelijk gebruik van waarneembare marktinformatie wanneer die beschikbaar is en steunen zo weinig mogelijk op ramingen die specifiek zijn voor de entiteit. Indien alle belangrijke inputs die nodig zijn om de reële waarde van een instrument te bepalen, ofwel rechtstreeks (d.w.z. als prijzen), ofwel onrechtstreeks (d.w.z. afgeleid van prijzen), waarneembaar zijn, wordt het instrument opgenomen in 'niveau 2'.
- **Niveau 3:** Als een of meerdere belangrijke gegevens gebruikt voor de toepassing van de waarderingstechniek niet gebaseerd zijn op waarneembare marktdata, dan wordt het financieel instrument opgenomen in niveau 3. Het bedrag van de reële waarde opgenomen onder 'Overige financiële activa' is bepaald op basis van (i) recente transactieprijzen, bekend bij de groep, voor vergelijkbare financiële activa of (ii) is gebaseerd op waarderingsrapporten uitgegeven door derden.

De reële waarde van financiële activa en verplichtingen, andere dan degene die in bovenstaande tabel getoond worden, benadert hun boekwaarden, hoofdzakelijk omwille van de vervaldata op korte termijn van deze instrumenten.

REËLE-WAARDEHIËRARCHIE

De bovenvermelde reële waarde van de ‘sicavs’ behoort tot niveau 1, wat inhoudt dat de waardering is gebaseerd op de genoteerde marktprijs op een actieve markt voor identieke instrumenten.

De reële waarde van de renteswaps, leningen en obligatie-uitgiften behoort tot niveau 2, wat inhoudt dat de waardering gebaseerd is op input van andere dan de opgegeven prijzen die waarneembaar zijn voor de activa of de verplichtingen. Deze categorie bevat instrumenten gewaardeerd op basis van genoteerde voor identieke of vergelijkbare instrumenten in markten die worden geacht minder actief te zijn; of andere waarderingstechnieken, die direct of indirect voortvloeien uit waarneembare marktgegevens.

SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE

Derivaten

Voor beoordelingen van rente en renteswaps van vreemde valuta worden opgaven van makelaars gebruikt. Deze opgaven worden gecontroleerd met behulp van waarderingsmodellen of technieken gebaseerd op de geactualiseerde waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. De modellen gebruiken diverse inputs, waaronder de kredietwaardigheid van tegenpartijen en rentecurves op het einde van de verslagperiode. Per 31 december 2019 wordt het tegenpartijrisico als bijna nihil beschouwd als gevolg van de negatieve marktwaarde van de IRS. Het eigen risico van de groep op het niet nakomen van de verplichtingen werd eveneens op bijna nihil geschat.

Rentedragende leningen

De reële waarde wordt berekend op basis van de verdisconteerde toekomstige aflossingen en rentebetalingen.

Leasing

DE GROEP ALS LEASINGNEMER

De groep huurt voornamelijk gebouwen, wagens en optische vezels. Hij heeft ook enkele gebruiksrechten op (onderdelen van) terreinen en luchtlijnen. De waarderingsperiode wordt gebruikt volgens de contractuele looptijd. Wanneer er geen vaste looptijd is overeengekomen en het contract automatisch wordt verlengd, veronderstelt de verantwoordelijke afdeling toch een beëindigingsdatum. Indien de leaseovereenkomst een optie tot verlenging bevat, beoordeelt de groep of het redelijk zeker is dat de optie zal worden uitgeoefend en maakt hij een zo goed mogelijke inschatting van de beëindigingsdatum.

Alle leaseovereenkomsten werden voorheen geclassificeerd als operationele leases onder IAS 17.

De Covid-19-pandemie heeft geen invloed gehad op de contractuele clausules in de leaseovereenkomsten van de groep, en er waren geen indicatoren om de beoordeling over de verlenging van de contracten te wijzigen die in de vorige verslagperiode gebruikt werd.

Informatie over leaseovereenkomsten waarvoor de groep een leasingnemer is, wordt hieronder gegeven.

Activa met gebruiksrecht

Activa met gebruiksrecht worden afzonderlijk opgenomen binnen de materiële vaste activa en zijn als volgt opgedeeld, met de verdisconteerde leaseverplichting als vergelijkingsbasis. Daarnaast wordt de splitsing tussen kortlopende en langlopende leaseverplichtingen weergegeven:

(in miljoen €)	Gebruik van land en boven-leidingen	Huur van gebouwen / kantoren	Wagens	Optische ve-zels	Overige	Totaal
Stand per 1 januari 2019	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Verworven via bedrijfscombi-naties	2,0	23,0	7,7	6,0	0,1	38,8
Stand per 31 december 2019	**2,0**	**23,0**	**7,7**	**6,0**	**0,1**	**38,8**

(in miljoen €)	Gebruik van land en boven-leidingen	Huur van gebouwen / kantoren	Wagens	Optische ve-zels	Overige	Totaal
Stand per 1 januari 2020	**2,0**	**23,0**	**7,7**	**6,0**	**0,1**	**38,8**
Verwervingen en herzieningen	(0,0)	0,0	4,4	0,0	0,0	4,4
Afschrijvingen	(0,0)	(2,1)	(3,4)	(3,7)	(0,0)	(9,3)
Niet langer opgenomen ge-bruiksrecht	0,0	(1,3)	(0,2)	0,0	0,0	**(1,5)**
Stand per 31 december 2020	**2,0**	**19,7**	**8,5**	**2,3**	**0,0**	**32,4**

De activa met gebruiksrecht worden hieronder kort beschreven:

- Het gebruik van (onderdelen van) terreinen en luchtlijnen vormt een recht voor de groep om een duidelijk geïdentificeerd perceel te gebruiken en op iemands eigendom te bouwen. Alleen de contracten waarbij de groep het volledige recht heeft om over het geïdentificeerde actief controle uit te oefenen, zijn van toepassing.
- De groep huurt gebouwen en kantoren waarin bedrijfsactiviteiten worden uitgevoerd.
- De groep heeft leaseovereenkomsten voor wagens die door de werknemers worden gebruikt voor zakelijke en privé activiteiten.
- De groep huurt optische vezels voor de overdracht van gegevens. Alleen kabels die duidelijk geïdentificeerd zijn, vallen onder het toepassingsgebied.
- Overige leaseovereenkomsten: leaseovereenkomsten voor printers en strategische reserves. Strategische reserves zijn contracten waarbij de groep het recht heeft om over een elektriciteitscentrale controle uit te oefenen en zo het evenwicht op het elektriciteitsnet te bewaren.

De groep heeft alleen leaseovereenkomsten met vaste leasebetalingen en beoordeelt of het redelijk is dat een leaseovereenkomst wordt verlengd. Indien dat het geval is, wordt de leaseovereenkomst gewaardeerd alsof de verlenging wordt uitgeoefend.

Leaseverplichtingen

Informatie over de looptijd van de contractuele niet-verdisconteerde kasstromen wordt hieronder gegeven:

Maturiteitsanalyse - contractuele niet verdiscon-teerde kasstromen (in miljoen €)	2020	2019
< 1 jaar	7,9	9,0
1-5 jaar	16,2	17,2
> 5 jaar	14,6	16,9
Totale niet verdisconteerde verplichtingen verbon-den aan leasing per 31 december	**38,8**	**43,1**
Verplichtingen verbonden aan leasing opgenomen in de balans per 31 december	**33,0**	**39,1**
Korte termijn	7,7	8,6
Lange termijn	25,2	30,5

De gebruikte disconteringsvoet om de leaseverplichtingen te verdisconteren, is de beste raming van de groep voor de gewogen gemiddelde marginale rentevoet en ligt tussen 0,26% en 2,94%. De groep heeft gebruikgemaakt van de praktische hulpmiddelen, d.w.z. één verdisconteringsvoet per groep contracten, gebundeld per looptijd.

De groep heeft de optie, om de leaseovereenkomsten te verlengen, beoordeelt en is redelijk zeker dat hij die optie kan uitoefenen. Om deze reden heeft de groep beoordeelt dat de optie tot verlenging van de leaseovereenkomsten zal worden uitgeoefend.

De groep heeft geen variabele leasebetalingen, noch restwaarde garanties. De groep heeft geen enkele leaseovereenkomst aangegaan die nog niet is gestart. De groep heeft geen contracten met voorwaardelijke verplichtingen voor huurgelden en in de relevante leaseovereenkomsten werden geen aankoopopties overeengekomen. Bovendien bevatten deze belangrijke leaseovereenkomsten geen escaleringsclausules of belangrijke beperkingen voor het gebruik van het betreffende actief.

Bedragen opgenomen in de winst- en verliesrekening

De volgende bedragen zijn in het lopende boekjaar in de winst-en-verliesrekening opgenomen:

(in miljoen €)	2020
Afschrijvingen gebruiksrecht	(9,3)
Rentekosten op leaseverplichting	(0,7)
Kosten voor variabele leasebetalingen die niet in de leaseverplichting zijn opgenomen	0,0
Kosten voor leases met een leasetermijn korter dan een jaar	0,1
Kosten voor leases van activa met een lage waarde	0,0
Totaal opgenomen in winst en verlies	**(9,9)**

In 2020 is in totaal €9,9 miljoen aan leasinguitgaven opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

De totale kasuitstroom voor leasing bedroeg €9,9 miljoen in 2020.

DE GROEP ALS LEASINGGEVER

De groep verhuurt optische vezels, terreinen en gebouwen die worden opgenomen onder materiële vaste activa. De leasingactiviteiten vormen slechts een nevenactiviteit. Huuropbrengsten worden opgenomen onder 'overige bedrijfsopbrengsten'.

Contracten die geen betrekking hebben op afzonderlijk identificeerbare activa of waarbij de klant het gebruik van het actief niet kan sturen of in wezen niet alle economische voordelen kan verkrijgen die verbonden zijn aan het gebruik van het actief, vormen geen leaseovereenkomst. De nieuwe lease-definitie leidde tot de uitsluiting van bepaalde telecommunicatieapparatuur.

De groep heeft deze leaseovereenkomsten geclassificeerd als operationele leases, aangezien zij in wezen niet alle risico's en voordelen verbonden aan de eigendom van de activa overdragen.

De volgende tabel geeft een looptijdanalyse van de leasebetalingen, waarbij de niet-verdisconteerde leasebetalingen die na de verslagdatum moeten worden ontvangen, worden weergegeven en waarbij de beste schatting van de contractuele looptijd in aanmerking wordt genomen:

(in miljoen €)	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Telecom	14,5	1,3	0,0
Terreinen en gebouwen	0,0	0,0	0,0
Stand per 31 december 2019	14,5	1,3	0,0
Telecom	13,2	0,1	0,0
Terreinen en gebouwen	0,0	0,0	0,0
Stand per 31 december 2020	**27,7**	**1,4**	**0,0**

De Covid-19-pandemie heeft geen invloed gehad op de contractuele clausules in de leaseovereenkomsten van de groep en er waren geen indicatoren om de kasstromen te wijzigen zoals hierboven vermeld.

De groep heeft in 2020 €14,8 miljoen aan huuropbrengsten opgenomen.

(in miljoen €)	2020
Telecom	14,5
Terreinen en gebouwen	0,3
Totaal	**14,8**

Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten

(in miljoen €)	2020	2019
Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten	19,3	14,6
Afrekeningmechanisme België	474,0	559,3
Totaal	**493,3**	**573,9**

De bewegingen in de gereguleerde overlopende rekening van het afrekeningsmechanisme zijn als volgt:

(in miljoen €)	Gereguleerde vorderingen	Gereguleerde verplichtingen	Totaal
Stand per 1 januari 2020	18,6	(577,8)	(559,3)
Dotatie	33,0	(15,4)	17,6
Terugname	(7,9)	11,9	4,0
Aanwending	0,0	67,5	67,5
Andere (bv. verdiscontering)	0,0	(4,0)	(4,0)
Stand per 31 december 2020	**43,8**	**(517,8)**	**(474,0)**

De gereguleerde overlopende rekening van het afrekeningsmechanisme (€474,0 miljoen) is gedaald ten opzichte van eind 2019 (€559,3 miljoen). De daling van de gereguleerde overlopende rekening van het afrekeningsmechanisme omvat afwijkingen in het jaar van het door de regulator goedgekeurde budget (-€21,2 miljoen), de vereffening van netto-overschotten uit de vorige tariefperiode (-€67,5 miljoen) en de herziening van het afrekeningsmechanisme van vorig jaar door de regulator (+€3,5 miljoen). Het operationele surplus van de door de regulator toegestane kosten en opbrengsten ten opzichte van het budget moet worden terugbetaald aan de consumenten, en maakt daarom geen deel uit van de opbrengsten. In 2020 was er een operationeel tekort, dat wordt verrekend met de uitstaande regelgevende verplichting. Het operationele tekort ten opzichte van het budget is voornamelijk het resultaat van de hogere gereguleerde nettowinst (€11,8 miljoen), een daling van de internationale opbrengsten (€20,9 miljoen), lagere financiële kosten (€5,8 miljoen) en hogere belastingen (€6,4 miljoen). Dit werd deels gecompenseerd door lagere afschrijvingen dan geraamd in het budget (€13,9 miljoen).

De vrijgave van de gereguleerde overlopende rekeningen wordt bepaald tijdens het tariefbepalingsproces. De bedragen op de gereguleerde overlopende rekeningen worden jaarlijks opgenomen en de vrijgave hiervan is afhankelijk van de oorzaak van het uitstel. Sommige worden vrijgegeven in T + 1, andere in T + 2 en sommige in een latere periode.

De toekomstige vrijgave van de gereguleerde overlopende rekening van het afrekeningsmechanisme in de toekomstige tarieven per 31 december 2020 is opgenomen in de onderstaande tabel:

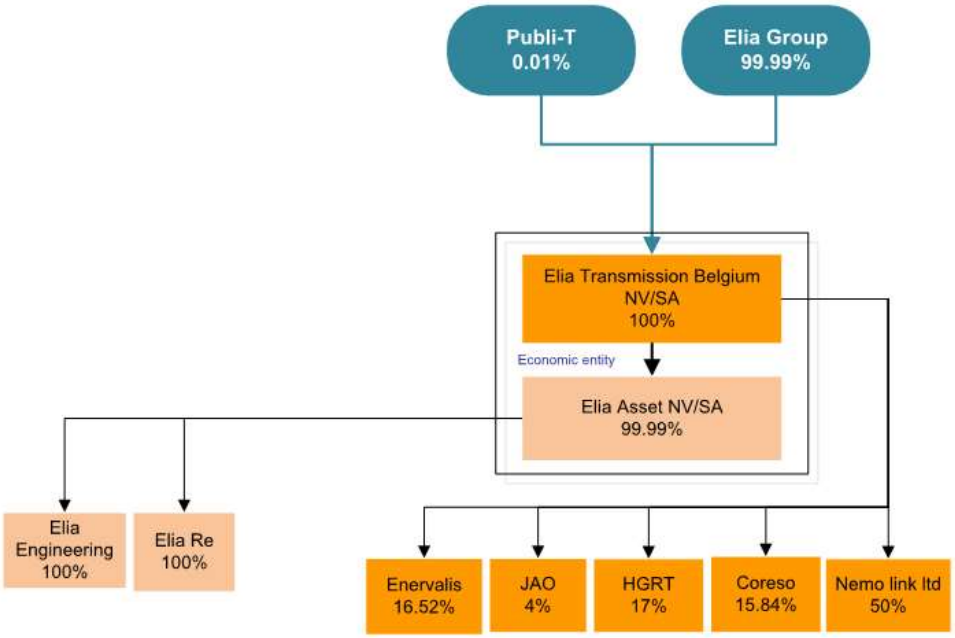
(in miljoen €)	Belgisch gereguleerd kader
Terug te vorderen via de tarieven in het huidige gereguleerde periode *	363,8
Terug te vorderen via de tarieven in de volgende gereguleerde periode (of later)	110,2
Totaal gereguleerde overlopende rekening	**474,0**

**België: van 2020 tot 2023*

3. Structuur van de groep

Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen

OVERZICHT VAN DE GROEPSSTRUCTUUR



DOCHTERONDERNEMINGEN

Elia Transmission Belgium nv heeft rechtstreeks en onrechtstreeks zeggenschap over de onderstaande dochterondernemingen.

De deelneming in Ampacimon, dat oplossingen voor netmonitoring aanbiedt, werd in augustus 2020 verkocht.

Alle entiteiten voeren hun boekhouding in euro en hebben dezelfde verslagdatum als Elia Transmission Belgium nv.

Naam	Land van vestiging	Maatschappelijke zetel	2020	2019
Dochterondernemingen				
Elia Asset NV/SA	België	Keizerslaan 20, 1000 Brussel	99,99	99,99
Elia Engineering NV/SA	België	Keizerslaan 20, 1000 Brussel	100,00	100,00
Elia Re SA	Luxemburg	Rue de Merl 65, 2146 Luxemburg	100,00	100,00
Deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode - Joint Ventures				
Nemo Link Ltd.	Verenigd Koninkrijk	Strand 1-3, London WC2N 5EH	50,00	50,00
Deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode – geassocieerde ondernemingen				
H.G.R.T S.A.S.	Frankrijk	1 Terrasse Bellini,	17,00	17,00
Coreso NV/SA	België	Kortenberglaan 71, 1000 Brussel	15,84	15,84
Ampacimon SA	België	Rue de Wallonie 11, 4460 Grâce-Hollogne	-	20,54
Enervalis NV	België	Centrum-Zuid 1111, 3530 Houthalen-Helchteren	16,52	17,36
Investeringen verwerkt volgens IFRS9 - Overige participaties				
JAO SA	Luxemburg	2 Rue de Bitbourg,	4,00	4,00

Andere toelichtingen

Beheer van financiële risico's en derivaten

PRINCIPES VAN FINANCIEEL RISICOBEHEER

De groep streeft ernaar om elk risico te identificeren en strategieën uit te stippelen om de economische impact op de resultaten van de groep te beheersen.
De afdeling Risk Management stelt de risicobeheersingsstrategie vast, bewaakt de risicoanalyse en rapporteert aan het management en het auditcomité. Het financiële risicobeleid wordt toegepast door een geschikt beleid te bepalen en effectieve controle- en rapporteringsprocedures op te zetten. Er worden bepaalde afgeleide afdekkingsinstrumenten gebruikt in functie van de betreffende risico-inschatting. Afgeleide instrumenten worden uitsluitend als afdekkingsinstrumenten gebruikt. Het regelgevend kader waarin de groep functioneert, beperkt in aanzienlijke mate de mogelijke gevolgen voor de winst- en verliesrekening (zie hoofdstuk 'Regelgevend kader en tarieven'). De gevolgen van o.a. rentestijging, kredietrisico enz. kunnen volgens de wetgeving in de tarieven verrekend worden.

KREDIETRISICO

Het kredietrisico omvat alle vormen van blootstelling aan een tegenpartij, d.w.z. waar tegenpartijen mogelijk hun verplichtingen ten opzichte van de Vennootschap in het kader van een lening, afdekking, afwikkeling en andere financiële activiteiten niet zullen nakomen. De Vennootschap is blootgesteld aan een kredietrisico bij haar bedrijfsactiviteiten en thesaurieactiviteiten. Voor de bedrijfsactiviteiten heeft de groep een actief kredietbeleid dat rekening houdt met de risicoprofielen van klanten. De blootstelling aan het kredietrisico wordt voortdurend bewaakt en daarom worden voor bepaalde grote contracten de nodige bankgaranties aan de tegenpartij gevraagd.

Op het einde van de verslagperiode was er geen sprake van belangrijke concentraties van kredietrisico. Het maximale kredietrisico is de boekwaarde van elk financieel actief, met inbegrip van afgeleide financiële instrumenten.

(in miljoen €)	2020	2019
Leningen en vorderingen - lange termijn	0,5	2,3
Leningen en vorderingen - korte termijn	518,4	213,9
Geldmiddelen en kasequivalenten	188,6	42,0
Beleggingen die voor verkoop beschikbaar zijn	7,0	7,0
Voor afdekking gebruikte renteswaps:		
Derivaten	0,0	(4,4)
Totaal	**714,5**	**260,8**

Hieronder is de beweging in de waardeverminderingen op leningen en vorderingen in de loop van het jaar opgenomen:

(in miljoen €)	Dubieuze debiteuren	Waardevermindering	Resterend saldo
Stand per 1 januari 2019	0,0	0,0	0,0
Veranderingen tijdens het jaar	1,0	(3,4)	(2,4)
Stand per 31 december 2019	**1,0**	**(3,4)**	**(2,4)**
Stand per 1 januari 2020	1,0	(3,4)	(2,4)
Veranderingen tijdens het jaar	2,9	(0,0)	2,9
Stand per 31 december 2020	**3,9**	**(3,4)**	**0,5**

De groep gelooft dat de bedragen die meer dan 30 dagen voorbij vervaldatum zijn nog realiseerbaar zijn, gebaseerd op historisch betalingsgedrag en uitgebreide analyse van klantenkredietrisico, inclusief onderliggende kredietbeoordelingen van klanten indien beschikbaar. De kredietkwaliteit van de handels- en overige vorderingen wordt geëvalueerd op basis van een kredietbeleid.

IFRS 9 vereist dat de groep financiële activa een bijzondere waardevermindering laat ondergaan op basis van een toekomstgerichte benadering van verwachte kredietverliezen (ECL).

De groep past de vereenvoudigde benadering van IFRS 9 toe bij de waardering van de verwachte kredietverliezen, waarbij voor alle handelsvorderingen een vergoeding voor verwachte verliezen over de hele levensduur wordt gehanteerd.

Op elke verslagdatum wordt een analyse van de bijzondere waardevermindering uitgevoerd aan de hand van een voorzieningsmatrix om de verwachte kredietverliezen te meten. De voorzieningstarieven zijn voor alle klanten gebaseerd op vervallen dagen. Er is geen segmentering van klanten aangezien alle klanten gelijkaardige verliespatronen vertonen. Handelsvorderingen tussen vennootschappen zijn uitgesloten aangezien er geen kredietrisico is. Bovendien zijn handelsvorderingen in verband met een hangend commercieel geschil uitgesloten om dubbele voorzieningen te vermijden (voorziening voor risico's en lasten).

De voorzieningstarieven zijn gebaseerd op de betalingsprofielen van de verkopen over een periode van 36 maanden voor respectievelijk 31 december 2018 of 31 december 2019 en de overeenstemmende historische kredietverliezen die in deze periode werden geleden. Aangezien het verkoops- en betalingsprofiel van de klanten van de groep over de jaren heen heel stabiel is gebleven, is de groep van mening dat de historische kredietverliezen een goede indicatie vormen voor toekomstige (verwachte) kredietverliezen. De groep heeft in

2020 als gevolg van de Covid-19-crisis ook geen wijzigingen in het betalingsgedrag, noch een toename van het aantal dubieuze debiteuren vastgesteld, en verwacht de komende jaren geen grote impact.

Vervolgens wordt een verlies bij ingebrekestelling berekend als percentage van het bedrag van de handelsvorderingen dat niet door een bankgarantie is gedekt. Het totale uitstaande bedrag van de handelsvorderingen, gedekt door een bankgarantie, bedraagt €30,6 miljoen. Het percentage verlies bij ingebrekestelling wordt vermenigvuldigd met de uitstaande handelsvorderingen.

Op basis daarvan werd de verliesvoorziening per 31 december 2019 en 2020 als volgt bepaald voor handelsvorderingen:

Stand per 31 december 2019	Niet vervallen	Vervallen minder dan 30 dagen	Vervallen tussen 31 en 60 dagen	Vervallen tussen 61 dagen en één jaar	Vervallen tussen één jaar en twee jaren	Vervallen meer dan twee jaren	Totaal
Verwacht kredietverlies (%)	0,0%	0,6%	8,2%	12,3%	67,9%	100,0%	
Handelsvorderingen - boekwaarde	195,9	14,9	1,1	3,5	0,6	0,2	**216,2**
Kredietverlies bij in gebrekestelling	92,2%	92,2%	92,2%	92,2%	92,2%	92,2%	
Verliesvergoeding	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,1**	**0,4**	**0,2**	**0,8**

Stand per 31 december 2020	Niet vervallen	Vervallen minder dan 30 dagen	Vervallen tussen 31 en 60 dagen	Vervallen tussen 61 dagen en één jaar	Vervallen tussen één jaar en twee jaren	Vervallen meer dan twee jaren	Totaal
Verwacht kredietverlies (%)	0,0%	0,2%	0,5%	4,1%	39,7%	94,0%	
Handelsvorderingen - boekwaarde	326,9	19,7	0,3	1,3	0,6	0,8	**349,6**
Kredietverlies bij in gebrekestelling	84,1%	84,1%	84,1%	84,1%	84,1%	84,1%	
Verliesvergoeding	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,2**	**0,6**	**0,9**

VALUTARISICO

De groep is niet blootgesteld aan enig belangrijk valutarisico, noch ten gevolge van transacties, noch met betrekking tot de omzetting van vreemde valuta's in euro, aangezien ze geen significante buitenlandse investeringen of activiteiten heeft en minder dan 1% van zijn kosten uitgedrukt zijn in andere munteenheden dan de euro.

LIQUIDITEITSRISICO

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de groep zijn financiële verplichtingen niet zou kunnen nakomen. De groep beperkt dit risico door de kasstromen op een continue basis te bewaken en ervoor te zorgen dat er steeds voldoende kredietfaciliteiten aanwezig zijn.

Het is de bedoeling van de groep om een evenwicht te bewaren tussen de continuïteit van de financiering en flexibiliteit door het gebruik van bankleningen, bevestigde en onbevestigde kredietfaciliteiten, een handelspapierprogramma enz. Voor financiering op middellange tot lange termijn gebruikt de groep obligaties. Het looptijdenprofiel van de schuldenportefeuille is over meerdere jaren gespreid. De thesaurie van de groep beoordeelt vaak zijn financieringsbronnen, rekening houdend met zijn eigen kredietbeoordeling en de algemene marktomstandigheden.

Obligatie-emissies in 2020 en leningscontracten ondertekend met de EIB en andere banken in de afgelopen jaren bewijzen dat de groep toegang heeft tot verschillende financieringsbronnen.

(in miljoen €)	Reële waarde	Eindsaldo	Verwachte uitstroom van kasmiddelen	6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
Niet-afgeleide financiële verplichtingen	**3.615.1**	**3.681.8**	**(4.039.6)**	**(892.6)**	**(5.0)**	**(57.8)**	**(710.6)**	**(2.373.6)**
Ongedekte obligatie-uitgiften	2.350.0	2.336.0	(2.787.1)	(52.6)	0.0	(52.6)	(653.6)	(2.028.3)
Ongedekte financiële bankleningen en rentebaten	880.8	961.6	(868.2)	(455.7)	(5.0)	(5.2)	(57.0)	(345.3)
Handelsschulden en overige schulden	384.3	384.3	(384.3)	(384.3)	0.0	0.0	0.0	0.0
Afgeleide financiële verplichtingen	**n.r.**	**4.4**	**(4.4)**	**(4.4)**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**
Voor afdekking gebruikte renteswaps	n.r.	4.4	(4.4)	(4.4)	0.0	0.0	0.0	0.0
Totaal op 31 december 2019	**3.615.1**	**3.686.1**	**(4.044.0)**	**(897.0)**	**(5.0)**	**(57.8)**	**(710.6)**	**(2.373.6)**

(in miljoen €)	Reële waarde	Eindsaldo	Verwachte uitstroom van kasmiddelen	6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
Niet-afgeleide financiële verplichtingen	**4.165,5**	**4.141,3**	**(4.682,7)**	**(607,1)**	**(1,1)**	**(89,2)**	**(854,5)**	**(3.130,9)**
Ongedekte obligatie-uitgiften	3.350,0	3.325,8	(3.835,3)	(70,0)	0,0	(70,9)	(700,9)	(2.993,5)
Ongedekte financiële bankleningen en rentebaten	296,0	296,0	(327,9)	(17,5)	(1,1)	(18,4)	(153,6)	(137,4)
Handelsschulden en overige schulden	519,5	519,5	(519,5)	(519,5)	0,0	0,0	0,0	0,0
Totaal op 31 december 2020	**4.165,5**	**4.141,3**	**(4.682,7)**	**(607,1)**	**(1,1)**	**(89,2)**	**(854,5)**	**(3.130,9)**

Hieronder worden details van de gebruikte en ongebruikte reservekredietfaciliteiten gegeven:

(in miljoen €)	Vervaldag	Beschikbaar bedrag	Gemiddelde interestvoet	Bedrag Gebruikt	Bedrag Niet gebruikt
Duurzame bevestigde kredietfaciliteiten	12-10-2023	650,0	Euribor + 0.325%	0,0	650,0
Totaal		**650,0**		**0,0**	**650,0**

In 2020 kende de groep een toename van de kortlopende openstaande vorderingen in verband met heffingen (zie Toelichting 6.9). Die werden gefinancierd met de hierboven vermelde reservekredietfaciliteiten. Ondanks de Covid-19-pandemie slaagde de groep erin een duurzame kredietfaciliteit van €650 miljoen voor 3 jaar op te zetten, met een mogelijke verlenging van 2 keer 1 jaar.

RENTERISICO

Het renterisico is het risico dat de reële waarde of toekomstige kasstromen van een financieel instrument zullen fluctueren als gevolg van veranderingen in de marktrentes. De risicoblootstelling van de groep aan marktrentes heeft voornamelijk betrekking op zijn langlopende schulden met variabele rentevoeten. Per 31 december 2020 waren er geen uitstaande renteswaps meer. De renteswaps gekoppeld aan de andere lening en de lening met Publi-Part ter dekking van een nominaal schuldbedrag van €300 miljoen werden in juni 2020 afgewikkeld, samen met de terugbetaling van de leningen.

Zie Toelichting 6.13 voor een overzicht van de uitstaande leningen met hun respectieve rentevoeten.

GEVOELIGHEIDSANALYSE

Aangezien er op 31 december 2020 geen uitstaande derivaten meer waren, was er geen gevoeligheidsanalyse vereist.

AFDEKKINGSACTIVITEITEN EN DERIVATEN

De groep is blootgesteld aan bepaalde risico's met betrekking tot zijn lopende bedrijfsactiviteiten. Het primaire risico dat wordt beheerd met behulp van afgeleide instrumenten is het renterisico.

Alle afgeleide financiële instrumenten die de groep aangaat, hebben betrekking op een onderliggende transactie of voorspelde blootstelling, afhankelijk van de verwachte impact op de resultatenrekening, en als aan de criteria van IFRS 9 is voldaan, beslist de groep geval per geval of hedge accounting zal worden toegepast.

Derivaten niet aangewezen als afdekkingsinstrumenten

De groep had geen derivaten die niet aangewezen zijn als afdekkingsinstrumenten.

Derivaten aangewezen als afdekkingsinstrumenten

Per 31 december 2020 had de Groep geen openstaande derivaten aangewezen als afdekkingsinstrumenten meer.

De renteswaps op de leningen met derden ('Overige leningen') en op de lening met Publi-Part, ter afdekking van een schuld met een totaal nominaal bedrag van €300 miljoen, werden eind juni 2020 afgewikkeld met de terugbetaling van de leningen. Deze afwikkeling ging gepaard met interestlasten op derivaten van €4,4 miljoen.

KAPITAALRISICOBEHEER

Het kapitaalstructuurbeheer van de groep heeft tot doel de verhouding tussen schulden en eigen vermogen voor de gereguleerde activiteiten zoveel mogelijk in overeenstemming te houden met het aanbevolen niveau bepaald door het relevante regelgevende kader.

De richtlijnen voor dividenduitkeringen van de Vennootschap hebben betrekking op het optimaliseren van de dividenduitkeringen, rekening houdend met het feit dat er een zelffinancierend vermogen nodig is om haar wettelijke opdracht als transmissienetbeheerder uit te voeren, toekomstige CAPEX-projecten te financieren en, meer in het algemeen, de strategie van de groep uit te voeren.

De Vennootschap biedt haar personeelsleden de mogelijkheid om in te schrijven op kapitaalverhogingen die uitsluitend aan hen zijn voorbehouden.

Toezeggingen en voorwaardelijke verplichtingen

TOEZEGGINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

Per 31 december 2020 had de groep een toezegging voor €412,4 miljoen (€433,3 miljoen in 2019) die betrekking hadden op aankoopcontracten voor de installatie van materiële vaste activa voor de verdere uitbouw van het net.

ANDERE VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN EN TOEZEGGINGEN

Per 31 december 2020 had de groep een toezegging voor €200,4 miljoen (€171,5 miljoen in 2019) die betrekking hadden op aankoopcontracten voor algemene uitgaven en onderhouds- en herstellingskosten.

Na de goedkeuring van de Waalse overheid en de CREG heeft Elia op 22 juni 2015 een overeenkomst met Solar Chest gesloten voor de verkoop van Waalse groenestroomcertificaten voor een totaalbedrag van €275,0 miljoen, waarvan €221,0 miljoen werd gerealiseerd in 2015 en €48,0 miljoen in 2016. De missie van Solar Chest is Waalse groenestroomcertificaten te kopen, houden en verkopen voor periodes van vijf, zes en zeven jaar. In overeenstemming met de wetgeving realiseerde Solar Chest in september 2019 een veiling, en werden 615.400 groenestroomcertificaten verkocht aan verschillende marktpartijen, wat resulteerde in een omzet van €40 miljoen. In 2020 vonden twee bijkomende veilingen plaats. Daarbij werden 959.246 certificaten verkocht, goed voor een omzet van €62,3 miljoen.

Aan het einde van elke periode (30 juni 2020, 30 juni 2021 en 30 juni 2022) worden potentiële onverkochte certificaten teruggekocht door Elia. Dankzij deze veilingen moest Elia eind juni 2020 geen certificaten terugkopen. De CREG heeft aan Elia bevestigd en gegarandeerd dat de kosten van en uitgaven voor de terugkoop van onverkoopbare certificaten aan het einde van elke reserveringsperiode volledig kunnen worden gerecupereerd via de tarieven voor heffingen, met als gevolg dat de potentiële terugkoop door Elia geen invloed zal hebben op de financiële prestaties van de Vennootschap.

In september 2017 verkocht Elia voor €2,8 miljoen aan groenestroomcertificaten aan het Waalse Gewest (d.w.z. het Waals Agentschap voor Lucht en Klimaat), wat leidde tot een nettokasinstroom van €176,2 miljoen. Dit vloeide voort uit het decreet van 29 juni 2017, dat een wijziging was van het decreet van 12 april 2011 inzake de organisatie van de regionale elektriciteitsmarkt en het decreet van 5 maart 2008 inzake de oprichting van de Waals Agentschap voor Lucht en Klimaat. De door Elia overgedragen groenestroomcertificaten kunnen door dit agentschap geleidelijk worden doorverkocht vanaf 2022, rekening houdend met de marktomstandigheden voor groenestroomcertificaten op dat moment. De wetgeving bepaalt ook dat de groenestroomcertificaten gedurende maximaal 9 jaar in het bezit moeten blijven van dit agentschap. Na deze periode is Elia verplicht om onverkochte certificaten terug te kopen. Deze verbintenissen voor terugkoop hebben geen impact op de financiële prestaties van Elia, aangezien de kosten en uitgaven voor de terugkoop volledig moeten worden teruggevorderd door middel van de tarieven voor heffingen.
In november 2018 verkocht Elia nog eens voor €0,7 miljoen aan groenestroomcertificaten aan het Waalse Gewest (d.w.z. het Waals Agentschap voor Lucht en Klimaat), wat leidde tot een nettokasinstroom van €43,3 miljoen. Net als voor de transactie in september 2017 kan van Elia geëist worden om een deel van de verkochte certificaten vanaf 2023 terug te kopen. Elke terugkoop zal worden gedekt door de tarieven voor heffingen. In 2019 of 2020 hebben er geen transacties met het Waals Agentschap voor Lucht en Klimaat plaatsgevonden.

Verbonden partijen

CONTROLERENDE ENTITEITEN

De referentieaandeelhouder van Elia Transmission Belgium is Elia Group nv. Behalve de jaarlijkse dividenduitkering en de kapitaalverhoging (zie Toelichting 6.12) hebben er in 2020 geen noemenswaardige transacties plaatsgevonden met de referentie-aandeelhouder.

TRANSACTIES MET PERSONEELSLEDEN IN INVLOEDRIJKE BESTUURSFUNCTIES

Tot de personeelsleden in invloedrijke functies behoren de Raad van Bestuur en het college van dagelijks bestuur van Elia Transmission Belgium. Beide organen hebben een aanzienlijke invloed op de hele groep.

De leden van de Raad van Bestuur van Elia Transmission Belgium zijn geen werknemers van de groep. De details van de vergoeding voor hun mandaat zijn terug te vinden in de 'Verklaring over Deugdelijk Bestuur' dat deel uitmaakt van dit jaarverslag.

De andere personeelsleden in invloedrijke functies zijn werknemers van de groep. De namen van de personeelsleden in invloedrijke functies zijn inbegrepen in de 'Verklaring over Deugdelijk Bestuur'. De componenten van hun vergoeding zijn terug te vinden hieronder.

Personeelsleden in invloedrijke functies ontvingen tijdens het jaar geen aandelenopties, speciale leningen of andere voorschotten van de groep.

(in miljoen €)	2020
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	**5,1**
Basisvergoedingen	3,0
Variabele vergoedingen	2,2
Vergoedingen na uitdiensttreding	**0,7**
Andere variabele vergoeding	**2,1**
Totale bruto vergoeding	**8,0**
Aantal personen (in eenheden)	13
Gemiddelde bruto vergoeding per persoon	0,6
Aantal aandelen (in eenheden)	**19.216**

TRANSACTIES MET JOINT VENTURES EN GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Transacties tussen de Vennootschap en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, werden geëlimineerd tijdens de consolidatie en worden bijgevolg niet opgenomen in deze toelichting.

Transacties met joint ventures en geassocieerde ondernemingen (zie definitie in deel 7.1) werden niet geëlimineerd. Details van deze transacties worden hieronder weergegeven:

(in miljoen €)	2020
Transacties met geassocieerde ondernemingen	**(2,1)**
Verkopen van goederen	2,4
Aankopen van goederen	(4,4)
Uitstaande balansposities tegenover geassocieerde ondernemingen	**0,2**
Handelsvorderingen	0,6
Handelsschulden	(0,4)

In 2020 hadden entiteiten van de Groep transacties met Nemo Link Ltd., Coreso nv en Ampacimon nv (tot de verkoop begin augustus). De verkoop van goederen heeft betrekking op bedrijfsdiensten (SLA's) die Elia verleent aan Nemo Link Ltd. en Coreso nv. Nemo Link Ltd. huurt ook een gebouw (Herdersbrug) van Elia Asset nv (zie ook Toelichting 6.19). De aankoop van goederen heeft voornamelijk betrekking op diensten die Coreso nv aan de groep verleent.

TRANSACTIES MET AANDEELHOUDERS

De groep heeft ook een uitstaande lening met zijn aandeelhouder PubliPart voor een bedrag van €42,1 miljoen. Die lening werd eind juni 2020 terugbetaald. Zie Toelichting 6.13 voor meer details.

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Bovendien beoordeelde het college van dagelijks bestuur van Elia ook of er transacties plaatsvonden met entiteiten waarin zij of leden van de Raad van Bestuur een invloed van betekenis uitoefenen (bv. posities als CEO, CFO, vicevoorzitter van het college van dagelijks bestuur enz.).

In 2020 waren er enkele belangrijke transacties met verschillende distributiesysteembeheerders (Sibelga, Eandis), die klanten zijn van de groep. Al deze transacties vonden plaats binnen de normale bedrijfsactiviteiten van Elia. De totale waarde van de gerealiseerde verkopen bedroeg €10,1 miljoen en had betrekking op gereguleerde verkoopcontracten met een vooraf door de regulator vastgestelde prijs. De totale waarde van de uitgaven bedroeg €0,7 miljoen. Per 31 december 2020 bedroegen de openstaande handelsvorderingen €9,9 miljoen en was er geen openstaand saldo handelsschulden.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na 31 december 2020 te melden.

Varia

Gevolgen van het Verenigd Koninkrijk dat de Europese Unie verlaat

Op 30 december 2020 hebben de Europese Unie en het VK een handels- en samenwerkingsovereenkomst ondertekend waarin de voorwaarden voor de toekomstige samenwerking tussen beide partijen na de brexit vanaf 1 januari 2021 worden geregeld. In het kader van deze overeenkomst heeft het VK de interne energiemarkt (IEM) verlaten.

De groep heeft een analyse uitgevoerd en geconcludeerd dat Nemo Link Ltd voorbereid is op de nieuwe situatie. De algemene conclusie is dat Nemo Link operationeel blijft zoals voorheen. De rentabiliteit van de investering zou ook grotendeels onaangetast blijven als gevolg van het 'cap and floor'-mechanisme (zie Toelichting 9.3), dat zekerheid biedt over de kasstromen van de onderneming over een periode van 25 jaar. Er zijn ook geen importheffingen op het transport van elektriciteit.

Afgezien van het bovenvermelde risico verwacht de groep dat de brexit een zeer beperkt effect zal hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

Diensten verleend door de commissarissen

De Algemene Aandeelhoudersvergadering heeft BDO Bedrijfsrevisoren CVBA aangesteld als commissaris (vertegenwoordigd door dhr. Felix Frank) en Ernst & Young Bedrijfsrevisoren bv (vertegenwoordigd door dhr. Paul Eelen) voor de audit van de geconsolideerde jaarrekening van Elia Transmission Belgium nv, en de audit van de statutaire jaarrekening van Elia Transmission Belgium nv, Elia Asset nv en Elia Engineering nv.

De volgende tabel vermeldt de honoraria van het college van commissarissen en van hun verbonden ondernemingen met betrekking tot de verleende diensten voor het boekjaar 2020:

in €	België
Statutaire audit	141.300
Audit gerelateerd	71.370
Indirecte belastingen	18.906
Totaal	**231.576**

REGELGEVEND KADER EN TARIEVEN

Regelgevend kader in België

Federale wetgeving

De Elektriciteitswet vormt de algemene basis van het regelgevend kader en bevat de belangrijkste principes die van toepassing zijn op de activiteiten van Elia als beheerder van het transmissienet voor elektriciteit in België.

Deze wet werd grondig gewijzigd op 8 januari 2012 door de omzetting op federaal niveau van het derde pakket van Europese richtlijnen. De nieuwe Elektriciteitswet die eruit voortvloeit:

- verscherpt de ontvlechting van de transmissieactiviteiten (productie, distributie en bevoorrading);
- bepaalt meer in detail de regels met betrekking tot het beheer van en de toegang tot het transmissienet;
- herdefinieert de wettelijke opdracht van de transmissienetbeheerder, en breidt ze meer bepaald uit tot de offshore gebieden die binnen het rechtsgebied van België vallen; en
- verruimt de bevoegdheden van de regelgevende instantie, in het bijzonder voor het bepalen van de transmissietarieven.

Verscheidene koninklijke besluiten verschaffen meer details over het regelgevende kader dat van toepassing is op de transmissienetbeheerder, en in het bijzonder het koninklijk besluit inzake het federaal technisch reglement. De beslissingen van de CREG (Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas) vullen deze bepalingen aan, wat resulteert in het regelgevend kader waarbinnen Elia zijn activiteiten uitoefent op federaal niveau.

Gewestelijke wetgeving

De drie Belgische gewesten zijn op hun respectieve grondgebieden verantwoordelijk voor de lokale transmissie van elektriciteit op netten met een spanning gelijk aan of lager dan 70 kV. De gewestelijke regulatoren hebben bevoegdheid over het niet-tarifaire luik van de reglementering voor het lokale transmissienet; de bepaling en de controle van de tarieven vallen onder de bevoegdheid van de federale overheid.

Het Vlaamse Gewest, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en het Waalse Gewest hebben ook de bepalingen van het derde Europese pakket die hen aanbelangen in hun regelgeving omgezet. De gewestdecreten werden aangevuld met verscheidene andere voorschriften over openbare dienstverplichtingen, hernieuwbare energie en toelatingsprocedures voor leveranciers.

Regelgevende instanties

Zoals de EU-wetgeving het vereist, wordt de Belgische elektriciteitsmarkt door onafhankelijke regulatoren bewaakt en gecontroleerd.

FEDERALE REGULATOR

De CREG is de federale regelgevende instantie en zijn bevoegdheden ten aanzien van Elia zijn onder andere:

- het goedkeuren van de standaardvoorwaarden van de drie hoofdcontracten die door de Vennootschap op federaal niveau worden gebruikt: het verbindingscontract, het toegangscontract en het ARP-contract;
- het goedkeuren van het systeem voor capaciteitstoewijzing aan de grenzen tussen België en zijn buurlanden;
- het goedkeuren van de benoeming van de onafhankelijke leden van de Raad van Bestuur;
- het bepalen van de tariefmethodologie die de netbeheerder moet naleven bij de berekening van de verschillende tarieven die op de netgebruikers worden toegepast;
- het afleveren van een certificaat om zeker te zijn dat de netbeheerder wel degelijk de eigenaar is van de infrastructuur die hij beheert en voldoet aan de voorschriften inzake onafhankelijkheid ten opzichte van producenten en leveranciers.

GEWESTELIJKE REGULATOREN

De exploitatie van elektriciteitsnetten met een spanning gelijk aan of lager dan 70 kV valt onder de bevoegdheid van de respectieve gewestelijke regulatoren. Elk van hen kan van om het even welke beheerder (met inbegrip van Elia wanneer deze dergelijke spanningsnetten exploiteert) eisen om alle specifieke bepalingen van de gewestelijke voorschriften inzake elektriciteit na te leven, op straffe van administratieve boetes of andere sancties. De gewestelijke regulatoren hebben echter geen bevoegdheid over de bepaling van de elektriciteitstransmissietarieven. De tariefbepaling voor de elektriciteitsnetten die een transmissiefunctie hebben is uitsluitend een bevoegdheid van de CREG.

Tariefbepaling

Sinds begin 2020 is een nieuwe tariefmethodologie in werking getreden. Deze methodologie is opnieuw van toepassing voor een periode van vier jaar (2020-2023).

TARIEFREGELGEVING

Op 28 juni 2018 heeft de CREG een besluit genomen tot vaststelling van de tariefmethodologie voor het elektriciteitstransmissienet (inclusief offshore) en de elektriciteitsnetten met een transmissiefunctie voor de regelgevende periode 2020-2023 (Besluit (Z)1109/10). Deze methodologie vormt het algemene kader waarbinnen de transmissienettarieven voor deze vier jaar zijn vastgelegd.
Elia heeft zijn tariefvoorstel voor de regelgevende periode vanaf 1 januari 2020 opgesteld op basis van de hieronder beschreven methodologie. Dit voorstel werd door de CREG goedgekeurd op 7 november 2019 (Besluit (B)658E/62).

TARIEFREGLEMENTERING VAN TOEPASSING IN BELGIË

Het grootste deel van de inkomsten van Elia als beheerder van netten met een transmissiefunctie (het transmissienet en de lokale en gewestelijke transmissienetten in België) is afkomstig van de gereguleerde tarieven die Elia aanrekent voor het gebruik van deze netten (tariefinkomsten) en die op voorhand door de CREG worden goedgekeurd. Op 1 januari 2008 trad een tariferingsmechanisme in werking, waarbij de goedgekeurde tarieven gelden voor periodes van vier jaar, behoudens uitzonderlijke omstandigheden.

Het tariefmechanisme is gebaseerd op de boekhouding volgens de Belgische boekhoudkundige regels (BE GAAP). De tarieven worden vastgesteld op basis van gebudgetteerde kosten, verminderd met een aantal niet-tarifaire opbrengsten. Deze kosten worden vervolgens gedeeld op basis van een raming van de elektriciteitsvolumes die van het net worden afgenomen en, voor sommige kosten, de geraamde volumes in het net geïnjecteerde elektriciteit, overeenkomstig de bepalingen van de tariefmethodologie die door de CREG is opgesteld.

De in aanmerking genomen kosten omvatten de geraamde waarde van de toegestane billijke vergoeding van het geïnvesteerde kapitaal, een schatting van de aan Elia toegekende bedragen uit hoofde van prestatiegebonden incentives en de prognoses voor diverse kostencategorieën. Deze kosten worden onderverdeeld in drie groepen: beheersbare kosten, waarvoor Elia een financiële stimulans krijgt om zijn efficiëntieniveau te verbeteren; niet-beheersbare kosten, waarop Elia geen invloed heeft en waarvoor de afwijkingen van het budget volledig worden toegewezen aan de berekening van toekomstige tarieven; en beïnvloedbare kosten, waarop een hybride regel van toepassing is (zie de hieronder verstrekte informatie met betrekking tot beheersbare en niet-beheersbare kosten en opbrengsten en beïnvloedbare kosten).

Billijke vergoeding

De billijke vergoeding is het rendement op het kapitaal dat in het net werd geïnvesteerd en steunt op het Capital Asset Pricing Model (**"CAPM"**). Ze is gebaseerd op de gemiddelde jaarlijkse waarde van het gereguleerd actief (Regulated Asset Base - RAB), dat jaarlijks wordt berekend, rekening houdend met nieuwe investeringen, desinvesteringen, afschrijvingen en veranderingen in het werkkapitaal.

Vanaf 1 januari 2020 is de formule gewijzigd ten opzichte van de vorige tariefmethodologie voor wat betreft het niveau van de hefboomwerking en de OLO-rentevoet voor risicovrije beleggingen: (i) het hefboomniveau werd verhoogd van 33 procent tot 40 procent, en (ii) de OLO-rente werd vastgelegd op 2,4 procent voor de periode 2020-2023, in plaats van elk jaar het jaargemiddelde te nemen. In geval van een belangrijke wijziging van de Belgische macro-economische situatie en/of de marktomstandigheden in vergelijking met de verwachte situatie en voorwaarden, kunnen de CREG en de Emittent een wijziging van de vaste OLO-rente overeenkomen.

De formule voor de berekening van de billijke vergoeding is als volgt:

A: [S (indien kleiner of gelijk aan 40 procent) x gemiddelde RAB x [(1 + α) x [OLO(n) + (bèta x risicopremie)]]]
plus
B: [(S (indien groter dan 40 procent.) – 40 procent.) x gemiddelde RAB x (OLO (n) + 70 basispunten)]

Waarbij:

- De OLO (n) werd vastgelegd op 2,4 procent en is niet langer de gemiddelde rentevoet van Belgische lineaire obligaties op tien jaar voor het betrokken jaar (onder voorbehoud van wijziging overeengekomen tussen de CREG en de Emittent zoals hierboven uiteengezet);
- RAB(n) = RAB(n-1) + investering(en) – afschrijving(en) – desinvestering(en) – buitendienststelling(en) +/- wijzigingen in de nood aan werkkapitaal;
- S = het gemiddelde geconsolideerde kapitaal en de reserves / gemiddelde RAB, volgens de Belgische boekhoudnormen (BE GAAP);
- Alfa (α) = de illiquiditeitscoëfficient van10%
- Bèta (β) = berekend over een historische driejarige periode, rekening houdend met beschikbare informatie over de aandelenprijs van de Emittent in deze periode, vergeleken met de Bel 20-index over dezelfde periode. De waarde van de bètafactor kan niet lager zijn dan 0,53;
- Risicopremie: blijft op 3,5%;
- Met betrekking tot A: Het vergoedingspercentage (in %) zoals vastgesteld door de CREG voor het jaar "n" is gelijk aan de som van de risicoloze rentevoet, dit wil zeggen de gemiddelde rente van Belgische lineaire obligaties op tien jaar, voor het betrokken jaar (OLO(n)) en een premie voor het marktrisico voor aandelen, gewogen met behulp van de toepasselijke bètafactor. Tariefregulering zet de risicopremie op 3,5%. De CREG moedigt de Emittent aan om zijn werkelijk kapitaal en reserves zo dicht mogelijk bij 40% te houden. Deze ratio wordt immers gebruikt om de referentiewaarde van het kapitaal en de reserves te berekenen; en
- Met betrekking tot B: Als het werkelijk kapitaal en de reserves hoger zijn dan het referentiekapitaal en -reserves, wordt het surplus afgewogen met een verminderde vergoedingsratio berekend met behulp van de volgende formule: [(OLO (n) + 70 basispunten)].
- De activa met betrekking tot de MOG zijn gekoppeld aan de RABMOG, waarvoor naast het bovenstaande een bijkomende vergoeding van toepassing is. Dit is gebaseerd op de volgende formule: [S (kleiner of gelijk aan 40 procent) x gemiddelde RABMOG x 1,4%].

Niet-beheersbare kosten en opbrengsten

De categorie van kosten en opbrengsten waarover Elia geen directe controle heeft, is niet onderworpen aan incentive-mechanismen door de CREG, en vormt een integraal onderdeel van de kosten en opbrengsten die worden gehanteerd voor de berekening van de tarieven. De tarieven worden vastgesteld op basis van de geraamde waarde van deze kosten en opbrengsten, en het verschil van de effectieve waarden wordt ex post bestemd voor de berekening van de tarieven voor de volgende periode.

De belangrijkste niet-beheersbare kosten bestaan uit de volgende elementen: afschrijving van materiële vaste activa, ondersteunende diensten (uitgezonderd de reserveringskosten van ondersteunende diensten exclusief black start, waarnaar wordt verwezen als 'beïnvloedbare kosten'), kosten met betrekking tot door een overheid opgelegde verplaatsing van lijnen en belastingen, deels gecompenseerd door opbrengsten uit niet-tarifaire activiteiten (bv. opbrengsten als gevolg van grensoverschrijdende congestie). In deze nieuwe tariefperiode zijn bepaalde uitzonderlijke kosten die specifiek zijn voor offshore-activa (bijvoorbeeld de MOG) toegevoegd aan de lijst

van niet-beheersbare kosten. Dit omvat ook financiële lasten en opbrengsten waarvoor het embedded-debt principe is bevestigd. Bijgevolg zijn alle werkelijke en redelijke financieringskosten in verband met schuldfinanciering inbegrepen in de tarieven.

Beheersbare kosten en opbrengsten
De kosten en opbrengsten waarover Elia directe controle heeft, zijn onderworpen aan een incentivemechanisme. Dit houdt in dat op productiviteits- en efficiëntiewinsten die zich tijdens de regelgevende periode kunnen voordoen, een verdeling wordt toegepast. Die verdeling gebeurt met een factor van 50%. Elia wordt op die manier aangemoedigd om bepaalde duidelijk omschreven kosten- en opbrengstencategorieën te beheersen. Elke besparing ten opzichte van het toegestane (gecorrigeerde) budget heeft een positieve invloed op de nettowinst van de Emittent ten belope van 50% van het bedrag (voor belastingen). Bijgevolg beïnvloedt elke budgetoverschrijding de winst in negatieve zin. Er zijn geen wijzigingen aangebracht ten opzichte van de vorige tariefmethodologie, met uitzondering van bepaalde niet-recurrente maar beheersbare kosten die specifiek zijn voor offshore-activa (bv. de MOG) en die kunnen worden toegevoegd aan de kostenvergoeding voor een bepaalde regelgevende periode.

Beïnvloedbare kosten
De kosten in verband met de reservering van ondersteunde diensten, met uitzondering van 'black start', en energiekosten ter compensatie van netverliezen worden beschouwd als 'beïnvloedbare kosten', d.w.z. dat efficiëntiewinsten een positieve incentive vormen, voor zover ze niet worden veroorzaakt door een bepaalde lijst van externe factoren. 20 procent van het verschil in kosten tussen Y-1 en Y vormt een winst (vóór belastingen) voor de Emittent, met een maximum van + € 6 miljoen. Voor elk van de twee categorieën van beïnvloedbare kosten (energiereserves en netverliezen) kan de incentive niet lager zijn dan € 0.

Andere incentives

Het door de regulator vooraf bepaalde tarief omvat naast de billijke vergoeding ook alle onderstaande incentives. Indien Elia niet zou presteren volgens deze incentives zoals bepaald door de regulator, zal het bedrag van deze incentives dat aan Elia kan worden toegerekend, worden verminderd. De impact wordt weerspiegeld in de over te dragen opbrengsten die toekomstige tariefverlagingen zullen genereren – zie onderstaande beschrijving van het afrekeningsmechanisme.

- **Marktintegratie** Deze incentive bestaat uit drie luiken: (i) verbetering van de importcapaciteit, (ii) welvaartstijging door de regionale marktkoppeling en (iii) financiële participaties. Alleen de incentive voor financiële participaties blijft bestaan. De incentive voor de welvaart verdwijnt, terwijl de incentive voor de importcapaciteit wordt vervangen door een incentive met een vergelijkbaar doel (verhoging van de commerciële grensoverschrijdende uitwisseling), maar met een vrij andere meetmethode. Daarnaast wordt een nieuwe incentive gecreëerd voor de tijdige ingebruikname van investeringsprojecten die bijdragen aan de marktintegratie. Deze incentives kunnen positief bijdragen aan de winst van de Emittent (van € 0 tot € 16 miljoen voor grensoverschrijdende capaciteit, van € 0 tot € 7 miljoen voor tijdige ingebruikname). De winst (dividenden en meerwaarden) uit financiële deelnemingen in andere vennootschappen waarvan de CREG heeft aanvaard dat zij deel uitmaken van de RAB, wordt als volgt toegerekend: 40 procent wordt toegewezen aan toekomstige tariefverlagingen en 60 procent wordt toegewezen aan de winst van de Emittent (bedragen zijn vóór belastingen).
- **Netbeschikbaarheid** Deze incentive wordt uitgebreid. De voordelen voor de Emittent worden gewijzigd en zullen bestaan uit: (i) indien de gemiddelde onderbrekingstijd (Average Interruption Time - AIT) een vooraf door de CREG bepaalde doelstelling bereikt, kan de nettowinst (vóór belastingen) van de Emittent positief worden beïnvloed met een maximum van € 4,8 miljoen, (ii) indien de beschikbaarheid van de MOG in overeenstemming is met het door de CREG bepaalde niveau, kan de incentive met € 0 tot € 2,53 miljoen bijdragen aan de winst van de Emittent en (iii) de Emittent zou kunnen profiteren van € 0 tot € 2 miljoen ingeval de vooraf bepaalde portefeuille van onderhouds- en herstelinvesteringen op tijd en binnen het budget wordt gerealiseerd (bedragen zijn vóór belastingen).
- **Innovatie en subsidies:** De inhoud en de vergoeding van deze incentive zijn gewijzigd en zullen betrekking hebben op (i) de realisatie van innovatieve projecten die kunnen bijdragen tot de vergoeding van de Emittent voor € 0 tot € 3,7 miljoen (voor belastingen) en (ii) de subsidies die worden toegekend voor innovatieve projecten kunnen de winst van de Emittent beïnvloeden met een maximum van € 0 tot € 1 miljoen (vóór belastingen).
- **Kwaliteit van klantgerelateerde diensten:** Deze incentive is uitgebreid en zal gekoppeld zijn aan drie incentives: (i) het niveau van klanttevredenheid met betrekking tot de realisatie van nieuwe netaansluitingen die een winst voor de Emittent kunnen genereren van € 0 tot € 1,35 miljoen, (ii) het niveau van klanttevredenheid voor het volledige klantenbestand dat met € 0 tot € 2,53 miljoen aan de winst van de Emittent zou bijdragen en (iii) de gegevenskwaliteit die de Emittent op regelmatige basis publiceert, die een vergoeding voor de Emittent kan genereren van € 0 tot € 5 miljoen (bedragen zijn vóór belastingen).
- **Verbetering van het balancingsysteem:** Deze incentive is vergelijkbaar met de bestaande 'discretionaire incentive' waarmee de Emittent beloond wordt als bepaalde projecten met betrekking tot de balancering van het systeem, zoals gedefinieerd door de CREG, worden gerealiseerd. Deze incentive kan een vergoeding genereren tussen € 0 en € 2,5 miljoen (vóór belastingen).

Regelgevend kader voor de Modular Offshore Grid
De CREG heeft de tariefmethodologie voor 2016-2019 gewijzigd om specifieke regels op te nemen die van toepassing zijn op de investering in de Modular Offshore Grid. In de eerste weken van 2018 vond een formele consultatie plaats tussen de CREG en de Emittent. Op 6 december 2018 nam de CREG een beslissing over de nieuwe parameters die in de tariefmethodologie moeten worden opgenomen. De belangrijkste kenmerken van deze parameters zijn (i) een specifieke risicopremie die op deze investering moet worden toegepast (wat resulteert in een extra nettorendement van 1,4 procent), (ii) een speciaal afschrijvingspercentage dat van toepassing is op MOG-activa, (iii) bepaalde kosten die specifiek zijn voor de MOG en anders worden geclassificeerd dan de kosten voor onshore activiteiten, (iv) de vaststelling van het niveau van de kosten zal worden bepaald op basis van de kenmerken van de MOG-activa en (v) specifieke incentives met betrekking tot de beschikbaarheid van de offshore-activa. Voor de tariefperiode 2020-2023 is het regelgevende kader voor de MOG opgenomen in de tariefmethodologie, op basis van de hierboven beschreven kenmerken, met uitzondering van de risicopremie die sinds 1 januari 2020 van toepassing is op een beoogde ratio eigen vermogen/schuld van 40/60.

Gereguleerde overlopende rekeningen: afwijkingen van gebudgetteerde waarden

De werkelijke volumes vervoerde elektriciteit kunnen op jaarbasis verschillen van de voorspelde volumes. Wanneer de vervoerde volumes hoger (of lager) zijn dan de voorspelde, wordt de afwijking van de gebudgetteerde waarde geboekt op een overlopende rekening tijdens het jaar waarin ze zich voordoet. Deze afwijkingen van de gebudgetteerde waarden (een gereguleerde schuld of een gereguleerde opbrengst) worden gecumuleerd en opgenomen in de tariefbepaling voor de volgende tariefperiode. Ongeacht afwijkingen tussen de voorspelde parameters voor tariefbepaling (billijke vergoeding, niet-beheersbare elementen, beheersbare elementen, beïnvloedbare kosten, incentivecomponenten, toewijzing van kosten en opbrengsten tussen gereguleerde en niet-gereguleerde activiteiten) en de effectief gemaakte kosten of opbrengsten met betrekking tot deze parameters, neemt de CREG jaarlijks een definitieve beslissing over de vraag of de gemaakte kosten/opbrengsten redelijk worden geacht om te worden gedragen door de tarieven. Deze beslissing kan leiden tot de afwijzing van gemaakte kostenelementen en indien dergelijke kostenelementen worden afgewezen, wordt het bedrag niet in aanmerking genomen voor de tariefbepaling van de volgende periode. Ondanks het feit dat Elia om een rechterlijke toetsing van dergelijke beslissingen kan vragen, kan een afwijzing, indien deze rechterlijke toetsing geen succes zou hebben, een globale negatieve impact hebben op de financiële positie van Elia.

Allocatie van kosten en opbrengsten tussen gereguleerde en niet-gereguleerde activiteiten

De tariefmethodologie voor 2020-2023 bevat een mechanisme dat Elia in staat stelt om activiteiten te ontwikkelen buiten het toepassingsgebied van de regulering in België en waarvan de kosten niet worden gedekt door de netwerktarieven in België. Deze methodologie voert een mechanisme in om te verzekeren dat de impact van financiële deelnemingen van Elia in andere vennootschappen die door de CREG niet worden beschouwd als deel van de RAB (zoals deelnemingen in gereguleerde of niet-gereguleerde activiteiten buiten België), neutraal is.

Openbare dienstverplichtingen

In zijn rol als netbeheerder is Elia onderworpen aan verschillende openbare dienstverplichtingen die worden opgelegd door de overheid en/of reguleringsmechanismen. Overheidsinstanties/reguleringsmechanismen leggen openbare dienstverplichtingen vast in verschillende domeinen (zoals promotie van hernieuwbare energie, groenestroomcertificaten, strategische reserves, sociale steun, vergoedingen voor het gebruik van het publieke domein, offshore-aansprakelijkheid) die door de netbeheerders moeten worden uitgevoerd. De kosten die de netbeheerders voor deze verplichtingen maken, worden volledig gedekt door tarifaire 'heffingen' zoals goedgekeurd door de CREG. De uitstaande bedragen worden gerapporteerd als heffingen (zie toelichting 6.9 voor overige vorderingen en 6.17 voor overige schulden).

Regelgevend kader voor Nemo Link Interconnector

1. De belangrijkste kenmerken van het regelgevend kader van NemoLink Ltd kunnen als volgt worden samengevat:

- Vanaf de datum van ingebruikname zal een specifiek regelgevend kader van toepassing zijn op de Nemo Link interconnector. Het kader maakt deel uit van de nieuwe tariefmethodologie die op 18 december 2014 door de CREG werd uitgegeven. Het boven- en ondergrensregime is een op inkomsten gebaseerd regime met een looptijd van 25 jaar. De nationale regulatoren in het VK en België (respectievelijk de OFGEM en de CREG) zullen de niveaus van de boven- en ondergrens ex-ante bepalen en deze zullen grotendeels vastliggen voor de duur van het regime. Bijgevolg zullen investeerders zekerheid hebben over het regelgevend kader tijdens de levensduur van de interconnector.

- Vanaf de operationele fase, gaat het boven- en ondergrensregime van start. Om de vijf jaar beoordelen de regulatoren de opbrengsten van de cumulatieve interconnector (na aftrek van eventuele marktgerelateerde kosten) over de periode in vergelijking met de cumulatieve boven- en ondergrenzen om te bepalen of de boven- of ondergrens in werking treedt. Alle opbrengsten boven de bovengrens worden teruggegeven aan de TNB in het VK (National Electricity Transmission System Operator of 'NETSO') en aan de TNB in België op een 50/50-basis. De TNB's zouden dan de netlasten voor netgebruikers in hun respectieve landen verlagen. Als de opbrengsten onder de ondergrens uitkomen, dan worden de eigenaars van de interconnector gecompenseerd door de TNB's. De TNB's zullen op hun beurt de kosten terugverdienen door middel van netlasten. National Grid vervult de rol van NETSO in het VK en de Emittent, de Belgische TNB in België.

- Elke periode van vijf jaar wordt afzonderlijk bekeken. Aanpassingen van de boven- en ondergrens in één periode zullen geen invloed hebben op de aanpassingen voor toekomstige perioden, en de totale opbrengsten van één periode zullen in toekomstige perioden niet in aanmerking worden genomen.

- De elementaire kenmerken van de tariefmethodologie is als volgt:

2. Duur van het regime	3. 25 jaar 4.
5. Boven- en ondergrenzen	6. De niveaus worden vastgelegd bij de aanvang van het regime en blijven in reële termen vastgesteld voor een periode van 25 jaar vanaf de start van de regeling. Op basis van de toepassing van mechanistische parameters op kostenefficiëntie: er zal een benchmark voor de kosten voor het leveren van de ondergrens worden toegepast en een benchmark voor het rendement op eigen vermogen om de bovengrens te leveren.
7.	8.
9. Beoordelingsperiode (beoordelen of de opbrengsten van de interconnector boven of onder de bovengrens/ondergrens liggen)	10. Om de vijf jaar met tussentijdse aanpassingen indien vereist en gerechtvaardigd door de beheerder. Met tussentijdse aanpassingen kunnen beheerders hun opbrengsten tijdens de beoordelingsperiode terugverdienen als de opbrengsten onder de ondergrens (of boven de bovengrens) liggen, maar aan het einde van de vijfjaarlijkse beoordelingsperiode nog steeds moeten worden opgewaardeerd. 11.

12.	Mechanisme	13. Als de opbrengsten tussen de bovengrens en de ondergrens liggen, wordt geen aanpassing gedaan. Opbrengsten boven de bovengrens worden teruggegeven aan eindklanten en elk verlies van opbrengsten onder de ondergrens vereist betaling van netgebruikers (via netlasten).

De boven- en ondergrenzen voor Nemo Link zullen worden vastgelegd wanneer de uiteindelijke projectkosten bekend zijn en zullen dan voor de hele duur van het regime worden vastgelegd.

VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Voor het verslag van het College van commissarissen aan de algemene vergadering van Elia Transmission Belgium NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 zie pagina 169.

INFORMATIE MET BETREKKING TOT DE MOEDERVENNOOTSCHAP

Uittreksels uit de statutaire jaarrekening van Elia Transmission Belgium nv, opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudkundige normen, worden hierna in verkorte vorm weergegeven.

Overeenkomstig de Belgische vennootschapswetgeving zullen de volledige jaarrekening, het jaarverslag en het verslag van het college van commissarissen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Deze documenten zullen ook worden gepubliceerd op de website van Elia en zijn op aanvraag verkrijgbaar bij Elia Transmission Belgium nv, Boulevard de l'Empereur 20, 1000 Brussel, België. Het college van commissarissen heeft een opinie zonder voorbehoud gepubliceerd.

Balans na winstverdeling

ACTIVA (in miljoen €)	2020	2019
VASTE ACTIVA	**3.633,5**	**3.635,4**
Materiële vaste activa	9,5	0,0
Immateriële vaste activa	3,8	0,0
Financiële vaste activa	3.620,2	3.635,4
Verbonden ondernemingen	3.304,2	3.304,2
Deelnemingen	3.304,2	3.304,2
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	316,0	331,2
Deelnemingen	315,8	330,9
Andere financiële vaste activa	0,2	0,2
VLOTTENDE ACTIVA	**3.126,9**	**2.570,2**
Vorderingen op meer dan één jaar	0,0	0,0
Handelsvorderingen	0,0	0,0
Overige vorderingen	0,0	0,0
Voorraden en bestellingen in uitvoering	0,4	3,3
Bestellingen in uitvoering	0,4	3,3
Vorderingen op ten hoogste één jaar	2.976,3	2.562,3
Handelsvorderingen	348,9	219,3
Overige vorderingen	2.627,5	2.343,0
Geldbeleggingen	0,0	0,0
Liquide middelen	145.3	0,2
Overlopende rekeningen	4,9	4,3
TOTAAL DER ACTIVA	**6.760,4**	**3.635,4**

PASSIVA (in miljoen €)	2020	2019
EIGEN VERMOGEN	**2.216,9**	**2.111,1**
Kapitaal	2.060,7	2.055,7
Geplaatst kapitaal	2.060,7	2.055,7
Uitgiftepremies	0,0	0,0
Reserves	43,7	2,8
Wettelijke reserve	9,0	2,8
Belastingvrije reserves	1,0	0,0
Beschikbare reserves	33,7	0,0
Overgedragen winst	112,5	52,6
VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN	**0,8**	0,2
Voorzieningen voor risico's en kosten	0,8	0,2
Overige risico's en kosten	0,8	0,2
SCHULDEN	**4.542,7**	**4.094,2**
Schulden op meer dan één jaar	3.609,4	2.682,7
Financiële schulden	3.609.4	2.682,7
Achtergestelde obligatieleningen	0,0	0,0
Niet-achtergestelde obligatieleningen	3.327,4	2.344,5
Kredietinstellingen	282,0	296,0
Overige leningen	0,0	42,1
Schulden op ten hoogste één jaar	404,9	806,7
Schulden op meer dan één jaar, die binnen het jaar vervallen	22,3	467,6
Financiële schulden	8,8	82,8
Kredietinstellingen	0,0	75,0
Overige leningen	8,8	7,8
Handelsschulden	350,5	178,2
Leveranciers	349,8	178,2
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,7	5,3
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	10,3	9,3
Belastingen	1,2	0,0
Bezoldigingen en sociale lasten	9,1	9,3
Overige schulden	12,9	63,6
Overlopende rekeningen	528,5	604,9
TOTAAL DER PASSIVA	**6.760,4**	**6.205,5**

Resultatenrekening

(in miljoen €)	2020	2019
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	**972,1**	**158,2**
Omzet	953,2	154,7
Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen	(1,9)	0,3
Andere bedrijfsopbrengsten	20,8	3,2
BEDRIJFSKOSTEN	**(863,4)**	**(139,9)**
Diensten en overige goederen	(813,6)	(132,2)
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(49,0)	(7,9)
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen/(terugnemingen)	0,2	0,0
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen/(bestedingen en terugnemingen)	0,5	(0,2)
Andere bedrijfskosten	0,0	0,0
BEDRIJFSWINST	**108,7**	**18,3**
Financiële opbrengsten	**108,8**	**56,8**
Opbrengsten uit financiële vaste activa	101,7	56,0
Opbrengsten uit vlottende activa	4,8	0,8
Niet-recurrente financiële opbrengsten	1,0	0,1
Financiële kosten	**(83,2)**	**(19,8)**
Kosten van schulden	(75,3)	(13,8)
Overige financiële kosten	(7,9)	(6,0)
Niet-recurrente financiële kosten	0,0	0,0
WINST VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTING	**134,4**	**55,3**
Winstbelastingen	**(8,6)**	**0,0**
Winstbelastingen	(8,6)	0,0
WINST VAN HET BOEKJAAR	**125,8**	**55,3**
Overboeking naar de belastingvrije reserves	1,0	0,0
TE BESTEMMEN WINST VAN HET BOEKJAAR	**124,8**	**55,3**

Financiële termen of alternative prestatiemaatstaven

Het jaarverslag bevat bepaalde financiële prestatiemaatstaven, die niet zijn gedefinieerd door IFRS, maar die door het management worden gebruikt om de **financiële en operationele prestaties van de Groep** te beoordelen. De belangrijkste alternatieve prestatiemaatstaven die door de Groep worden gebruikt, worden in dit document toegelicht en/of afgestemd op onze IFRS-standaarden (geconsolideerde jaarrekening).

De volgende alternatieve prestatiemaatstaven die in het jaarverslag worden gebruikt, worden in deze bijlage toegelicht:

- Adjusted elementen
- Adjusted EBIT
- Adjusted netto winst
- Capex (Capital Expenditure)
- EBIT
- EBITDA
- Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de vennootschap
- Financiële hefboomwerking
- Vrije kasstroom
- Nettofinancieringskosten
- Netto financiële schuld
- Gereguleerd actief (Regulated Asset Base - RAB)
- Rendement op eigen vermogen (adj.) (%)
- Aandelenkapitaal en reserves per aandeel

Adjusted elementen

Adjusted elementen zijn de posten die door het management worden geacht geen betrekking te hebben op posten in de gewone bedrijfsuitoefening van de Groep. Ze worden afzonderlijk gepresenteerd omdat ze belangrijk zijn voor het begrip van de gebruikers van de geconsolideerde jaarrekening van de prestaties van de Groep, en dit in vergelijking met de rendementen die zijn gedefinieerd in de regelgevende kaders die van toepassing zijn op de Groep en haar dochterondernemingen. Adjusted elementen hebben betrekking op:

- Opbrengsten en kosten die voortvloeien uit één enkele materiële transactie die geen verband houdt met de huidige bedrijfsactiviteiten (bijv. wijziging in de zeggenschap in een dochteronderneming);
- Wijzigingen in de waardering van voorwaardelijke overwegingen in het kader van bedrijfscombinaties onder gezamelijke controle;
- Herstructureringskosten in verband met de Bedrijfsreorganisatie van de Groep (d.w.z reorganisatieproject om de gereguleerde activiteiten van Elia in België te isoleren en af te schermen van de niet-gereguleerde activiteiten en gereguleerde activiteiten buiten België).

Adjusted EBIT

Adjusted EBIT wordt gedefinieerd als de EBIT exclusief de adjusted elementen.
EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) = Adjusted resultaat uit bedrijfsactiviteiten, dat wordt gebruikt om de operationele prestaties van de Groep door de jaren heen te vergelijken.

De adjusted EBIT wordt berekend als de totale opbrengsten verminderd met de kosten van grondstoffen, hulpstoffen en goederen voor de wederverkoop, diensten en andere goederen, personeelskosten en pensioenen, afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen plus veranderingen in voorzieningen en andere bedrijfskosten en vermeerderd met het aandeel van de investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode – netto en vermeerderd of verminderd met de adjusted elementen.

(in miljoen €) − jaar eindigend per 31 december	**2019**	**2020**
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	234,4	(0,1)
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na belastingen)	9,2	0,0
EBIT	**243,6**	**(0,1)**
Min:		
Bedrijfsreorganisatie	(0,3)	0,0
Adjusted EBIT	**243,9**	**(0,1)**

Adjusted nettowinst

Adjusted nettowinst wordt gedefinieerd als nettowinst exclusief de adjusted elementen. De adjusted nettowinst wordt gebruikt om prestaties van de Group doorheen de jaren te vergelijken.

(in miljoen €) – jaar eindigend per 31 december	2019	2020
Winst van het boekjaar	**126,5**	**(0,1)**
Min:		
Bedrijfsreorganisatie	(0,3)	0,0
Belasting impact	0,1	0,0
Adjusted netto winst	**126,7**	**(0,1)**

CAPEX (Capital Expenditures)

CAPEX (Capital Expenditure) = Aankoop (materiële en immateriële activa) min de opbrengst van de verkoop van dergelijke items. Investeringsuitgaven, of CAPEX, zijn investeringen die door de Groep worden gerealiseerd voor de aankoop, de upgrade en het onderhoud van fysieke activa (zoals materiële vaste activa, gebouwen, industriële installaties, technologie of apparatuur) en immateriële activa. CAPEX is een belangrijke maatstaf voor de Groep omdat het een impact heeft op de Regulated Asset Base (RAB) die als basis dient voor de gereguleerde vergoeding.

EBIT

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) = resultaat uit bedrijfsactiviteiten, dat wordt gebruikt voor de operationele prestaties van de Groep. De EBIT wordt berekend als de totale opbrengsten verminderd met de kosten van grondstoffen, hulpstoffen en goederen voor de wederverkoop, diensten en andere goederen, personeelskosten en pensioenen, afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen plus veranderingen in voorzieningen en andere bedrijfskosten en vermeerderd met het aandeel van de investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

(in miljoen €) – jaar eindigend per 31 december	2019	2020
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	234,4	(0,1)
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na belastingen)	9,2	0,0
EBIT	**243,6**	**(0,1)**

EBITDA

EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisations) = resultaat uit bedrijfsactiviteiten plus afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen plus veranderingen in voorzieningen plus aandeel in de winst van investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. EBITDA wordt gebruikt als maatstaf voor de operationele prestaties van de Groep, waarbij het effect van afschrijvingen, waardeverminderingen en wijzigingen in voorzieningen van de Groep wordt geëxtrapoleerd. De EBITDA is exclusief de kosten van kapitaalinvesteringen zoals materiële vaste activa.

(in miljoen €) – jaar eindigend per 31 december	2019	2020
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	234,4	(0,1)
Plus:		
Afschrijvingen en waardeverminderingen	187,2	0,0
Wijziging in voorzieningen	1,1	0,0
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na belastingen)	9,2	0
EBITDA	**431,8**	**(0,1)**

Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de vennootschap

Eigen vermogen toe te rekenen aan gewone aandeelhouders en houders van hybride effecten, maar exclusief minderheidsbelangen.

(in miljoen €) – jaar eindigend per 31 december	2020	2019
Eigen vermogen	2.312,2	2.198,1
Min:		
Minderheidsbelang	0.0	0.0
Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de vennootschap	**2.312,2**	**2.198,1**

Financiële hefboomwerking

Financiële hefboomwerking (D/E) = netto financiële schuld gedeeld door eigen vermogen (waarbij beide maatstaven minderheidsbelangen en hybride instrumenten omvatten). De financiële hefboomwerking geeft een indicatie van de mate waarin de Groep financiële schulden gebruikt voor de financiering van haar activiteiten in verhouding tot de financiering met eigen vermogen. Het wordt dus door de investeerders beschouwd als een indicator van de solvabiliteit.

Vrije kasstroom

Vrije kasstroom = Kasstromen uit operationele activiteiten min kasstromen uit investeringsactiviteiten. De vrije kasstroom geeft een indicatie van de door de Groep gegenereerde kasstromen.

(in miljoen €)	2020		
	Elia Transmissie	Nemo Link en niet-gereguleerde activiteiten	Elia Transmission Belgium Groep
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	84,5	(11,1)	73,4
Min:			
Nettokasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten	345,4	(27,3)	318,1
Vrije kasstroom	**(260,8)**	**16,1**	**(244,7)**

Nettofinancieringskosten

Vertegenwoordigt het netto financieel resultaat (financieringskosten minus financieringsbaten) van de onderneming.

Netto financiële schuld

Netto financiële schuld = langlopende en kortlopende rentedragende leningen (incl. leaseverplichting onder IFRS 16) min geldmiddelen en kasequivalenten. De netto financiële schuld is een indicator van het bedrag aan rentedragende schulden van de Groep dat zou overblijven als er direct beschikbare geldmiddelen of kasinstrumenten zouden worden gebruikt om bestaande schulden af te lossen.

(in miljoen €)	31 december 2020			31 december 2019		
	Elia Transmissie	Nemo Link en niet-gereguleerde activiteiten	Elia Transmission Belgium Groep	Elia Transmissie	Nemo Link en niet-gereguleerde activiteiten	Elia Transmission Belgium Groep
Langlopende verplichtingen:						
Leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	3.433,6	191,1	3.624,7	2.505,7	198,8	2.704,6
Plus:						
Kortlopende verplichtingen:						
Leningen en overige financieringsverplichtingen	67,7	10,2	77,9	578,5	14,5	593,0
Min:						
Geldmiddelen en kasequivalenten	195,7	(7,1)	188,6	59,5	(17,5)	42,0

Netto financiële schuld	**3.305,6**	**208,4**	**3.514,0**	**3.024,8**	**230,8**	**3.255,6**

Gereguleerd actief (Regulated Asset Base - RAB

Gereguleerd actief (RAB) is een reguleringsconcept en een belangrijke drijfveer om het rendement op het geïnvesteerde kapitaal in de TNB via regelgevende kaders te bepalen. Het RAB wordt als volgt bepaald: RABi (initiële RAB bepaald door de toezichthouder op een bepaald moment) en evolueert met nieuwe investeringen, afschrijvingen, desinvesteringen en veranderingen in het werkkapitaal op jaarbasis, gebruik makend van lokale boekhoudwetgeving die van toepassing zijn in de regelgevende kaders. In België werd een bepaald bedrag aan herwaarderingsmeerwaarde (i.e. goodwill) in rekening genomen, die elk jaar evolueert in functie van uitboekingen en/of afschrijvingen.

Rendement op eigen vermogen (adj.) (%)

Rendement op eigen vermogen (RoE adj.) = Nettowinst toe te rekenen aan de gewone aandeelhouders gedeeld door het eigen vermogen toe te rekenen aan de gewone aandeelhouders. Het rendement op eigen vermogen wordt aangepast om de boekhoudkundige impact van hybride effecten in IFRS uit te sluiten (d.w.z. het hybride effect uit te sluiten van het eigen vermogen en de rentelasten als onderdeel van het niet-gerealiseerd resultaat te beschouwen). De RoE adj. geeft een indicatie van het vermogen van de Groep om winst te genereren ten opzichte van het geïnvesteerde eigen vermogen.

(in miljoen €) – periode eindigend per 31 december	**2020**
Winst van het boekjaar	126,5
Min:	
Winst toe te rekenen aan minderheidsbelangen	0,0
Winst toe te rekenen aan eigenaars van gewone aandelen	**126,5**
Gedeeld door:	
Eigen vermogen toe te rekenen aan gewone aandelen	2.312,2
Rendement op eigen vermogen (adj.) (%)	**5,47%**

Aandelenkapitaal en reserves per aandeel

Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de Vennootschap - Eigen vermogen toe te rekenen aan eignaars van gewone aandelen als een percentage van het uitstaand aantal aandelen.

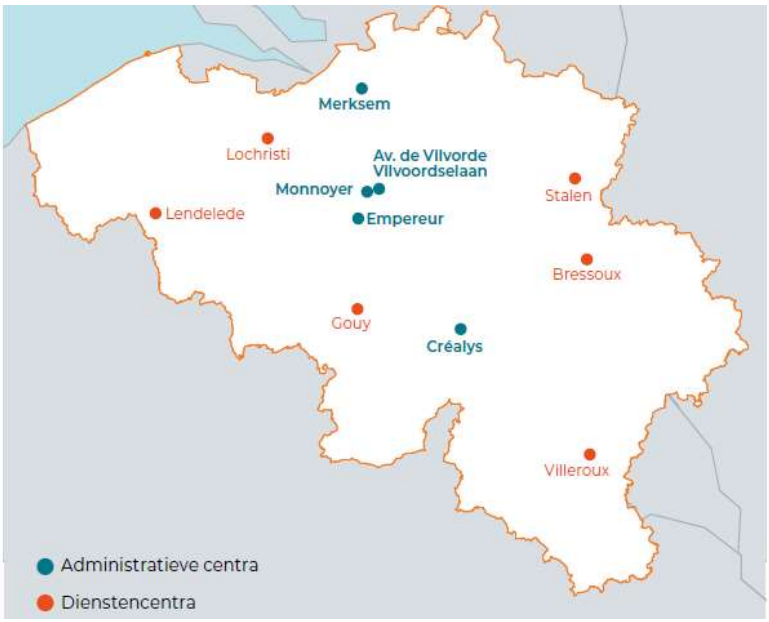
(in €) – periode eindigend per 31 december	**2020**	**2019**
Eigen vermogen toe te rekenen aan gewone aandelen	2.312.237.357	2.198.037.055
Gedeeld door:		
Aantal uitstaande aandelen (aan het einde van het jaar)	206.071.931	205.585.980
Aandelenkapitaal en reserves per aandeel	**11,2**	**10,7**

5. Elia Transmission Belgium Sustainability Report

5.1 Over het bedrijf

GRI 102-3, GRI 102-4

Als enige beheerder van het Belgische hoogspanningsnet heeft Elia Transmission Belgium een zogenaamd 'natuurlijk monopolie', waardoor het onderworpen is aan het toezicht door de regulator. Het openbare mandaat en de verantwoordelijkheden van Elia Transmission Belgium vormen een integraal onderdeel van de wetgeving die de Belgische elektriciteitsmarkt reguleert. Elia Transmission Belgium wordt ook gecontroleerd door de CREG[10], de federale regulator voor de elektriciteitsmarkt met betrekking tot het hoogspanningsnet (110 kV-400 kV) en de tarieven. Op regionaal vlak wordt de controle uitgeoefend door VREG[11], CWAPE[12] en BRUGEL[13], de regionale regulatoren voor de elektriciteitsmarkt. Het regulatorische systeem heeft een aanzienlijke impact op het businessmodel. Elia maakt deel uit van het consortium Nemo Link dat de eerste onderzeese interconnector uitbaat tussen België en Groot-Brittannië. Elia beheert ook het *Modular Offshore Grid* (MOG) in de Belgische Noordzee. Het MOG verbindt de windproductie-eenheden op zee met een offshore platform en transporteert de geproduceerde energie naar het vasteland.



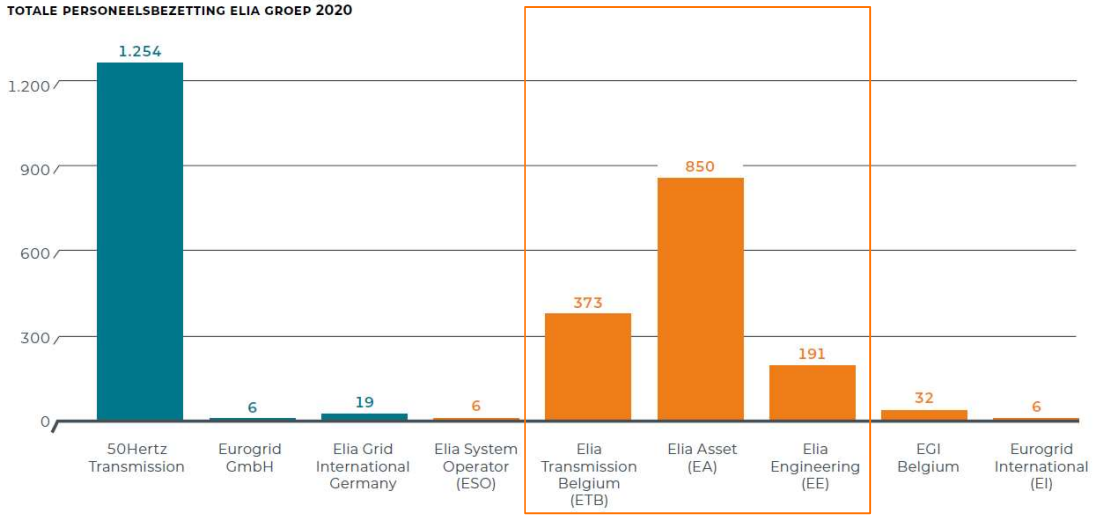
[10] CREG: Commission for Electricity and Gas Regulation.
[11] VREG: Vlaamse Regulator van de Elektriciteits- en Gasmarkt.
[12] CWAPE: Commission Wallonne pour l'Energie.
[13] BRUGEL: Régulateur Bruxellois pour les marchés du Gaz et de l'ELectricité/BRUsselse Reguleringscommissie voor de Gas- en Electriciteitsmarkt.

5.1.1 Grootte van het bedrijf

GRI 102-1

Opdeling per land per bedrijf en aantal werknemers

TOTALE PERSONEELSBEZETTING ELIA GROEP 2020



N.B. Drie van Elia's chief officers zijn zowel opgenomen in Elia System Operator als in Elia Transmission Belgium en worden dus dubbel geteld in bovenstaand diagram.

5.1.2 Net

G4-EUS-EU4

Elia Transmission Belgium beheert het zeer-hoge-spanningsnet (110kV - 525 kV) in België. Daarnaast beheert ze de interconnecties met hoogspanningsnetten buiten haar netgebieden. Elia Transmission Belgium beheert in België ook het elektriciteitsnet met een spanning van 30 kV tot 70 kV.

5.1.2.1 Lengte van de lijnen

	2018		2019		2020	
Spanningsniveau	Ondergrondse kabels (km)	Luchtlijnen (km)	Ondergrondse en onderzeese kabels (km)	Luchtlijnen (km)	Ondergrondse en onderzeese kabels (km)	Luchtlijnen (km)
400 kV (gelijkstroom)	9	-	70*	-	70*	
380 kV	40	919	40	918	40	923
					49	
220 kV	47	301	135	300	161	301
150 kV	573	1.973	628	1.939	686	1.935
110 kV	-	8	-	8		8
70 kV	293	2.290	317	2.404	304	2.399
36 kV	1.938	8	1.917	8	1.915	8
30 kV	84	22	75	22	75	22
Totaal lijnen/kabels	2.984	5.521	3.182	5.599	3.300	5.596
TOTAAL	**8.505**		**8.781**		**8.896**	

* De Nemo Link interconnector (totale lengte: 140 km) is een (50/50) joint venture tussen Elia en National Grid Interconnector Holdings Limited, een dochteronderneming van National Grid Plc in het VK.

5.1.2.2 Hoogspannings- en schakelstations

	2018	2019	2020
# hoogspanningsstations >= 150 kV	297	300	299
# hoogspanningsstations < 150 kV	516	507	507
HVDC-conversiestations	1	1	1
TOTAAL	**814**	**808**	**807**

5.1.3 Grondbeginselen

5.1.3.1 Lidmaatschappen

GRI 102-12, GRI 102-13, SDG17

Elia Transmission Belgium is betrokken bij diverse verenigingen, organisaties en initiatieven die actief zijn op het vlak van hernieuwbare energie, klimaat en milieubescherming, mensenrechten en harmonisatie van de Europese elektriciteitsmarkt.

	Energy	Climate	Environment	Human rights	Elia
World Energy Council	✔				✔
CIGRE - Conseil International des Grands Réseaux Electriques	✔				✔
Go15 - Reliable and Sustainable Power Grids	✔		✔		✔
UNGC - United Nations Global Compact		✔	✔	✔	✔
Centre on Regulation in Europe					
ENTSO-E - European Network of Transmission System Operators for Electricity	✔	✔	✔		✔
Coordination of Electrical System Operators	✔				✔
RGI - Renewables Grid Initiative	✔	✔	✔		✔
Energy Web Foundation	✔	✔			✔
The Shift	✔	✔	✔	✔	✔
Synergrid - Fédération des gestionnaires de réseaux électricité et gaz en BelgiqueBelgique	✔				✔
Osiris	✔				✔
Conseil des Gestionnaires des Réseaux de Bruxelles	✔				✔
Vlaamse Raad van Netwerkbeheerders	✔				✔
Powalco	✔				✔
BECI - Brussels Enterprises Commerce and Industry	✔				✔
FEB - Fédération des Entreprises de Belgique	✔				✔
UWE - Union Wallonne des Entreprises	✔				✔
VOKA - Vlaams Netwerk van Ondernemingen	✔				✔
AGORIA	✔				✔
Communauté Portuaire Bruxelloise	✔				✔
COGEN Vlaanderen	✔	✔			✔

5.1.3.2 Waarden, principes, normen en gedragscode

GRI 102-16, GRI 102-17, GRI 102-19, GRI 102-20, GRI 102-26, GRI 102-32GRI 102-33, GRI 205-1

Elia Transmission Belgium heeft zes gedragingen gedefinieerd die voor alle medewerkers van toepassing zijn. Deze zes kernwaarden weerspiegelen de grondbeginselen die diep verankerd zijn in de Elia groep. Ze vormen de grondslag voor onze Ethische Code, de richtlijnen en principes die aan de basis liggen van al onze activiteiten.

EÉN STEM:
we hebben een open en constructieve discussie voor we een beslissing nemen. Eens de beslissing genomen, draagt elke medewerker dezelfde boodschap uit.

IMPACT:
we voeren onze taken uit op de best mogelijke manier door ons te focussen op de acties die het verschil maken en die impact hebben (op de veiligheid, het systeem, de samenleving, onze performantie...).

EÉN BEDRIJF:
onze verantwoordelijkheid gaat verder dan onze eigen job of directie. We bekijken resultaten transversaal en staan achter de keuzes die we als bedrijf maken.

VEREENVOUDIGING:
we kijken wat eenvoudiger kan in onze complexe omgeving en werken onnodige complicaties weg.

DE TOEKOMST CO-CREËREN:
we zijn ons niet alleen bewust van de ingrijpende veranderingen in onze sector, zoals de digitalisering en decentralisatie, maar geven ze mee vorm.

FEEDBACK:
we geven en vragen feedback en dit in verschillende richtingen. Zo tonen we waardering en gaan we voor continue verbetering.

Ethische code

Integer en ethisch correct gedrag zijn een cruciaal aspect van onze interne interacties. Het college van dagelijks bestuur en het management communiceren regelmatig over deze beginselen om de wederzijdse rechten en verantwoordelijkheden van de onderneming en haar werknemers transparant en tastbaar te maken. Deze regels worden aan alle nieuwe werknemers meegedeeld en de naleving ervan wordt formeel opgenomen in de arbeidsovereenkomsten. De Ethische Code, richtlijnen en beleidslijnen definiëren wat Elia als correct ethisch gedrag beschouwt en stipuleert een reeks ad hoc principes met betrekking tot het vermijden belangenconflicten. Het management ziet er continu op toe dat de medewerkers de interne waarden en procedures naleven en neemt indien nodig de vereiste maatregelen, zoals beschreven in het bedrijfsreglement en de arbeidsovereenkomsten. De Ethische Code en de afgeleide richtlijnen moeten bovendien garanderen dat werknemers de wetgeving inzake het gebruik van voorkennis of marktmanipulatie en verdachte activiteiten niet overtreden. Integer en onafhankelijk handelen tegenover alle stakeholders is een belangrijk beginsel voor al onze medewerkers. De Ethische Code stelt uitdrukkelijk dat Elia omkoping in welke vorm dan ook, misbruik van voorkennis en marktmanipulatie verbiedt. Elia en haar werknemers aanvaarden geen geschenken of andere gunsten om een competitief profijt te behalen. Elia staat geen faciliterende betalingen toe. Het vermommen van geschenken of andere voordelen als liefdadige schenkingen is eveneens een schending van de Ethische Code.

De Ethische Code ziet erop toe dat discriminatie binnen de organisatie niet getolereerd wordt door alle vormen van racisme en discriminatie te verbieden en gelijke kansen voor alle werknemers te waarborgen. Dit is van toepassing ongeacht ras, huidskleur, gender, geloof, politieke overtuiging, etnische afkomst, maatschappelijke afkomst, seksuele gerichtheid of fysieke mogelijkheden. Daarnaast is het doel van de Ethische Code om te verzekeren dat alle werknemers gelijke kansen krijgen door middel van een eerlijke beoordeling. Het interne beleid van Elia inzake discriminatie en gelijke kansen is gestoeld op conventie C111 van de Internationale Arbeidsorganisatie aangaande discriminatie. Ten slotte waarborgt de Ethische Code de bescherming en het vertrouwelijk gebruik van IT-systemen.

Gedragscode voor leveranciers

Alle partijen die betrokken zijn bij de aankoop moeten zich houden aan de gedragscode voor leveranciers van Elia en alle daarmee verband houdende voorschriften. De gedragscode voor leveranciers van Elia is intern en extern gepubliceerd en steunt op vier pijlers: vertrouwelijkheid, niet-discriminerende behandeling van leveranciers, transparantie en het vermijden van belangenconflicten. Het management van de medewerkers die betrokken zijn bij de aankoop- en betaalprocessen zorgt op regelmatige basis voor voldoende training en bewustwording over deze onderwerpen.

Elia voldoet volledig aan de vereisten van goed bestuur. Daarnaast wordt er binnen de kerndomeinen van duurzaamheid ook gebruik gemaakt van interne beheersystemen gebaseerd op erkende standaarden, zoals milieubeheer (volgens ISO 14001) en vroege publieke acceptatie. Op het gebied van veiligheid en gezondheid heeft Elia in november 2020 de certificering *Safety Culture Ladder* trede 3 behaald. Op het vlak van informatiebeveiliging heeft Elia een programma gelanceerd in overeenstemming met ISO 27001 met het oog op een certificering volgens ISO 27001 in 2022.

5.1.3.3 Roles and responsibilities

GRI 102-18, GRI 102-19, GRI 102-20, GRI 102-26, GRI 102-32. GRI 102-33, GRI 103-3

Elia is ervan overtuigd dat zakelijke activiteiten op lange termijn alleen succesvol kunnen zijn wanneer er in het belang van de maatschappij wordt gehandeld. Dit wordt weerspiegeld in de bedrijfsvisie: “Een succesvolle energietransitie voor een duurzame wereld.”

Met de ondertekening van het *United Nations Global Compact* (UNGC) heeft Elia dan ook haar engagement onderstreept voor een verantwoord ondernemingsbeleid. Het UNGC is het toonaangevend initiatief van de Verenigde Naties voor bedrijven om de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (Sustainable Development Goals, SDG) tegen 2030 verder om te zetten. Elia engageert zich voor en werken actief mee aan de verschillende onderwerpen van de 10 principes van het UNGC.

Met het oog op een betere integratie van het beheer van de duurzame aspecten van Elia en 50Hertz, werden bij Elia Group Officers aangesteld voor een aantal belangrijke domeinen, waaronder Safety, Risk Management, Talent Management, Procurement, Strategy en EU Affairs. Chris Peeters, CEO van Elia Group, is verantwoordelijk voor de functies op groepsniveau. Voor meer informatie verwijzen we naar het hoofdstuk *Corporate Governance Statement* in het financieel verslag 2020.

Het departement Environment & CSR heeft onder leiding van de Chief Community Relations Officer een duurzaamheidsconcept en een stappenplan uitgewerkt om de duurzaamheidsrapportering voortdurend uit te breiden. Het departement Community Relations coördineert de rapportering rond milieugerelateerde onderwerpen en de communicatie over duurzaamheid naar externe stakeholders toe.

5.1.3.4 Wettelijk en regelgevend kader

Elia leeft alle toepasselijke wetgeving na. De zakelijke activiteiten van de onderneming zijn onderhevig aan heel wat regionale, nationale en Europese regelgevingen. Elia volgt actief de ontwikkelingen op van de Europese, nationale en lokale regelgeving.

GRI 419-1

Tijdens het rapporteringsjaar kreeg Elia geen aanzienlijke boetes of niet-geldelijke sancties opgelegd voor het niet naleven van wetten en/of regelgevingen op maatschappelijk en economisch vlak.

Een van de kernprincipes van corporate governance die vastgelegd zijn in de wetgeving betreffende de elektriciteitssector in België, is de strikte scheiding tussen de samenstelling en de verantwoordelijkheden van respectievelijk de Raad van Bestuur en het college van dagelijks bestuur van Elia Transmission Belgium en Elia Asset. Meer informatie over de wetten en regelgevingen die relevant zijn voor onze bedrijfsactiviteiten is beschikbaar op onze website.

5.1.3.5 Anticorruptie

GRI 205-1, GRI 205-2

Op grond van haar wettelijk statuut als transmissienetbeheerder voor elektriciteit is Elia Transmission Belgium onderworpen aan een brede waaier van wettelijke en regulatoire regels. Die schrijven drie basisprincipes voor: niet-discriminerend gedrag, vertrouwelijke behandeling van informatie en transparantie met betrekking tot niet-confidentiële marktinformatie tegenover alle spelers op de elektriciteitsmarkt.

Als deel van de Ethische Code werd er een beleidslijn geformuleerd waarin precies gedefinieerd wordt wat beschouwd wordt als omkoperij en corruptie. Naast een verbod op enige betrokkenheid bij een handeling waarbij er sprake is van omkoperij of corruptie (hetzij rechtstreeks, hetzij onrechtstreeks via onze leveranciers), focust Elia ook op de ontwikkeling van de nodige vaardigheden bij haar personeel. Aan de hand van opleidingen leren onze werknemers gedrag of voorvallen te herkennen waarbij sprake van omkoperij of corruptie kan zijn. In het kader van het zogenaamde klokkenluiderbeleid krijgen ze ook een veilig, anoniem meldpunt aangewezen voor dergelijke kwesties.

De Compliance Officer van Elia verklaarde dat er in 2020 geen meldingen met betrekking tot inbreuk in deze materies werden gemaakt, noch van interne medewerkers, noch van externe stakeholders.

Om aan de specifieke verplichtingen te voldoen, heeft Elia een Engagement Programme uitgewerkt dat door het Corporate Governance Comité is goedgekeurd. Eventuele inbreuken met betrekking tot deze bedrijfsinterne codes kunnen gemeld worden aan de Compliance Officer, die ze objectief en vertrouwelijk behandelt. De Compliance Officer rapporteert hierover jaarlijks aan de regulerende instanties. Het departement Interne Audit integreert in zijn jaarprogramma een aantal maatregelen en controle-audits om een specifieke preventie tegen fraude teontwikke len. Alle vaststellingen worden systematisch gerapporteerd aan het Auditcomité. In 2020 werden geen relevante vaststellingen gedaan met betrekking tot fraude tijdens de specifieke audits van frauderisico's in de financiële en aankoopprocessen.

Sinds 2018 is er binnen Elia een beleid van kracht dat het externe klokkenluidersysteem voor zakelijke integriteitsinbreuken reguleert. Als interne personeelsleden en externe stakeholder anoniem vermoedelijke integriteitsschendingen melden, wordt onmiddellijk een intern comité bijeengeroepen om de zaak te behandelen en zo nodig verdere interne maatregelen te nemen. Het comité brengt jaarlijks – en indien nodig ad hoc – verslag uit aan het management van Elia.

Elia organiseert ook regelmatig opleidingen aan voor het aanleren van basiskennis over aankoop, anticorruptie en correct gedrag. De opleidingen zijn bedoeld voor alle werknemers die betrokken zijn bij het aankoop- en financiële proces.

5.1.3.6 Politieke invloed

GRI 102-16, GRI 415-1

Wetten en reglementeringen hebben een sterke invloed op de activiteiten van Elia. De verschillende federale en regionale regeringen geven aan Elia de exploitatievergunning en werken mee aan de bepaling van het wettelijke kader waarbinnen de publieke opdracht van de transmissienetbeheerders moet worden gerealiseerd. De regionale regeringen en autoriteiten kennen de bouwvergunningen toe voor de transmissie-infrastructuur. De regulatoren bepalen het regelgevingskader waarbinnen deze activiteiten moeten worden ontwikkeld. In deze context handelt Elia in overeenstemming met alle reglementeringen die een invloed hebben op het beheer van het transmissienet. Het is ook de verantwoordelijkheid van Elia om bij te dragen tot het politieke debat en tot de oriëntatie van de regelgeving. Wij doen dit op een transparante manier die zichtbaar is voor het publiek. Als houder van een wettelijk gereguleerd monopolie die belast is met dergelijke belangrijke openbare opdrachten bepaalt Elia haar standpunten, waarbij het belang van de samenleving in de focus staat.

Elia is een vertrouwde adviseur voor thema's zoals het basisontwerp van de energietransitie, de bevoorradingszekerheid met een gelijktijdig toenemend aandeel van hernieuwbare energieën, en de uitbreiding van het elektriciteitsnet. Wanneer bepaalde standpunten worden ontwikkeld, wil Elia politieke stakeholders en regulatoren zo vroeg mogelijk betrekken. Dit geeft alle partijen de kans om hun standpunt uiteen te zetten, verbetert de informatiestroom en zorgt voor vertrouwen. Elia garandeert dat werknemers die actief zijn op het vlak van maatschappelijk beleid en energiebeleid zich laten leiden door duidelijk omschreven principes in hun mededelingen en handelingen.

Om in het bijzonder de politieke contacten op EU-niveau te versterken, werd de functie van Elia Group Head of EU Affairs gecreëerd. Elia staat in het transparantieregister van de EU en leeft de bijbehorende gedragscode na.

Onder meer het departement Public & Regulatory Affairs and External Relations is verantwoordelijk voor de politieke communicatie. De contacten met (politieke) stakeholders worden gecoördineerd door een Corporate Reputation Committee dat is samengesteld uit vertegenwoordigers van alle departementen die externe relaties hebben.

In België is Elia de enige speler op nationaal niveau die een globale kijk heeft op het elektriciteitssysteem en tegelijk een regionale en lokale benadering hanteert. Dit plaatst ons in een unieke positie om analyses, adviezen en aanbevelingen te verstrekken aan de overheid zodat er weloverwogen beslissingen kunnen worden genomen.

Elia beschikt over een Ethische Code die van toepassing is op al haar medewerkers en die aspecten omvat zoals het naleven van de wetgeving, belangenconflicten en professionele deontologie. In 2020 deed Elia (net zoals in het verleden) geen schenkingen aan politici of politieke partijen.

5.1.3.7 Risicobeoordeling

GRI 102-30, GRI 102-11, GRI 201-2

Elia engageert zich om risico's te vermijden die haar bestaan in gevaar kunnen brengen, om de risicoposities zoveel mogelijk te beperken en om het risico-/opportuniteitsprofiel te optimaliseren. De Elia groep heeft de functie van Head of Group Risk Management gecreëerd die rechtstreeks aan de CFO van de groep rapporteert. In het rapporteringsjaar heeft de Elia groep een initiatief gelanceerd voor de verdere uitwerking van het risicobeheer op het vlak van milieu, maatschappij en goed bestuur (ESG, *Environment, Social and Governance*), dat een invloed zal hebben op het risicobeheer bij Elia en 50Hertz. In 2021 zullen de klimaatrisico's nog grondiger worden geëvalueerd en geïntegreerd in het risicobeheer van alle ondernemingen van de Elia groep. Elia beantwoordt sinds 2017 de CDP *Climate Change Questionnaire* die ingaat op het beheer van de milieu-impact, de klimaatrisico's en -opportuniteiten van de onderneming. In 2020 behaalde Elia voor het jaar 2019 een score B.

Als onderdeel van haar systematische risicobeoordelingsproces monitoren en evalueert Elia regelmatig de volgende risicogebieden:

- Winst en verlies
- Gezondheid en veiligheid
- Cashflow
- Bevoorradingszekerheid
- Reputatie

In iedere onderneming hebben we risicorichtlijnen opgesteld waarin beschreven staat hoe risico's elk financieel kwartaal systematisch worden geïdentificeerd, geregistreerd, geëvalueerd en gemonitord. Op een jaarlijkse risicoconferentie/-workshop bespreken alle departementshoofden (tweede managementniveau) in de hoedanigheid van risico-eigenaars en de Risk Manager samen met het college van dagelijks bestuur de grootste risico's en risicogerelateerde kwesties. Wat het projectbeheer betreft, is een geïntegreerd proces gedefinieerd voor de bijbehorende planning van tijdschema, budget en risicobeheer. In de context van duurzaamheid werden verschillende risico's toegewezen aan de ecologische, maatschappelijke en governance-gerelateerde domeinen (ESG). Deze risico's hebben bijvoorbeeld betrekking tot veiligheid op het werk, milieubescherming en gegevensbeveiliging en transparantie. Meer informatie over risicobeheer is beschikbaar in het Corporate Governance Report.

5.1.3.8 Veiligheid en beheer van noodsituaties

Kritieke infrastructuur

Voor Elia blijft veiligheid niet beperkt tot de eigen onderneming. Zo wordt het personeel met interne en externe stakeholders tijdens regelmatige oefeningen met het crisisteam opgeleid in crisisbeheer en crisiscommunicatie. De bestaande structuren, processen en communicatiekanalen worden continu herzien en verbeterd. Daarnaast worden de leden van het crisisteam en de medewerkers intensief opgeleid om hun vaardigheden in de nuchtere omgang met onverwachte gebeurtenissen onder bijzondere stress te verbeteren en te leren om snelle en gepaste beslissingen te nemen in het crisisbeheer. Deze en andere maatregelen hebben tot doel de veerkracht van Elia op

een holistische manier voortdurend te verhogen. Naast het opleidingsconcept voor alle leden van het crisisteam omvat dit ook de herziening van de concepten voor eigendomsbescherming en de verdere ontwikkeling van de algemene bedrijfsbeveiliging.

In 2020 heeft de bevoegde autoriteit het kader en de specifieke modus operandi voor de screening van onze meest kritieke zones (NCC/RCC/Data Rooms)[14] definitief goedgekeurd. Om de bescherming van de persoonlijke levenssfeer optimaal te waarborgen, hebben Elia en de Federale Overheidsdienst Economie een speciaal GDPR[15] protocol uitgewerkt. Na een positieve testfase is in november 2020 de implementering en uitrol van start gegaan. Tegen eind 2021 moeten de toegangen tot deze specifieke zones gescreend zijn.

Ondanks de uitdagingen die de COVID-19-pandemie met zich meebracht, werd het vooraf bepaalde CAPEX-plan met betrekking tot het specifieke veiligheidsbeleid voor kritieke en strategische infrastructuur volledig geïmplementeerd. Voorts werd in het kader van innovatie een Proof of Concept geleverd voor nieuwe beveiligingstechnologieën voor specifieke hoogspanningsstations. Dit positieve resultaat kan ons in staat stellen gevoelige infrastructuren in de toekomst optimaal te beveiligen.

Om de veiligheid van de toegang tot onze hoogspanningsstations maximaal te garanderen, wil Elia overschakelen op een online toegangscontrolesysteem. In 2020 werden hiervoor gelijktijdig proefprojecten uitgevoerd in verschillende regio's van het land. Het nieuwe systeem stelt ons in staat toegangsrechten met onmiddellijke ingang te activeren of deactiveren en in realtime online te rapporteren. In overeenstemming met de Europese wetgeving inzake kritieke infrastructuur (EPCIP[16]-richtlijn) heeft Elia, in overleg met de bevoegde autoriteiten, de nieuwe criteria vastgelegd en de huidige infrastructuur geanalyseerd. Deze multidisciplinaire studie resulteerde in een shortlist van potentiële nieuwe kritieke Elia-infrastructuren, die in 2021 officieel kunnen worden bevestigd.

In overleg met en onder leiding van het departement Veiligheid hebben zowel de Federale Overheidsdienst als het Federaal Agentschap voor Nucleaire Controle (FANC) in 2020 verschillende inspecties van onze kritieke infrastructuur uitgevoerd. Het doel is het beveiligingsplan van de exploitant (BPE) te toetsen aan de realiteit op het terrein. Per kritieke infrastructuur wordt ieder aandachtspunt opgenomen in de herziening van het specifieke BPE.

Op uitdrukkelijk verzoek van het bevoegde overheidsdepartement heeft Elia, in coördinatie met de energieleverancier ENGIE, een gezamenlijk beveiligingsplan van de exploitant uitgewerkt voor de kritieke infrastructuur die verbonden is aan de kerncentrale van Tihange. Dit werd in 2020 officieel gerapporteerd aan het betrokken overheidsdepartement. De veiligheidsvoorwaarden voor de toegang tot de infrastructuur van de kerncentrale van Doel zijn

---

[14] NCC: National Control Center; RCC: Regional Control Center(s)
[15] GDPR: General Data Protection Regulation
[16] European Programme of Critical Infrastructure Protection

in 2020 verstrengd. De voorwaarden inzake veiligheidsmachtigingen voor personen die toegang hebben tot de technische installaties werd uitgebreid tot het gehele terrein (administratieve gebouwen, werkplaatsen, 150 kV-posten, enz.). In totaal werden hiervoor zo'n 150 bijkomende veiligheidsmachtigingen aangevraagd.

Sinds het begin van de COVID-19-pandemie beschikt Elia over een speciale Corona Task Force. Het hoofd van de dienst Veiligheid werd benoemd als crisismanager (voor meer details zie hoofdstuk 9. Beheer van de COVID-19-pandemie).

IT

Een belangrijk terugkerend onderdeel in het handhaven van de confidentialiteit van kritieke data, is het verder uitbouwen van de robuustheid en de beveiliging en bescherming van onze IT-en netwerksystemen. Zowel op nationaal niveau (Synergrid) als op Europees niveau (ENTSO-E) van de energiesector worden *best practices* en informatie uitgewisseld. We evalueren het bedreigingslandschap en de ontwikkelingen om de juiste risicobestrijdingsmaatregelen te kunnen doorvoeren.

Een greep uit de concrete maatregelen uit 2020 op dit gebied:

- Maandelijkse externe scan van Elia's externe perimeter (Elia's publieke IP-adressen) teneinde de eventuele kwetsbaarheden van de internetapplicaties m.b.t. mogelijke risico's voor de cyberveiligheid te evalueren. In het rapporteringsjaar werden er geen cyberaanvallen tegen Elia geregistreerd.
- Lancering van het ISMS-programma (Information Security Management System) als onderdeel van goed bestuur en als middel om aan de eisen van de regelgeving te voldoen (NIS Richtlijn, ENTSO-E): ontwerp, creatie en implementatie van een managementsysteem voor informatiebeveiliging (ISMS) conform ISO 27001. Het ISMS is een kader van beleidsmaatregelen en controles om de beveiliging en de beveiligingsrisico's systematisch en in de hele organisatie te beheren. In 2022 wil Elia een ISO 27001-certificering behalen.
- Aanstelling van een Data Protection Officer (DPO) die erop moet toezien dat Elia de persoonsgegevens van de betrokkenen (haar personeel, klanten, leveranciers of andere personen) verwerkt in overeenstemming met de Algemene Verordening Gegevensbescherming van de Europese Unie (GDPR, General Data Protection Regulation).

Noodtoestand en herstel

G4-EUS-DMA Disaster/ Emergency Planning and Response

Indien zich er een elektriciteitscrisis zou voordoen, bijvoorbeeld als gevolg van extreme weersomstandigheden, kwaadwillige aanvallen of een brandstoftekort, heeft Elia een crisisbeheer opgezet dat uit drie basisplannen bestaat:

- Het **crisisbeheersplan** omschrijft de rollen, verantwoordelijkheden en processen in verband met crisisbeheer. Het crisisbeheer is gebaseerd op scenario-noodplannen, bijv. het *Standardized Emergency Preparedness Plan* (SEPP). De noodplannen bevatten maatregelen en de definitie van rapporterings- en informatieprocessen.

- Het **systeembeschermingsplan**: automatische en manuele maatregelen voor het tot elke prijs vermijden van een black-out, het beperken van de verspreiding van storingen en de stabilisering van het elektriciteitssysteem in geval van een noodtoestand, om zo snel mogelijk en met minimale gevolgen voor de netgebruikers een normale toestand of alarmtoestand te herstellen.
- Elia heeft in overeenstemming met het systeembeschermingsplan een afschakelplan vastgelegd. Daarin wordt de vraag naar elektriciteit handmatig of automatisch afgeschakeld als dat nodig is om te voorkomen dat een elektriciteitscrisis zich verder verspreidt of verergert.
- Het **herstelplan**: een reeks maatregelen die na een storing met grootschalige gevolgen (bv. black-out) kunnen worden toegepast om het systeem opnieuw in zijn normale toestand te brengen.

Elia leidt haar operatoren regelmatig op door middel van gesimuleerde oefeningen en oefeningen op kleine schaal, waarbij ook relevante stakeholders en partners worden betrokken, zoals distributienetbeheerders of productiebedrijven. In het algemeen oefenen de netbeheerders voortdurend de behandeling van abnormale en crisissituaties door middel van theoretische en praktische opleidingen op diverse manieren.

Transmissienetbeheerders moeten regelmatig testen of ze in staat zijn het systeem opnieuw op te starten. Dergelijke opstarttests - ook wel black-starttests genoemd - maken deel uit van de netherstelplannen van de transmissienetbeheerders, die deze capaciteit regelmatig in hun respectieve netgebieden moeten testen, zodat de stroomvoorziening na een stroomstoring zo snel mogelijk kan worden hersteld.

Er worden simulatortrainingen en theoretische opleidingssessies gegeven aan de operatoren van de nationale en de regionale controlecentra over de toepassing van de nood- en herstelplannen.

In het rapporteringsjaar 2020 heeft Elia met succes twee black-starttests uitgevoerd. Daarnaast waren er diverse noodoefeningen zoals de risk preparedness test van het crisispersoneel. Ook het *National Backup Control Center* werd aan een test onderworpen (realtime onderbreking van het net van meerdere uren in Merksem vanuit de Backup Control Room van het Nationaal Controlecentrum).

Tijdens verschillende virtuele overlegmomenten in 2020 werd de crisisorganisatie voorbereid om adequaat te reageren op een crisissituatie tijdens de COVID-19-pandemie.

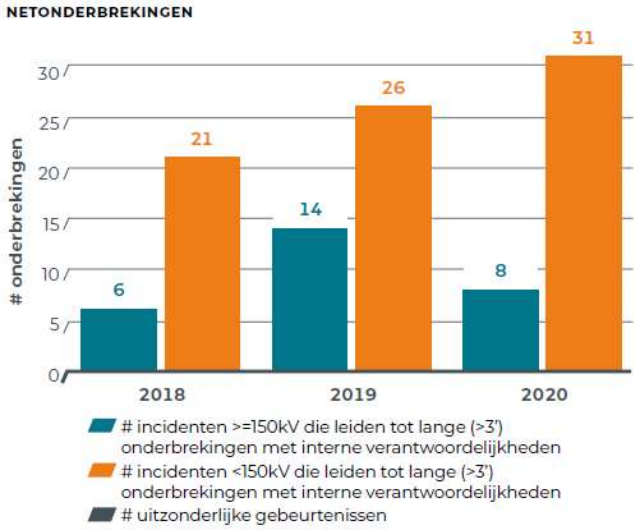
5.1.3.9 Betrouwbaarheid van het net

G4 EUS Security of Supply

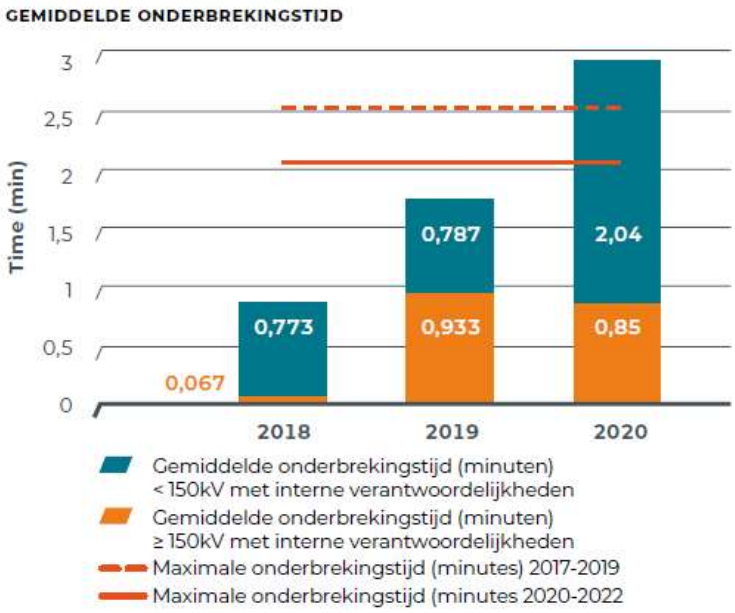
Om op elk moment aan de vraag naar elektriciteit te kunnen voldoen, moet Elia haar klanten de zekerheid bieden dat haar net betrouwbaar is. Als transmissienetbeheerder zorgt Elia voor infrastructuur met adequate elektriciteitsinterconnecties voor vlot functionerende markten en systemen. Dit is de beste garantie voor de bevoorradingszekerheid. Maar ook waar de markten en systemen goed functioneren en geïnterconnecteerd zijn, kan het risico op een elektriciteitscrisis nooit volledig worden uitgesloten. De reeks maatregelen om met een grootschalige elektriciteitscrisis om te gaan ten gevolge van een uitzonderlijke gebeurtenis wordt beschreven in de vorige sectie.

Beschikbaarheid van het net en netonderbrekingen

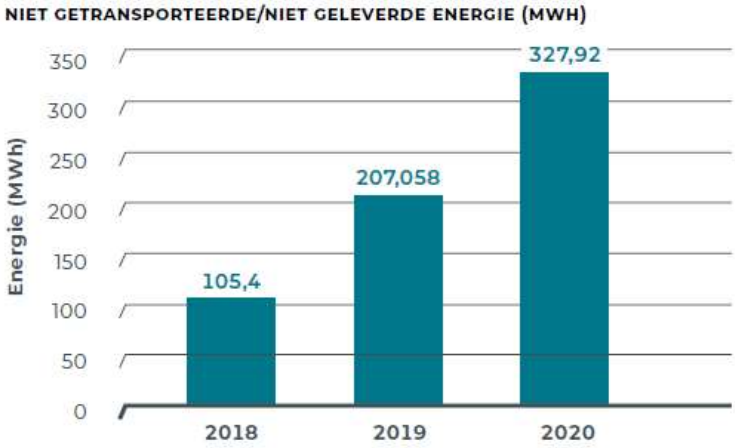
Om de beschikbaarheid van het net over een jaar te beoordelen, registreren we het aantal incidenten die leiden tot een onderbreking van meer dan drie minuten voor minstens één klant (internationale standaard) en waarvoor Elia verantwoordelijk is. Onderbrekingen door fouten van klanten, onweersbuien, derden, vogels enz. worden hier buiten beschouwing gelaten. In 2020 waren er geen uitzonderlijke gebeurtenissen.



De meeste onderbrekingen doen zich voor op het lokale transmissienet (< 150 kV), aangezien de klanten in de meeste gevallen aangesloten zijn op het lokale (regionale) transmissienet en niet op het federale transmissienet. Wanneer men netonderbrekingen bespreekt, wordt er ook rekening gehouden met de **gemiddelde onderbrekingstijd** (*Average Interruption Time*, AIT). Deze onderbrekingstijd zou gelijk zijn voor alle aan het net verbonden klanten indien hun stroombevoorrading op dezelfde manier zou onderbroken zijn tijdens de geobserveerde per ode en wordt berekend als het quotiënt van de niet-geleverde energie en de gemiddelde elektriciteit per jaar. De **maximale onderbrekingstijd** is de referentiewaarde die de CREG, de Belgische federale regulator, gebruikt om de AIT-stimulans te berekenen met betrekking tot de continuïteit van de bevoorrading. Voor de periode 2020-2022 bedroeg deze waarde 2,1 minuten.



Niet-geleverde energie betreft alle energie die niet aan onze klanten werd geleverd tijdens onderbrekingen die door interne problemen bij Elia veroorzaakt werden en die langer dan drie minuten hebben geduurd. Er wordt echter geen rekening gehouden met de impact van belangrijke gebeurtenissen.



De score voor niet geleverde energie is hoger dan vorig jaar omwille van verschillende technische storingen die o.a. als gevolg van het stormweer in januari en februari 2020 zijn opgetreden.

Beschikbaarheid van het net

Onshore beschikbaarheid staat voor de beschikbaarheid van de interfacepunten tussen het net van Elia en het net van de klanten. Daarbij wordt rekening gehouden met alle onderbrekingen van meer dan drie minuten die te wijten zijn aan intrinsieke risico's (weer, derden, indringen van dieren, enz.) of door interne problemen bij Elia (defect materiaal, menselijke fout enz.). Rechtstreeks door klanten van Elia veroorzaakte onderbrekingen worden niet meegeteld.

BEREKENINGSMETHODE:

Onshore beschikbaarheid = 1 - AIT (intern Elia + intrinsiek risico)
(# minuten per jaar)

	2018	2019	2020
Onshore beschikbaarheid op aansluitingspunten	0,99999039	0,99999671	0,999994

In 2020 is de onshore beschikbaarheid in België op een zeer hoog niveau gebleven (boven 0,99999).

5.2 Strategie

GRI 102-15, 102-29, GRI 201-2

5.2.1 Act Now – het duurzaamheidsinitiatief van de Elia groep

In 2020 hebben de duurzaamheidsteams van 50Hertz en Elia Act Now gelanceerd, het duurzaamheidsinitiatief van de Elia groep. De ambitie van beide ondernemingen werd vertaald in duurzaamheidsdoelstellingen in vijf domeinen (*of lighthouses*):

De vijf lighthouses zijn gekoppeld aan de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (*Sustainable Development Goals*, SDG) van de Verenigde Naties. De 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen zijn een blauwdruk waarin duidelijk wordt gemaakt welke bijdragen door iedereen en alle landen moeten worden geleverd om tegen 2030 een betere en duurzamere toekomst voor iedereen te bieden. In het kader van *Act Now* hebben we doelstellingen op lange termijn bepaald op het gebied van koolstofneutraliteit, biodiversiteit en eco-design van onze assets, gezondheid en veiligheid, diversiteit en inclusie, ethische waarden en governance. Duurzaamheid zal een sterker kompas worden wanneer beslissingen over bedrijfsplannen worden genomen om het juiste ambitieniveau van projecten en activiteiten te bereiken.

Wat klimaatverandering betreft, beschikt de elektriciteitssector over belangrijke mogelijkheden en voorzieningen om de decarbonisatie te realiseren. Elektriciteit als energiedrager is vandaag al de meest kostenefficiënte oplossing in de meeste sectoren. Verdere elektrificatie op basis van de integratie van hernieuwbare energie is dan ook de meest doeltreffende manier om de energietransitie te realiseren.De Elia groep bevindt zich in het hart van het energiesysteem en is dus goed geplaatst om de hefbomen voor de decarbonisatie van het systeem te identificeren. Naast de ontwikkeling van de netinfrastructuur die nodig is om bijkomende volumes hernieuwbare energie te integreren en te transporteren, zoekt de Elia groep naar de nodige flexibiliteitsbronnen om de variabele productie van de hernieuwbare energie op te vangen en bereidt zij de markt en het systeem voor om te functioneren in een context van 100% hernieuwbare energie.

Er is een samenwerking opgezet met verschillende andere transmissienetbeheerders (Terna, RTE, Tennet, Amprion, Red Electrica, Swissgrid en APG) om de belangrijkste hefbomen voor de decarbonisatie van het energiesysteem te identificeren. Tegen medio 2021 zal hierover een rapport worden gepubliceerd.

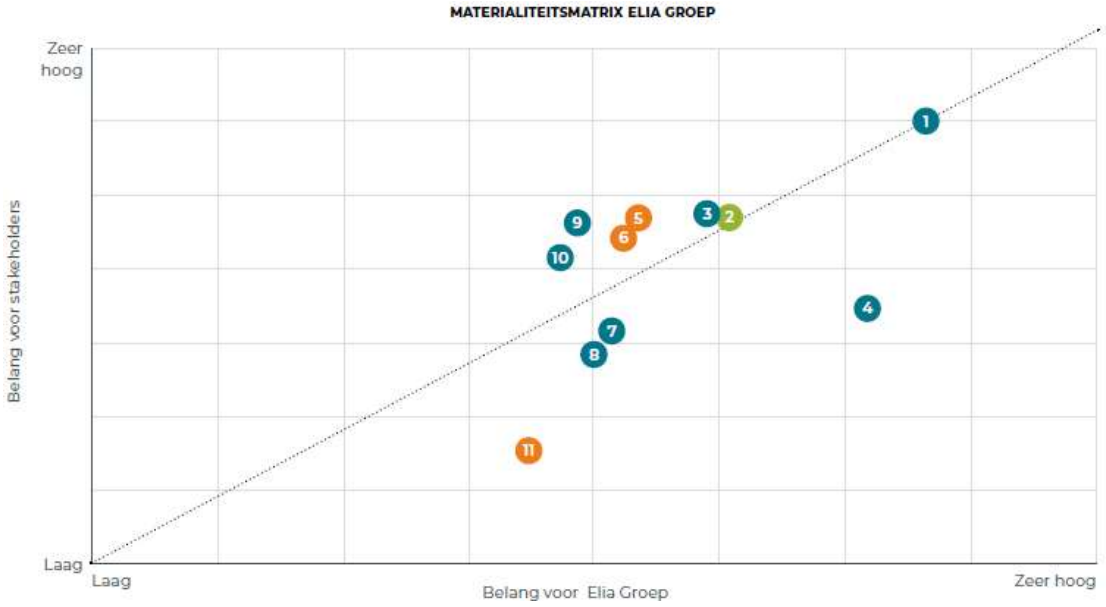
Met het duurzaamheidsprogramma Act Now van de Elia groep, de samenwerking met andere TNB's voor het koolstofvrij maken van het energiesysteem leveren we zowel intern als extern een ambitieuze bijdrage tot de verwezenlijking van de Europese, nationale en regionale doelstellingen inzake hernieuwbare energie en klimaat en tot het koolstofarm maken van de samenleving.

De Elia groep vennootschappen, inbegrepen Elia Transmission Belgium, ondersteunen de European Green Deal in haar kernactiviteiten. De vraaggestuurde ontwikkeling van het net en onze innovatieprogramma's maken de steeds toenemende integratie van hernieuwbare energie mogelijk, terwijl de exploitatie van interconnectoren een drempelvrije Europese elektriciteitshandel mogelijk maakt. De hoge investeringen die daarvoor nodig zijn, dekken we - waar dat economisch zinvol is - met groene obligaties die we op de Europese en internationale financiële markten plaatsen. We ondersteunen dan ook de inspanningen van de Europese Unie om deze markt transparanter te maken.

5.2.2 Materialiteit en doelstellingen

GRI 102-15, GRI 102-46, GRI 102-47, GRI 103-1, GRI 102-29

Al in 2019 hebben we onze belangrijke economische, ecologische en maatschappelijke thema's op het niveau van de Elia groep geconsolideerd. Op basis hiervan werden 15 materialiteitsthema's van groot en zeer groot belang geïdentificeerd die de richtlijnen van de Elia groep voor rapportering en stakeholderdialoog bepalen. Deze onderwerpen worden weergegeven in de materialiteitsmatrix hieronder.



Onderwerpen van groot en zeer groot belang

ESG - Environmental, Social, Governance

1. Netbeschikbaarheid en -betrouwbaarheid
2. Systeem- en marktintegratie van hernieuwbare energie
3. Corruptie en omkoping
4. Wettelijk en regelgevend kader
5. Open dialoog
6. Klantgerichtheid en klanttevredenheid
7. Risicobeoordeling
8. Ontwikkeling en toegang tot technologie
9. Transparantie en openheid
10. Kosten- en procesefficiëntie
11. Banencreatie en competentieontwikkeling

Onderwerpen die voortvloeien uit het initiatief Act Now

Naast de bestaande onderwerpen van groot en zeer groot belang, zijn de volgende actiegebieden scherper in beeld gekomen:

- Klimaatrelevante uitstoot en klimaataanpassing
- Biodiversiteit
- Operationele milieubescherming
- Diversiteit en gelijke kansen

ESG-criteria

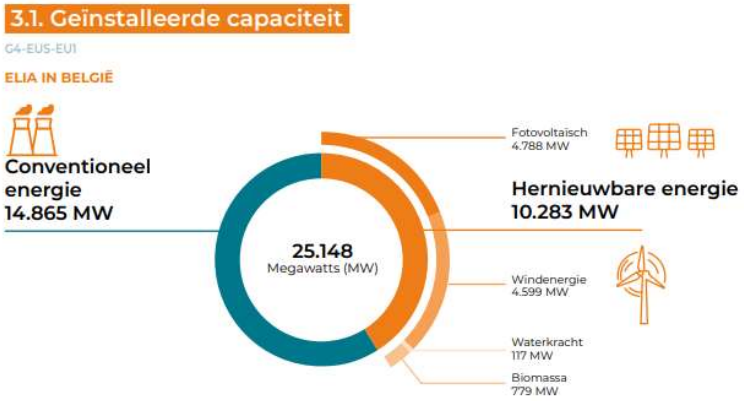
De Elia groep documenteert op transparante wijze de implementatie van haar consequent duurzame bedrijfsoriëntatie. ESG-criteria (milieu, maatschappij en governance) bepalen steeds meer de kapitaalbeslissingen van investeerders. De Elia groep doet ook een beroep op groene financiering, de zogenaamde groene obligaties, voor de hoge financieringskosten die nodig zijn om de uitbreiding van het net en dus de energietransitie te financieren. Daarom hebben we onze duurzaamheidsrapportering in de afgelopen jaren voortdurend uitgebreid en herwerkt. Dit wordt beloond met goede en voortdurend stijgende ratings die de Elia groep krijgt van internationaal erkende ratingbureaus zoals Sustainalytics, MSCI of Vigeo Eiris.

In het rapporteringsjaar heeft Elia een heropneembare kredietfaciliteit (Revolving Credit Facility, RCF) van 650 miljoen euro ondertekend met een prijsmechanisme dat gekoppeld is aan drie van de duurzaamheidsdoelstellingen.

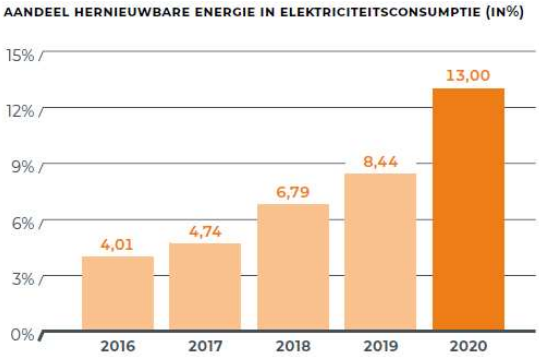
5.3 Energie – Markt en integratie van hernieuwbare energie

GRI 302-2, SDG7

5.3.1 Geïnstalleerde capaciteit



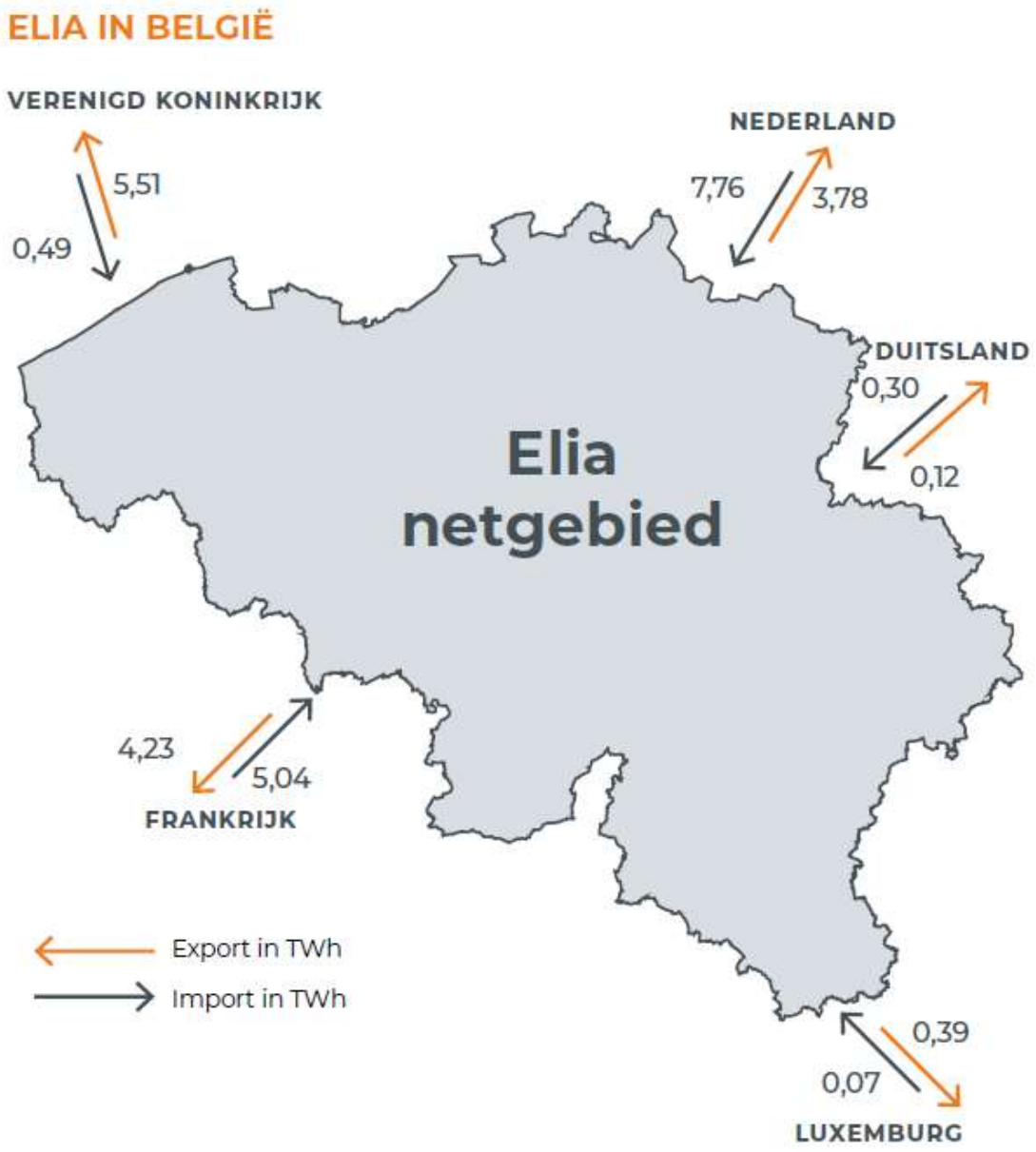
5.3.2 Evolutie



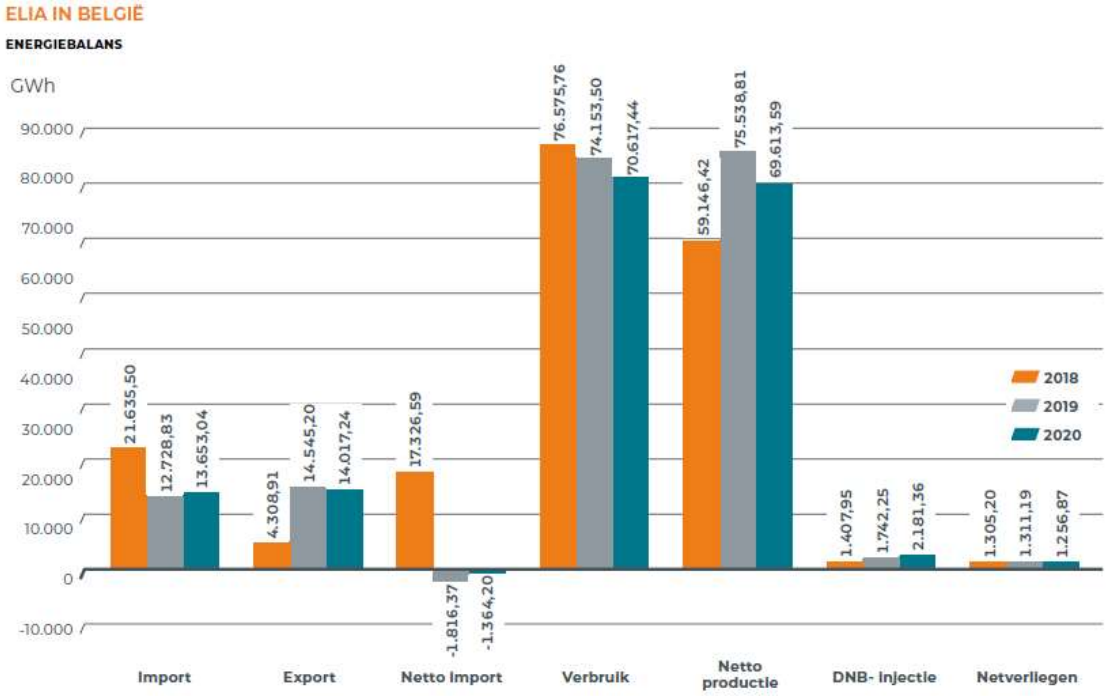
5.3.3 Import en export van energie

GRI 102-6, GRI 302-2

ALEGrO, the first interconnector between Belgium and Germany, was inaugurated in November 2020. The connection will enable the two countries to exchange 1,000 MW (1 GW) of additional electricity (approximately equivalent to the electricity consumption of a city with a population of one million).



5.3.4 Energiebalans



5.3.5 Netverliezen

G4-EUS-EU12

Netverliezen zijn het verschil tussen de hoeveelheid elektriciteit die in het net wordt geïnjecteerd en de hoeveelheid geleverde elektriciteit. Netverliezen zijn onvermijdelijk wanneer elektriciteit wordt getransporteerd en zijn o.a. afhankelijk van het spanningsniveau en de afstand. Deze verliezen treden op in de vorm van warmteverliezen op transmissielijnen, in transformators en andere systeemelementen alsook in de vorm van lekkages en coronaverliezen.

De HVDC-technologie (High Voltage Direct Current, hoogspanningsgelijkstroom) die ingezet wordt bij interconnectors is geschikter dan de conventionele driefasige AC-technologie wanneer grote hoeveelheden elektriciteit getransporteerd moeten worden. Dankzij de HVDC-technologie zijn er in zo'n geval minder netverliezen en is er een optimale beheersbaarheid over grote afstanden.

Bij de beoordeling van de koolstofvoetafdruk van een TNB volgens het Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol voor de verantwoording en rapportering m.b.t. de uitstoot van broeikasgassen) worden netverliezen meegerekend voor hun indirecte emissies (scope 2). Meer details hierover zijn te vinden in de sectie Uitstoot - Uitstoot van broeikasgassen.

In België zijn er twee categorieën van netverliezen:

- netverliezen die op federaal niveau (spanning vanaf 150 kV) gemonitord worden, gecompenseerd in natura in overeenstemming met de federale wetgeving,
- netverliezen die op regionaal niveau (spanning lager dan 150 kV) gemonitord worden. In 2020 bedroegen de netverliezen van Elia in totaal 1,3 TWh.

Netverliezen	unit	2020
Netverliezen op federaal niveau (vanaf 150 kV)	MWh	717.811
Netverliezen op regionaal niveau (lager dan 150 kV)	MWh	539.061
Netverliezen in totaal	**MWh**	**1.256.872**

De netverliezen worden aan de hand van de *EMS State Estimator* berekend. De EMS modelleert het volledige Belgische net en geeft een oplijsting van alle netelementen. De State Estimator schat de status in van ieder netelement op basis van realtime metingen en de parameters van de systeemmodellering.

5.4 Human resources

GRI 102-7, GRI 102-8, GRI 401-2, GRI 401-3, GRI 405-1, SDG5, SDG8, GRI 103-2

5.4.1 Managementbenadering

GRI 102-41

Elia heeft haar succes volledig te danken aan het succes van haar werknemers. Het is de verantwoordelijkheid van de onderneming om hen te helpen hun vaardigheden te ontwikkelen, hun gezondheid en inzet te bevorderen, hen te betrekken bij beslissingen en gelijke kansen voor iedereen te garanderen. Elia voldoet aan internationale richtlijnen die verder gaan dan de collectieve overeenkomsten en bedrijfsakkoorden, zoals de fundamentele arbeidsnormen van de International Labour Organisation (ILO: C87, C98 en C135) en rechten van werknemers volgens het *UN Global Compact.*

Elia zet zich in om diversiteit te bevorderen uit overtuiging en in overeenstemming met IAO-conventie 111. Het bedrijf veroordeelt streng elke discriminerende actie in alle situaties van het beroepsleven. Al onze werknemers genieten gelijke rechten, ongeacht hun etnische afkomst, leeftijd en gender, seksuele gerichtheid, religieuze gezindheid, politieke overtuiging, nationale of sociale herkomst of andere factoren. Elia verbindt zich ertoe alle medewerkers en hun capaciteiten op gelijke basis te waarderen, ongeacht hun individuele identiteit. In 2020 werden er geen gevallen van discriminatie gemeld.

In het kader van het duurzaamheidsinitiatief Act Now beschikt de Elia groep over een Diversiteits- en Duurzaamheidscharter. In 2021 lanceren we een *Diversity & Inclusion Scan* om beter te begrijpen waar we vandaag staan

met betrekking tot deze actiegebieden. Daaruit leiden we een specifieke roadmap af om te kunnen werken aan verbeterpunten. Wij blijven ons ook voortdurend inzetten voor gezondheid en veiligheid op het werk. Het onderhouden en ontwikkelen van de op waarden gebaseerde bedrijfscultuur is een van de hoofddoelstellingen van de onderneming en vormt het strategische fundament voor alle personeelsgerelateerde beslissingen. Binnen het management ligt de verantwoordelijkheid voor personeelsstrategie bij de Group Chief Alignment Officer en de Group Talent Management Officer.

In 2020 kreeg Elia voor de derde keer op rij het label Top Employer. Volgens de jury is Elia bijzonder succesvol in de selectie en aanwerving van nieuwe talenten. De waarden en gedragingen die we willen ontwikkelen en de inspanningen die Elia levert om de bedrijfscultuur te bevorderen werden ook beloond met de hoogste score. Andere sterke punten van het HR-beleid die in het rapport worden belicht, zijn de vooruitgang die is geboekt op het gebied van employer branding, het beleid voor het onthaal van nieuwe werknemers en de integratie van duurzaamheid in ons HR-beleid.

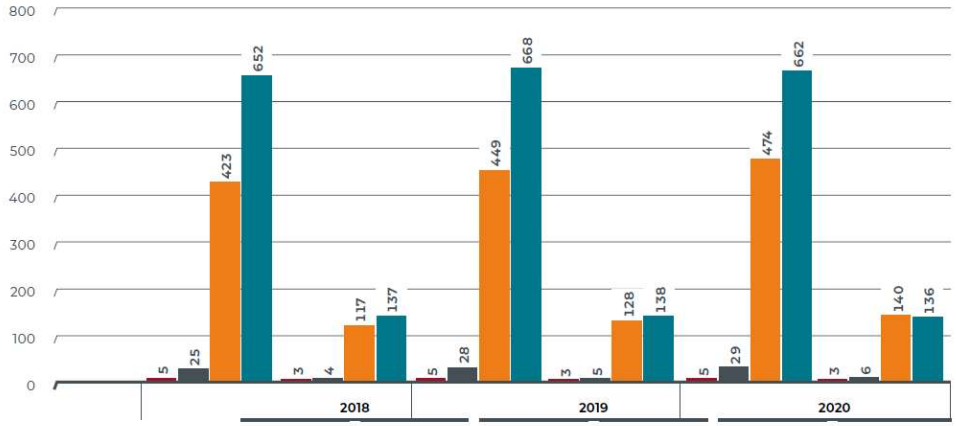
Het aandeel vrouwen in het totale personeelsbestand ligt bij 19,59 %. Op 31 december 2020 bedroeg het aandeel vrouwen op het eerste en tweede managementniveau van het uitgebreide management 20.93 %, op het derde managementniveau 22,8 %, in de Raad van Bestuur 35.71 % en in het Directiecomité 37,5 %. De gemiddelde leeftijd van de werknemers blijft met 42,4 jaar min of meer ongewijzigd ten opzichte van het vorige jaar.

5.4.2 Personeelsbezetting

GRI 102-8, GRI 102-41, GRI 405-1, GRI 102-7

(filialen inbegrepen: ESO, ETB, EE, EA, EGI and Eurogrid International)

OPDELING PER VERANTWOORDELIJKHEIDSGRAAD EN GESLACHT



	2018 Mannen	2018 Vrouwen	2019 Mannen	2019 Vrouwen	2020 Mannen	2020 Vrouwen
Directeurs	5	3	5	3	**5**	**3**
Senior Managers	25	4	28	5	**29**	**6**
Directe leidinggevendens	423	117	449	128	**474**	**140**
Employees[8]	652	137	668	138	**662**	**136**
Totaal	1105	261	1150	274	**1170**	**285**

5.4.3 Inzetbaarheid

GRI 401-1, GRI 401-2

Werknemers van Elia genieten een gezinsvriendelijke werkomgeving en krijgen de kans om een evenwicht tussen werk en privéleven te vinden. De vroegtijdige herkenning en preventie van beroepsziekten en de mogelijkheid om inzetbaar te blijven, maken ook integraal deel uit van veiligheid en gezondheid op het werk bij Elia (zie ook hoofdstuk Veiligheid). Met het oog hierop garandeert Elia voldoende arbeidsgeneeskundige voorzorgen, met de nadruk op individuele bescherming en individuele preventie van gezondheidsrisico's. Daarnaast organiseert Elia binnen het bedrijf regelmatig medische consultaties, inentingen en informatiesessies over ergonomie op de werkplek voor alle werknemers. Bij problemen in verband met individuele stress, conflicten, problemen of verslaving kan steeds in alle vertrouwelijkheid beroep worden gedaan op een gekwalificeerde externe consultatiedienst. De werknemers kunnen ook deelnemen aan diverse openbare sportevenementen. Om ons HR-beleid voortdurend te verbeteren, is er altijd een exitgesprek voor vertrekkers om de redenen van vertrek beter te begrijpen.

Nieuwe medewerkers en vertrekkers

(filialen inbegrepen: ESO, ETB, EE, EA, EGI and Eurogrid International)

Nieuwe medewerkers		2018		2019		2020	
		Aantal	Percentage (%)	Aantal	Percentage (%)	Aantal	Percentage (%)
	Totaal	89	7%	132	9%	100	7%
Nieuwe medewerkers per gender	Mannen	66	74%	107	81%	73	73%
	Vrouwen	23	26%	25	19%	27	27%
Nieuwe medewerkers per leeftijdscategorie	< 30 jaar	36	40%	51	39%	26	26%
	30 < 50 jaar	47	53%	70	53%	55	55%
	>= 50 jaar	6	7%	11	8%	19	19%

Personeelsverloop		2018		2019		2020	
		Aantal	Percentage* (%)	Aantal	Percentage* (%)	Aantal	Percentage (%)
Totaal		46	3,4%	43	3,1%	47	3,2%
Vertrekkers per geslacht	Mannen	31	2,3%	34	2,4%	34	2,3%
	Vrouwen	15	1,1%	9	0,6%	13	0,9%
Vertrekkers per leeftijdscategorie	< 30 jaar	7	0,5%	9	0,6%	6	0,4%
	30 < 50 jaar	36	2,7%	34	2,4%	23	1,6%
	>= 50 jaar	3	0,2%	0	0,0%	18	1,2%

- *Onder de nieuwe medewerkers vallen alle nieuwe werknemers binnen het geplande budget en alle werknemers die werden aangeworven als aanvulling op het oorspronkelijke budget.*
- *Veranderingen van functies worden niet in aanmerking genomen.*
- *Het aantal vertrekkers wordt bepaald op basis van alle werknemers die de onderneming verlaten als gevolg van ontslag, pensionering of vrijwillig vertrek, van 1 januari tot 31 december in het jaar in kwestie.*

Ouderschapsverlof

GRI 401-3

In België heeft iedere werknemer het recht om ouderschapsverlof te nemen (voltijds, deeltijds of flexibel).

N.B.: Het is niet mogelijk om te rapporteren over het totale aantal werknemers binnen Elia dat recht heeft op dit soort thematisch verlof, aangezien ze dit verlof mogelijk al hebben opgenomen terwijl ze bij een ander bedrijf werkten.

		2018		2019		2020	
		Aantal	(%)	Aantal	(%)	Aantal	(%)
TOTAAL	Mannen	57	66%	75	67%	111	66%
	Vrouwen	30	34%	37	33%	58	34%
Voltijds ouderschapsverlof (≥ 1 maand)	Mannen	31	-	39	-	34	-
	Vrouwen	16	-	21	-	18	-
	Totaal	47	54%	60	54%	52	31%
Ouderschapsverlof als verkorting van voltijdse tewerkstelling	Mannen	26	-	36	-	77	-
	Vrouwen	14	-	16	-	40	-
	Totaal	40	46%	52	46%	117	69%

Pensioenen

G4-EUS-EU15

	5 jaar	10 jaar
Percentage werknemers dat in aanmerking komt om in de volgende vijf en tien jaar met pensioen te gaan	11,40 %	11,80 %

5.4.4 Werknemersenquête

In 2020 werd de personeelsenquête voor het eerst op groepsniveau georganiseerd. Daarbij werd gebruik gemaakt van dezelfde vragenlijst en aanpak voor alle bedrijven binnen de Elia groep. Voor het eerst werden vragen over het thema diversiteit gesteld in een thematisch blok over de bedrijfscultuur. De belangstelling bij de werknemers was groot: zo'n 87 % van het personeel beantwoordde de vragenlijst. Ook de resultaten van de enquête bleken positief. De index van betrokkenheid bedraagt ongeveer 70. Dat ligt boven het gemiddelde van andere ondernemingen die een vergelijkbare enquête hebben uitgevoerd en getuigt dus van een grote betrokkenheid van onze medewerkers. De resultaten zullen in detail in de hele organisatie en de hiërarchie worden besproken. In een vervolgtraject dat in het eerste kwartaal van 2021 van start gaat, zullen voor het hele bedrijf actiegebieden en maatregelen voor de afzonderlijke teams worden afgeleid uit de resultaten.

5.4.5 Opleidingen

GRI 404-1

Om onze visie te verwezenlijken en de uitdagingen van morgen aan te gaan, heeft Elia gemotiveerde medewerkers nodig. Zij zijn immers een essentiële succesfactor in tijden van voortdurende verandering. De medewerkers van Elia krijgen niet enkel opleidingen over de technische en veiligheidscompetenties die vereist zijn om de taken uit te voeren die eigen zijn aan onze kernactiviteiten, maar ook individueel aangepaste bijscholingen en relevante aanvullende kwalificaties aangeboden.

Een systematische opvolgingsplanning zorgt ervoor dat er voor alle managementfuncties voldoende potentieel geschikte medewerkers beschikbaar zijn en dat vacatures waar mogelijk intern kunnen worden ingevuld. Met dit doel voor ogen wordt talent geïdentificeerd en gestimuleerd, bijvoorbeeld via programma's die binnen Elia worden ontwikkeld en aangeboden, zoals het traject voor starters. Verder worden er programma's aangeboden voor de verbetering van de vaardigheden van de werknemers en programma's ter ondersteuning van loopbaantransitie (o.a. innovatie, "*intrapreunership*", *change management* en externe opleidingsprogramma's).

Elia trekt gekwalificeerd jong talent aan via een eigen interne opleiding, via een traineeprogramma van 24 maanden en via de begeleiding van stages, bachelor- en masterscripties in samenwerking met universiteiten en hogescholen.

In het derde kwartaal van 2020 werd ter aanvulling het programma *Elia Group Talent* gelanceerd. *Talent@Elia Group* is een topproject in het *Elia Group Business Plan*. In de context van de voortdurend veranderende omgeving en de digitale transformatie ontwikkelt het projectteam een gemeenschappelijk en duurzaam geïntegreerd en omvattend kader voor het talent- en competentiebeheer in heel de Elia groep. Managers kunnen bovendien deelnemen aan specifieke trainingsmodules om hun eigen vaardigheden als leidinggevende te ontwikkelen.

In 2020 hebben acht studenten in het kader van stages of eindwerken bij Elia gewerkt. 34 "interne consultants" (die het traineeprogramma van 24 maanden volgen) werden bij de onderneming tewerkgesteld.

Het gemiddelde aantal uren voor opleiding en bijscholing bedroeg in het rapporteringsjaar 22 uren per mannelijke werknemer en 11 uren per vrouwelijke medewerker, de regelmatige veiligheidsinstructies niet meegerekend.

5.4.6 Remuneration policies

GRI 102-35 – GRI 102-38, GRI 102-42, GRI 405-2

Het remuneratiebeleid van Elia is gericht op het aantrekken en behouden van onze beste talenten, het belonen van prestaties en het ondersteunen van de cultuur van feedback en continue ontwikkeling waar mogelijk.

De verloning op basis van vereisten en prestaties ongeacht het gender wordt aangevuld met een uitgebreid pakket sociale voordelen en de mogelijkheid tot een bedrijfspensioenregeling.

Daarnaast kunnen werknemers ervoor kiezen om te delen in het succes van het vorige boekjaar in het kader van het aandelenprogramma van de Elia groep. In 2020 kon elke werknemer voor de achtste keer intekenen op aandelen die aangeboden worden aan verminderde prijs.

Elia publiceert op transparante wijze de totale vergoeding van de directieleden in de geconsolideerde jaarrekening en vermeldt de vaste en variabele totale vergoeding alsook de bedrijfspensioenen en andere voordelen ten gunste van de directie. De bijzonderheden van de vergoedingssystemen worden gedetailleerd toegelicht in de corporate-governanceverklaring.

Elia onderhandelt samen met de energiesector over de collectieve arbeidsovereenkomsten voor de niet-vrijgestelde werknemers. Voor de vrijgestelde werknemers is onze beloningspraktijk gebaseerd op interne billijkheid in combinatie met competitiviteit op de markt, maturiteit in de rol, respect voor de waarden van de onderneming, leiderschap op het gebied van veiligheid, en de performantie, ongeacht het gender.

Elia is bereid om haar jaarlijkse totale compensatieverhouding vrij te geven. We werken intern aan de berekeningsmethode en doen er alles aan om deze zo spoedig mogelijk te optimaliseren.

5.4.7 Incentivesystemen

De verloning van de werknemers omvat succes- en prestatiegerelateerde factoren. Die vormen een stimulans om zowel de gemeenschappelijke doelstellingen op bedrijfsniveau als de daarvan afgeleide individuele doelstellingen te verwezenlijken. Alle medewerkers nemen regelmatig deel aan functionerings- en loopbaanontwikkelingsgesprekken. Sommige gemeenschappelijke doelstellingen hebben ook betrekking op duurzaam ondernemingsbestuur, zoals de naleving van de wetgeving inzake gezondheid en veiligheid op het werk.

5.4.8 Sociaal dialoog en medezeggenschap

GRI 402-1

Elia zet zich in voor vrijheid van vereniging, collectieve arbeidsovereenkomsten en de bescherming van werknemersvertegenwoordigers. Bijzondere nadruk wordt gelegd op vertrouwen en voortdurende samenwerking met alle vakbonden. In de Europese Ondernemingsraad van Elia Group vindt een regelmatige uitwisseling plaats tussen vertegenwoordigers van Elia en 50Hertz.

Het sociaal overleg bij Elia verzekert informatie, dialoog en onderhandeling via de wettelijke overlegorganen zoals de ondernemingsraad, het comité voor preventie en bescherming op het werk en de vakbondsafvaardiging. Deze organen bestaan uit vertegenwoordigers van de werknemers en de werkgever. Elk orgaan heeft een adviserende rol over bepaalde onderwerpen, en een beslissende rol over bepaalde andere onderwerpen.

Naast deze wettelijke organen betrekken we onze sociale partners bij het sociaal overleg en de sociale dialoog via deelname in werkgroepen.

5.5 Safety

GRI 403-1, GRI 403-2, GRI 403-3, GRI 103-2

5.5.1 Managementbenadering

Als beheerder van het hoogspanningsnet beheert Elia infrastructuren waar ongelukken, defecte installaties of aanvallen van buitenaf mensen schade kunnen berokkenen. We hebben een gezondheids- en veiligheidsbeleid ingevoerd en voeren regelmatig veiligheidsanalyses uit. Er wordt voortdurend in de verdere ontwikkeling van onze veiligheidscultuur geïnvesteerd.

De Elia groep hanteert de strengste veiligheidsnormen voor haar eigen werknemers, haar aannemers en iedereen die in contact komt met haar infrastructuur. Er is een Elia Group Safety Officer aangesteld.

Elke werknemer wordt erop gewezen hoe zij of hij zich van gevaren bewust moet zijn en dat hij/zij deze onmiddellijk moet rapporteren en suggesties kan doen om veilige en gezonde werkomstandigheden te bevorderen.

De persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM) van de medewerkers worden steeds up-to-date gehouden. Er worden nieuwe PBM's getest en de catalogus wordt aangepast aan de vereisten. In het kader van ons engagement op het vlak van veiligheid streeft Elia naar nul ongevallen voor alle soorten arbeidsongevallen, en niet alleen voor de elektrische risico's.

Gezondheid en veiligheid op het werk en de preventie van verwondingen en ziekten zijn dan ook geïntegreerd in onze bedrijfsstrategie. Ze maken bovendien deel uit van het duurzaamheidsprogramma Act Now van Elia groep.

In het rapporteringsjaar heeft Elia zich aangesloten bij Vision Zero, het gezondheids- en veiligheidsinitiatief van de Europese unie om benchmarking en peer learning te stimuleren.

De vroegtijdige herkenning en preventie van beroepsziekten en de mogelijkheid om inzetbaar te blijven, maken ook integraal deel uit van veiligheid en gezondheid op het werk bij Elia. Om deze doelstellingen te bereiken, zorgt Elia voor een aangepaste gezondheidszorg, die gericht is op de individuele bescherming en de preventie van gezondheidsrisico's. Daarnaast organiseert Elia regelmatig interne medische consultaties, inentingen en informatiesessies over ergonomie op de werkplek voor alle werknemers. Werknemers met problemen in verband met individuele stress, conflicten of verslavingsproblemen kunnen in alle vertrouwen terecht bij een gekwalificeerde externe consultatiedienst. De werknemers kunnen ook deelnemen aan diverse openbare sportevenementen.

In België moet het veiligheidsprogramma Go For Zero (gestart in 2015) de veiligheidscultuur voor alle projecten verankeren binnen Elia en bij onze aannemers.

Voor Elia was het belangrijk om onze veiligheidscultuur – de manier waarop veiligheid bij Elia wordt ervaren - te meten om te weten waar we staan en wat we nog kunnen verbeteren. In november 2020 kreeg Elia het certificaat Safety Culture Ladder trede 3. Deze certificering werd toegekend na een audit van ons bedrijf die in september 2020 werd georganiseerd door de externe organisatie KIWA. De Safety Culture Ladder meet het maturiteitsniveau van de veiligheidscultuur in een bedrijf. De oefening heeft aangetoond dat wij onze instrumenten voor veiligheids-beheer moeten blijven versterken, in lijn met het programma *Go for Zero*.

De audit zal worden gebruikt om onze prioriteiten te bepalen en ons algemeen preventieplan voor 2020-2025 op te stellen.

Elia heeft ook een twee jaar durend partnerschap gesloten met VIAS, het Belgisch Instituut voor Verkeersveiligheid, om de veiligheid op de weg te promoten bij haar medewerkers en hen bewust te maken van de risico's, maar ook van de goede praktijken als weggebruikers (automobilisten, fietsers en voetgangers) tijdens professionele en privé-verplaatsingen.

Naast de sectorspecifieke risico's pakken we ook de risico's aan die samenhangen met het welzijn van onze medewerkers. Daarvoor hebben we het programma *Care4Energy* ontwikkeld dat hun welzijn waarborgt door zich te richten op de mentale, fysieke, emotionele en persoonlijke ontwikkeling.

In de nieuwe en moeilijke context van de COVID-19 pandemie (en de daaropvolgende lockdowns) heeft Elia haar medewerkers regelmatig uitgenodigd om de zogenaamde *Pulse Checks* in te vullen. Dankzij de resultaten van deze enquêtes werd duidelijk hoe zij deze periode ervaren en kon bepaald worden wat er kan gedaan worden om hen beter te ondersteunen. Er werden ook regelmatig online ontspanningssessies georganiseerd.

5.5.2 H&S training

GRI 403-5

Elia voorziet voortdurend in opleidingen voor haar medewerkers. Er is een verplicht trainingstraject voor alle medewerkers op het terrein dat regelmatig wordt geactualiseerd. Alle werknemers worden regelmatig geïnformeerd over de specifieke gevaren van hun werkplek en over de maatregelen om deze te vermijden. Elia stelt ook opleidingsmateriaal, bijscholingen en tests ter beschikking van haar aannemers.

Naast de opfrissingscursussen voor onze operationele teams zorgen we er ook voor dat ze voortdurend op de hoogte zijn van de evolutie van de procedures en werkmethodes en dat ze kunnen leren van onze feedback over de opgedane ervaringen.

De zogenaamde *Safety Flashes* worden ad hoc verzonden naar onze werknemers en aannemers wanneer Elia specifieke risico's identificeert die verband houden met het gebruik van specifieke werktuigen. Ze worden ook gebruikt om regelmatig te herinneren aan onze goede praktijken.

Gezien de aard van onze activiteiten kon het opleidingstraject niet worden gewijzigd, zelfs niet tijdens de COVID-19-pandemie. Een reeks opleidingssessies werd dus omgezet in webinars of op het terrein voortgezet met alle passende beschermingsmaatregelen.

5.5.3 Inspections

GRI 403-2

Gezondheid en veiligheid op het werk beperkt zich uiteraard niet alleen tot onze eigen werknemers. De strenge normen van Elia gelden ook voor bedrijven die in onderaanneming actief zijn op de bouwplaatsen van. Tijdens het aanbestedingsproces en daarna wordt alles in het werk gesteld om ervoor te zorgen dat de leveranciers voldoen aan de strenge veiligheidsvoorschriften van Elia. Zowel het Safetyteam als het management voeren regelmatig inspecties uit.

In het kader van het certificeringstraject van de S*afety Culture Ladder* (zie eerder) hebben externe auditors enkele van onze administratieve vestigingen bezocht, zes bezoeken op het terrein gebracht en 25 interviews met het management en 49 met werknemers en aannemers georganiseerd.

Deze audit zal worden gebruikt om onze prioriteiten te bepalen en ons algemeen preventieplan voor 2020-2025 op te stellen.

De operationele verantwoordelijken en het veiligheidsteam gaan regelmatig ter plaatse om te observeren hoe de activiteiten worden georganiseerd en uitgevoerd, zowel door onze eigen teams als die van onze aannemers.

Bezoeken aan werkplekken in verband met de veiligheid en het veiligheidsgedrag van de werknemers vormen een essentieel onderdeel van het dynamische risicobeheersysteem. Luisteren naar en het observeren van leidinggevenden maakt aanpassingen van methodes of apparatuur mogelijk, coaching van leidinggevenden draagt bij tot een betere aanpassing van het personeel aan de methoden en gedragingen binnen het bedrijf.

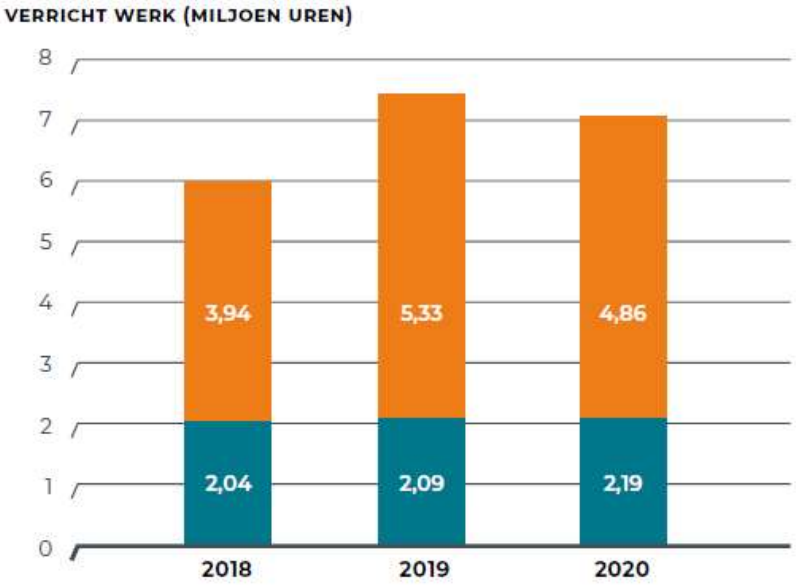
Wij hebben ons systeem van veiligheidsbezoeken aangepast om deze aanpak beter in de praktijk te brengen. We willen zo de specifieke gedragingen stimuleren die kenmerkend zijn voor een proactieve veiligheidscultuur in het hele bedrijf: transparantie en de bereidheid om te leren.

In het rapporteringsjaar werden 1.142 bouwplaatsinspecties uitgevoerd.

5.5.4 Ongevallen

GRI 403-9

We gaan voor nul ongevallen, niet alleen voor onze eigen medewerkers, maar ook voor onze aannemers, de distributienetbeheerders en iedereen die zich in de buurt van onze installaties bevindt.



De kritieke indicatoren wijzen op een zeer goede prestatie in 2020. De COVID-19-pandemie heeft onze activiteiten om de betrouwbaarheid van het net te garanderen niet vertraagd. Het hele onderhouds- en investeringsprogramma is uitgevoerd zoals gepland met een opmerkelijk laag aantal ongevallen. Veiligheid is altijd de eerste prioriteit van Elia. Daarom geven we de cijfers weer voor zowel onze eigen medewerkers als voor de aannemers.

ONGEVALLENCIJFERS

			2018	2019	2020
Werknemers	#gewonde werknemers met minstens 1 dag arbeidsongeschiktheid	Mannen	4	4	1
		Vrouwen	2	0	0
	#werkgerelateerde fatale ongevallen	Mannen	0	0	0
		Vrouwen	0	0	0
	Ongevallenpercentage (1)		2,9	1,9	0,5
	TRI-percentage (*Total Recordable Injuries*) (2)		7,3	5,7	5
	Ernst van het ongeval (3)		0,11	0,05	0
	Fatale ongevallen	Aantal	0	0	0
Aannemers	#ongevallen (met of zonder gemiste arbeidstijd)	Totaal	44	41	27
	Ongevallenpercentage (1)		5,6	3,4	3,9
	TRI-percentage (*Total Recordable Injuries*) (2)		11,1	7,7	5,5
	Fatale ongevallen	Aantal	1	0	0

(1) Aantal arbeidsongevallen met verloren tijd (>1 dag) x 1.000.000/aantal geprest-eerde uren

(2) Aantal arbeidsongevallen x 1.000.000/aantal gepresteerde uren

(3) Aantal verloren dagen door arbeidsongevallen in kalenderdagen x 1.000/aantal gepresteerde uren

5.6 Leveranciers en mensenrechten

5.6.1 Managementbenadering

SDG 12, GRI 102-9, GRI 204-1, GRI 308-1, GRI 308-2, GRI 414-1, GRI 103-2

Elia is verplicht de Europese aanbestedingsregels te respecteren. De toepassing van deze regels en andere interne richtlijnen garandeert dat elke leverancier op een niet-discriminerende en transparante manier wordt behandeld, en dat met de meegedeelde informatie vertrouwelijk wordt omgegaan. De selectieprocessen voor leveranciers en de gunning van de verschillende contracten steunen op de evaluatie van diverse criteria. Er worden bovendien diverse aspecten met betrekking tot duurzaamheid geïntegreerd in het aanbestedingscontract en in de algemene aankoopvoorwaarden, die worden ondertekend door de leveranciers.

De Elia groep integreert haar strenge ethische principes in het aankoopproces en wil met haar aankopen een positieve impact hebben op haar ruimere omgeving. De groep wil ook risico's vermijden die voortvloeien uit de niet-naleving van bepaalde regels en normen in de toeleveringsketen. De positie Head of Group Procurement werd ingevoerd om dit proces te versterken.

In 2018 heeft Elia een Gedragscode voor leveranciers opgesteld, met daarin internationaal aanvaarde principes aangaande ethisch gedrag, gezondheid en veiligheid, het milieu en sociale aspecten. Deze code is nu van toepassing en maakt systematisch deel uit van de documenten voor Europese aankoopprocedures.

Om de vooropgestelde principes in te zetten als een hefboom voor de positieve impact van onze toeleveringsketen, hebben we gekozen voor een benadering die steunt op risicoanalyse. Voor alle aankoopcategorieën worden de gebruikelijke risico's en de duurzaamheidsrisico's van de toeleveringsketen geanalyseerd. Er wordt ook een matrix opgesteld om de prioriteiten te bepalen voor het engagement van de leveranciers. Om het beheer van de middelen en de impact te rationaliseren, hebben we beslist om ons te focussen op de meest relevante leveranciers qua impact.

Bij Elia zijn we gestart met de uitrol van een in-house duurzaamheidsvragenlijst voor zelfevaluatie door leveranciers met een hoog risico en enkele manueel geselecteerde leveranciers met een middelhoog risico. Zo hopen we te leren in hoeverre ze geëngageerd zijn op het vlak van ethisch gedrag, sociale aspecten, gezondheid en veiligheid en milieu.

In een gezamenlijke verklaring, *The Greener Choice*, kondigden hoogspanningsnetbeheerders uit Oostenrijk, België, Frankrijk, Duitsland, Italië, Nederland, Spanje en Zwitserland aan dat ze zo snel mogelijk een nog groenere economie mee willen stimuleren door hun aankopen "groener" en dus duurzamer te maken - een referentie naar de Europese Green Deal.

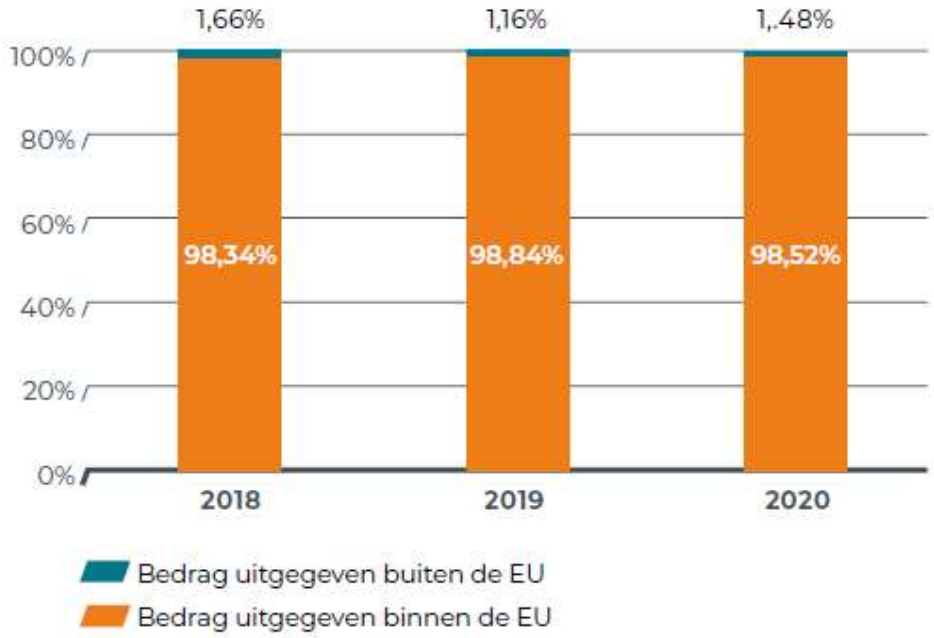
5.6.2 Leveranciers en uitgaven in de eurozone

GRI 204-1

Aankopen buiten de landen van de eurozone zijn heel beperkt (minder dan 5 %) en de grote meerderheid hiervan betreft IT en consultancy. De gunningscriteria houden ook rekening met de milieueffecten. Elia beantwoordt aan de strenge Europese en Belgische normen op het gebied van milieu, maatschappelijk verantwoord ondernemen en personeelswelzijn. De veiligheidsaspecten worden bovendien afzonderlijk geëvalueerd, omdat Elia het erg belangrijk vindt om samen te werken met leveranciers die dezelfde waarden delen met betrekking tot het belang van veiligheid.

	2018	2019	2020
# Leveranciers eurozone	2.305	2.271	2.236
# Leveranciers niet-eurozone	116	109	101
# Landen buiten de eurozone voor Elia-leveranciers	19	16	17

VERDELING VAN DE JAARLIJKSE UITGAVEN – LEVERANCIERS EUROZONE VERSUS NIET-EUROZONE



5.6.3 Mensenrechten

GRI 414-1

Elia erkent haar verantwoordelijkheid om de mensenrechten na te leven en respecteert vanzelfsprekend de rechten op privacy, persoonlijke veiligheid, vrijheid van meningsuiting en eigendomsrechten van haar werknemers, de omwonenden en klanten. Elia neemt ook haar verantwoordelijkheid voor het voldoen aan de sociale normen in de toeleveringsketen. Daarom is Elia niet alleen lid van het *UN Global Compac*t, maar leeft ze ook de fundamentele arbeidsnormen na van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO).

Om ervoor te zorgen dat ook zakenpartners de internationale regels met betrekking tot mensenrechten naleven – zoals het verbod op dwang- en kinderarbeid – zijn duurzaamheid en ethiek essentiële factoren bij het beoordelen van toeleveranciers en dienstverleners. Leveranciers van Elia onderschrijven een gemeenschappelijke, bindende gedragscode in het kader van hun samenwerking. Dit is een integraal deel van alle toeleveringscontracten van Elia. Bovendien verhogen beiden het bewustzijn van duurzame bedrijfsvoering via regelmatige vergaderingen, om aldus het belang van het naleven van ethische principes en richtlijnen van duurzame ontwikkeling te communiceren. Alle bestellingen worden centraal geplaatst in België. In dit verband worden alle bedrijfslocaties van Elia gecontroleerd op de *due diligence* voor het naleven van de mensenrechten en anticorruptie.

5.7 Stakeholder engagement

5.7.1 Managementbenadering

GRI 102-40, GRI 102-42, GRI 102-43, GRI 103-2

Door stakeholders van bij het begin te betrekken, kunnen ze de noodzaak van het transmissienet ten voordele van de samenleving beter begrijpen en kunnen wij de hiermee verbonden processen optimaliseren. Elia heeft regelmatig contact met verschillende stakeholdersgroepen en wisselt informatie met hen uit.

De stakeholderomgeving van Elia wordt voortdurend geanalyseerd en gedefinieerd. Naargelang de specifieke strategische thema's heeft Elia contacten met overheidsinstanties en openbare besturen, politieke partijen, lokale burgers, de civiele samenleving (verenigingen die opkomen voor ecologische, economische en landbouw- of andere belangen) en klanten die rechtstreeks op hun netten aangesloten zijn.

GRI 102-42, GRI 413-1

Er werd binnen Elia een *Corporate Reputation Committee* opgericht, dat wordt voorgezeten door de Chief External Relations Officer. Het comité moet voor bepaalde thema's de verschillende contacten met stakeholders opvolgen die georganiseerd worden door de relevante afdelingen binnen Elia. Elia organiseert heel wat initiatieven voor haar stakeholders. De onderstaande tabel geeft een overzicht van de methode en de frequentie van onze inzet voor elke stakeholdergroep en het verband met de kernthema's.

Stakeholdergroep	Manier van samenwerking	Frequentie	Hoofdonderwerpen / verwachtingen
Werknemers	– Performance management – Intranet – Donaties	– Regelmatig	– Werknemers – Persoonlijke ontwikkeling – Werknemers - welzijn – Maatschappelijke betrokkenheid
Klanten	– Klanttevredenheidsonderzoek – Users' Group /Werkgroepen – Elia extranet – Jaarlijks	– 4 tot 6 keer per jaar	– Transmissiediensten – Milieu – Eerlijke bedrijfsvoering
Samenleving	– Sociale evenementen – Engagement via eigen medewerkers	– Regelmatig	– Maatschappelijke betrokkenheid
Aandeelhouders	– Aandeelhoudersvergadering	– Regelmatig	– Algemene prestaties van de onderneming incl. bijdrage aan de samenleving
Regulatoren	– Rapporten – Communicatie	– Regelmatig	– Eerlijke bedrijfsvoering

5.7.2 Community relations and public acceptance

GRI 102-21, GRI 102-29, GRI 102-43, GRI 102-44, G4 EUS Stakeholder Participation

Elia is ervan overtuigd dat vroegtijdige betrokkenheid van alle stakeholders van cruciaal belang is voor het succes van de energietransitie en de enorme projecten die vereist zijn om een duurzame netuitbreiding te realiseren. Onze aanpak bestaat erin alle partijen te contacteren en te informeren, en zo hun gezichtspunt te vernemen. Zo kunnen we de uitwisseling en dialoog verbeteren en voor vertrouwen zorgen.

Een transparante en consequente benadering om in de mate van het mogelijke aan maatschappelijke vereisten te voldoen en tegemoet te komen aan de verwachtingen van de samenleving zal de aanvaarding van onze projecten aanzienlijk verbeteren. Bovendien moet deze benadering vanaf de start van een project duidelijk aan de verschillende stakeholders worden gecommuniceerd, zodat heel wat bezorgdheden en onzekerheden snel kunnen worden weggenomen. Om dit te bereiken heeft het departement Community Relations een geïntegreerde methodologie voor communicatie en publieke acceptatie ontwikkeld, waarbij stakeholdersparticipatie en communicatieacties systematisch worden geïntegreerd in de ontwikkeling van het net. Zo kunnen we niet alleen het risico op hogere kosten en vertragingen beheren, maar kunnen we ook het beste project uitwerken in het belang van de maatschappij.

De dialoog met de relevante stakeholders begint in een heel vroeg stadium van de projectplanning. In de conceptfase van onze projecten werken we vooral samen met de civiele samenleving, lokale gemeenten en academici. Er is ook een publieke consultatie over het netontwikkelingsplan. In een latere fase, wanneer de projecten concreter zijn, wordt er een intensieve dialoog opgezet met de burgers.

Gezien de COVID-19-pandemie hebben we ook onze manier om burgers en de autoriteiten te informeren aangepast door meer digitale communicatietools te gebruiken. We hebben verschillende informatie- en raadplegingsformats opgezet, van digitale formats tot een-op-een-raadplegingen. Deze aanpak maakte het voor ons mogelijk om contact te houden met de stakeholders met naleving van de beperkingen en regels in voege tijdens deze moeilijke periode.

Voor de twee meest belangrijke projecten in Wallonië en Vlaanderen startte Elia ook een proces van vroege participatie op met de civiele samenleving en enkele regionale deskundigen. Het doel was om het best mogelijke project te definiëren (als antwoord op milieu-, economische en landbouwbelangen) en hun aanbevelingen te vragen, gestoeld op hun verschillende expertises. Deze processen lopen nog en omvatten nu meer representatieve partijen en organisaties. Er werden specifieke rapporten over technologische opties voor het project afgeleverd. Voor het Vlaamse project werd er participatieaanpak opgezet met een projectfacilitator, een groep onafhankelijke deskundigen, vertegenwoordigers van burgers, gemeenten en de civiele samenleving om alle vragen en door de lokale gemeenschappen voorgestelde scenario's te beantwoorden.

Elia voert een transparant communicatie- en samenwerkingsbeleid doorheen het hele ontwikkelingsproces. Naast de wettelijk verplichte voorafgaande informatievergaderingen voor het publiek (VIV) in het kader van de planning van infrastructuurprojecten, organiseren we een reeks "infomarkten" voor omwonenden. In 2020 werden er 8 informatiesessies georganiseerd in verband met het officiële vergunningsproces om meer dan 11.000 mensen te informeren. Deze informatiemomenten werden ondersteund met verschillende communicatietools: uitnodigingsbrieven, informatiepakketten voor burgers, brochures, flyers en oprolbare spandoeken , persconferenties en persmededelingen, digitale nieuwsbrieven, Facebookposts, didactische video's; telefoonlijnen met of zonder afspraak en mailboxes.

In 2020 werkte Elia samen met de Universiteit van Luik en het ILVO9 en de Belgische beroepsorganisaties van landbouwers aan een literatuurstudie om de impact van hoogspanningsinfrastructuur op de landbouw beter te begrijpen. Bovendien hebben we een publiek referentiekader uitgewerkt om de impact van nieuwe infrastructuurprojecten te beperken.

5.7.3 Stakeholderdialogen

GRI 102-21, GRI 102-44

Communicatie-evenementen

Ondanks de bijzondere omstandigheden in 2020, werd de dialoog tussen de Elia groep en de stakeholders van de groep voortgezet. Communicatieopties werden uitgebreid met virtuele en hybride evenementen, en er werden hygiënerichtlijnen opgesteld voor de verschillende gelegenheden. De *Elia Group Stakeholders' Day* werd voor het eerst als hybride evenement georganiseerd, met gelijktijdige evenementen in Berlijn en Brussel. Het programma omvatte panelgesprekken en presentaties. Rond de 300 gasten uit Duitsland en België namen virtueel deel.

Het belangrijkste evenement werd op maandag 9 november gehouden: transmissienetbeheerders Elia en Amprion huldigden ALEGrO in, de eerste elektrische interconnector tussen België en Duitsland. Het evenement, dat ook kon worden gevolgd via livestream, vond plaats in het stadhuis van de stad Aken en werd ofwel persoonlijk, ofwel digitaal bijgewoond door de Duitse bondskanselier Angela Merkel, de Belgische eerste minister Alexander De Croo, de minister-president van Noordrijn- Westfalen Armin Laschet en de Belgische Minister van Energie Tinne Van der Straeten. Naast dit hoofdevenement werden er tijdens dit bijzondere jaar negen ander evenementen georganiseerd: het stakeholderevenement, persconferenties en deelnames aan beurzen. Sommigen vonden fysiek plaats, anderen in hybride vorm.

Klantentevredenheidsonderzoek

Elia meet regelmatig de klantentevredenheid van haar belangrijkste stakeholders (distributienetbeheerders, netgebruikers, producenten, toegangsverantwoordelijken, Users' Group, enz.). Deze tevredenheidsonderzoeken moeten in de eerste plaats een overzicht bieden van de KPI's met betrekking tot de kwaliteit van de dienstverlening en de evolutie van deze parameters doorheen de tijd. In 2020 nam Elia klantenenquêtes af.

250 stakeholders namen deel aan het tweejaarlijkse onderzoek. De gemeten KPI's waren de *Elia Satisfaction Index* (een algemene beoordeling van de producten en diensten van Elia), de *Customer Effort Score* (het gemak van zakendoen met Elia) en de klantentevredenheid rond onder meer het accountbeheer en het imago. De sterke en zwakke punten in de enquête geven aan hoe we onze klantenrelaties kunnen optimaliseren in de toekomst. Elia scoorde 69 % op de Satisfaction Index, wat betekent dat de kwaliteit van onze producten en diensten hoog wordt ingeschat. De meerderheid van de stakeholders ervaart de samenwerking met Elia nog altijd als 'vlot'.

Elia Transmission Belgium Users' Group

Elia organiseert regelmatig vergaderingen en werkgroepen voor de Users' Group. De Users' Group biedt een platform waarmee Elia de dialoog met haar belangrijkste klanten en partners levendig kan houden. Er worden jaarlijks ongeveer vier plenaire vergaderingen van de Users' Group georganiseerd, om marktdeelnemers en stakeholders op de hoogte te houden van belangrijke strategische thema's met betrekking tot onze onderneming en die met hen te bespreken.

Plenaire vergaderingen Users' Group	Sessie
18.02.2020	- Storm Ciara: terugkoppeling van ervaringen van de offshore integratie - Dagelijkse aankoop van mFRR
20.04.2020	Impact van COVID-19
17.06.2020	Elia's E-mobility study
08.09.2020	- Klantentevredenheidsonderzoek van Elia: resultaten van - ALEGrO
01.12.2020	- E-mobiliteitsstudie van Elia - Consumer centricity: De visie van Elia

Ter ondersteuning van die plenaire vergaderingen zijn er ook drie werkgroepen. De werkgroepen komen gewoonlijk vier keer per jaar samen (of vaker indien nodig).

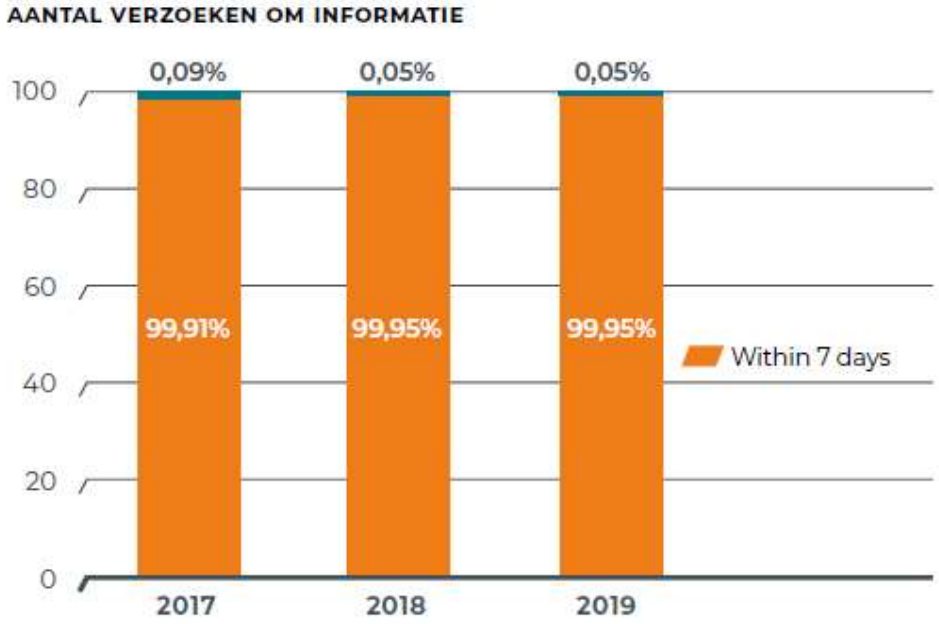
Werkgroepen	System Operation & European Market Design	behandelt thema's in verband met het beheer van het hoogspanningsnet en de berekening van de capaciteit, evenals initiatieven en ontwikkelingen met betrekking tot de Europese integratie van de elektriciteitsmarkten.
	Belgian Grid	behandelt onderwerpen in verband met het Elia-net en de gerelateerde mechanismen, producten en diensten die van belang zijn voor de klanten van Elia.
	Balancing	houdt zich voornamelijk bezig met operationele, technische en marktgerelateerde vraagstukken en wil Elia voorbereiden op de uitdagingen waarmee de balancingmarkt van Elia in de komende jaren geconfronteerd zal worden.

Onder de werkgroep Balancing zijn er twee taskforces. De taskforces worden ad hoc samengesteld om indien nodig specifieke thema's te behandelen. Momenteel zijn er twee taskforces actief:

Task Forces	Implementation of Strategic Reserves	informeert de marktspelers en stakeholders en wisselt informatie uit over alle relevante onderwerpen in verband met de implementatie van de strategische reserves.
	ICAROS	bespreekt onderwerpen in verband met de toekomstige coördinatieprocedures met de relevante stakeholders.

Contact centres

De twee Contact Centers van Elia ontvangen en behandelen verzoeken om informatie uit uiteenlopende bronnen, o.a. van omwonenden, overheden, aannemers, ingenieursbureaus, nutsbedrijven of projectontwikkelaars, om er maar enkele te noemen. Omwille van de specifieke risico's die met werken in de nabijheid van hoogspanningsinstallaties gepaard gaan, is iedereen die werken wil uitvoeren in de nabijheid van hoogspanningslijnen, hoogspanningsmasten, ondergrondse kabels of hoogspanningsstations verplicht de geplande werkzaamheden aan Elia te melden. Wij kunnen de persoon in kwestie dan voorzien van de relevante plannen waarop de ligging van de hoogspanningsstructuren is aangeduid en geven instructies mee over de veiligheidsmaatregelen die tijdens de werkzaamheden in acht moeten worden genomen. Er zijn wettelijke termijnen waarbinnen Elia de verzoeken moet beantwoorden (binnen de zeven werkdagen na ontvangst).



In 2020 kregen onze Contact Centers 70.567 verzoeken. Daarvan werd 99,97 % binnen de gestelde termijn beantwoord. Via het Contact Center of elk ander communicatiekanaal biedt Elia gratis elektromagnetische veldmetingen aan op vraag van de eigenaars van terreinen en gebouwen in de buurt van Elia-infrastructuur. In 2020 werden 108 metingen uitgevoerd.

5.7.4 Samenwerking en innovatie

SDG 11, GRI 203-2

Voor Elia zijn actief leadmanagement en deelname aan onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten een essentieel onderdeel van innovatiemanagement. In diverse samenwerkingen met academische en industriële partners ligt de focus hoofdzakelijk op activiteiten met betrekking tot nieuwe technologie en digitalisering, energiemarkten en systeemveiligheid, de integratie van hernieuwbare energie en de vereiste ontwikkeling van het elektriciteitssysteem,

alsook op ondersteuning van de industrie bij de decarbonisatie van haar processen. Gezien de toenemende elektrificatie, decentralisatie en integratie van het steeds groeiende aandeel van hernieuwbare energie, lanceerde de Elia groep in mei 2020 haar eigen incubator: *The Nest*. De bedoeling is om digitale transformatieprojecten op een flexibele manier te bevorderen en de toegenomen complexiteit van verschillende processen te overwinnen. Bovendien streeft de onderneming ernaar om nieuwe businessmodellen te ontwikkelen binnen deze interdisciplinaire ruimte en om de kwaliteit en efficiëntie van haar activiteiten en interne processen op alle niveaus te verhogen.

Elia ondertekende samen met 19 organisaties een gezamenlijke *Declaration* of Intent onder de naam *Offshore Coalition*, een initiatief van de leden van RGI (*Renewables Grid Initiative*).De Elia groep was een van de stichtende leden van dit initiatief, dat de integratie van 100 % uit hernieuwbare bronnen opgewekte elektriciteit in het Europese net promoot. TNB's en ngo's slaan in RGI de handen in elkaar om de opbouw van een toereikende netinfrastructuur in Europa voor hernieuwbare energiebronnen, zowel gedecentraliseerd als op grote schaal, te ondersteunen.

In januari 2020 lanceerde de Elia groep haar vierde *Open Innovation Challenge*. De wedstrijd nodigt start-ups uit de hele wereld uit om oplossingen voor te stellen voor eender welke uitdaging waar netbeheerders mee te maken hebben. De Challenge van 2020 spitste zich toe op de ontwikkeling van digitale oplossingen die veiliger net- en databeheer bevorderen. Elk jaar maakt de wedstrijd het voor de Elia groep mogelijk om sneller te innoveren in specifieke domeinen door synergieën te creëren met start-ups en kmo's (kleine en middelgrote ondernemingen).

In oktober 2020 lanceerde de Elia groep re.alto, de eigen start-up om de digitalisering van de energiesector te versnellen. Het doel van de re.alto-marktplaats is om makkelijk toegang te krijgen tot energiedata en deze vlot te int greren, zodat de industrie een digitale reuzenstap kan zetten naar een bredere toepassing van *Energy-as-a-Service-businessmodellen* en uiteindelijk een koolstofarme energietoekomst kan bevorderen. In het visiedocument

'*Accelerating to net-zero: redefining energy and mobility*', dat in november 2020 werd gepubliceerd, beschrijft de Elia groep hoe een betere afstemming tussen de energie- en mobiliteitssectoren sociale voordelen kan opleveren en de groei van elektrische mobiliteit kan aanzwengelen. Een succesvolle convergentie tussen de energie- en mobiliteitssectoren kan echter enkel worden bereikt als de huidige obstakels verdwijnen en er extra waardestromen benut en ontwikkeld worden.

De Belgische netbeheerders en 60 bedrijven, overheidsinstanties en academische instellingen hebben de handen ineengeslagen in een gezamenlijk innovatie-initiatief, IO.Energy, dat in februari 2019 van start is gegaan. IO.Energy (Internet of Energy) wil de kloof tussen digitalisering en duurzaamheid overbruggen en innovatie in de energiesector bevorderen. Het is gericht op de ontwikkeling van nieuwe diensten door de uitwisseling van gegevens tussen alle spelers in de sector. De focus ligt op eindgebruikers, die via een digitaal communicatieplatform hun productie en verbruik zullen kunnen afstemmen op de behoeften van het net. In oktober 2020 werd de eerste *sandboxing* van het project IO. Energy voltooid. Acht Belgische proefprojecten werden afgerond.

5.7.5 Engagement tegenover de samenleving

Elia engageert zich voor een duurzame toekomst voor alle stakeholders. Dit betekent ook dat we onze maatschappelijke verantwoordelijkheid ernstig nemen. Daarom steunt Elia tal van projecten in haar netgebieden. Dit zijn vooral vormingsinitiatieven rond cultuur, energie en milieu, jeugdaangelegenheden en sociale zaken.

Lokale toegevoegde waarde / ondersteuning van lokale initiatieven

Sinds 2017 werkt Elia samen met de stichting Be Planet aan de ontwikkeling en ondersteuning van burgerinitiatieven die de ecologische transitie bevorderen. Elia heeft een structureel partnerschap opgezet met de stichting van openbaar nut Be Planet om burgerinitiatieven voor ecologische transitie te ontwikkelen en te ondersteunen in de gemeenten waar infrastructuurprojecten van Elia lopen.

Via deze samenwerking zetten we een fonds op en ontwikkelen we een methodologie (oproep voor burgerprojecten) om de gemeenten te vergoeden voor de impact van hoogspanningslijnen. Be Planet Public Benefit Foundation moet erop toezien dat het hoofddoel van het fonds en de selectiecriteria voor burgerprojecten nageleefd worden. Binnen dit kader moet elk ondersteund project een positieve impact hebben op de ecologische transitie en moet het bijdragen aan duurzame ontwikkeling.

Ecofirst, een consultant in ecological engineering, is onze partner bij de implementatie van verschillende biodiversiteitsmaatregelen (voor meer details, zie 8.3. Biodiversiteit en integratie in het landschap).

Donaties

In 2020 hebben we 2,9 ton hardware (laptops, docking stations, printers, schermen en draaghoezen) een tweede leven gegeven, voornamelijk in scholen of non-profitorganisaties.

	2017	2018	2019	2020
Hardware donated (ton)	1,75	2,55	5,2	2,9

Dankzij de deelname van de werknemers aan de personeelsenquête konden we € 5.920 schenken aan het COVID-19-Fonds voor armoedebestrijding van de Koning Boudewijnstichting. Een aantal schenkingen werd gemaakt in de context van de COVID-19-pandemie (zie hoofdstuk Beheer van de COVID-19-pandemie).

5.8 Milieuaspecten

5.8.1 Managementbenadering

GRI 102-11, GRI 103-2

Hoogspanningsnetten spelen een essentiële rol in de energietransitie en de decarbonisatie van de samenleving en de industrie. Daarom ontwikkelt Elia haar transmissienet met oog voor de lange termijn en in overeenkomst met de vraag. Om die reden investeert Elia grote bedragen in de ontwikkeling van het onshore en offshore hoogspanningsnet om de integratie van hernieuwbare energie te bevorderen en in de aanleg van interconnectors om de integratie van de Europese energiemarkt mogelijk te maken. Een van onze grootste uitdagingen is het onderhoud en de uitbreiding van dit net, waarbij we een duurzame aanpak verzekeren om de impact op het milieu te beperken.

Ecologische en sociale duurzaamheid, maar ook een duidelijk engagement voor milieubescherming en het behoud van natuurlijke hulpbronnen maken onlosmakelijk deel uit van de bedrijfsstrategie. In *Act Now*, het duurzaamheidsinitiatief van de groep, heeft Elia zichzelf duidelijke ambities gesteld voor klimaatbeschermende acties, biodiversiteit en het milieubewuste ontwerp van hun assets.

Bij de ontwikkeling en uitbouw van ons net streven we altijd naar sociaal aanvaardbare en economisch efficiënte oplossingen. Daarom proberen we het bouwen van nieuwe infrastructuur te vermijden en geven we de voorkeur aan de optimalisering en verbetering van de bestaande infrastructuur.

We streven ernaar de impact van onze bedrijfs- en constructiesites en van andere activiteiten op mensen en de natuurlijke habitat zo klein mogelijk te houden.

De planning, het gebruik, het onderhoud en de milieuvriendelijke aanpassing en uitbreiding van het transmissienet in België gebeurt op basis van de nationale en Europese randvoorwaarden en regels. Deze milieuvereisten worden geïmplementeerd en voortdurend geüpdatet en aangepast.

In de geografische gebieden waarin we als TNB actief zijn, is een milieueffectrapportage wettelijk verplicht en wordt deze in de beginfase van infrastructuurprojecten uitgevoerd. Zo kunnen we de mogelijke effecten op de fysieke omgeving en de sociale, culturele en gezondheidseffecten identificeren, voorspellen en analyseren, zowel tijdens de bouwfase als de operationele fase.

Er zijn ook bindende wetten die de emissiegrenzen bepalen (onder andere geluid, EMV). Hiermee wordt rekening gehouden tijdens de vergunningsfase.

Bovendien volgen we het voorzorgsprincipe om mogelijke negatieve gevolgen te voorkomen of te beperken door onderzoeken uit te voeren (bv. EMV-studies), door onze koolstofvoetafdruk te berekenen, door beperkende maatregelen te implementeren en door klimaatrisico's te integreren in het algemene risicobeheer.

De gedragscode voor leveranciers van Elia bevat aanvullende beginselen voor de bescherming van het milieu en het behoud van de natuurlijke hulpbronnen.

Met het oog op een zo gering mogelijke impact op het milieu passen we een aanpak toe volgens het principe 'vermijden - beperken - vergoeden' (zie 7.2 Community Relations en publieke acceptatie).

Het departement Community Relations is verantwoordelijk voor de juiste afhandeling en uitvoering van alle taken met betrekking tot milieu- en natuurbescherming, kwaliteitszorg en het beheer van gerelateerde taken. Binnen dit departement levert het team Milieu & CSR advies op het vlak van procescontrole en zorgt voor de strikte uitvoering van de milieu- en kwaliteitsstrategie en de naleving van de wettelijke voorschriften.

Een teamlid is betrokken in multifunctionele teams voor de aankoopprocessen voor specifieke goederen en diensten (bv. afvalbeheer, transformators).

De beleidslijnen met betrekking tot alle types compensaties zijn beschikbaar op onze website.

Werknemers worden opgeleid in het milieuvriendelijke beheer van onze systemen.

We werken ook aan het bewustzijn rond duurzaamheidsaspecten van onze aannemers (milieu en mobiliteit) tijdens de bouwfase door te werken aan richtlijnen en specificaties die de kwaliteit detailleren die Elia op haar bouwterreinen verwacht. In het kader van *Act Now* hebben we nagedacht over de verschillende manieren om duurzaamheid te integreren in het beheer van onze assets. Elia zal de nadruk leggen op de energie-efficiëntie van onze hoogspanningsstations, op milieubewust ontwerpen en de vergroting van de biodiversiteit in en rond deze hoogspanningsstations (vermijden van herbiciden).

Aangezien er twee nieuwe hoogspanningslijnen gepland zijn, voerde Elia een vergelijkende studie uit over het type masten dat gebruikt zou kunnen worden om het milieueffect te verkleinen (zichtbaarheid, EMV), waarbij er ook werd gekeken naar de technische haalbaarheid en de kosten. De resultaten van de vergelijkende studie bevestigden dat het huidige gebruik van de compacte mast het meest geschikt is, maar voegt ook de mogelijkheid toe om vanuit een milieuperspectief het masttype *Wintrack* te gebruiken.

5.8.2 Uitstoot

SDG 13, SDG7, GRI 201-2, GRI 305-1 – GRI 305-2 – GRI 305-3

5.8.2.1 Greenhouse gas emissions

De transmissie van elektriciteit veroorzaakt geen afvalwater of uitstoot van grote hoeveelheden gas, zoals SOx en NOx (zwaveloxiden en stikstofoxiden). We hebben onze emissiebronnen in Scope 1 tot 3 als volgt geïdentificeerd:

SCOPE 1 - DIRECTE UITSTOOT VAN BROEIKASGASSEN VAN EIGEN OF BEHEERDE INSTALLATIES
Deze uitstoot is vooral te wijten aan SF6-gaslekken uit onze installaties en het verbruik van aardgas voor verwarming en ons wagenpark. Elia bevindt zich onder het verliespercentage waar SF6-fabrikanten en gebruikers zich vrijwillig toe hebben verplicht (0,6 %).

Zwavelhexafluoride (SF6) wordt nu gebruikt als isolatie- en schakelgas in gasgeïsoleerde schakelapparatuur op het hoogspanningsniveau. Dit gas heeft goede elektrische eigenschappen, is niet giftig en is bovendien zeer stabiel in chemisch opzicht. Het broeikaspotentieel per deeltje SF6 is echter 23.000 maal hoger dan CO2. Daarom wordt SF6 in schakelapparatuur in een gesloten circuit gebruikt, zodat de uitstoot naar het milieu vrijwel volledig wordt geëlimineerd. De drukvaten worden permanent technisch gecontroleerd op mogelijke lekken. Ondanks al deze beschermende maatregelen kan enige lekkage vanwege de afdichtingstechniek en de noodzakelijke verwerking van het gas niet voor 100 procent worden vermeden.

SCOPE 2 - INDIRECTE UITSTOOT VAN BROEKGASSEN DOOR
de opwekking van aangekochte of verkregen en door de organisatie verbruikte energie (in technisch en administratief verbruik). Deze uitstoot is voornamelijk te wijten aan netverliezen, die onvermijdelijk zijn bij de transmissie van elektriciteit en waarop Elia geen rechtstreekse invloed heeft.

SCOPE 3 - ALLE ANDERE INDIRECTE UITSTOOT VAN BROEIKASGASSEN
(niet inbegrepen in scope 2) die zich voordoet in de waardeketen (buiten de onderneming), met inbegrip van stroomopwaartse en -afwaartse uitstoot door het aankopen van goederen en diensten, voor pendelende werknemers, zakenreizen enz. Momenteel herbekijken we onze uitstoot in scope 3 op het niveau van Elia. Als de hoofdcategorieën werden werk en materiaal geïdentificeerd; mogelijke maatregelen zullen binnen het *Act Now*-programma worden geïdentificeerd.

We zetten ons in om een nauwkeurigere methode voor de berekening van Scope 3-emissies in te voeren, zodat we maatregelen kunnen nemen om de Scope 3-voetafdruk van onze investeringen te verkleinen.

Beperking en compensatie
Voor het rapporteringsjaar werd de volledige CO_2-uitstoot voor vliegreizen gecompenseerd en werd het (kleine aandeel) SF_6-verlies gecompenseerd via de dienstverlener *atmosfair*, waarmee 50Hetz al in 2019 samenwerkte.

De Elia groep ondersteunt de doelstellingen van de EU en van de Belgische en Duitse overheden om de om de CO_2-uitstoot te verminderen, voornamelijk door grote hoeveelheden hernieuwbare energie via netontwikkeling te integreren.

Bovendien ondertekende de Elia groep samen met zes andere transmissienetbeheerders de oproep *The Greener Choice.*

De koolstofbeoordeling van Elia richt zich op de uitstoot door Elia Transmission Belgium, Elia Asset en Elia Engineering.

UITSTOOT VAN BROEIKASGASSEN IN 2020 IN TCO_2-EQUIVALENT*

DIRECTES (SCOPE 1)		
SF_6-lekkage	5.663,00	4,91%
Verwarming (aardgas)	632,67	0,55%
Verwarming (brandstof)	34,92	0,03%
Wagenpark (diesel)	3.156,61	2,74%
Wagenpark (benzine)	324,41	0,28%
Gaslekkage airco (R134 A)	188,50	0,16%
Gaslekkage airco (R410 A)	7,70	0,01%
TOTAAL SCOPE 1	**10.000,11**	**8,68%**
INDIRECT (SCOPE 2)		
Elektriciteitsverbruik*	13.614,93	11,81%
Netverliezen*	91.640,37	79,51%
TOTAAL SCOPE 2	**105.255,30**	**91,32%**
TOTAAL	**115.255,41**	**100,00%**

* Bij deze berekening is uitgegaan van volgende veronderstellingen:
- alleen regionale netverliezen worden in aanmerking genomen,
- het verbruik van de hoogspanningsstations is het resultaat van een raming op basis van meetgegevens van 60 proefstations.

Elia heeft een investerings- en onderhoudsbeleid uitgewerkt om het risico op SF6-lekken zo klein mogelijk te houden. Producenten van SF6 moeten gedurende de volledige levensduur van de installaties een erg strikt maximumpercentage van SF6-verlies garanderen. Ons onderhoudsbeleid is gericht op het zoveel mogelijk beperken van activiteiten waarbij compartimenten gevuld met SF6 worden gebruikt.

Het totale volume aan geïnstalleerd SF6-gas op het net van Elia (36 kV tot en met 380 kV, exclusief het Nemo Link conversiestation) was in 2020 134.89 ton. Het verbruik van SF6-gas (als vervanging en als bijvulling in geval van een lek) wordt nauw gemonitord via een systeem dat elke SF6-cilinder controleert. De SF6-lekverhouding was in 2020 voor alle Elia-installaties samen kleiner dan 0,25 %.

Onderzoek naar hoogspanningsinstallaties zonder SF6 (schakelapparatuur/ stroomonderbrekers) wordt ondersteund door een aantal *Proofs of concept* te integreren in nieuwe raamakkoorden met fabrikanten die in de komende jaren zullen worden ingevoerd.

Om de uitstoot die door het woon-werkverkeer van ons personeel wordt veroorzaakt te verminderen, werd er in het kader van *Act Now*- een nieuw mobiliteits- en pendelprogramma ontwikkeld onder de naam ‘Orange is the New Green’:

- Dit nieuwe plan beoogt een overeenkomstige mentaliteits- en gedragswijziging bij onze werknemers. Dit stemt overeen met de inspanningen van de groep om een zachtere mobiliteit te promoten, onder andere via maatregelen om het gebruik van openbaar vervoer en fietsen aan te moedigen, om telewerken te bevorderen en om de elektrificatie van ons wagenpark uit te breiden.
- In het nieuwe plan zullen 75 % van de woon-werkverplaatsingen van groepspersoneel koolstofarm zijn (dit omvat verplaatsingen met het openbaar vervoer, per fiets, met een elektrisch voertuig of een vorm van deelmobiliteit, of die anders helemaal vermeden worden omdat het personeel telewerkt) tegen 2025, en in 2030 zal het hele wagenpark van de onderneming elektrisch zijn.
- We zullen de overblijvende CO2-uitstoot van ons wagenpark (ongeveer 2000 T CO2 per jaar) compenseren door middel van een bijdrage aan projecten om de ontwikkeling van hernieuwbare energie te promoten.
- Met betrekking tot ons wagenpark voor technische interventies (kleine bestelwagens en vrachtwagens) hebben we in onze aankoopcontracten de mogelijkheid voorzien om verwachte alternatieven te kopen en te testen, aangezien de technologie nog niet volledig ontwikkeld is.

Sinds 2017 beantwoordt Elia de CDP Climate Change Questionnaire. CDP is een internationale non-profitorganisatie die voorziet in een openbaarmakingssysteem voor bedrijven, investeerders en steden. We hebben de vragenlijst over klimaatverandering beantwoord, waarin een onderneming moet beschrijven hoe klimaatgerelateerde risico’s en opportuniteiten worden behandeld en waarin ze haar koolstofvoetafdruk bekendmaakt.

Het berekende cijfer voor de koolstofvoetafdruk komt overeen met 1,65 ton CO_2-equivalenten per getransporteerde TWh inclusief netverliezen en 0,34 ton CO_2-equivalenten per getransporteerde TWh exclusief netverliezen (basis: 69,937 TWh).

5.8.2.2 Energieverbruik

GRI 302-1, SDG7, SDG13

Het energieverbruik van Elia kan worden onderverdeeld in twee categorieën:

- Core: energie die wordt gebruikt door alle infrastructuren die in direct verband staat met onze kernactiviteit, bv. alle hoogspanningsstations.
- Non Core: energie die verbruikt wordt door ondersteunende diensten, administratieve centra.

Stroomverbruik vertegenwoordigt het grootste deel (~96 %) van het verbruik.

Onze recentere administratieve centra zijn gebouwd volgens nternationaal erkende normen rond energie-efficiëntie. In andere gebouwen werden audits uitgevoerd om de optimaliseringsmogelijkheden te identificeren volgens de principes van BATNEEC (*Best Available Techniques Not Entailing Excessive Costs* - beste beschikbare technologie die geen buitensporige kosten veroorzaakt). Deze maatregelen worden dan geleidelijk aan geïmplementeerd.

De twee meest recent gebouwde administratieve centra van Elia, Monnoyer in Brussel en Crealys in Wallonië, hebben een BREEAM-certificering. Zoals vereist door de Belgische gewesten, werden er in enkele van of al onze administratieve gebouwen en Service Centers energieaudits uitgevoerd.

	2020	
	MWH	%
Elektriiteit non-core - totaal (groene elektriciteit)	2.737,84	3,15%
Elektriciteit core - hoogspanningsstations met meters (groene elektriciteit)	3.288,03	3,78%
Elektriciteit core - hoogspanningsstations zonder meters (schatting)*	77.350,00	88,98%
Verwarming - aardgas	3.419,82	3,93%
Verwarming - brandstof	136,98	0,16%
TOTAAL	**86.932,67**	**100,00%**

* resultaat van een raming op basis van meetgegevens van 60 proefstations.

N.B.: Het stroomverbruik in onze hoogspanningsstations is gebaseerd op intern berekende veronderstellingen.

5.8.2.3 EMF

SDG 3, GRI 416-1

Elektrische transmissie- en distributiesystemen in Europa werken voornamelijk met wisselspanning met een frequentie van 50 Hz. Ze creëren dus elektrische en magnetische velden (EMV) met een extreem lage frequentie, zoals dat ook het geval is voor andere toepassingen van elektriciteit, inclusief huishoudelijke apparaten.

Hoewel er geen oorzakelijk verband kan worden aangetoond tussen de blootstelling aan magnetische velden van de elektriciteitstransmissie- infrastructuren en menselijke gezondheid, neemt Elia dit onderwerp zeer ernstig. Elia bestudeert elk project dat wordt uitgevoerd op het elektriciteitsnet en ondersteunt wetenschappelijke studies om de kennis ter zake uit te breiden.

Elia blijft jaarlijks 370.000 euro bijdragen aan de ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek over dit onderwerp. In deze context ondersteunt ze de *Belgian BioElectroMagnetics Group* (BBEMG), waarvan de wetenschappelijke onafhankelijkheid is vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst.

Op internationaal niveau heeft Elia een onderzoekscontract gesloten met het *Electric Power Research Institute* (EPRI – een non-profitorganisatie die onderzoek doet op het gebied van energie en milieu). Dankzij dit contract heeft Elia toegang tot de resultaten van internationale onderzoeken over EMV.

Elia zet volledig in op transparante communicatie over dit onderwerp. We stellen dan ook verschillende instrumenten ter beschikking: een speciale website, informatiefiches, een brochure, nieuwsbrieven, informatiesessies (eventueel met de aanwezigheid van een onafhankelijke deskundige). Bovendien voert Elia op verzoek van de omwonenden gratis metingen van elektrische en magnetische velden uit via haar Contact Centers.
De preventieve studie van magnetische velden is een van de criteria die in het kader van onze infrastructuurprojecten worden geanalyseerd. Zowel in het Vlaamse als in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest wordt in deze materie het voorzorgsprincipe gehanteerd. In overeenstemming met dit principe beoordeelt Elia de verwachte blootstelling aan magnetische velden aan de hand van specifieke berekeningen (modellering). Waar nodig worden beperkende/reducerende maatregelen toegepast.

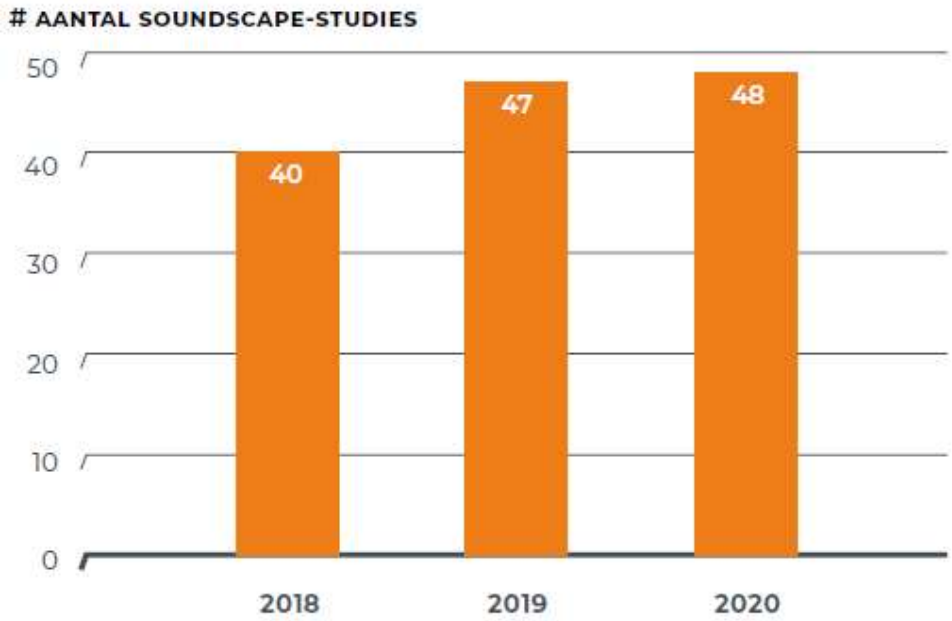
In 2020 werkte Elia samen met de Universiteit van Luik en het ILVO10 en de Belgische beroepsorganisaties van landbouwers aan een litaratuurstudie om de impact van hoogspanningsinfrastructuur op de landbouw (inclusief EMV) beter te begrijpen.

5.8.2.4 Lawaai

SDG 3

De transformators van onze hoogspanningsposten, hoogspanningslijnen en masten kunnen lawaai genereren. Onze ondergrondse kabels produceren daarentegen geen lawaai. Er gelden strikte richtlijnen in de beide regelzones van Elia (geen akoestische vervuiling of geluidsoverlast).

Elia voert vóór de realisatie van haar infrastructuurprojecten altijd zogenaamde soundscape-studies, dat zijn studies van de geluidsomgeving uit om ervoor te zorgen dat akoestische normen niet worden overschreden. Wanneer er klachten zijn, voert Elia ook studies rond geluidsoverlast uit (zie ook Contact Centers).



5.8.3 Biodiversity and landscape integration

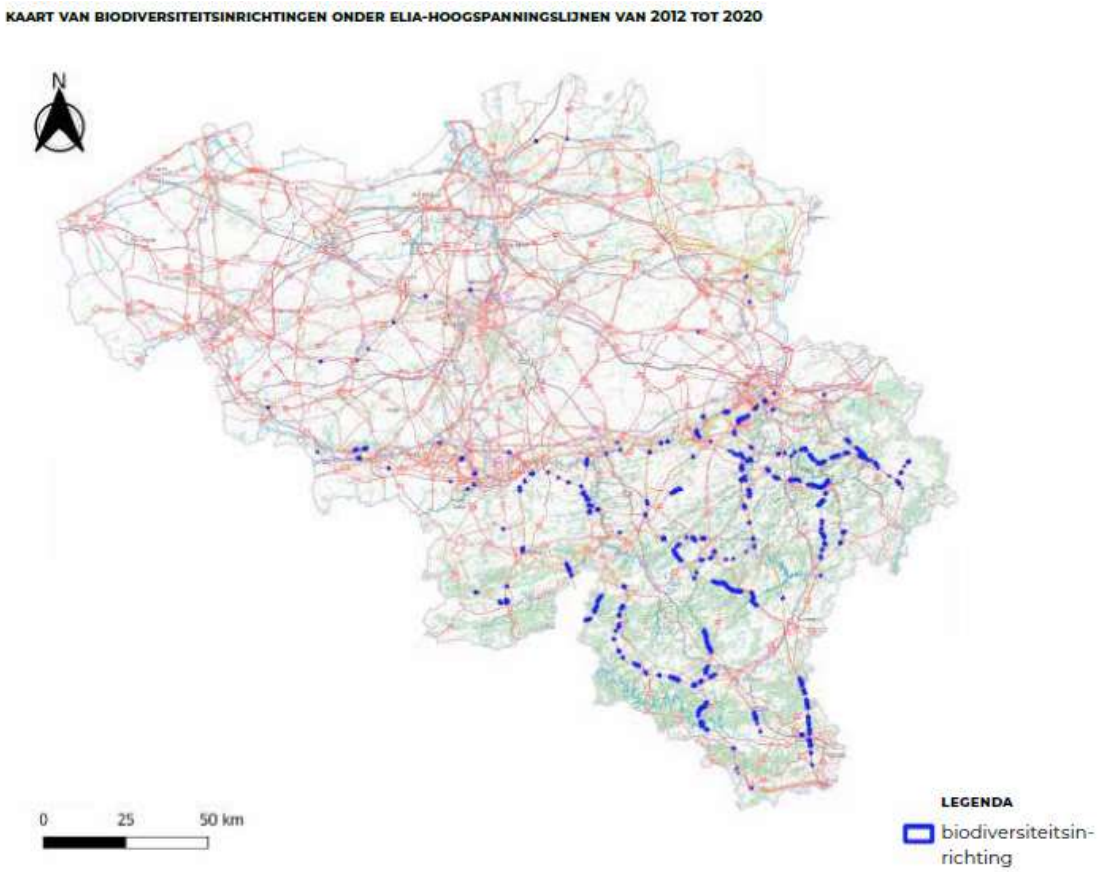
SDG 14 GRI 304-1 – GRI 304-2 – GRI 304-3, G4-EUS-EN12

Bij de projectplanning wordt er tijdens de vergunningsprocedures niet alleen rekening gehouden met economische efficiëntie, de bezorgdheden van de plaatselijke bevolking of de technologie, maar ook met de bescherming van flora en fauna. Al in de aanloop naar dergelijke procedures voeren we milieueffectenbeoordelingen uit om conflicten op het gebied van natuurbehoud in een vroeg stadium tot een minimum te beperken. Vervolgens wordt een overeenkomstige corridor bepaald, waarin het exacte tracé van de elektriciteitslijn in een volgende stap wordt gelokaliseerd en bepaald. Tegelijkertijd worden de beschermings- en compensatiemaatregelen bepaald. Al deze onderzoeken worden uitgevoerd in samenwerking met externe milieuplanners, trajectdeskundigen en, indien nodig, andere wetenschappelijke en natuurbehoudsdeskundigen. Natuurvereisten maken deel uit van de contractvereisten van de infrastructuurprojecten.

Het gebruik van offshore wind om elektriciteit te produceren is enorm belangrijk en onmisbaar voor klimaatbescherming. Tegelijkertijd vereisen de uitbreiding van offshore windenergie en de onderzeese kabels op de zeebodem die nodig zijn om de elektriciteit te transporteren, ingrepen in de natuurlijke omgeving. Elia heeft de *Marine Grid Declaration* ondertekend. Dit initiatief van het *Renewables Grid Initiative* van 2019 bepaalt de norm voor de

vroege participatie van stakeholders en voor de bescherming van natuur en soorten bij de uitbreiding van het offshore net, die verder gaat dan de wettelijke vereisten. De Elia groep is ook medeondertekenaar van de *Offshore Coalition Declaration* of Intent en onderstreept daarmee haar groeiende verantwoordelijkheid in deze gevoelige omgeving.

De totale lengte van onze installaties in Natura 2000-gebieden (on en offshore) bedroeg 665 km in maart 2020.



5.8.3.1 Beperkende en compensatiemaatregelen

GRI 304-2

Als preventieve of correctieve maatregelen bepaalde milieueffecten toch niet kunnen vermijden, dan worden er beperkende en compensatiemaatregelen toegepast. Deze kunnen vrijwillig zijn of wettelijk verplicht om alle wettelijke gunningen te verkrijgen die vereist zijn voordat een project kan worden uitgevoerd.

Vroeger werd er voor elk project ad hoc een pakket maatregelen ontwikkeld. In 2020 hebben we besloten om duidelijke en gestructureerde beleidslijnen uit te zetten voor compensaties en deze op een transparante manier op onze website te publiceren. Afhankelijk van de te beperken of compenseren effecten is er een breed gamma bestaande maatregelen:

- integratie in het landschap: aanplanten van struiken, hagen of bomen (groene schermen), compactere masttypes, groepering van infrastructuur, architecturale integratie
- bescherming van soorten: vogelkrullen en nesten
- bosbouw: herstel en specifieke herstelmaatregelen

Voor onze offshore projecten werden er beperkende maatregelen geïmplementeerd, voornamelijk tijdens de werkfase met als doel om de impact op mariene zoogdieren te verkleinen, bv. tijdens de installatie van de funderingspijlers van het Offshore Switchyard-platform (OSY) (o.a. matiging van de geluidshinder, akoestische afschrikmiddelen).

5.8.3.2 Ecologisch beheer van corridors

GRI 304-3

Tot voor kort bepaalde het standaard onderhoudsbeleid voor luchtlijnen dat een corridor van ongeveer 50 meter breed onder de lijnen elke vijf, zes, zeven of acht jaar met behulp van een bosmaaier vegetatievrij werd gehouden.[17].

Om in bosrijke gebieden een luchtlijn te kunnen plaatsen, worden er meestal ecologische corridors aangelegd. Er moet voldoende ruimte zijn tussen de geleiders en de zijkanten en de bodem omdat er bepaalde veiligheidsafstanden aangehouden moeten worden. Dit betekent dat er op bepaalde plaatsen langs de corridors regelmatig bomen moeten worden verwijderd. Bomen en struiken zijn echter de habitat van heel wat dieren en planten. Daarom is het doel om deze natuurlijke ruimtes op lange termijn zo weinig mogelijk te verstoren en de biodiversiteit onder elektriciteitslijnen te verhogen.

Elia ontwikkelt al geruime tijd initiatieven voor het ecologisch beheer van corridors die in lijn liggen met de biodiversiteitsstrategie van de EU. Sinds 2012 is Elia een voorloper door de deelname aan het project LIFE, dat in 2017 werd voltooid. Onze partner voor dit project is Ecofirst, een consultant in *ecological engineering*.

Het eerste Elia LIFE-project, waarvoor Elia de handen in elkaar sloeg met de Franse TNB RTE, werd gedeeltelijk gefinancierd door de Europese Commissie en het Waalse Gewest. Het doel was om groene corridors te creëren

[17] Deze verplichting kan indirect gunstig zijn voor specifieke ecosystemen van grote ecologische waarde. Zo worden de heidevelden (aanwezig in het natuurreservaat van de Hoge Venen) beter beschermd in de corridors onder de hoogspanningslijnen die deze gebieden doorkruisen, omdat de rest van de heidevelden zijn beplant met bomen voor de houtproductie en omdat deze gebieden gedraineerd worden.

om de biodiversiteit onder luchtlijnen in bosrijke gebieden te verhogen. Op deze manier zorgde Elia onder de lijnen voor 430 ha stabielere natuurlijke omgeving (door de aanleg van veengronden en graasweides, de aanplanting van struiken, enz.).

In 2018 heeft Elia besloten om de actie met vijf jaar te verlengen, ditmaal zonder subsidies. In het kader van 'Life2' worden meer groene corridors toegevoegd (122 ha). Daarnaast was de andere doelstelling van dit project om de ontwikkeling van de ecologische corridors en het onderhoud ervan op te volgen om de impact op de biodiversiteit te evalueren. De resultaten zijn zeer bemoedigend: 98 % van de geëvalueerde sites toonden overtuigende resultaten. (Meer informatie over deze projecten is te vinden op http://www.life-elia.eu/)

Elia heeft opnieuw een aanvraag ingediend bij het Europese Life-programma voor de voortzetting van dit project. Ditmaal ligt de nadruk op elektriciteitslijnen in Natura 2000-zones. Elia onderzoekt momenteel hoe onze interne geografische databank kan worden ontwikkeld om alle gebieden te integreren waar specifieke beheersmaatregelen werden toegepast.

5.8.3.3 Vogelbescherming

G4 EUS EN12

Vogels kunnen zich kwetsen aan hoogspanningslijnen. Daarom levert Elia ook een enorme inspanning om vogels te beschermen en de negatieve impact te beperken. Elia installeert vogelkrullen om de lijnen beter zichtbaar te maken voor de avifauna, en nesten om deze negatieve impact te verkleinen en bepaalde bedreigde soorten te beschermen.

Met de steun van de belangrijkste milieuverenigingen in België heeft Elia 130 zones met luchtlijnen geïdentificeerd die het grootste gevaar vormen voor vogels. Het gaat in totaal om 200 kilometer, en deze zones zullen over een periode van 10 jaar (vanaf 2016) geleidelijk worden voorzien van vogelbeschermingsmaatregelen. Als er in de aangeduide zones werken gepland staan, zullen er onmiddellijk vogelkrullen worden aangebracht. Op luchtlijnen waarvoor geen projecten op de planning staan, zullen vogelkrullen op de geleiders of aardingsdraden tijdens geplande interventies worden aangebracht.

Vogelkrullen	2017	2018	2019	2020
Uitgeruste lijnen (km)	13,62	26,24	37,59	43,74

Elia diende ook opnieuw een aanvraag in bij het Europese LIFE-programma, samen met verschillende partners (TNB's RTE en REN en natuur- en vogelbeschermingsorganisaties) voor een project genaamd 'Safelines4Birds', dat gericht is op specifieke bedreigde vogelsoorten die als 'prioritair' worden beschouwd.

5.8.4 Natuurlijke hulpbronnen

GRI 306-5, SDG14

5.8.4.1 Water en bodem

Elia zet zich in voor een doeltreffende water- en bodembescherming. Aangezien de activiteiten van de onderneming niet leiden tot een aanzienlijk waterverbruik, is het niet zozeer onze ondernemingsverantwoordelijkheid om minder water te verbruiken. We besteden bij infrastructuurprojecten en projecten in hoogspanningsstations veeleer aandacht aan waterretentie in de bodem en het voorkomen van water- en bodemverontreiniging door gevaarlijke stoffen. Elia installeerde speciale veiligheidssystemen in installaties die olie bevatten. Onder de transformators in hoogspanningsstation zijn er complexe constructies voorzien om te voorkomen dat er gelekte olie in de bodem zou sijpelen. De installaties worden regelmatig gecontroleerd door onderhoudspersoneel en indien nodig gerenoveerd of vernieuwd.

Voor het geval van een ongeluk waarbij er gevaarlijke stoffen vrijkomen, heeft Elia processen ontwikkeld om onmiddellijk de mogelijke milieueffecten aan te pakken. De werknemers zijn opgeleid om vroegtijdige tekens van dit soort gebeurtenissen te herkennen.

Een belangrijk deel van de Belgische bodem is historisch gezien verontreinigd als direct gevolg van nabijgelegen of in situ industriële activiteiten (al dan niet in het verleden) of door het aanvullen met verontreinigde grond. Elia heeft de bodemstaat van haar eigen terreinen in kaart gebracht om interventieprioriteiten op te stellen. Op onze sites zijn verschillende saneringsacties gestart. In 2020 werd 1.4 miljoen euro besteed aan onderzoeken, opvolging en de uitvoering van saneringswerken.

5.8.4.2 Afval

GRI 306-2

Als het niet mogelijk is om afval te vermijden, is het motto ‘hergebruiken - recycleren - terugwinnen - verwijderen’. Onderhoudswerk en infrastructuurprojecten zijn onze kernactiviteiten die de meeste afvalstromen veroorzaken. Als er nieuwe installaties worden gebouwd, verbouwd of afgebroken, worden specifieke elementen (bv. transformators die een heel hoge levensduur hebben) opgeslagen om te worden hergebruikt in gerenoveerde of nieuw gebouwde hoogspanningsstations. De onderdelen die niet meer nodig zijn, worden op een grondstofbesparende manier verwijderd en specifieke elementen worden gerecycleerd (b.v. olie en metalen uit de kabels).

Elia heeft een afvalbeheerbeleid opgezet om haar afval in te zamelen, te sorteren en te verwerken op onze lokale technische sites (Service Centers). Alle soorten afval die afkomstig zijn van assetonderhoud in een bepaalde geografische zone worden er opgeslagen in containerparken zodat een optimale bewaring in daartoe bestemde locaties wordt verzekerd. Uiteindelijk wordt het afval op geregelde tijdstippen of op verzoek verwijderd door bevoegde bedrijven die gespecialiseerd zijn in de ophaling, het transport en de recyclage van gevaarlijk en niet-gevaarlijk afval. Op onze bouwplaatsen moeten aannemers de milieuwetgeving naleven en ervoor zorgen dat het bouwafval dat ze tijdens de uitvoering van hun contract produceren, gesorteerd wordt.

Omwille van de coherentie heeft Elia beslist om de sorteerregels en -procedures te standaardiseren. Deze zijn in heel België identiek, ongeacht de locatie, ook al kan de regelgeving per gewest enigszins verschillen. Of afval gevaarlijk is, wordt bepaald op basis van de Europese afvalstoffenlijst. Het ophaalbedrijf geeft Elia informatie over de manier van afvalverwerking (en certificaten), zoals in België bij wet verplicht. Afhankelijk van het gewest is Elia ook verplicht om de jaarlijkse hoeveelheden van specifieke afvalsoorten te rapporteren.

Totaal gewicht (ton)	Niet-gevaarlijk afval	Gevaarlijk afval
Gerecycleerd	628,74	710,59
Verwijderd	3,25	18,42
Totaal	**631,99**	**729,01**

N.B. het is mogelijk dat niet alle gegevens betreffende het gewicht van het op onze bouwplaatsen geproduceerde afval zijn verzameld, aangezien dit afval onder de verantwoordelijkheid van onze externe aannemers valt

5.9 COVID19 pandemic management

De coronapandemie heeft onze samenleving geconfronteerd met fundamentele veranderingen en nieuwe uitdagingen. Voor Elia als transmissienetbeheerder in België betekende dit een uitgebreide analyse, een aanpassing van pandemieplannen en een voorzichtig optreden. Dit stelt ons in de mogelijkheid om de systeemstabiliteit en de bevoorradingszekerheid te allen tijde te garanderen. Dankzij een '*COVID-19 Task Force*', die vroegtijdig werd opgericht, kon Elia op een gepaste en flexibele manier reageren op de nieuwe uitdagingen. Op heel korte tijd ontwikkelden onze collega's van de Elia taskforce een breed concept voor maatregelen voor alle locaties van Elia en communiceerden ze transparant en voortdurend aanbevolen acties naar alle werknemers. Dankzij de continue coördinatie en communicatie, zowel met interne als externe partners, werd er al vroeg een flexibel pakket maatregelen ontwikkeld dat naarmate de maanden verstreken steeds opnieuw kon worden aangepast aan de veranderende omstandigheden. Elia kon haar efficiëntie zelfs in deze extreme situatie bewaren, het net veilig beheren en onderhouden en het zelfs verder uitbreiden voor de energietransitie. De impact op projecten werd tot een absoluut minimum beperkt. Elia en slaagde erin om de bevoorradingszekerheid te allen tijde te garanderen. Dit was onder meer mogelijk dankzij het feit dat Elia al voor de pandemie volledig was voorbereid op digitaal werken.

Het hoofddoel van deze nog steeds bestaande taskforce is om de besmettingen op de werkvloer te beperken. Dit gebeurt door effectieve en efficiënte preventiemaatregelen te treffen, middelen, tests en tracering te voorzien en voorbereidingen te treffen voor de vaccinatie.

Binnen het kader van de COVID-19-pandemie werden er naast de bestaande risicoanalyses bijkomende en gerichte hygiëneconcepten en werkveiligheidsregels geïmplementeerd op het gebied van gezondheid en veiligheid op het werk. Daarbovenop werd er meer nadruk gelegd op sociale aspecten en mogelijke psychosociale gevolgen van de coronacrisis.

Ondanks de bijzondere omstandigheden van 2020 kon Elia met succes de dialoog met hun stakeholders voortzetten: de bestaande communicatiemogelijkheden werden uitgebreid met digitale en hybride formats en er werden bijkomende hygiënerichtlijnen opgesteld voor de uiterst beperkte momenten met persoonlijk contact.

De vroegtijdige participatie van alle stakeholders bij de planning en implementatie van netuitbreidingsprojecten was van groot belang voor Elia, zelfs in tijden van lockdown en constante beperkingen. Daarom hebben we in het begin van het jaar meer ingezet op digitale formats voor informele publieksparticipatie. Communicatieformats voor interne communicatie werden ook verder gedigitaliseerd. Vooral grote participatieformats voor werknemers, zoals infodagen voor leidinggevenden, werden als hybride evenementen georganiseerd, d.w.z. live met een zeer beperkt publiek plus een livestream voor al het personeel. Evenementen voor regelmatige dialoog werden gepland en volledig digitaal gehouden.

Meteen vanaf het begin voorzag Elia digitale onboarding van thuis uit voor nieuwe werknemers. Inleidende evenementen en voorstellingen van de verschillende departementen vonden probleemloos digitaal plaats. Zo boden digitale, informele afspraken voor open discussie binnen de teams ook nieuwe opportuniteiten om elkaar te leren kennen.

Tijdens de pandemie bewees de Elia groep een veerkrachtige organisatie te zijn dankzij het engagement van onze werknemers in België en Duitsland. Ondanks de moeilijke omstandigheden hebben we onze activiteiten voortgezet en voor een stabiel en veilig elektriciteitssysteem gezorgd, in het belang van de samenleving.

Een aantal schenkingen werd gedaan in de context van de COVID-19-pandemie in België:

- in april 2020 besloot Elia om het budget dat bedoeld was voor de organisatie van de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering te doneren aan het Solidariteitsfonds van de Koning Boudewijnstichting (het bedrag werd zelfs verhoogd tot een totale bijdrage van € 100.000). Omwille van de coronamaatregelen werd de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering dit jaar schriftelijk gehouden.
- alle leden van het college van dagelijks bestuur van Elia beslisten om hun hele loon voor de maand mei aan de Koning Boudewijnstichting af te staan om een speciaal fonds voor armoedebestrijding in de huidige context van de coronapandemie te financieren. Met bijdragen van de medewerkers kwam het ingezamelde totaal op 255.000 euro.

GRI content Index

GRI 102-55

GRI 102: General Disclosures

Organisational profile

102-1	Name of the organisation	p. 110
102-3	Location of headquarters	p. 109
102-4	Location of operations	p. 109
102-6	Markets served	p. 128
102-7	Scale of the organisation	p. 130 & 131
102-8	Information on employees and other workers	p. 130 & 131
102-9	Supply chain	p.141
102-11	Precautionary Principle or approach	p.117
102-12	External initiatives	p.111
102-13	Membership of associations	p.111

Strategy

102-15	Key impacts, risks, and opportunities	p. 124 & 125

Ethics and integrity

102-16	Values, principles, standards, and norms of behaviour	p. 112 & 116
102-17	Mechanisms for advice and concerns about ethics	p. 112

Governance

102-18	Governance structure	p.113
102-19	Delegating authority	p. 112 & 113
102-20	Executive-level responsability for economic, environmental, and social topics	p. 112 & 113
102-21	Consulting stakeholders on economic, environmental and social	p. 144 & 146
102-26	Role of the highest governance body in setting purpose, values and strategy	p. 112 & 113
102-29	Identifying and managing economic, environmental and social impacts	p. 124, 125 & 144
102-30	Effectiveness of risk management processess	p. 117
102-32	Highest governance body's role in sustainability reporting	p. 112 & 113
102-33	Communicating critical concerns	p. 112 & 113
102-38	Annual total compensation ratio	p. 135

Stakeholder engagement

102-40	List of stakeholder groups	p. 143
102-41	Collective bargaining agreements	p. 130 & 131

102-42	Identifying and selecting stakeholders	p. 135 & 143
102-43	Approach to stakeholder engagement	p. 143 & 144
102-44	Key topics and concerns raised	p. 144 & 146

Reporting principles

102-46	Defining report content and topic Boundaries	p. 125
102-47	List of material topics	p. 125
102-55	GRI content index	p. 165

GRI 103: identified material aspects and boundaries

103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	p. 125
103-2	The management approach and its components	p. 130, 137, 141, 143 & 151
103-3	Evaluation of the management approach	p. 113

GRI 201: Economic performance

201-2	Financial implications and other risks and opportunities for the organisation's activities due to climate change	p. 117, 124 & 153

GRI 204: Procurement practices

204-1	Proportion of spending on local suppliers	p. 141 & 142

GRI 205: Anti-corruption

205-1	Operations assessed for risks related to corruption	p. 112 & 115
205-2	Communication and training on anticorruption policies and procedures	p. 115

GRI 302: Energy

302-1	Energy consumption within the organisation	p. 156

GRI 304: Biodiversity

304-1	Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	p. 158
304-2	Significant impacts of activities, products, and services on biodiversity	p. 158 & 159
304-3	Habitats protected or restored	p. 158 & 160

GRI 305: Emissions

305-1	Direct greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 1)	p. 153
305-2	Energy indirect greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 2)	p. 153

305-3	Other indirect greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 3)	p. 153

GRI 306: Effluents and waste

306-2	Waste by type and disposal method	p. 162

GRI 308: Supplier environmental assessment

308-1	New suppliers that were screened using environmental criteria	p. 141
308-2	Significant actual and potential negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	p. 141

GRI 401: Employment

401-1	Total number and rates of new employee hires and employee turnover	p. 132
401-3	Parental leave	p. 130 & 134

GRI 402: Labour/management relations (MA)

402-1	Social Consultation and Dialogue - Co-Determination	p. 136

GRI 403: Occupational health and safety

403-1	Occupational health and safety management system	p. 137
403-3	Occupational health services	p. 137
403-5	Worker training on occupational health and safety	p. 138
403-9	Work-related injuries	p. 140

GRI 404: Training and education

404-1	Average hours of training per year per employee by gender, and by employee category	p. 134

GRI 405: Diversity and equal opportunities

405-1	Diversity of governance bodies and employees	p. 130 & 131

GRI 413: Local communities

413-1	Operations with local community engagement, impact assessments, and development programmes	p. 143

GRI 414: Supplier social assessment

414-1	New suppliers that were screened using social criteria	p. 141 & 143

GRI 416: Customer health and safety

416-1	Assessment of the health and safety impacts of product and service categories	p. 157

G4 - Electric Utilities Specific (EUS)

Lines and losses and quality of service

EU4	Length of above and underground transmission and distribution lines by regulatory regime	p. 110
EU12	Transmission and distribution losses as a percentage of total energy	p. 129

Demand management approach

DMA	Management approach to ensure short and long-term electricity availability and reliability	p. 120
DMA	Demand-side management programmes including residential, commercial, institutional and industrial programmes	p. 120
DMA	Disaster/ Emergency Planning and Response	p. 120

Environment

EN12	Description of significant impacts of activites, products, and services on biodiversity in protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	p. 158 & 161

Health and safety & Human resources

EU15	Percentage of employees eligible to retire in the next 5 and 10 years broken down by job category and by region	p. 134

BDO Bedrijfsrevisoren CVBA
The Corporate Village
Da Vincilaan 9 – Box E.6
Elsinore Building
1930 Zaventem
België

EY Bedrijfsrevisoren BV
De Kleetlaan 2
1831 Diegem
België

Verslag van het College van commissarissen aan de algemene vergadering van Elia Transmission Belgium NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020, alsook het verslag betreffende de overige door wet-, regelgeving en normen gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van College van commissarissen door de algemene vergadering van 19 mei 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. De wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep werd uitgevoerd gedurende 2 opeenvolgende boekjaren voor EY Bedrijfsrevisoren BV en voor de eerste keer dit jaar door BDO Bedrijfsrevisoren CVBA.

Verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2020, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over de eerste periode afgesloten op die datum evenals de toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening bestaande uit een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing. Het totaal van de geconsolideerde balans bedraagt € 7.292,9 miljoen en de geconsolideerde winst- en verliesrekening sluit af met een winst van de periode van € 126,5 miljoen.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2020, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over de periode dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de internationale controlestandaarden (ISA's). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons

oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Berekening van het netto resultaat

Beschrijving

Zoals beschreven in toelichting 3.3.17. 'Regulatory deferral accounts', 6.20 'Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten' en 9.1.4 'Tariefbepaling', wordt het netto resultaat van de Groep bepaald door toepassing van berekeningsmethodes die worden opgelegd door de Belgische regulator, de Commissie voor de Regulering van de Electriciteit en het Gas (de "CREG") (hierna het "Tariefmechanisme").

Het tariefmechanisme is gebaseerd op berekeningsmethodes die complex zijn en die het gebruik vereisen van parameters (de Beta van Elia Group NV's aandeel, rendement op eigen vermogen, …) en boekhoudgegevens van de gereguleerde activiteiten (het gereguleerd actief ('RAB'), het gereguleerd eigen vermogen, investeringen en verkregen subsidies).

Het Tariefmechanisme maakt een onderscheid tussen kosten en opbrengsten, afhankelijk van de controle dat de Groep heeft over deze kosten en opbrengsten. De afwijkingen in gereguleerde kosten en opbrengsten gekwalificeerd als niet-beheersbare elementen, worden volledig geïncorporeerd in toekomstige tarieven. De elementen gekwalificeerd als beheersbaar, zijn deze waarover de Groep controle heeft, en waarbij afwijkingen gedeeltelijk ten laste of ten bate komt van de aandeelhouders.

Daarom zijn de berekeningsmethodes van het netto resultaat van de Groep complex en zijn in belangrijke mate afhankelijk van inschattingen van het management, meer bepaald met betrekking tot het gebruik van correcte boekhoudgegevens, operationele data en parameters zoals opgelegd door de regulator. Het gebruik van foutieve boekhoudkundige data, operationele data en afwijkingen in assumpties kunnen een significante impact hebben op het netto resultaat van de Groep.

Uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de opzet en het testen van de werking van de voornaamste interne controles met betrekking tot de berekening van het netto resultaat, met inbegrip van (i) de controles met betrekking tot de volledigheid en accuraatheid van de gebruikte data in de berekeningen, en (ii) beoordelingscontroles van het management;
- Evaluatie van de adequate en consistente classificatie van opbrengsten en kosten volgens de aard (beheersbaar en niet-beheersbaar) zoals beschreven in het Tariefmechanisme;
- Uitvoeren van onafhankelijk herberekeningen van het netto resultaat op basis van onderliggende interne documentatie en extern beschikbare informatie, en rekening houdend met de formules zoals beschreven in het Tariefmechanisme;
- Het lezen en evalueren van de boekhoudkundige effecten van communicaties en beslissingen genomen door de CREG;
- Evaluatie van de toereikendheid van de toelichtingen 3.3.17, 6.20 en 9.1.4.

Investeringen in materiële vaste activa

Beschrijving

Als gevolg van de huidige evolutie in de elektriciteitssector naar de productie van groene energie, zijn er zeer significante lopende investeringsprojecten om deze nieuwe productiesites aan te sluiten op het transmissienetwerk van de Groep.

De tijdige afwerking en vooruitgang volgens plan van deze projecten is één van de belangrijke prestatie-indicatoren van het management zoals bepaald door de Raad van Bestuur. De vooruitgang van de netwerkprojecten, het onderhoud en de uitbreiding van het netwerk, is eveneens een belangrijke prestatie-indicator voor investeerders omdat dit een belangrijke factor is die het rendement op hun investering beïnvloedt. Deze projecten zijn eveneens een kwalitatieve en kwantitatieve maatstaf voor de regulatoren. Dit wordt verder besproken in toelichting 6.1 'materiële vaste activa' en toelichting 4 'Segment rapportering' van de geconsolideerde jaarrekening.

Deze activa worden gepresenteerd als materiële vaste activa, met een totaal bedrag aan investeringen voor 2020 van € 347,6 miljoen en een netto boekwaarde van € 4.427,5 miljoen op 31 december 2020 of 60,7% van de totale activa van de Groep.

De waarderingsregels beschrijven dat alle uitgaven met betrekking tot onderhoud beschouwd worden als operationele kosten en alle nieuwe projecten of vervangingsinvesteringen beschouwd worden als investeringen in materiële vaste activa. Aangezien netwerkprojecten zowel onderhoud als investeringen kunnen bevatten, vereist de presentatie van deze uitgaven als zijnde materiële vaste activa of operationele kosten inschattingen van het management. Ten gevolge van deze inschattingen, het belang van de materiële vaste activa op de totale activa, en het belang voor de gebruikers van de jaarrekening alsook het belang dat

wordt gegeven aan de opvolging en de vooruitgang van deze projecten in de persberichten en investeerderspresentaties, wordt deze aangelegenheid beschouwd als een kernpunt van onze controle.

Uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de opzet en het testen van de werking van de voornaamste interne controles, inclusief beoordelingscontroles van het management, met betrekking tot (i) de gepaste goedkeuring van de investering, (ii) de overeenstemming met de voorwaarden voor activering met de waarderingsregels, (iii) de correcte presentatie van uitgaven als investeringen of als operationele kosten;
- Evaluatie van de relevante IT applicatiecontroles met de steun van onze interne IT specialisten;
- Uitvoeren van substantieve analytische procedures op investeringen en diensten en diverse goederen door vergelijking van de cijfers van huidig boekjaar met de gebudgetteerde cijfers zoals goedgekeurd door de regulator op het niveau van activaklassen en projecten;
- Testen van een steekproef van investeringen in materiële vaste activa, met inbegrip van de activa in aanbouw, evalueren of de uitgaven voldoen aan de voorwaarden voor activering onder IFRS zoals aanvaard door de Europese Unie en aan de waarderingsregels van de Groep voor activering als materiële vaste activa en of de investeringen aan de correcte projecten werden toegewezen, met inbegrip van de evaluatie van de inschatting van het management in geval een project zowel betrekking heeft op onderhoud als op investeringen;
- Evaluatie van de toereikendheid van de toelichtingen 4 en 6.1 van de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving en normen gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

Verantwoordelijkheden van het College van commissarissen

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32 §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening in het hoofdstuk Duurzaamheidsverslag. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op het internationaal erkende referentiemodel Global Reporting Initiative Standards ("GRI"). Overeenkomstig 3:80 §1, eerste lid, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de vermelde GRI.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Onze bedrijfsrevisorenkantoren en onze netwerken hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en onze bedrijfsrevisorenkantoren zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Brussel, 14 april 2021

Het College van commissarissen

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
vertegenwoordigd door

Paul Eelen*
Partner
* Handelend in naam van een BV

BDO Bedrijfsrevisoren CVBA
Commissaris
vertegenwoordigd door

Felix Fank*
Partner
* Handelend in naam van een BV